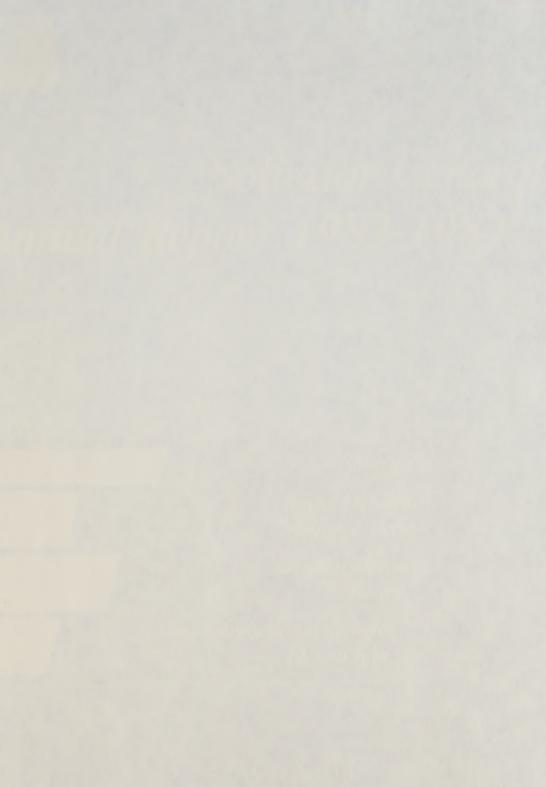
Digitized by the Internet Archive in 2023 with funding from University of Toronto









Solicitor General Annual Report 1983-1984

Secretariat

Royal Canadian Mounted Police

National Parole Board

The Correctional Service of Canada

Canadä



Solicitor General Annual Report 1983-1984

Secretariat

Royal Canadian Mounted Police

National Parole Board

The Correctional Service of Canada



Contents

The Ministry of the Solicitor General	
Secretariat	
Mandate	
Policy Branch	
Police and Security Branch	
Programs Branch	
Administration Branch	1
Corporate Systems	1
Appendices: A. Ministry of the Solicitor General	1
B. Ministry Secretariat	1
Royal Canadian Mounted Police	2
Mandate	2
Organization	2
Enforcement of Federal Statutes and Executive orders	2
Police Services under Contract	3
Canadian Police Services	3
Administration	3
National Parole Board	4.
Mandate	4
Highlights	4
Operational Overview 1983-84	4
Initiatives for 1984-85	4
The Correctional Service of Canada	5
Mandate	5
Organization	5
Objectives	5
Planning and Management	5
Administration	5
Custody of Inmates	5
Offender Case Management	5
Education, Training and Employment of Inmates	5
Health Care	5
Technical Services	5
Appendices:	6
1. Average Number of Offenders on Register	7
2. Financial Performance by Activity	7
3. Expenditures for the Past Four Years by Activity	7
4. Person-Year Utilization	7
5. Expenditures for Assistance to Private Agencies	7
6. Revenues	7
7. Cost of Maintaining Offenders — Summary	7
8. Average Number of Employed Inmates	7
9. Number of Security Incidents	7
10. International Transfers	7



The Ministry of the Solicitor General

The Ministry of the Solicitor General brings together the major operational elements of the Federal Government concerned with the administration of the criminal justice system under the direction and supervision of the Solicitor General.

These major elements now comprise:

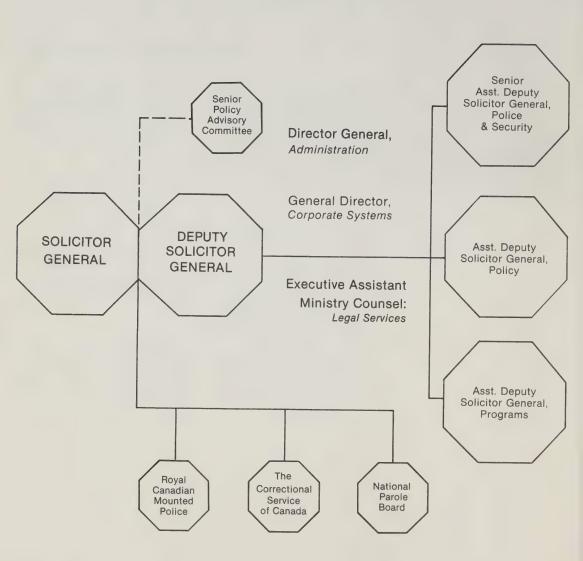
- The Ministry Secretariat, which provides overall policy direction to the programs of the Ministry, coordinates Ministry programs and provides certain centralized common services in areas such as research and statistics;
- The Royal Canadian Mounted Police, the federal law enforcement agency which also provides policing services to eight provinces, two territories, and almost 200 municipalities;

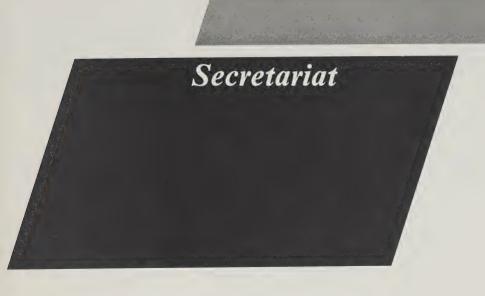
- The Correctional Service of Canada, the federal penitentiary agency responsible for administering sentences of two years or more imposed by the courts and for preparing inmates for their return to society; and
- The National Parole Board, responsible for the granting of conditional release and the attendant reform and rehabilitative work.

During fiscal year 1983-84, the Ministry utilized 31,813 person-years, an increase of .8 per cent from 1982-83 and incurred expenditures of \$1.5 billion, up 13.4 per cent from the previous year.

In this report, each of the four major components of the Ministry reviews in some detail its legislative and policy initiatives and its operational activities for fiscal year 1983-84, while providing an outline of priorities and anticipated activities for 1984-85.

Organization of the Secretariat, 1983-84





Mandate

The Secretariat's primary role is to develop and coordinate the policy of the Ministry. It is headed by the Deputy Solicitor General who, with the Heads of the RCMP, The Correctional Service of Canada and the National Parole Board, participates in the Ministry's Senior Policy Advisory Committee.

The Secretariat's policy thrust is in four main functional areas: the criminal justice system, corrections, police, and security. Organizationally, it has three operations branches, Policy, Police and Security, and Programs, as well as an Administration Branch and a Corporate Systems Office. During fiscal year 1983-84, the Secretariat employed 291 person-years and had expenditures of \$28.1 million.

Policy Branch

The Policy Branch has a policy development and advisory role in support of the Solicitor General, the Deputy Solicitor General, and the Ministry agencies. Another essential function is liaison with the other major actors in the criminal justice field. These include other branches of the Secretariat, Ministry agencies, related federal and provincial departments and agencies, and private sector organizations.

The Branch carries principal responsibility for the Ministry's strategic planning function, including developing the annual Strategic Overview. It exercises a planning and coordinating role in a number of important policy level federal-provincial meetings of interest to the Ministry. Since 1981, the Branch has led the Ministry's participation in the fundamental review of criminal law and procedure which has been undertaken jointly with the Department of Justice and the Law Reform Commission of Canada. It also played a leading role in developing policy proposals that culminated in the Young Offenders Act.

The Branch analyses proposals of The Correctional Service of Canada and the Parole Board, and provides advice, alternatives and recommendations to the Deputy Solicitor General and to the Minister covering all aspects of correctional activities that concern the Solicitor General.

Organizationally, the Branch comprises three Divisions: Criminal Justice Policy including Firearms, Corrections Policy, and Young Offenders Policy.

Highlights of 1983-84

Criminal Justice Policy

International

Criminal Justice Policy has the lead role for coordinating Canadian preparations for and participation in the Seventh United Nations Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders, which will be held in 1985. Governments are officially invited to participate in the Congress, and to formulate national positions on the agenda topics. Topic areas deal with such issues as new dimensions of criminality and crime prevention in the context of development, victims of crime, juvenile crime, and formulation and application of United Nations standards and norms in criminal justice.

To plan, direct and control the Canadian preparations for this major event, a Coordinating Group was established in January, 1984. Plans are under way to secure the full participation of other federal departments, provincial governments, and non-government organizations in the development of Canadian positions.

An ancillary activity during the year was responding to requests from the United Nations and other international agencies for information and statistics on the Canadian criminal justice system, and providing policy advice for Canadian positions on resolutions coming before the Economic and Social Council (ECOSOC) and the General Assembly of the United Nations.

Victims

The Report of the Canadian Federal-Provincial Task Force on Justice for Victims of Crime was released in the summer of 1983. It contained 79 recommendations for legislative, policy, and program improvements for services on behalf of crime victims. Federal and provincial jurisdictions reviewed the

recommendations and agreed to set up a Federal-Provincial Working Group to follow up the recommendations and develop implementation strategies including an examination of funding mechanisms. The Policy Branch is participating in this process.

Firearms

In August, 1983, the final report of the three-year independent evaluation study of the firearms control legislation was published and released for public comment. The study found numerous favourable changes in the patterns of firearms use and in criminal sentencing which indicated the new legislation has had a positive effect. The volume and nature of public response has indicated a large measure of acceptance of the firearms legislation.

The firearms safety education program, inaugurated in the fall of 1982, continued to gain wide acceptance. Firearms safety filmstrip kits, for public school use, were given awards for creative excellence at the United States Industrial Film Festival.

Close working relationships with the provinces continued through the fifth annual conference of the Chief Provincial and Territorial Firearms Officers in May, 1983.

Criminal Law Review

Criminal Law Review projects concerning sentencing, impaired driving, theft and fraud, computer crime, contempt of court and the jury culminated in legislative proposals embodied in the Criminal Law Amendment Bill, 1984 (C-19). The Bill was introduced in the House of Commons in February, 1984, by the Minister of Justice.

In addition, work was undertaken on these projects:

in the police powers area, consultations with interested groups were conducted, in conjunction with the Police and Security Branch, on

search and seizure, custodial interrogation, investigative tests, eyewitness identification, entrapment,
justifications and defences, arrest,
disposition of things seized, telewarrants and writs of assistance.
In addition, legal and policy
development work was undertaken
on the definitions and powers of
peace officers and police officers,
on direction and control of criminal investigations, and on electronic surveillance.

 in the Correctional Law Review, a consultation paper was prepared and distributed in January, 1984, to governments, police, universities, voluntary sector organizations and to interested individuals and citizens' groups.

Corrections Policy

The Branch provides advice, alternatives and recommendations to the Deputy Solicitor General and the Minister on a broad range of correctional issues that involve the federal responsibilities for corrections and its agencies, The Correctional Service of Canada and the National Parole Board. The Branch conducts or coordinates studies of major policy issues that affect one or more components of the Ministry or interface with other elements of the criminal justice system. Such studies include: long-term offenders, dangerous offenders, and overcrowding. The Branch has ongoing involvement in areas such as developing new and revised Exchange of Services Agreements with the provinces, and negotiating international transfer agreements with foreign countries. It also reviews applications for transfer on behalf of the Minister.

Corrections Law Project

A consultation paper was prepared and distributed in February, 1984, on the Corrections Law Project, an examination of all federal correctional legislation. Consultations will take place in the fall of 1984 and a second consultation paper will be produced in mid-1985.

Mandatory Supervision

Certain changes restricting the eligibility of federal offenders for release as a result of earning remission were put before the House in Bill C-35 (which succeeded Bill S-32). Although this Bill died on the Order Paper, the proposals will continue to be considered as a means of making this release program more effective.

Habitual Criminals

The Branch, in conjunction with the Department of Justice, developed the mechanism whereby the cases of all persons designated as habitual criminals under old legislation were reviewed by Judge Stuart Leggatt against current dangerous offender criteria. The Judge's recommendations were reviewed and relief effected in all cases deemed appropriate by the Solicitor General and the Minister of Justice.

Voluntary Sector

The Branch led in the development of a policy framework and program design for a reformulated core-funding program for national voluntary organizations active in criminal justice. Consistent with this policy framework, a funding program was established to expand and develop community-based services for women in conflict with the law.

Young Offenders Policy

Following adoption by Parliament of the Young Offenders Act, and in anticipation of its proclamation, federal-provincial negotiations were initiated to develop financial agreements for continued and enhanced federal funding of juvenile justice services delivered by the provinces and territories. These negotiations, including a joint analysis of the potential financial implications of the new legislation, culminated in agreement-in-principle on the major parameters for federal financial contributions.

Federal-provincial discussions were subsequently undertaken to draft detailed financial arrangements and to develop the procedures and structures required for their administration. Concomitantly, other federal activities were initiated to facilitate implementing the new Act. These included:

- a contributions program to promote innovative juvenile justice projects and technology transfer programs consistent with the principles and provisions of the new legislation;
- a contributions program to assist the provinces and territories to develop automated information systems to meet the record-keeping requirements created by the Act and to establish effective administrative and statistical programs with respect to juvenile justice:
- analysis of the National Study on the Functioning of the Juvenile Court, to provide accurate information on the state of Canada's juvenile justice system under the Juvenile Delinquents Act and thereby form a base for evaluating the impact of the new legislation.

The Young Offenders Act was proclaimed in force April 2, 1984.

Police and Security Branch

The Police and Security Branch initiates, develops and administers policies, operational directives, and management systems on behalf of the Solicitor General. The Branch provides policy advice to the Solicitor General on national security, the corporate and operational program activities of the RCMP, including the Security Service, and federal and national law enforcement. In carrying out this mandate, the Branch ensures that accountability mechanisms are in place so that the Solicitor General can effectively exercise his statutory responsibilities for the RCMP and the Security Service.

Security Policy and Operations Directorate

The Directorate comprises three Divisions: Security Policy, Security Operations and Contingency Plans. It is responsible for:

- reviewing operational proposals referred to the Minister by the Security Service to ensure their conformity with the law and with Ministerial guidelines and standards;
- reviewing applications by the Security Service to the Solicitor General for authority to implement special investigative techniques including those provided for by s.16 of the Official Secrets Act;
- reviewing the Government's national internal security policies to provide ongoing advice to the Solicitor General on operational security policy matters;
- reviewing all proposed changes in government policy and legislation which may have an impact on existing national internal security policies, with a view to advising the Solicitor General on coordinating the needs of national security and other areas of government policy;
- providing policy analysis in relation to the activities of various interdepartmental committees for security and intelligence;
- preparing contingency plans, including development plans and procedures for responding to internal security and intelligence needs.

Highlights of 1983-84

Security Policy Division

During the year, the Division completed Ministerial Directives and Guidelines concerning the use of intrusive investigative techniques, the tendering of promises and inducements, the conclusion of agreements for operational purposes, and the handling and reporting of security information.

Policies and guidelines concerning the use of human resources were initiated and developed.

The Minister's policy on the destruction and disposal of security records was implemented and adjusted.

Policy relating to the establishment of an RCMP liaison capability for enforcing security offences within Part IV, Bill C-9 was developed.

The Division supported the operations of a senior inter-departmental committee examining organizational and policy issues relating to the establishment of a new security and intelligence agency. This included examination of review and accountability structures and processes, the role of the Inspector General, the warrant process and the submission of Annual Reports.

Security Operations Division

The Division conducted a major review of Security Service use of warrants and the format used to meet warrant reporting requirements.

It also developed standards governing the introduction of security intelligence as evidence in criminal proceedings.

Contingency Plans Division

The Division established, on behalf of the Solicitor General, a coordinated program for development and implementation of the emergency response procedures for the various responsibilities assigned to the Ministry by the Emergency Planning Order (P.C. 1981-1305).

It participated in the planning, development and execution of the first national exercise to be held since 1966 to test the Government's civilian emergency response procedures.

The Division coordinated the preparation of a paper on the Federal Government's counter-terrorist arrangements for submission to senior interdepartmental officials.

Police and Law Enforcement Policy Directorate

This Directorate is responsible for:

- developing and reviewing policy proposals governing the overall effectiveness and accountability of the RCMP;
- developing and implementing federal policy on the management of RCMP policing agreements with provinces, territories and municipalities;
- reviewing RCMP policy and expenditure submissions;
- developing policy for federal law enforcement initiatives;
- participating in the development of policy initiatives with federal and national policing and law enforcement implications.

Highlights of 1983-84

RCMP Policy and Programs

During the year, the Directorate continued developing a formal system of Solicitor General Directives for conveying the Minister's direction to the Commissioner of the RCMP. Progress was made in preparing directives concerning the privileges and immunities of elected officials, RCMP law enforcement agreements, and police operations in foreign countries.

A Ministry initiative focussing on combatting drug trafficking and drug abuse, strengthening the RCMP's drug enforcement capacity, and improving interdepartmental coordination was started.

The Directorate developed amendments to the RCMP Act relating to public complaints, internal discipline and grievance procedures. This was introduced as Bill C-13 in January, 1984.

The Directorate also:

- assisted in the development of an approved Treasury Board guideline for revised eligibility criteria under which survivors of RCMP members killed on duty may be eligible for supplementary income benefits.
- continued implementing the federal policy governing provision of new municipal policing service contracts.
- initiated a study on the feasibility
 of developing an automated data
 base of federal resources used in
 national policing in relation to
 contract policing arrangements.
- assumed responsibility for coordinating the RCMP personal security program which provides protection for ministers, judges and other designated persons.

Federal and National Law Enforcement Policy

An interdepartmental project was established to improve the utilization and coordination of RCMP and other federal law enforcement resources.

The Directorate participated in the federal-provincial task force (the McLeod Committee), charged with developing advice on police powers for the Continuing Committee of Law Enforcement Deputies and published the Committee's report in December, 1983.

It also developed, as a part of the Criminal Law Review, proposals for amendment to the *Criminal Code* respecting police powers and procedures, including nationwide consultations. Major portions of the work have been completed, including those on search and seizure, arrest, questioning

suspects, the disposition of things seized, the use of force, and the direction and control of investigations.

In 1983-84, the Directorate continued to participate on the federal-provincial Enterprise Crime Task Force, which is developing administrative and legislative measures to assist law enforcement agencies in combatting sophisticated criminal enterprises. An interim report has been made to Federal and Provincial Ministers responsible for criminal justice.

The Directorate assumed responsibility for administering the Solicitor General's Fingerprint Examiner certification program pursuant to Section 594 of the Criminal Code and the Solicitor General's program of designating agents pursuant to Part IV of the Criminal Code, including preparing the Solicitor General's related annual report to Parliament.

The Security Advisory Committee Secretariat

The Security Advisory
Committee (SAC) is an inter-departmental committee of senior security
officials of departments with major
security responsibilities. The Chairman
is the Senior Assistant Deputy Solicitor
General. He is assisted by a small
secretariat in the Police and Security
Branch. An Executive Committee of
the SAC meets monthly to consider
major security policy issues and to
identify and plan future priorities.

The Secretariat is responsible for:

- developing federal administrative security policies;
- advising departmental security officers on matters of general security policy;

- publishing security intelligence documents:
- providing direction and support to various sub-committees of the SAC dealing with specialized areas of security.

Highlights of 1983-84

The Secretariat completed revision and consolidation, for Cabinet approval, of a new administrative security policy relating to the classification of government information for national security purposes.

Subject to Cabinet approval, revisions were completed on a new security screening policy for Canadian Government employees. The revised policy conforms with the provisions of the Canadian Security Intelligence Service Act, including the review procedures for denial of a security clearance.

Access to Information and Privacy Unit

This policy centre is the principal mechanism for advising and reporting to the Solicitor General and senior officials on the Ministry's compliance with the provisions of the Access to Information and Privacy Acts.

The unit is responsible for elaborating and implementing the Secretariat's policies and procedures to ensure both Acts are administered in an equitable and consistent manner. It is also responsible for general management of the legislation, processing requests for access either to government records or personal information under the control of the Secretariat. The unit also manages the public reading room, on behalf of all the Ministry's agencies.

Highlights of 1983-84

During the year, the unit coordinated the Ministry's procedures and policies

for the application of the government's guidelines relating to the Access to Information and Privacy Acts. The Ministry processed 219 requests under the Access to Information Act, or about 14 per cent of the total requests made to all federal departments and agencies. In addition, 4562 requests were processed under the Privacy Act, about 27 per cent of the total requests made.

Programs Branch

The Programs Branch is the Ministry's research and development arm. Its primary aim is to produce knowledge and information-based advice to improve Ministry decision-making related to criminal justice legislation, policy, programs and operations. The Branch is responsive to the information needs of the Secretariat, the Ministry and the criminal justice system in general. Its Divisions, in a broadly integrated process, produce knowledge and identify emerging issues through research and statistical analyses, applied research studies and evaluations of demonstration projects. The Branch disseminates knowledge to criminal justice professionals through its library, seminars, conferences, training courses and consultation services, and disseminates knowledge generally through research and statistical reports, demonstration project reports, and the Secretariat's periodical publications.

The Programs Branch also fulfils an important program delivery role for the Ministry. Activities supported by these programs are integrated with other Secretariat priorities. For example, employment development activities such as Summer Canada and New Employment Expansion and Development (NEED) are conducted in a manner which supports major initiatives like crime prevention or services to victims of crime.

The Branch has five divisions and one service: Research; Statistics; Consultation Centre; Planning and Liaison; Communication; and Branch Administration.

Research Division

The Research Division develops, manages and conducts social science research for use by the Ministry of the Solicitor General and the criminal justice system in general. The Division is primarily concerned with the design, evaluation and specific applicability of research related to Ministry objectives in order to:

- provide research-based policy and program advice;
- provide information to improve the planning and development of policies, programs and legislation which respond to problems related to crime and criminal justice;
- evaluate criminal justice system policies and programs;
- increase the base of general knowledge and information on which decisions in the criminal justice system can be made;
- provide information on crime and the criminal justice system to the public and professionals;
- encourage the development of criminological research and manpower through contributions to centres of criminology and funding support for independent research.

The Division is organized to provide research and evaluation capabilities in four areas: causes and prevention of crime, criminal justice policy, corrections, and police. All the sections are involved at the federal, provincial and municipal levels, with governmental agencies and with the private sector.

Priorities for research are reviewed annually in consultation with all Minis-

try components to ensure maximum compatibility between new research undertaken and evolving Ministry objectives. The Research Division then either awards contracts or carries out research to respond to the identified information needs. The Division has a staff of 20 and an annual budget of about \$2 million.

In fiscal year 1983-84, the Division issued 100 contracts for research undertaken by universities, private industry or individuals. It is also engaged in some 30 ongoing projects.

Highlights of 1983-84

During the year, the responsibilities of the Causes and Prevention Research Section included study of communitybased crime prevention, robbery prevention, family violence and assistance to victims.

The Criminal Justice Policy Research Section is involved in policy-relevant research in five major areas: juvenile court process, the evaluation of community-based alternatives for young offenders, patterns in the use and effectiveness of imprisonment for adults, the effectiveness of alternatives to prosecution and imprisonment for adults, and Natives in the criminal justice system.

The Corrections Research Section worked closely with The Correctional Service of Canada and the National Parole Board on serious, persistent correctional problems. Priority areas included conditional release, prison violence, long-term imprisonment, special offenders and penitentiary population management and control.

The Police Research Section was engaged in projects involving Criminal Code review of police powers; community-based policing; Federal-Provincial Task Force on Enterprise Crime; legalized gambling in Canada; police investigative functions; and the planning of a survey of the utilization of RCMP and other federal law enforcement resources in federal law enforcement (FLEUR II).

Special activities

In fiscal year 1983-84, the Research Division:

- developed and conducted evaluations of community programs in support of the Young Offenders Act;
- provided analyses of the National Study of the functioning of the Juvenile Court to assist in federalprovincial negotiations for implementation of the Act;
- participated in and provided research information for federalprovincial discussions on proposals for an independent system of justice for Natives;
- prepared a comprehensive National Inventory of Research and Programs for Natives, as a basis for policy and program development and as a service to the provinces and Native organizations;
- prepared policy papers for the Criminal Law Review of Sentencing;
- continued a nationwide program of crime prevention projects and services for victims and witnesses, with special attention to abused women;
- supported the Criminal Code Review project with studies in the law enforcement and corrections areas.

Statistics Division

The Statistics Division provides professional and technical services to the Minister, the Secretariat executive and the Ministry agencies. It also promotes the development of better information and statistics in the Canadian criminal justice system. The Division's activities encompass five functional areas: statistical policy, statistical methodology, statistical studies, computer systems technology and information request response and advice.

Highlights of 1983-84

1. Statistical Policy

The continuing role of liaison between the Ministry and the Canadian Centre for Justice Statistics (CCJS) remains a major function of statistical policy. Activities in 1983-84 included:

- (a) Regular meetings of the Ministry Statistics Committee with representation from the Correctional Service, National Parole Board, RCMP, Policy Branch, Programs Branch and Police and Security Branch. The Committee's role is to develop and articulate statistical policies for the Secretariat and the Agencies and to coordinate the comments of Ministry users and producers of criminal justice statistics in response to program plans of the CCJS.
- (b) preparation of formal response to the CCJS on its program proposals and workplans for 1984-85.
- (c) attendance at Liaison Officers Committee meetings.
- (d) participation in Technical Advisory SubCommittee meetings and Program Advisory Committee for Corrections.
- (e) participation in the Federal Review Committee of the Young Offenders Unit, Systems Development Contribution Program.

The support and advice provided through the Ministry Liaison officer to CCJS assists in the development of national statistical series about the criminal justice system. The data produced are important to both current and future Ministry activities.

2. Statistical Methodology

Statistical Methodology has two primary objectives. The first is

developing better analytic tools to be used in describing and explaining events in the criminal justice system. The second is advising on appropriate statistical techniques for use in proposed and ongoing studies. Specific projects undertaken in 1983-84 included:

1. Program Evaluation Assistance

Innovative victims' assistance programs and crime prevention programs are becoming increasingly numerous and important to the objectives of the Ministry. Many of these programs require effective evaluation or monitoring. The Statistics Division now provides technical assistance with project evaluations and the development of self-evaluation protocols to the Consultation Centre and others in the Secretariat requiring this service.

2. Recidivism Methodology

This study critically examined various methods of calculating recidivism rates along with the associated definitions.

A procedure for conducting research on recidivism has been recommended.

3. Statistical Studies

1. Canadian Urban Victimization Survey

Analysis continued on the victimization survey, which was conducted by the Ministry with the assistance of Statistics Canada in 1982. A special Victimization Survey Bulletin series is produced to ensure that findings are disseminated as widely as possible. Some bulletins concentrate on a specific theme, such as the extent of reported and unreported crime, the costs of crime, or crime prevention practices. Others will focus on specific victim groups, for example elderly people or women, or on offence categories, such as break and entry, motor vehicle theft or crimes of violence.

2. Young Offender Costs Projects

Implementing the Young Offenders Act has created change in nearly all the criminal justice processes which deal

with juveniles. As a result, both the number of juveniles and the type of processing they receive has also changed, thus increasing the cost of juvenile justice. These changes and attendant costs are the focus of several studies for the Young Offenders Policy Unit. Their objective is to estimate costs of components of the new legislation.

The first project is concerned with the flow through the various stages of the juvenile justice process, and with establishing the number of cases which are handled at each point, so that accurate cost estimates can be made.

The second is a study of the effects of the uniform maximum age limit for juvenile jurisdictions across Canada.

The third consists of an analysis of juvenile justice data for the period 1977 to 1981, to determine whether trends exist indicating systematic changes in the way in which juveniles are processed through the system, to predict future directions in the system, and to estimate the magnitude and costs of such changes.

3. Data on Natives

Data pertaining to Native involvement in criminal justice are incomplete, scattered, and in many instances, inaccurate. This project will gather and analyze data on Natives in a wide variety of settings; police, courts, and corrections, and will assemble a data base which will provide better statistics for use in research and program design.

4. Courts Data from RCMP Records

There have been no national statistical data available from criminal courts in Canada for more than a dozen years. This project which is being carried out jointly by the Canadian Centre for Justice Statistics, the Ministry Secretariat and the RCMP, will use RCMP criminal history files as a basis for obtaining macro data about proceedings in the more serious criminal cases. These data will be used to produce national criminal court statistics.

4. Computer Systems Technology

This function provides advice, guidance and assistance in implementing computer technology within the Secretariat. In addition, facilities are provided by the Statistics Division for data entry, processing and analysis and word processing.

Last year, Treasury Board approved the acquisition of a minicomputer to provide in-house computing capability to users throughout the Secretariat. Also approved were microcomputers to handle stand-alone word processing. statistical analysis and other special applications which are more efficiently accomplished in this manner. The Statistics Division manages and operates the acquired hardware and software facilities for all users. Ministerial correspondence, project information and control, and the Secretariat Records Management Systems are the top priority applications. In addition, Secretariat plans call for the use and networking of microcomputers in regional offices to facilitate office automation and communication among regions and between the regions and Ottawa.

5. Information Request Response— Data and Opinion

This is a response service to requests for statistics from the Minister, the Deputy Solicitor General, the Secretariat and the Ministry agencies, as well as other individuals or organizations. It provides the most recent statistics each time a request is made; analyses the data and explains their origins, limits and utility; responds to requests for crime data on more involved questions and comments on criminal justice statistics cited in the media and in official documents.

Consultation Centre

The Consultation Centre is essentially an agent for change, stimulating

improvements in the criminal justice system and working to prevent crime and encourage community participation in a wide range of activities within that system. The Centre supports Secretariat policy development and implementation through the processes of consultation, experimentation and the discretionary application of financial resources.

The Centre serves to promote a climate of co-operation and joint planning between the federal government and provincial and territorial governments and, in general, facilitates communication among the various components of the criminal justice system. Its sphere of influence and concern is therefore broad: it extends from the Ministry to provincial governments and local community groups involved in any aspect of criminal justice, whether crime prevention, policing, sentencing, corrections or victims of crime.

As the only part of the Secretariat with regional offices across the country, the Consultation Centre is in a unique position to provide the Secretariat with focal points from which to test and develop experimental and innovative activities related to criminal justice; to facilitate information exchange or technology transfer between the federal government and provincial or municipal governments or the private sector organizations; and to assist and encourage inter-governmental planning of criminal justice policies and programs.

To respond quickly to changing priorities, the Centre maintains a relatively small permanent staff which is directly accessible in both the head office and the regions. In addition to the consultants in the regions, who have considerable field experience, the Centre has at head office, several National Program Consultants who are specialists in specific areas of criminal justice. These areas, which may change over time. reflect major issues of current concern such as crime prevention, young offenders, victims, community alternatives and Natives. National Program Consultants may be assisted by Special Advisers, who are experts on loan from other departments, provincial governments or the private sector.

Services Provided

- Consultative services are offered to community groups, voluntary organizations and provincial departments on such matters as project development, community development, organizational change and setting of objectives.
- Information services are offered to help people become involved in criminal justice issues. The Centre produces "how-to" manuals, project descriptions, conference summaries, inventories and other publications, as well as films and other audio-visual materials.
- Financial contributions are provided for experimental projects in communities across Canada.
 These projects develop or test new concepts in criminal justice and are usually funded in co-operation with provincial departments and administered by private agencies. Funding is provided for a maximum of three years, through contracts or contributions.

Core funding is offered through sustaining contributions or grants to national voluntary organizations in the criminal justice system.

Highlights of 1983-84

In addition to the hundreds of projects funded under the Criminal Justice Employment Development program, more than 100 demonstration projects or workshops were supported by the Consultation Centre in 1983-84 to test specific policy initiatives or to facilitate their implementation.

1. Crime Prevention

The crime prevention initiative focused on developing and implementing community-based crime prevention projects. Programs such as the Riverborne Community Crime Prevention Committee in Winnipeg and the Calgary Police Community Coordination Program are excellent examples of community support for the crime preven-

tion initiative. The Special Advisor on Preventive Policing and other staff delivered regular presentations on crime prevention to police educational programs and community groups and participated as members of Canadians for Crime Prevention in developing and supporting National Crime Prevention Week activities throughout Canada.

2. Young Offenders

The Community Sector Orientation Program, which provided public education and training for private agency professionals, volunteers, interested citizens and young people, was successfully implemented across the country. Through public information sessions, conferences, and seminars, this program provided the private sector with valuable information about the philosophy and conditions of the Young Offenders legislation.

Ongoing projects such as the Fredericton, New Brunswick Diversion and Alternate Sentencing project and the Y.M.C.A. Montreal-West Island Community Alternative Resource Development project continued to receive support and direction. Several new projects designed to facilitate implementation of the Young Offenders Act are now under way. Examples are: the Alternative Measures Training Orientation project in New Brunswick and the Young Offenders Act Training for Social Service Workers in the Northwest Territories.

3. Victims

The Ministry, through the Consultation Centre, supported the development of innovative services to victims across the country. These included the establishment of Victim Services Units in the Edmonton, Calgary, Winnipeg, Kitchener-Waterloo and Ottawa police forces. Some of these innovative services have been solely police-based, but many have emphasized the use of volunteers and civilians to assist police in helping victims immediately after crimes.

Future emphasis will also be placed on promoting the coordination of the various resources of the criminal justice system, social services and health care agencies toward helping victims. This cost-effective approach recognizes that existing resources can often be re-organized to give better service to victims. As well, the needs of special groups such as rural victims, children and the elderly will be examined.

4. Voluntary Organizations and Volunteers

Ongoing negotiations between the Ministry and the voluntary sector have resulted in a basic policy framework for sustaining funding, a new category of grants with a five-year evaluation cycle, and a substantially increased level of grants to National Voluntary Organizations.

National Associations Active in Criminal Justice (NAACJ) continued to play a key role in facilitating consultation between the voluntary sector and the Ministry. Future plans include developing a comprehensive Ministry policy on its relationship to the National Voluntary Organizations and encouraging increased public participation in the criminal justice system.

5. Adult Alternatives

Despite resource limitations, some progress was made in promoting mediation skills, training and demonstration activities. As well, support was given to the Canadian Training Institute to assist in its program of providing skill training to the staff of community-based residential services. An innovative program "Client Specific Planning" has emerged, and shows some promise for future demonstration.

6. Natives

In 1983-84, Consultation Centre initiatives have focused on encouraging community responsi-

bility and participation among Native people in seeking solutions to criminal justice issues.

In Alberta, the Neyunan Project provided services to Native children in conflict with the law in an urban area. It used recreational type activities and provided family and youth counselling. In Nain, Labrador, the Elders Project is stimulating community participation in the development of juvenile diversion and prevention programs. Elders had traditionally played an active role as intermediaries in conflicts and this project is attempting to revive that role in the community.

In Ontario, the Centre is assisting the Ontario Native Women's Association to complete an assessment of the needs of Native women and youth with respect to criminal justice services. The assessment was prompted by the over-representation of Native women amongst criminal offenders and the relatively few resources available to assist in their re-integration into the community. The first phase, now completed, has identified special projects which might help alleviate the shortage of services for Native women.

7. Criminal Justice Employment Development

In 1983-84, the Consultation Centre made good use of its mandate to administer various employment development programs for the whole Ministry. Youth and unemployed people were exposed in a creative way to the criminal justice system and were welcome participants in program initiatives in crime prevention, victims and young offenders.

In the summer of 1983, 411 projects and internships operated across the country, providing 1,016 jobs with a total funding of \$3.1 million.

The New Employment Expansion and Development (NEED) program was used by the Ministry to employ 787 persons in 155 criminal

justice projects with total funding of \$6 million. This program, which was developed to assist the unemployed, received widespread support across the country from participants and community group sponsors.

Planning and Liaison Division

Publication Program

The Division continued to emphasize development and implementation of measures to reduce the costs of publishing Programs Branch project results. Editorial Guidelines for Authors were developed to help improve quality of manuscripts while reducing the costs of their preparation. The need to disseminate technical reports for which there are immediate but limited audiences, led to the introduction of a low run publication series entitled Programs Branch Technical Reports.

In 1983-84, the Programs Branch launched the Victims of Crime Bulletin. Each issue, which focusses on specific topics of concern to Canadians presents within a few pages the pertinent highlights of the Canadian Urban Victimization Survey. Practical information for a variety of audiences was emphasised in the 1983 crime prevention publications, such as The Good Neighbours Crime Prevention Handbook and Working Together to Prevent Crime - a Practitioners' Handbook. These and other crime prevention materials made widely available by the Ministry were produced to increase the awareness, knowledge and participation of Canadians in crime prevention activities.

National Victims Resource Centre

The new National Victims Resource Centre forms part of a \$4.8 million Victim Initiative funded by the federal government until March, 1986. The Centre's mandate includes collecting information related to victims of crime and making it available across Canada. Aided by a computerized information system, the Centre stores information on written materials, audio-visual materials, descriptions of research and demonstration projects and detailed descriptions on a large number of victims' service programs now operating in Canada. In addition to its own data base, the Centre has access to more than 300 commercially available data bases. When the Centre cannot answer a specific question, its staff will refer the client to another source for more detailed information.

The Ministry expects its primary clientele to include professionals and volunteers working in the criminal justice system, victim assistance agencies, social service organizations and those involved in research and education.

The Centre may be contacted by writing to the National Victims Resource Centre, Ottawa, Ontario K1A 0P8 or by toll-free telephone: (British Columbia: 112-800-267-0454; from elsewhere in Canada: 1-800-267-0454; from the National Capital Region: 995-7126).

Communication Division

The Communication Division explains the Ministry's function, objectives and activities to those within the criminal justice system and to the public, and serves the information and communication needs of the Solicitor General in the exercise of his constitutional responsibility.

The Division carries out a public relations program to meet the requirements of the Ministry, to respond to the needs of the news media and the public when information is required about the activities of the Ministry and to produce Ministry publications, news releases, speeches, special reports and other specialized information material.

Highlights of 1983-84

In 1983-84, the Division produced 70 news releases and 20 speeches in addition to specialized information material. It also published 28 new publications and distributed some 30,000 copies in response to requests. An average of 20 routine letters were answered each day and numerous specialized replies were prepared every month.

The Division enquiry centre was especially busy this year distributing materials on the *Young Offenders Act*. The Division's publishing section was active in producing information materials for the general public and the media.

Another important initiative of the Ministry, National Crime Prevention Week, inaugurated in 1983, kept the Division busy printing and assisting in distributing posters, buttons, brochures and other crime prevention material for use across Canada during the week.

During 1983-84, the Division's Audio-Visual Section was active in exhibiting at major fairs in Canada, including the Canadian National Exhibition, the Pacific National Exhibition and Expo-Québec, and at conferences concentrating on criminal justice themes. Using state of the art exhibitry, the Division included Telidon crime prevention and criminal justice quizzes in its exhibits. The Telidon units were extremely popular.

As in the previous year, these Telidon packages were carried in the Cantel and other videotex data bases.

The Audio-Visual Section also produced a crime prevention videotape for distribution to cable TV outlets across Canada. The video was produced in support of National Crime Prevention Week, November 27 — December 3, 1983.

Liaison, the monthly journal for the criminal justice system, remains a major project of the Division. Now in

its tenth year, it has a circulation of over 11,000. The Division also maintains a computerized mailing list of 12,000 entries, which is available on request to all Ministry components.

Programs Branch Administration

Branch Administration provides management and executive support services to the Programs Branch to help it fulfil its Ministrywide responsibility for criminal justice research and development (R&D). It works to ensure productive and efficient operations and to coordinate interaction between the Branch and the central agencies of the government and central services of the Ministry Secretariat.

Major areas of activity include R&D project administration, multi-year and contingency planning, preparation of Treasury Board submissions, resource utilization measurement and forecasting, project audit and electronic data processing.

Highlights of 1983-84

During 1983-84, Branch Administration prepared and administered over 350 new projects funded by contract, contribution or grant valued at about \$6 million and managed a total project system comprising more than 1,200 ongoing and completed projects with a value of more than \$21 million.

In addition, Branch Administration provided project management and reporting services for about 1,000 completed and ongoing youth employment projects with a value of about \$10 million.

The unit also completed initial work to automate the project management system. This involved creating a computer-based system to collect and report information on the purposes, uses, findings, milestones, costs and locations for planned, ongoing and completed R&D projects.

The computerized system, which follows the activity structure created for the corporate management information system, will improve project management, enable the Branch to respond effectively to more numerous and complex requests for information about R &D projects, and support decisionmaking throughout the Branch and the Secretariat.

Administration Branch

The Administration Branch comprises the Finance, Human Resources and Administration Divisions which are responsible for all financial, personnel and administrative policies, systems and services within the Secretariat and for providing advice on financial proposals from the agencies of the Ministry.

The Finance Division also coordinates the preparation of operational plans and estimates submissions for the Secretariat and consolidates these with the operational plans of the Royal Canadian Mounted Police, The Correctional Service of Canada and the National Parole Board.

Corporate Systems

Corporate Systems is responsible for corporate level planning and management systems, management information systems, audit, program evaluation, management review and related management tools used in the Ministry Secretariat. It also coordinates the use of these instruments, where required, with other components of the Ministry or with external authorities.

Highlights of 1983-84

The second phase of the Secretariat's Management Information System (MIS) was implemented April 1, 1983. This involved detailed aggregation of financial resource expenditures against four tiers of activities, three tiers of responsibility centres and other information aggregations required of public accounts. By permitting the highly discrete relating of resources to objectives and activities, the MIS provides managers with a tool to increase control over and accountability for the use of financial resources. Toward the end of the fiscal year, managers were required to submit detailed budgets against the matrices to be used for 1984-85. This permitted variance analysis and an improved capacity to make mid-cycle resource reallocations for 1984-85 and future fiscal years. A choice of report formats was developed, with a view to making financial reports more readable and eliminating nonessential data. In future years, reports will cover multi-year periods, enabling better planning and control of resources over the life of each operational objective.

A related system for improving the planning and control of human resource utilization, keyed to the same activity and organizational matrices, was also developed and implemented. During the year, an automated version, known as the Thematic Time Allocation System (TTAS) was developed, for implementation early in fiscal year 1984-85.

The internal audit of the Programs Branch was completed and work commenced on the audit of the Police and Security Branch. A number of other internal audits of organizational components and consultation projects were completed. The Secretariat Long-Range Audit Plan was substantially upgraded; a major new focus of activity was the conduct of cross-organizational audits of major policy initiatives and the auditing of a number of new functional areas.

A Secretariat policy and long-range plan for Program Evaluation were developed and approved by senior management for use on a pilot basis. Work commenced on an evaluation assessment of the Victims program evaluation component.

Corporate Systems provided staff support to the development and conduct of Phase I of the Secretariat A-Base Person-Year Review, a detailed examination of the allocation of Secretariat person-years against operational objectives, activities and major projects. This major study will be completed in fiscal year 1984-85.

Major improvements were made to planning instruments such as the Spring Review of Operational Plans and the Part III of Main Estimates and work commenced on development of an Operational Plan Framework, scheduled for submission to Treasury Board in fiscal year 1984-85.

Ministry of the Solicitor General

Authority

The Ministry was established under authority of the Department of the Solicitor General Act, 1966.

Organization (Ministry Components)

The Ministry is organized as follows:

Organizational Unit	Program	Vote	
Ministry Secretariat and Correctional Investigator	Department Administration	1	
The Correctional Service of Canada	Correctional Services	5 10 (Capital)	
National Parole Board	National Parole Board	15	
Royal Canadian Mounted Police	Law Enforcement	20 25 (Capital)	

Programs

For purposes of the Appropriation Act, the Ministry is responsible for the administration of the programs described below with the activities relating to each.

Department Administration Program (Ministry Secretariat)

Administration

Objective: To provide overall policy direction to the programs of the Ministry.

Correctional Services Program (The Correctional Service of Canada)

- Planning and Management
- Custody of Inmates
- · Education, Training and Employment of Inmates
- Offender Case Management
- · Health Care
- Technical Services
- Administration

Objective: To administer sentences imposed by the courts and to prepare offenders for their return as useful citizens to the community.

National Parole Board Program (National Parole Board)

• National Parole Board Operations

Objective: To exercise statutory and regulatory powers to grant and to control the conditional release of persons undergoing sentences of imprisonment and to make recommendations for pardons and the exercise of the Royal Prerogative of Mercy.

Law Enforcement Program (Royal Canadian Mounted Police)

- Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders
- · Canadian Police Services
- Police Services Under Contract
- Administration

Objective: To enforce laws, prevent crime, maintain peace, order and security.

The following tables show the person-years utilized and the financial resources expended by the Ministry from 1979-80 to 1983-84.

Person-Years Summary

Utilization					
	1979-80	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84
Ministry Secretariat	221	221	256	282	291
The Correctional Service of Canada	9,813	9,838	9,973	9,995	10,233
National Parole Board	268	270	280	290	299
Royal Canadian Mounted Police	19,733	20,047	20,592	21,031	20,990
	30,038	30,376	31,101	31,598	31,813

Financial Summary

Budgetary Expenditure (\$000's)

	Vote	1979-80	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84
Ministry Secretariat	1*	17,207	16,485	21,549	21,456	28,149
The Correctional Service of	5* 10 (Capital)	317,489 30,609	383,688 37,497	445,965 54,344	489,639 66,188	537,244 114,675
Canada		348,098	421,185	500,309	555,827	651,919
National Parole Board	15*	7,352	8,859	11,426	12,335	13,805
Royal Canadian Mounted	20 25 (Capital)	680,969 37,516	768,606 47,817	907,718 61,774	999,989 78,121	1,069,028 73,816
Police		718,485	816,423	969,492	1,078,110	1,142,844
	Less: Receipts and Revenues Credited to					
	the Vote	187,344 531,141 903,798	214,177 602,246 1,048,775	318,625 650,867 1,184,151	349,059 729,051 1,318,669	341,107 801,737 1,495,610

^{*} Includes Statutory

Ministry Secretariat

The following table shows the person-years utilized and the financial resources expended by the Ministry Secretariat from 1979-80 to 1983-84.

Person-Years and Financial Summary						
	1979-80	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	
Person-Year Utilization	224	221	256	282	291	
Budgetary Expenditure (\$000's)	17,207	16,485	21,549	21,456	28,149	

Resources by Organization 1983-84

	Person Year Utilization	Budgetary Expenditure (\$000's)
Deputy .Solicitor General		
Senior Assistant Deputy Solicitor General Police and Security	33	1,650
Assistant Deputy Solicitor General, Policy	40	2,650
Assistant Deputy Solicitor General, Programs	97	16,289
Director General, Administration	47	3,229
Executive* and Correctional Investigator	74	4,331
	291	28,149

^{*} Includes the offices of the Solicitor General and Deputy Solicitor General

Ministry Secretariat

Expenditures by Object (3000 S)				
	1979-80	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84
Personnel					
Salaries and Wages	5,466	6,111	7,927	9,574	10,634
Other Personnel	709	929	1,032	1,338	1,382
	6,175	7,040	8,959	10,912	12,016
Goods and Services Transportation and					
Communication	798	1,045	1,142	1,079	1,293
Information	205	241	263	403	598
Professional and Special Services	2,965	2,983	5,536	3,874	4,090
Rentals	147	104	249	337	323
Purchased Repair and Upkeep	21	83	1,221	281	124
Utilities, Materials and Supplies	325	423	774	670	692
Grants and Contributions	6,478	4,388	3,135	3,508	8,676
All Other Expenditures	1	2	5	1	1
Operating	10,940	9,269	12,325	10,153	15,797
Capital	92	176	265	391	336
	17,207	16,485	21,549	21,456	28,149

Ministry Secretariat

Details of	Grants and	Contributions ((\$000's))
------------	------------	-----------------	-----------	---

	1979-80	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84
Grants					
Canadian Association of Chiefs of Police	50	50	50	50	50
Canadian Association for the Prevention of Crime	100	125	125	125	125
John Howard Society	50	50	50	50	50
Authorized After- Care Agencies	_	_	_	_	1,339
Total Grants	200	225	225	225	1,564
Contributions					
Payment to the provinces, territories, public and private bodies in support of activities complementary to those of the Solicitor General	1,500	1,592	1,659	1,876	1,874
Student Summer and Youth employment	4,778	2,571	1,251	1,407	1,716
New Employment Expansion and Development (NEED) program	_		_		3,522
Total Contributions	6,278	4,163	2,910	3,283	7,112
Total Grants and Contributions	6,478	4,388	3,135	3,508	8,676

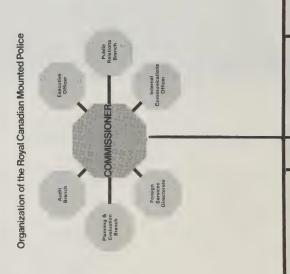
Royal Canadian Mounted Police

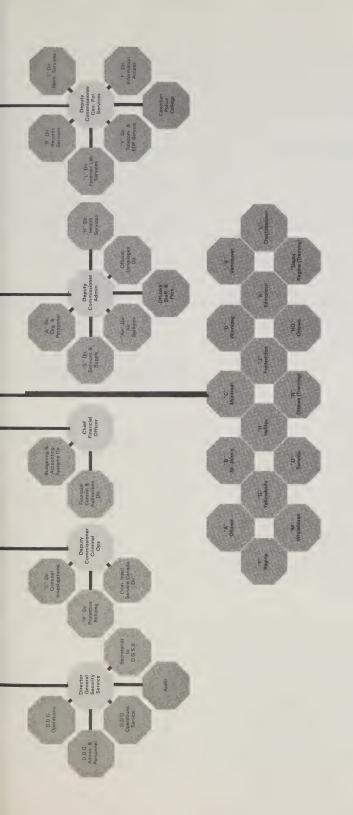
Mandate

The Royal Canadian Mounted Police has a mandate to enforce Canadian laws, prevent crime and maintain peace, order and security.

Specifically, the RCMP works to prevent and detect offences against Federal Statutes; prevent and detect crime and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract; improve police/community relations; maintain internal security; and provide investigative and protective services to other federal departments and agencies.

The RCMP also assists, on request, all Canadian law enforcement agencies by providing services relating to specialized police training, forensic laboratory, identification and information.





Organization

The RCMP Act provides the legal basis upon which the Force is organized. Authority and accountability for executing the requirements of the RCMP Act rest with the Commissioner, supported by Deputy Commissioners and divisional Commanding Officers.

In 1983-84, the RCMP was organized geographically into 16 divisions and the Security Service. There were 13 operational divisions divided into 48 sub-divisions and 717 detachments. The remaining three divisions were "HO", "Depot" and "N" Divisions. "HQ" Division, Ottawa, provided administration and financial services in support of the corporate roles of the Commissioner, Deputy Commissioners and policy directorates. "Depot" Division at Regina was the Academy for training RCMP recruits. "N" Division, Ottawa, serviced the Canadian Police College, the Musical Ride and the Band

The Security Service had area commands in most operational divisions. Details of its activities are for the most part classified and are provided to the Cabinet Committee on Security and Intelligence.

RCMP services are delivered through four Activities (Planning Elements) each comprising several Sub-Activities. The primary task of enforcing laws, preventing crime and maintaining peace, order and security are delivered through two activities, Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders, and Police Services Under Contract. Canadian Police Services provide specialized police training, forensic laboratory, identification and information services. Administration provides support systems and services including recruit and in-service training.

Organization/ Activity Structure Relationship

Resource allocations and program results are assigned and achieved within the context of the four Activities described in the previous section. Accountability for the Program resides with the Commissioner who receives policy advice and functional support from three Deputy Commissioners, the Director General, Security Service and the Chief Financial Officer.

The "Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders" Activity is functionally directed by the Deputy Commissioner, Criminal Operations and the Director General, Security Service. "Police Services Under Contract" is delegated to the Commanding Officers of operational divisions and is functionally directed by the Deputy Commissioner, Criminal Operations. The "Canadian Police Services" Activity is directed by the Deputy Commissioner. Canadian Police Services. The "Administration" Activity is directed by the Deputy Commissioner, Administration and the Chief Financial Officer.

The various Divisional Commanders, who report to the Commissioner, are responsible for the resources utilized and the results achieved within their assigned regions. Commanders in divisions operating within a provincial or territorial policing contract have the additional responsibility of liaison with the provincial or territorial Solicitor/Attorney General on such matters as resource planning, general enforcement policy, and the achievement of planned results.

Overview 1983-84

During 1983-84, as in previous years, one of the main areas of activity was the struggle against illegal importation of and trafficking in illicit drugs. In this regard, heroin remained the number one priority. With respect to the enforcement of immigration laws, the major concentration was on organized illegal immigration and serious individual offences. This has resulted in an increase in the number of serious cases going before the courts, while the overall number of prosecutions has decreased. In performing its law enforcement duties, the Force has responded to the legislative requirements of the Canadian Charter of Rights and Freedoms which has had an important impact on policing in Canada.

Crime Prevention activities continue to focus on developing improved police-community relations and supporting crime prevention programs sponsored by the Ministry of the Solicitor General. A priority of the RCMP has been to support the strong stand taken by the police community, as well as various other segments of society, against family violence and spousal attacks.

On July 1, 1983, the *Privacy Act* and the *Access to Information Act* replaced the *Canadian Human Rights Act*, Part IV. The transition in responding to requests for access to information to comply with the requirements of this new legislation has been relatively smooth.

The RCMP continues to develop and improve its computerized police and management information systems. The Force has developed a Master Plan for Information Management which is linked to the overall strategic departmental plan. Plans have been completed to amalgamate Records Services with the Telecommunications and EDP

Directorate to form a comprehensive computer information system to be designated the "Informatics Directorate".

A significant issue during 1983-84 was the attrition rate for regular members, which was one of the lowest in the Force's history. This resulted in significantly reduced recruiting opportunities and presented a special problem for the Force in meeting Official Language objectives through recruitment of linguistically qualified personnel. Using other means of meeting Official Language objectives, such as training and deployment of existing personnel, the Force has managed to increase the number of filled bilingual positions from 65.5 per cent in 1982 to 71.9 per cent at the end of 1983. This improved the Force's capabilities to serve the public in both official languages and brought the RCMP closer to achieving its overall bilingualism goals.

Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders

Objective

To prevent and detect offences against Federal Statutes; to maintain internal security; and to provide investigative and protective services to other federal departments and agencies.

The Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders Activity includes three Sub-Activities exclusive of the Security Service.

Resources Utilized — Law Enforcement Program

Expenditures (\$000's)	1983-84	1982-83	1981-82	1980-81	1979-80
Vote 20 (operating)	938,690	883,105	805,539	676,699	591,601
Vote 25 (capital)	73,816	78,121	61,774	47,817	37,516
Pensions	130,181	116,780	102,038	91,901	89,364
Grants and Contributions and Other Transfer Payments	157	104	141	6	2
Sub-Total	1,142,844	1.078,110	969,492	816,423	718,485
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	241 107	240.050	,	,	,
vote	341,107	349,059	318,625	214,177	187,344
Total (Net)	801,737	729,051	650,867	602,246	531,141

Force (excluding Term and Summer Student Program PY)	20,396	20,484	20,009	19,525	19,246
Term	504	503	532	443	425
Summer Student Program	90	44	. 51	79	62
Total	20,990	21,031	20,592	20,047	19,733

Note: \$'s as per public accounts

Resources Utilized

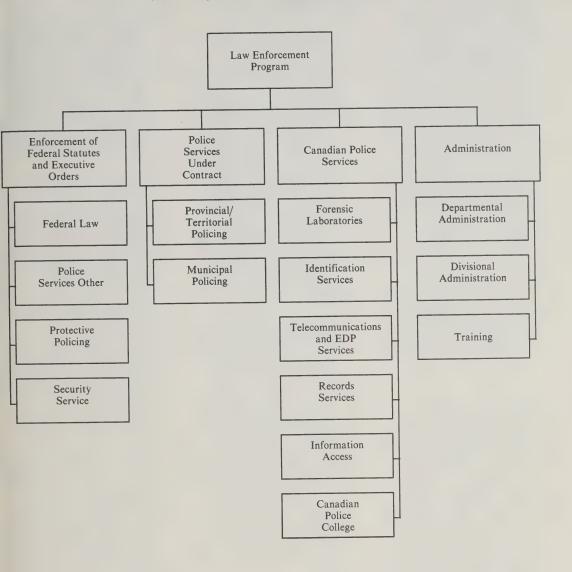
1983-84	1982-83	1981-82	1980-81	1979-80
291,145	257,976	235,860	200,030	182,555
7,370	7,277	5,454	6,196	3,858
298,515	265,253	241,314	206,226	186,413
28,105	25,446	21,236	16,158	14,583
270,410	239,807	220,078	190,068	171,830
6,591	6,397	6,218	6,183	6,295
	291,145 7,370 298,515 28,105 270,410	291,145 257,976 7,370 7,277 298,515 265,253 28,105 25,446 270,410 239,807	291,145 257,976 235,860 7,370 7,277 5,454 298,515 265,253 241,314 28,105 25,446 21,236 270,410 239,807 220,078	291,145 257,976 235,860 200,030 7,370 7,277 5,454 6,196 298,515 265,253 241,314 206,226 28,105 25,446 21,236 16,158 270,410 239,807 220,078 190,068

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.



ACTIVITY (PLANNING ELEMENT) STRUCTURE



Federal Law

This area comprises prevention, detection and investigation of offences against Federal Statutes and Executive Orders. This involves specialized investigations of such offences as drug trafficking, contract killing, extortion, laundering of money, white collar crime. sophisticated frauds, misappropriations, bankruptcies and tax frauds. It also covers investigations into immigration and customs and excise offences, Import and Export Permit Act offences, acts of violence by terrorist groups and the collection and dissemination of criminal intelligence information relating to organized crime syndicates and other high profile enterprise crimes.

Protective Policing

This includes protection of Federal Government facilities and assets, and of Canadian and foreign dignitaries, as well as research, development and evaluation of security equipment, materials and concepts on behalf of the Government of Canada.

Other Police Services

These include providing investigational and enforcement support services through programs such as 3(b) Native Policing, Airport Security and Policing. The 3(b) Program, carried out in co-operation with the Department of Indian Affairs and Northern Development, is designed to place Native Special Constables in policing roles on reserves and adjacent areas to enrich the quality of police services being provided. The 3(b) Program augments efforts within the Police Services Under Contract Activity aimed at reducing conflicts of Native people with law enforcement.

Airport Security and Policing is funded by Transport Canada and delivered by the RCMP to ten international and eight major domestic airports. The objective is to maintain the security of airports and departing flights.

Federal Law

1. Drug Enforcement

Heroin

Heroin remained the RCMP's top enforcement priority. The number of heroin addicts in Canada is not believed to have changed significantly over the past year; however, larger amounts of heroin entered eastern Canada in 1983 than in previous years, which may indicate a growing addict population in that area. The majority of heroin addicts reside in British Columbia. Almost 70 per cent of the heroin arriving in Canada entered via air passenger or air cargo. An additional 21 per cent entered by land, and the remainder arrived by sea. Vancouver, Montreal and Toronto continued to be the major centres of heroin activity.

In 1983, Southeast Asia's Golden Triangle (Thailand, Burma and Laos) supplied 68 per cent of the illicit Canadian heroin market while Southwest Asia's Golden Crescent (Pakistan, Afghanistan and Iran) supplied most of the remainder. This was a significant reversal from 1982 when Southwest Asia supplied 79 per cent of Canada's market. India and Mexico remain secondary sources of illicit heroin. In addition to the large amounts of opium believed to be stockpiled in the Golden Triangle, the region produced another 560 to 675 tons in the 1983 growing season. Experts estimate Southwest Asia's opium crop to have been between 863 and 1,238 tons during the same season.

While the number of persons charged with simple possession offences increased by only 10 per cent in 1983, the number charged with trafficking jumped by 22 per cent and importation offences rose by 75 per cent over 1982. The amount of heroin seized by the RCMP in 1983 increased by an unprecedented 266 per cent from the previous year.

Cocaine

The availability of cocaine in Canada continued to escalate in 1983, reaching smaller communities and remote areas as well as major urban centres. The expanding cocaine market can be traced to increased cocaine production by growing numbers of clandestine plantations and laboratories in South America. Research indicates that there were numerous new users in all socio-economic classes.

For a second consecutive year, Colombia dominated the Canadian cocaine market, supplying an estimated 64 per cent share, 7 per cent higher than in 1982. Peru was second, supplying 15 per cent, a slight increase over last year's figure. Bolivia's market share declined significantly to five per cent from 15 per cent in 1982. Other South American countries, notably Brazil, accounted for the remaining 16 per cent.

The number of persons charged with cocaine-related offences continued to rise in 1983 to 1,030, an increase of over 200 per cent since 1979. The RCMP seized 98.11 kilograms of cocaine in 1983, more than double the amount taken in 1982.

There was an important shift from 1982 to 1983 in the mode of transporting cocaine: air transportation fell from an estimated 75 per cent of the total to 45 per cent, while land transportation rose from 24 to 54 per cent and sea transportation remained stable at one per cent. These statistics support the theory that intermediary North American points are used between the countries of origin and those of final destination. Montreal, Toronto and Vancouver continued to serve as international transit centres as well as regional distribution points.

Since the United States government implemented its South Florida Task Force, increased law enforcement pressure on drug trafficking organizations has resulted in the development of alternate routes to export cocaine from South America to North America, Asia and Europe. In 1983, Central America and the Caribbean basin were more visibly identified as trans-shipment points, as anticipated.

Chemical Drugs

The primary sources of chemical drugs on the Canadian illicit market were:

- domestic clandestine laboratories;
- 2. diversion from the licit Canadian distribution system;
- illicit importation of clandestinely manufactured and diverted drugs from foreign sources.

In 1983, domestic clandestine laboratories accounted for the largest market share of methamphetamine, MDA and PCP, while available LSD was manufactured principally in the United States. Large amounts of diazepam were used to produce counterfeit methaqualone tablets most often destined for the U.S. illicit market. Counterfeit methaqualone was produced on a smaller scale in clandestine Canadian laboratories.

The RCMP seized eight clandestine laboratories in 1983. Six were engaged in the manufacture of methamphetamine. Seizures of methamphetamine rose from about six kilograms in 1982 to more than 79 in 1983. While there were no Canadian PCP laboratories seized during 1983, that drug remained readily available with approximately four fifths of all seizures made in Quebec. Ontario was the most active province for illicit chemical production, accounting for six of the seized clandestine laboratories. with one each in British Columbia and Ouebec.

The diversion of legitimately produced pharmaceutical drugs

remained a problem last year. However, there was a downward trend in reported thefts and other losses involving Schedule F and Schedule G drugs. The most frequently diverted substances were pentazocine (Talwin), barbiturates and diazepam (Valium).

Look-alike preparations were reported readily available in all regions of Canada in 1983. These preparations contain only non-controlled, over-the-counter (OTC) drugs such as caffeine, ephedrine and phenyl-propanolamine and most often come from the United States. They are imported in bulk and sold as amphetamines or other controlled substances.

There was a steady decline from 1979 to 1983 in the number of persons charged with offences under Schedule F and Schedule G of the Food and Drugs Act. Conversely, possession offences under Schedule H rose to their highest level in five years. LSD abuse and the number of persons charged with related offences remained relatively stable from 1982 to 1983.

The financing, manufacture and distribution of illicit chemical drugs continued to be the domain of some motorcycle gangs operating in Canada. Their involvement in the importation and trafficking of other drugs such as heroin and cocaine, as well as the cultivation of marihuana, became more evident during 1983. Money laundering through real estate and legitimate business investments enable these groups to increase their power base and diversify their operations.

Cannabis

Marihuana, hashish and liquid hashish remain the most widely available and used illicit drugs in Canada. In 1983, there was a 25 per cent increase in the total amount of cannabis seized by the RCMP, reversing the downward trend initiated in 1981.

According to RCMP data, 31 per cent more marihuana was confiscated in Canada last year than in 1982. The illicit cannabis market was supplied from several foreign countries, including Colombia, Jamaica, Thailand, Mexico, Pakistan, India and the United States.

The Canadian hashish market was stable: RCMP seizure figures registered only a one per cent increase over 1982. Lebanon captured an estimated 55 per cent of the market in 1983, surpassing Pakistan/India at 31 per cent. Other sources supplied 12 per cent market share while Jamaica accounted for only two per cent.

There was a 30 per cent drop in the amount of liquid hashish seized by the RCMP in 1983 continuing a trend which started in 1982. Jamaica dominated the Canadian supply with an estimated 80 per cent of the market; Lebanon accounted for 10 per cent, Pakistan/India seven per cent, and other sources three per cent

2. Commercial Crime

RCMP personnel in Ottawa and 33 locations across Canada have provided leadership, guidance and assistance in the investigation of economic crimes. Since commercial crime often tends to be national or international, liaison between the RCMP, foreign law enforcement agencies and various federal and provincial government departments is essential. The Securities Fraud Information Centre, operated by the RCMP, has provided the central link with all Canadian provincial securities commissions.

During 1983, reported fraud losses totalling \$244 million were investigated. Investigators focussed on business-oriented crimes; frauds in which the Government of Canada is the victim; corruption in public office; offences relating to property rights; fraudulent transactions respecting corporations, taxes,

computer crimes, securities and other promotions; bankruptcies and counterfeiting. Last year Commercial Crime personnel investigated more than 10,474 reported offences.

The RCMP assisted the Superintendent of Bankruptcy through a prevention program and by investigating fraudulent practices or other abuses in the insolvency process. In 1983, the Force was assigned 396 bankruptcy investigations of which 263 remain under investigation at year end. The Force currently has some 560 ongoing investigations related to bankruptcy.

With the ready availability and low cost of video cassette recorders, accompanied by increased consumer demand, there has been a marked rise in the past two years in violations of the *Copyright Act* relating to the illicit reproduction of video cassettes. In 1983, RCMP personnel undertook over 100 investigations of copyright infringement.

3. Customs and Excise

Customs and Excise Branch is responsible for investigating violations of the Customs Act, Excise Act, Export and Import Permits Act, Cultural Property Export and Import Act, National Energy Board Act and any other Acts or regulations which impose tariffs and non-tariff controls on the international movement of commodities. During the past year, emphasis has been placed on commercial investigations where, with intent, individuals and/or companies did not comply with these Acts.

In 1983, the Minister of Revenue Canada — Customs and Excise, approved new policies respecting the division of responsibilities between that Department and the RCMP in investigating and enforcing the *Customs Act*. The policies, which came into effect in September, will help clarify the enforcement role of the RCMP

and lead to an overall increase in the number and quality of investigations.

The commodities most frequently smuggled into Canada during 1983 were vehicles, jewellery, clothing, weapons, and pornography. Liquor smuggling is on the rise and this trend is expected to continue.

Excise Act violations have steadily declined over the past ten years. No major column type stills were seized during 1983.

A major component of the overall customs enforcement strategy has continued to be the development of Automated Intelligence Customs Services (AICS). Maintained by the RCMP, AICS is a centralized data bank which contains customs and other borderrelated information for the joint use of Revenue Canada - Customs and Excise and the RCMP. AICS is currently an off line, batch type system but steps are under way to convert it to a true inter-active, on line system. The new system is scheduled for start up April 1, 1985, and, although the acronym AICS will be retained, the system will be renamed Automated Information Customs Service.

4. Immigration and Passport

In 1983, Immigration and Passport personnel concentrated on organized illegal immigration and serious individual offences while referring minor matters to Employment and Immigration Canada (EIC) for administrative action.

This enforcement policy has resulted in a continuing increase in prosecutions of serious cases. The number of minor violations referred to EIC during 1983 increased by 70 per cent from the previous year.

Creation of a document bank, consisting of genuine and fraudulent immigration-related docu-

ments, combined with increased training to detect such documents, has created a greater awareness of the number and types of false travel documents used to enter and travel within Canada. While 1983 showed only a moderate increase in the number of suspect travel documents examined by the Forensic Lab, the number of cases submitted during the first quarter of 1984 was almost quadruple the total 1983 figure.

5. National Crime Intelligence

National Crime Intelligence Sections (NCIS) assisted other enforcement sections in combatting organized crime through development of tactical and strategic intelligence. NCIS personnel worked closely with intelligence units of other Canadian police departments and continued to co-operate with the enforcement agencies of other nations, to combat major criminal groups which have evolved into sophisticated, well-insulated international organizations. In January, 1984, NCIB arranged an international meeting on organized crime, to increase co-operation and exchange information. This meeting was attended by law enforcement personnel from the United States, Italy, Australia and Canada.

Integrated Intelligence Units, comprising RCMP and municipal police department personnel, operated in Vancouver, Victoria and Edmonton. During the past year, considerable effort was devoted to investigation of extremist/terrorist activity in Canada.

Joint Forces Operations

A greater emphasis on Joint Forces Operations in the intelligence and enforcement areas has improved investigation and enforcement capabilities where criminal activity spans several jurisdictions. This strategy offers the advantage of drawing on more than one police force for investigational expertise, equipment and manpower. For example, in 1983, one permanent Joint Forces operation, undertaken in co-operation with the FBI, resulted in the seizure of \$3 million worth of pornographic material destined for Canada with key persons being charged in the United States.

NCIB Special Project

Police concern about the involvement of numerous motorcycle gangs in organized crime led to the establishment of a special project in the National Crime Intelligence Branch. Since 1978, project personnel have been collecting, analysing and disseminating, for law enforcement use, all available information pertaining to these groups and their criminal activities. At a recent meeting of the executive committee of Criminal Intelligence Service Canada, it was recognized that the involvement of motorcycle gangs in crime was a national enforcement problem and the continuation of the special project was unanimously supported. In 1983, 170 police forces contributed information to this project.

Gaming

RCMP gaming specialists stationed in Halifax, Vancouver and Edmonton, assisted RCMP divisions and other police forces in investigating unlawful or manipulated carnival type games, card and dice offences, bookmaking, gaming houses, casino operations and other gaming-related activities. In addition to enforcement work, the specialists conducted public awareness presentations and assisted in training RCMP and other police department investigators in gaming enforcement. Gaming specialists initiated, and worked with the Research Division of the Ministry of the Solicitor General, on a study of legalized gambling. They have also contributed to development of gaming legislation in a number of provinces.

Surveillance

Sophisticated physical surveillance techniques were used by RCMP investigators to avoid detection by criminals who routinely practice counter-surveillance. Trained surveillance personnel provided valuable assistance to RCMP enforcement sections in the investigation of major/organized crime.

Criminal Information Analysis

The Force has developed a criminal information analysis capability through which personnel located in division Criminal Information Analytical Sections, Criminal Intelligence Service Canada provincial bureaus, and RCMP investigative units across the country provide analytical support to investigators and management.

6. Special "I" Branch

Electronic surveillance and technical investigative aids have continued to be valuable evidencegathering tools for the RCMP. As the use of such equipment is considered highly intrusive, it has been restricted to serious criminal cases in which conventional investigative methods have been unsuccessful or have been deemed unlikely to succeed. Communications intercepts, closed-circuit television, vehicle tracking and tactical alarm systems have been utilized in support of the Force's investigations.

A recent case illustrates the effectiveness of electronic surveillance. After standard police investigative methods had failed to provide sufficient evidence to prosecute principals involved in importing drugs, eight judicial electronic surveillance authorizations were obtained. Over a one-year period, this resulted in 34 intercepts which gave investigators the necessary evidence to lay charges (conspiracy to import and traffic in narcotics) against fifteen individuals. Information from the intercepts also resulted in seizure

of two kilograms of high quality heroin, with an estimated street value of \$7 million.

7. Polygraph

Trained polygraphists conduct examinations that may aid in investigations by indicating the truthfulness of the examinee. Opinions resulting from examinations are not intended to be used as evidence.

During 1983, RCMP polygraphists conducted 1,169 examinations; 54 per cent of these indicated truthfulness and 27 per cent deception. In 12 per cent of the examinations, the results were indefinite and in seven per cent, incomplete.

8. Audio Analysis

The Audio Analysis Unit received 102 requests for sound recording examinations during 1983. While the majority of these were conducted on behalf of the RCMP, assistance was also provided to other Canadian police forces and federal and provincial government departments. Examinations included voice identification, enhancement of intelligibility and tampering detection.

9. Interpol

The RCMP has represented Canada in Interpol since 1949. Interpol Ottawa is located at RCMP Headquarters and its head is the Commissioner of the RCMP.

This year, as in previous years, the Force has participated in a number of Interpol conferences and symposia. These international gatherings of police officers examine new crime trends, crime prevention and repression, new crime fighting techniques and technical equipment.

International inquiries through Interpol channels on behalf of Canadian police forces increased again in 1983-84, as did requests for assistance from other Interpol national central bureaus. Assistance was also given to foreign police departments in provision of training aids, formation and use of special enforcement units, and information on new Canadian legislation.

Interpol played a particularly active role in repressing theft and trafficking of stolen cultural property. The RCMP established a Cultural Property Unit to administer an electronic data base known as the Repository of Stolen Artifacts, which records stolen cultural property reported by both Canadian law enforcement agencies and international sources. This data base is stored on the National Museums of Canada Canadian Heritage Information Network computer. Sharing of information and close co-operation between Canadian law enforcement and museum communities should help to curb the theft of art objects.

10. Migratory Birds Convention Act and Canada Shipping Act

During 1983, RCMP personnel spent approximately 44,000 hours enforcing the Migratory Birds Convention (MBC) Act and over 43,500 hours enforcing related provincial wildlife statutes. A total of 2,104 cases were investigated under the MBC Act and 2,928 under wildlife statutes.

In addition, more than 43,000 hours were spent enforcing the *Canada Shipping Act* resulting in 4,861 prosecutions.

During the year, 164 water and hunter safety programs were given to audiences totalling some 20,000 persons. Force members also participated in special events such as safe boating week and sportsman shows, to improve public awareness and safety consciousness in these areas.

11. Crime Prevention

The Crime Prevention Centre has directed its efforts toward:

- developing a better relationship between young people and the police;
- determining crime prevention objectives through crime analysis;
- clearly defining the needs of crime victims and providing the necessary police services while focusing attention on their concerns about protection, crime prevention and participation in the criminal justice process;
- 4. increasing awareness of and assistance to persons assaulted in family violence situations. Spousal assault has been clearly articulated as a criminal offence. The RCMP has taken a strong stand on the importance of thorough investigations and laying of charges.

The RCMP has developed and will be testing a new Sexual Assault Kit to provide a consistent procedure for dealing with the type of evidence gathered, its processing and the kind of information provided to the victim in sexual assault cases.

Protective Policing

1. Security Engineering

To protect classified information, the Security Engineering Branch continued to advise the Federal Government on the use of physical security equipment, including protection and detection systems, locks, secure storage containers, destruction equipment, access control or intrusion detection systems and barriers.

Responsibilities of the Branch include:

1. designing and developing specialized security equipment;

- testing and evaluating security devices being considered for government use;
- providing consulting service on armored vehicles (such as those used by VIPs) and on physical security in building design, layout and equipment;
- designing and developing specialized police equipment, such as restraining or locking devices or tools to effect lawful entry;
- assisting investigators on request when physical security equipment considerations are involved in an investigation.

During 1983-84, the security features of seven products were evaluated. These included paper and microfilm/fiche shredders, locks and seals. In addition, two Branch inventions received patents: a demountable vault and a new combination lock. Security consultations were provided for the new buildings to house the National Gallery of Canada and the National Museum of Man.

2. Electronic Data Processing (EDP) Security

The Security Evaluation and Inspection Team (SEIT) assisted government departments and agencies in developing and implementing policies and procedures to improve the security of public and private facilities that process sensitive government information.

In 1983-84, SEIT concluded the inspection of eight government computer facilities and 10 private facilities with government contracts, and conducted 45 followups. Eighty-four consultations were provided on specific EDP security-related problems and technical assistance was given on nine computer-related criminal investigations.

A major effort was directed towards producing a communications security standards manual.

The major portion of this had been approved by the Interdepartmental Computer Security Panel (ICSP) by the end of March, 1984.

The EDP security training program provided two EDP Security Coordinators courses for 50 candidates from various government departments; one Security Analyst course for 12 RCMP members; two Automated Systems Security courses for 32 government candidates and one for 20 RCMP members.

3. Counter Technical Intrusion Program

During 1983-84, the RCMP Counter Technical Intrusion Unit (CTIU) conducted 160 defensive sweep inspections and consultations. Inspections involved searches for illegal intercept devices such as telephone taps, radio transmitters and receivers, microphones, amplifiers and other intrusion equipment. Consultations included advice on measures to protect against illegal intercept by audio, visual, optical and electronic means. These services were requested by Federal and Provincial Government departments and other police forces.

4. Explosives Technology

National bombing activity in 1983-84 was the lowest recorded since 1977. Activity was concentrated in the provinces of Alberta, Quebec, Ontario and British Columbia. There were nine incidents in Alberta involving motorcycle gang members, and five in Quebec involving organized crime. Four deaths were directly attributed to bombings and reported property damage totalled \$550,132. There were 38 arrests for bomb-related offences and 21 reported thefts of explosives. The most frequent bombing targets were residences, commercial facilities and vehicles. No incidents involving Federal Government facilities were reported.

During 1983-84, Research and Development worked on a number of projects on behalf of the Canadian Association of Chiefs of Police (CACP) after approval by their Operational Research Committee. These included:

- a miniature remote mobile investigator (MRMI robot) to access bombs in confined locations:
- a reduced-weight, one man, portable shield to provide protection against explosive blast and fragmentation;
- 3. an upgraded standard RMI (robot) arm with more manoeuverability and increased weapon-carrying capability;
- 4. a study of electronic counter measures in co-operation with the Peel Regional Police Force;
- a modified, low-cost, bomb containment system, scheduled for testing in the summer of 1984.

During 1983, resource and instructional personnel taught seven twoweek courses held at the Canadian Police College. Forty-two police explosives technicians were validated and brought up to date on recent developments in the explosive disposal field.

5. Emergency Planning

As the primary operational component of the Department of the Solicitor General, the RCMP had considerable involvement in ensuring that emergency responsibilities assigned to the department were fulfilled. An in-depth examination of plans for the RCMP, developed in accordance with the Cabinet approved Emergency Planning Order (PCO 1981-1305), continues to ensure their compatibility with current requirements.

6. Federal Government Security Program

Upon request, the RCMP provided security inspections and consultations for federal government departments, foreign embassies and

consulates, residences and work areas of the Prime Minister, cabinet ministers, supreme and federal court judges, and other persons designated by the government, such as the Leader of the Opposition.

7. Vital Points

Under the auspices of Emergency Planning Canada, the RCMP also inspected and provided a security consultation service for facilities designated as vital to the nation or a province. The Vital Points program was completely computerized, allowing for more systematic planning and effective administration.

8. VIP Security

The RCMP continued to provide personal security for visiting members of the Royal Family, the Governor General and family, federal cabinet ministers, supreme and federal court judges, persons designated by the Solicitor General, visiting Heads of State, and Embassy and Consulate personnel and property in Canada. Approximately 216 person-years were dedicated to VIP security duties with additional members detailed as required.

As a result of recent terrorist attacks and an RCMP Treasury Board submission for \$14.1 million over two years to provide commercial security guard services at Foreign Missions across Canada, an extensive study was undertaken to examine protective operations within the National Capital Region. This study should result in some major changes.

During 1983-84, the Presidents of the Ivory Coast and Senegal, the Prime Ministers of Greece, Australia, Bahamas, Zimbabwe, Great Britain and Malaysia and the Premier of the People's Republic of China all visited Canada. There were also official visits by the King and Queen of Spain, HRH the Duke of Edinburgh, HRH the Prince of Wales and HRH the Princess of Wales and a member of the Politburo of the U.S.S.R.

Other Police Services

1. Airport Policing

Under the National Airport Policing and Security Program, the RCMP provided a policing and security service at 10 Class I (international) and eight Class II (major domestic) airports.

2. Native Policing

The RCMP Native Special Constable Program now operates in all provinces and territories except Ontario, Quebec and New Brunswick. One hundred and eighty-six trained Native personnel provide a prevention-oriented approach to police work on Indian Reserves and in Native communities. The total allotment of 189 person-years should be filled in 1984.

Cross-cultural courses were given during basic training to all recruits as well as to other members and their spouses who will have extensive personal contact with Native communities.

Airport Policing Statistics

	1983-84	1982-83	1981-82	1980-81	1979-80
Híjackings	0	0	0	0	0
Attempted Hijackings	0	1	0	0	0
Bomb Threats	75	141	126	124	204
Firearms Detected Pre-Board Screening	556	390	459	1,210	927
(Real - Imitation)	20-536	23-367	19-440	24-1,186	63-864
Airport Traffic Regulations					
a) Moving	3,504	4,872	4,795	5,147	3,640
b) Parking	201,049	234,856	220,977	197,470	214,712
c) Other	117		_	_	
Other Offences	5,521	6,328	5,656	5,766	6,324
Warrants Executed	4,531	4,490	2,680	2,939	1,700

Police Services Under Contract

Objective

To prevent and detect crime and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract.

The RCMP provides cost-shared policing services to all provinces and territories except Ontario and Quebec, and to 191 municipalities in the Atlantic, Prairie and Pacific regions. These services include prevention, detection and investigation of offences under the

Criminal Code, provincial statutes, territorial ordinances and municipal by-laws.

Provincial/Territorial Policing

The provincial police service in the eight provinces and two territories is structured into 10 divisions, 43 sub-divisions and 642 detachments.

The detachment is the basic unit of police service. Detachment members are generalists who perform virtually all the functions involved in delivering policing services. They are the most visible element of police presence and provide the first contact between citizens and the police. Because of this, detachment operations greatly influence the determination of the level of policing and crime prevention strategies.

Municipal Policing

Municipal police service was provided by 2,955 personnel to 191 municipalities with populations ranging from 1,500 to 200,000. Most municipal detachments are organized within the sub-division structure; however, several of the large municipal detachments are directly accountable to their divisional headquarters.

Resources Utilized

Expenditures (\$000's) ¹	1983-84	1982-83	1981-82	1980-81	1979-80
Operating	449,551	421,093	378,359	317,008	280,244
Capital	49,867	56,795	37,086	32,940	26,468
Sub-Total	499,418	477,888	415,445	349,948	306,712
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	313,002	323,613	297,389	198,019	172,761
Total (Net)	186,416	154,275	118,056	151,929	133,951
Person-Years (PYs) ²	9,572	9,520	9,155	8,825	8,823

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

Traffic Law Enforcement

Traffic functions within RCMP jurisdictions were carried out by all detachment policing members as well as by specialized traffic services personnel. During 1983, there was a reduction in the number of traffic accidents: fatalities decreased 20 per cent, and collisions involving personal injury and property damage were down 17 per cent and five per cent respectively. The total economic loss resulting from these collisions was approximately \$1.2 billion. Drinking drivers continued to be a major problem. Alcohol was involved in more than 40 per cent of the collisions.

Crime Prevention

RCMP members continued to work with other agencies and communities towards a coordinated strategy for crime prevention which could best be described as 'Community-Based Policing'.

Emergency Response

There are 29 RCMP Emergency Response Teams located across Canada. By the end of 1983-84, 460 people had received training as operations commanders and 349 were trained to act as negotiators during hostage-taking incidents.

Criminal Code Statistics

(Uniform Crime Reports including Traffic) (RCMP Jurisdiction)

	1979	1980	1981	1982	1983
Reported	548,350	580,756	614,441	646,173	576,762
Actual	492,808	526,554	558,316	587,337	528,094
Cleared (By Charge and Otherwise)	248,256	260,516	262,927	246,076	228,089

Underwater Recovery

The RCMP has 100 members trained in underwater recovery. Operating in six provinces, they are used mainly to gather evidence and recover bodies and stolen property. During the past year, these divers worked on 288 cases.

Auxiliary Constables

Some 1,640 RCMP Auxiliary Constables are located in six provinces. They provide emergency backup assistance to regular members during civil disasters and emergency situations. Their training consists of lectures and accompanying regular members on routine detachment duties.

Canadian Police Services

Objective

To assist, upon request, all Canadian law enforcement agencies by providing specialized police training, forensic laboratory, identification and information services.

Description

Forensic Laboratory Services

The RCMP operated seven regional Forensic Laboratories plus the Central Forensic Laboratory located in Ottawa. Last year, these laboratories employed more than 250 analysts and provided forensic science services in chemistry, toxicology, serology, hair and fibre identification, document examination and photography. The Central Forensic Laboratory houses the Central Bureau for Counterfeits and a Spe-

Expenditures (\$000's) ¹	1983-84	1982-83	1981-82	1980-81	1979-80
Operating	73,797	69,635	62,467	51,020	45,325
Capital	5,887	6,697	8,092	3,431	2,638
Total (Net)	79,684	76,332	70,559	54,451	47,963
Person-Years (PY) ²	1,551	1,533	1,495	1,443	1,441

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

cial Services section which performed specialized examinations and services on submissions from contributors across Canada. A limited laboratory service is provided by the Montreal facility.

During 1983-84, the laboratories issued more than 18,400 scientific reports, many of them instrumental in solving major criminal cases including murder, attempted murder, sexual assault, fraud, and illicit drug offences. Members of the Alcohol Sections provided breathalvzer training on request to Canadian police departments and regularly gave interpretive evidence before the courts concerning the effects of alcohol on driving ability. Laboratory personnel also wrote and published a number of scientific papers on various forensic topics.

Central Forensic Laboratory

The reorganization of the former "L" Directorate into two Directorates, Forensic Laboratory Services and Identification Services, was completed in 1983-84. In the reorganization, the Science and Technology Advisory Group (STAG) was amalgamated with the Ottawa Laboratory to form the Central Forensic Laboratory. The operational side of the laboratory continued to provide the normal forensic services while the scientific support side assisted Canadian police programs and activities by evaluating various equipment packages, reviewing research proposals

and providing consultative services to national and international agencies. This support service also assisted regional laboratories by developing new analysis procedures, updating current methodologies, and designing supplementary methods and training packages for laboratory personnel. Projects during the reporting year included:

- assisting in the development of a kit for use by medical personnel in sexual assault cases:
- assisting various international, federal and provincial departments with document security, such as the design of identification documents, currency and negotiable instruments;
- providing federal, provincial and municipal police forces with radiography services and technical advice:
- 4. evaluating new breath test equipment on behalf of the National Breath Test Program;
- evaluating design modifications in body armour to determine their effectiveness and the quality of the final product.

Research and Development Coordinating Centre

The Research and Development Coordinating Centre administered the Force's natural and human sciences research program. On behalf of the Canadian police community, it was responsible for financing, contracting and monitoring all projects initiated by the Program of Science and Technology in Support of Law Enforcement. The members of the section also worked with the Research Division of the Ministry of the Solicitor General on a number of criminal justice projects.

Identification Services

Identification Services provides a national storehouse for fingerprint records which have been converted for automated searching. New methods to improve the system were introduced, including plans for future replacement of videotape fingerprint storage with a digital optical disc retrieval system. In 1983-84, 128,118 new files were opened and 455,645 requests for service received.

The Latent Fingerprint Section has a base file of about 250,000 records. In the past year, there have been 16,041 submissions resulting in 421 identifications.

The Criminal Record Level II (CRII) system stores criminal records on the CPIC data base to allow immediate access by special terminals for query and maintenance purposes. Positive feedback from the 18 major law enforcement agencies with access to this system has led to an advanced release date of September, 1984, for introduction of the Criminal Record Level IV (CRIV) system. The CRIV system will make criminal records available through existing CPIC terminals to all law enforcement bodies in Canada. The need for faster updating of criminal records is expected to follow as a result of the CRIV system. A new computerized edit maintenance program, expected to be available in 1985, is therefore being introduced.

The Firearms Registration and Administration Section administered the Firearms Acquisition and Business Permit system. It also issued restricted weapon registration certificates and maintained a national registry of all certificates issued in Canada. The registry is being converted to an automated system.

The Canadian Police Service Information Centre, a 24 hour a day operational support service, provided assistance to Canadian police forces on enquiries concerning 75,000 individuals, 117,000 vehicles, 7,000 articles and 82,500 wanted persons.

The Fraudulent Cheque Section, which links fraudulent documents to known criminals, completed 11,840 cases involving documents bearing a total face value of \$6.5 million

Canadian Police Information Centre (CPIC)

From on line terminals, located in accredited Canadian police agency offices coast-to-coast, information on vehicles, persons, property, boats and boat motors, and criminal records were recorded in, or requested from the CPIC computer system.

Personnel of the RCMP Telecommunications and EDP Directorates controlled the integrity, reliability and availability of this system. Provincial coordinators audited each agency's records on a two-year cycle to ensure integrity and reliability of data at that level. They also provided system training to hundreds of police personnel. During 1983-84, there was a net growth of 65 terminals bringing the total to 1,288. System availability was 99.2 per cent.

Informatics

During the past year, approval was granted to a formal Master Plan for Information Management, linked to the overall strategic departmental plan. The long-term systems architecture is reflected in the RCMP EDP Strategic Plan. The blueprint calls for decentralized processing where practical, with direct linkages via a wide-area

CPIC File Statistics (In Thousands)

	1983-84	1982-83	1981-82
Vehicle File			
File Size	433	414	370
Weekly Transactions	186	207	239
Persons File			
File Size	1,103	1,195	1,107
Weekly Transactions	336	328	446
Criminal Records Synopsis			
File Size	3,000	2,900	4,373
Weekly Transactions	178	205	162
Property File			
File Size	743	651	623
Weekly Transactions	30	28	30
Vehicle Registered Owner			
File Size	4,423	3,480	3,148
Weekly Transactions	13	9	27
Automated Criminal Intelligence			
Information System			
File Size	152	170	118
Weekly Transactions	5	4	3
Criminal Records			
File Size	1,591	920	518
Weekly Transactions	62	N/A	N/A

network to centralized departmental data bases.

By RCMP definition, informatics includes electronic data processing, telecommunications and office systems, and the technologies associated with their convergence and interconnection. In this definition, "office systems" include not only automated office systems but systems which are not automated (i.e. any information system (form) which is hand or typewritten).

The initiatives which have been undertaken will ensure that all clients who use these information systems and services are financially accountable. It will also allow the Force to assess the costs to originators for developing new information systems.

Electronic Data Processing (EDP) Services

The RCMP's EDP Services comprise both CPIC and departmental computing facilities at Headquarters and field division data centres which provide EDP services to internal operational and administrative areas. During the past year, programs under development included:

- 1. Data Encryption;
- 2. Criminal Records Level IV (CR IV);
- 3. Person/hours Reporting (PHRS);
- 4. Property Management System;

Data Centre Terminal/Printer Count by Location March 31, 1984

Province	Terminals	Printers
British Columbia	120	43
Alberta	16	6
Saskatchewan	8	4
Manitoba	4	2
Ontario	180	48
Quebec	6	2
New Brunswick	3	2
Nova Scotia	4	2
Prince Edward Island	2	2
Newfoundland	4	2
Northwest Territories	3	2
Total	350	115

- 5. RCMP Office Support System (ROSS):
- Computerized Integrated Information and Dispatch Systems (CIIDS);
- RCMP Manuals and Directives;
- 8. Planning Analysis and Reporting for Operations and use of Resources (PAR FOUR);
- Telecommunications Inventory (STARS);
- 10. Police Information Retrieval System (PIRS) Federal File.

Telecommunications Services

RCMP Communications needs are provided by Telecommunications Services. Projects completed during fiscal year 1983-84 were:

- the relocation of "E" Division HQ facilities from Victoria to Vancouver;
- new Mobile Communications Systems for Yorkton, Saskatoon and Brandon;
- 3. study of communications improvements in the Great

Slave Lake area. Negotiation is taking place with the regional carrier for services;

- a new Mobile Communications System for Prince Edward Island;
- 5. acquisition of radio speechprivacy equipment.

Information Access

The Canadian Human Rights Act, Part IV, which governed record access and privacy, was repealed and replaced by the Privacy Act and the Access to Information Act on July 1, 1983. The Information Access Directorate was established to plan, develop and direct Force policies and activities relating to these Acts.

In the five and a quarter years duration of the *Canadian Human Rights Act*, Part IV, Directorate personnel responded to 7,444 access requests and 56 requests for record correction at a total cost of \$3,124,604.

Under the *Privacy Act*, Directorate personnel received 1,309 formal requests, 28 of which were subsequently referred to the Privacy Commissioner. Two cases were brought before the Federal Court.

There were 250 informal requests from RCMP employees seeking access to their employee records. The informal request system no longer exists so these requests were processed formally. There were also 315 requests for assistance from other government departments including two cases brought before the Federal Court involving RCMP- originated documents held on another departmental file.

Under the Access to Information Act, Directorate personnel received 154 formal requests, 10 of which were referred in complaint form to the Information Commissioner; seven informal requests; and 20 requests for assistance from other government departments.

Requests for access to non-personal information include those seeking opportunity to view material within RCMP manuals. Commencing July 1, 1984, a selection of RCMP manuals will be displayed in reading rooms located in designated major centres across Canada. In Ottawa, one reading room is being set up to accommodate all the agencies within the Ministry of the Solicitor General.

Canadian Police College

The Canadian Police College provided police agencies in Canada with training and development programs, related research, and information and advisory services. College courses were open to police officers from federal, provincial and municipal forces as well as foreign police agencies. During 1983-84, course enrollment was 1,736. comprising 668 RCMP personnel, 924 candidates from various Canadian police forces, 51 from foreign law enforcement agencies and 93 from other accredited bodies.

While the College offers some 32 different courses, the curriculum may vary from year to year due to changing needs within the police community. The curriculum included developmental courses for senior and intermediate manage-

ment levels; workshops and courses on specific management issues and problems; courses to improve the quality of programs and instruction given in police training institutions; and courses in specialized and technical investigative fields. A program of research projects in the police management area is also maintained. This work and the updating of managerial courses assures that training is current and practical.

During 1983-84, budgetary constraints caused a slight reduction in demand for CPC training. The College also experienced financial constraints and, subsequently, a 25 per cent reduction in the number of candidates it was able to train.

Records Management

A prototype document retrieval/office automation system was tested with considerable success. Technical programs involving the interface between different manufacturers' hardware configurations have proved solvable, and a proposal to proceed with the general design is under consideration.

The administrative records classification system is under comprehensive review to improve the coverage of some rapidly developing technical areas and to facilitate response for information requested under the Access to Information and Privacy Acts.

Administration

Objective

To direct and manage organizational and administrative resources on behalf of the law enforcement program.

Description

The three sub-activities of Administration are:

Departmental Administration

This encompasses centralized administrative functions such as audit, review and policy development. Functions include: Air Services; Official Languages; Public Relations; Organization and Personnel; Services and Supply; Finance; Planning and Evaluation; Health Services; and the Commissioner's Secretariat.

Divisional Administration

This parallels Departmental Administration by carrying out staffing and support functions within Divisions. Additional decentralized categories include Divisional Audit Services, Office of the Commanding Officer and Record Services.

Training

The training function operates at three levels:

1. Headquarters Training

This is concerned with development, implementation and administration of training policy and delivery of centralized training services in areas where there is insufficient demand for such training to be economically delivered at divi-

sion level, or where highly specialized training is needed.

2. Division In-Service Training

This is concerned with development, implementation and administration of training programs within each division, with emphasis on operational/administrative/managerial needs unique to that division.

3. Recruit Training

This is concerned with development and delivery of basic recruit training for newly engaged Constables and Special Constables at the recruit training academy, "Depot" Division, Regina.

Resources Utilized

Expenditures (\$000's) ¹	1983-84	1982-83	1981-82	1980-81	1979-80
Operating	124,197	134,400	128,853	108,641	83,477
Capital	10,692	7,352	11,146	5,250	4,552
Grants and Contributions and					
Other Transfer Payments	157	104	141	6	4
Total (Net)	135,046	141,856	140,136	113,897	88,033
Person-Years (PY) ²	2,682	3,034	3,141	3,074	2,687

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student PYs.

Functions within the Administration Activity include:

Officer Staffing and Personnel

The Staffing and Personnel Branch for Officers, under the direction of the Deputy Commissioner (Administration), handled the placement and promotion of officers and civilian members and special constables of equivalent status, as well as dealing with matters concerning their personal needs. The Branch also coordinated the Officer Training Program and the Officer Candidate Program.

Planning and Evaluation

The main thrust of the Planning and Evaluation Branch was toward improving the planning process in order to satisfy both internal and external information needs. In addition, the Branch provided a support service to senior management by evaluating Force programs in accordance with a seven-year cycle or as directed by the Commissioner. During the past year, four evaluation assessments and three evaluation studies were conducted. Three other studies were under way by year end.

Audit

During 1983-84, the Audit Branch conducted nine audits. Eight of these were comprehensive audits of divisions and directorates. The other was a special audit of Force's contracting practices. All but three of the 137 recommendations resulting from these audits, were implemented, or the situation otherwise resolved, by year end.

Over the past year, a number of changes were made to improve audit management. The most significant in terms of efficiency, was a redesigned audit report which streamlines paperwork and makes it possible for auditors to submit their reports within two weeks of completing field work. A Quality Control and Assurance Program was instituted to assure that audits conform to required standards.

Finally, an Audit Planning and Assignment handbook was introduced.

Internal Communications

The Divisional Staff Relations Representative Program, now in its tenth year of operation, provides a voice for members on all matters affecting them. The representatives' duties include: personal consultation with members seeking advice and assistance; participating in promotion boards and grievance boards and performing in a variety of other advisory capacities. Representatives continued to carry members' concerns to appropriate policy centres and also assisted in communicating the rationale for policy changes to the members.

Semi-annual conferences provide an opportunity for discussion between representatives, divisional commanding officers, senior executive officers and the Solicitor General. Conference agendas encompass a broad range of matters affecting members' welfare and dignity.

Public Relations

The Public Relations Branch is responsible for developing, implementing, administering and evaluating the Force's public information and media relations policies and procedures. In 1983, Branch personnel responded to more than 5,300 written and 1,450 telephone enquiries. These requests originated with the public, the news media and other government departments. The Branch also coordinated VIP visits by 170 senior police and foreign government officials to various RCMP Ottawa facilities. The Branch's Display Unit has an inventory of 54 displays and supplied 255 exhibits for various functions throughout Canada. The overall RCMP Public Relations program is supported by the Equitation Branch, the RCMP Band and Centennial Museum.

1. Equitation

In 1983-84, the Equitation Branch represented the RCMP at 135 functions, including:

Escorts, Parades, Processions Displays Media and Film Contacts School and Hospital Visits

The Musical Ride visited 30 locations in the Atlantic region and Alberta, presenting 61 performances to more than 110,000 specta tors. In addition, 41,000 visitors toured the "N" Division facilities.

2. Royal Canadian Mounted Police Band

During 1983-84, the Band completed successful tours of Newfoundland and Labrador, the eastern Northwest Territories, Quebec and Southern British Columbia, visiting 107 communities on 143 tour days.

During this very busy year, the Band gave an unprecedented 311 performances. Among the many highlights were: 29 performances a the World University Games in Edmonton; 31 appearances at government and state functions, including the visit of HRH the Prince of Wales and HRH Princes of Wales, the taping of 'O Canada' for use on radio, TV and in schools the 2nd World Congress on Prison Health Care; performances in Philadelphia, Seattle, Houston and Caracas, Venezuela on behalf of the Department of External Affairs; the Montreal CFCF-TV Telethon in aid of Children's Hospitals; winter carnival performance in Happy Valley/Goose Bay, Labrador; Orpheum Theatre concerts in Vancouver taped for radio broadcast; and appearances in isolated communities of the eastern Northwest Territories.

I. The RCMP Centennial Museum

In 1983, the Centennial Museum, located at "Depot" Division, Regina, celebrated its Fiftieth Anniversary. It is one of Saskatchewan's older institutions and is regarded as one of the prime tourist attractions in Western Canada. To mark the anniversary, a special exhibition in the foyer highlighted one artifact from each year of the Museum's existence. During the past year, 172,143 visitors toured the Museum and 83 donations were received resulting in the acquisition of 553 additional artifacts.

Staffing and Personnel

Staffing and Personnel Branch is responsible for recruiting and placement of personnel; matters dealing with assessment, succession planning, service problems, transfers and promotions, human rights, policy formulation in respect to these areas, and forecasting specific human resource requirements.

Vacant 'decentralized' positions were filled through the established succession/transfer planning process, while 'centralized' positions were filled through a one-year experimental project involving soliciting applications for vacant positions through Forcewide advertising. The project will be evaluated with a view to possibly adopting the system as permanent policy and extending it to decentralized staffing areas.

The Canadian Human Rights Unit, which coordinates response to complaints of discrimination, received 12 new cases. The previous year, the unit resolved eight complaints, five of which were outstanding from 1982/83. This unit continued to review staffing and personnel policies to ensure compliance with the Canadian Human Rights Act and the Charter of Rights and Freedoms.

In 1983-84, the attrition rates for regular members, special constables and civilian members were 1.95, 4.76 and 4.53 per cent respectively. The rate for regular members is one of the lowest in the Force's history.

The Force's present recruiting posture is to give procedural preference to applications from women, bilinguals, aboriginal people and applicants with university degrees.

At the end of 1983-84, more than 900 fully processed candidates were on the Force's national waiting list with another 9,000 applications being held at division level.

Training and Development

In 1983-84, 42 men and 28 women graduated from basic recruit training at the RCMP Academy, Regina. Of these recruits, 46 were individuals whose first official language was French and who received their training in English. There were also 69 men 17 women who graduated as special constables, including 23 men and seven women Native graduates. The RCMP also provided training for nine Dakota Ojibway Tribal Council police officers.

Centralized training courses were conducted, dealing with electronic data processing, operational matters and administrative/management subjects.

An RCMP Radiography Course has been accepted as a police standard to qualify Force members for official use of radiography equipment. This course has also been endorsed for use by all police forces.

During 1983-84, 51 members attended post-secondary institutions full time, 32 took one-year (non-degree) courses and 19 attended degree programs. Additionally, 1,803 members took university courses on their own time with the Force paying tuition fees.

In all, 9,812 candidates attended division courses in 1983-84. Courses offered included Investigator Training, Traffic Law Enforcement/Accident Investigation, Evidentiary Breathtest Technician and First Aid/CPR as well as other task related subjects. Topics such as officer safety, human rights, arrest, search and seizure continue to be an integral part of the investigators training program. A training program on the Young Offenders Act was developed and is being implemented throughout the RCMP. Some 185 members attended cross-cultural training courses available Force-wide.

Recruiting Statistics — Engagements and Re-Engagements

		1983	-84	1982	2-83	1981	-82	1980-81		1979-80	
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
0	Eng.	56	28	243	47	850	94	884	125	291	24
Constables ————————————————————————————————————	0	0	25	1	36	0	22	2	20	0	
Special Eng.	62	18	52	23	93	44	109	45	140	35	
Constables	Re-Eng.	2	0	4	0	2	4	7	1	5	0
Civilian	Eng.	73	43	77	68	92	122	96	87	96	92
Members — Re-	Re-Eng.	2	4	1	4	6	6	0	6	2	8
Eng.	191	89	372	138	1035	260	1089	257	527	151	
Total	Re-Eng.	4	4	30	5	44	10	29	9	27	8

Note: M — Male F — Female During 1983-84, Training and Development Branch had 21 foreign visitors and nine foreign candidates who attended RCMP centralized courses.

Internal Affairs

A major review of policy dealing with discharge and demotion, discipline, conduct, public complaints and unsatisfactory performance was conducted to bring policy and procedures in line with Bill C-13 and thus minimize the adjustment required once this new Bill has been legislated.

Research on public complaints, discipline and police transport accidents was conducted on a regular basis to identify causes and trends and offer possible solutions or preventive measures.

During the year, 22 discharge or demotion cases were completed, and 23 members faced service court proceedings resulting in 25 major and eight minor service court charges.

Staff Relations

During 1983-84, Force members filed 345 grievances on a variety of issues, as well as 18 appeals against disciplinary action. Twelve members were awarded the Commissioner's Commendation. There were 18 Suggestion Awards made, totalling \$3,660. The suggestions involved represented savings of more than \$32,000.

Public Service Personnel

A multi-year Affirmative Action work plan received departmental approval in 1983-84, and concerted action was taken to promote the program's principles. Major emphasis was given to equal opportunity initiatives including increasing participation and job exposure opportunities for target groups and improving the work environment for handicapped employees through the acquisition of technical aids.

The RCMP, an active participant in the work assessment program and Access Program for Handicapped Persons, was commended by the Public Service Commission for its exemplary role in providing employment opportunities for the disabled. Priority was also given to youth job training through the Secondary School Co-operative Education Program.

There were 4,131 authorized indeterminate public service positions in the RCMP as of March 31, 1984, classified in 33 separate occupational groups.

An active staff relations program held more than 80 labour-management consultation and occupational health and safety committee meetings across the Force last year. Employees presented 37 grievances during the year with only five submitted to the final level. One grievance from the previous year was referred to adjudication.

Services and Supply

This Directorate plans, develops, implements, and evaluates policies and programs related to accommodation, transport, material, food, internal energy conservation and miscellaneous services to satisfy the Force's operational needs.

1. Accommodation

Capital construction projects completed during 1983-84 were: two new sub-division buildings; 15 new detachment buildings; 53 married quarters and 14 radio repeater shelters.

The Force also purchased 25 sites for future construction requirements and undertook 52 renovations and miscellaneous projects at various locations.

2. Transport

As of March 31, 1984 the RCMP fleet comprised 6,050 vehicles. During the past year, replacements were purchased for 1,606 cars and station-wagons, 316 light trucks and 34 light over-snow vehicles.

The accompanying table shows the progress made during the past five years in the RCMP vehicle downsizing/energy conservation program. A total of 429 RCMP vehicles are now operating on alternate fuels.

The RCMP operates 10 patrol vessels more than nine metres in length, eight on the Pacific coast, and one each out of Newfoundland and Labrador. There are also 341 vessels under nine metres in length used for inland water transport.

Air Services

The RCMP has 29 aircraft based at 26 locations across Canada. Last year, these aircraft flew a total of 32,707 flight hours covering 5,486,043 million kilometres. Force helicopters have played a major role in air/sea rescues, locating drowning victims and missing property, and detecting and destroying illicit marihuana crops. The Force purchased two helicopters during 1983-84, one to replace a machine at Victoria and another to replace a machine destroyed in a crash near Comox, B.C.

Official Languages Program

In 1983-84, the Official Languages Directorate was presented with a special problem. Because of a low attrition rate, only 84 new regular members were recruited, and of these, only 24

Percentage (%) Distribution of Vehicles by Class

Vehicle Classes	1979-80	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84
Full Size Cars	49	47	44	39	27
Mid Size Cars	30	24	27	31	41
Compact Cars	3	9	8	9	10
Stationwagons	5	5	5	5	6
Light Trucks	13	15	16	16	16

were recruited under the Recruit Integrated Language/Professional Development Program. As a result, the participation of francophone regular members has remained relatively unchanged, increasing from 13.31 per cent in 1982 to 13.67 per cent by the end of 1983. In an effort to meet its objectives in the official languages area, the Force has relied a great deal on rotating its personnel.

The RCMP has pursued its institutional bilingualism objectives by identifying 52 new bilingual positions in the area of service to the public for a total of 2,777 at the end of 1983. Of this number, 1,714 or 61.7 per cent of the incumbents meet the language requirements of their positions, compared to 56.8 per cent in 1982. The most progress was made in unilingual regions. By the end of 1983, there were 612 Unit Bilingual Complement positions as compared to 579 at the end of 1982. Last year, 71.9 per cent of these bilingual positions were filled, compared to 65.5 per cent in 1982.

During the fiscal year, the RCMP administered 1,650 Language Knowledge Examinations (LKE's), and trained 363 employees through various language training programs. As well, 577 employees undertook second-language development outside working hours.

Health Services

During the past year, efforts have been directed towards administering health care services provided through community resources. Senior management has approved the Health and Occupational Safety Policy and impetus will now be

given to preventive health care programs. A total of eight Health Centres are now established and operating under the direction of physicians as Health Services Officers. In addition, there are two nursing units located in Fredericton, New Brunswick and St. John's, Newfoundland respectively.

1. Occupational Health Services

A schedule for periodic medical examinations based on age, sex and duty is now in place. A medical category system to match member medical profiles to specific duty profiles has been initiated and will be computerized next year.

2. Psychological Services

The Chief Psychologist is developing policies and guidelines for psychological services which will be available to RCMP members. Current programs deal with postshooting stress reactions, support for undercover operations, and police suicide.

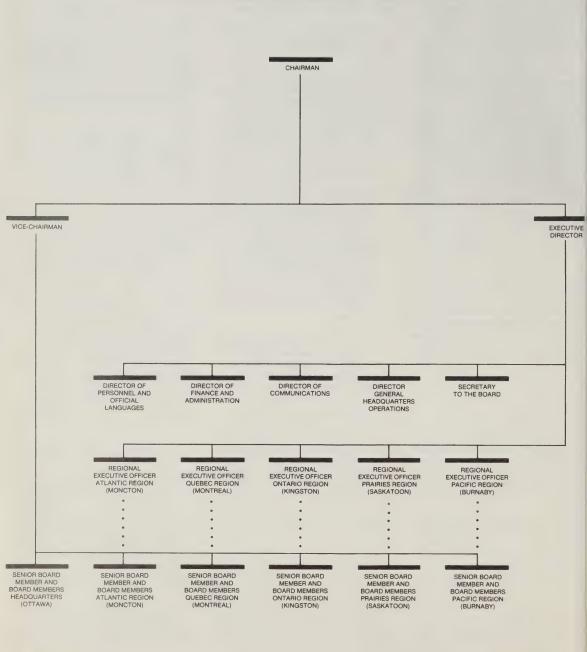
3. Member's Assistance Program

Policy for a Member's Assistance Program has now been implemented. This program will assist members in obtaining help in social health matters.

4. Physical Fitness

A Lifestyle Coordinator has been appointed and currently is determining appropriate physical fitness levels necessary to carry out policing functions. These data will be used to develop fitness standards.

ORGANIZATION OF THE NATIONAL PAROLE BOARD 1983-84



National Parole Board

Mandate

As an independent component of the Ministry of the Solicitor General, the National Parole Board has exclusive authority over the conditional release of federal inmates. Its powers are derived from the *Parole Act* and its regulations for parole matters and from the *Criminal Records Act* for clemency matters. Other statutes that confer some jurisdiction on the Board are the *Penitentiary Act*, the *Prisons and Reformatories Act*, and the *Criminal Code of Canada*.

The Board exercises its statutory and regulatory powers to grant, deny and control the conditional release of persons serving sentences of imprisonment in federal institutions. In addition, it makes decisions on cases of inmates in provincial jails in those provinces that do not have provincial parole boards. At present, provincial boards exist only in Quebec, Ontario, and British Columbia.

The Board is required by law to review the cases of all federal inmates when they are eligible for parole and every two years thereafter (every year for certain categories) until parole is granted or the inmate is released on mandatory supervision. Each case is considered on its merits and the Board renders its decisions only after a full and complete investigation in co-operation with The Correctional Service of Canada.

In its deliberations, the Board establishes the terms and conditions it deems appropriate for the protection of society. It has the power to revoke the release of any individual who has breached any of the conditions of parole.

The Board also makes investigations and recommendations for pardon and for the exercise of the Royal Prerogative of Mercy.

During 1983-84, the Board employed 299 persons, an increase of three over the previous year, and incurred budgetary expenditures of \$ 13.1 million, up seven per cent from 1982-83.

Highlights

1983-84 was a busy year for the National Parole Board. 7,158 decisions were made for full parole for both federal and provincial inmates, an increase of 7 per cent over the previous year. The grant rate, however, remained almost unchanged at 43 per cent compared to 42 per cent a year ago. Similarly, for day parole, 6,556 decisions were made, an increase of nine per cent over the year previous; the grant rate was up 14 per cent, from 3,692 to 4,200. None of these figures reflect the number of decisions made on revocation, temporary absences or pardon applications, all of which add significantly to the Board's work-load.

The economic environment continued to exert pressure on the Board to increase its operational efficiency. This was one of the factors bearing on a study of the voting structure conducted during the year. The study involved an analysis of vote categories, in relation to multi-vote cases, and the work-load implications of alternative voting models. Because of the increasing number of decisions to be made, the study was undertaken to examine the use of current human resources.

The number of votes required at a parole review or hearing depends on the length of an inmate's sentence. This reflects the Board's desire to ensure that granting of parole will not endanger the public, and to reduce the potential for bias or prejudice, take advantage of the expertise of all Board Members, and distribute responsibility among all of them.

A report on the voting structure study will be forthcoming in the next fiscal year.

The Board initiated its Future Perspectives Study to examine the current social dynamics of conditional release and to consider the possibility of changes to Board policies as a result of

legislative changes arising from the federal government's Criminal and Correctional Law Reviews.

The issue of mandatory supervision remained unresolved at the end of the fiscal year. In May, 1983, the Supreme Court ruled illegal the Board's practice of rearresting high risk individuals at penitentiary gates. Legislation to amend the *Parole Act* was introduced in the Senate to give the Board the right to deny the release of such persons on mandatory supervision. It underwent a thorough scrutiny but did not pass. Subsequently, a revised version, Bill C-35, was introduced in the House of Commons. This legislation died on the Order Paper.

Operational Overview 1983-84

The National Parole Board budget for 1983-84 was \$ 13.1 million and its staff, including Board Members, numbered 299. During this period, major activities were:

Planning and Analysis

The Planning and Analysis Division develops new policies and procedures, and monitors and evaluates existing programs, policies, and procedures. It recommends changes, analyzes the

operational implications of proposed changes and provides operational research to other divisions of the Board

Activities in 1983-84 included a total review of the policy on unescorted and escorted temporary absences. A new policy was proposed to replace the current directive which has been in place since January, 1982.

Policies and procedures were developed dealing with the sharing of information in writing with inmates prior to parole review. Previously, information sharing was done orally. It is expected that the new procedures will be implemented in late 1984 or early 1985, following completion of a pilot project.

Another major undertaking was a review of the voting structure in relation to multi-vote cases, including an analysis of vote categories and the work load implications of alternative voting models.

An evaluation of the day parole program was initiated. Inmate files were reviewed to provide a statistical overview and an interim report was completed.

Several new policies were developed for post-suspension hearings, reflecting recent court judgments, partial pardons, pardons for lifers and the use of private homes for parolees.

Option papers were prepared on the fundamental and standard conditions of parole certificates, the frequency and impact of additional votes in the voting procedure, the role of hearing examiners and parole for extradition.

In addition, the time-lapse between the execution of post-suspension warrants and the holding of post-suspension hearings was monitored. A monitoring process was also developed to provide information on the operation of the Unescorted Temporary Absence program. Discussions continued with The Correctional Service of Canada (CSC) on the CSC/NPB Administrative Agreement.

Appeal Committee Decisions

When the Board denies an inmate day parole or full parole, or revokes parole or mandatory supervision, the inmate may request that the decision be re-examined by the Board's Appeal Committee. Members of the Board who did not participate in the original decision then study the case to uphold, modify or reverse the disputed action.

The volume of requests received during 1983-84 was slightly higher than that for the previous year (840 vs. 821). Regionally, significant changes in volume occurred only in the Atlantic Region, where there was a 25 per cent decrease, and in the Prairie Region where there was an increase of 19 per cent. A contributing factor was a change in the number of requests received from provincial inmates.

About 82 per cent (664) of the decisions rendered by the Appeal Committee affirmed the previous decision without modification.

As a result of decisions taken by the Committee, there were 46 outright releases. In another 38 cases, releases resulted from new panel hearings or reviews ordered by the Committee. Thus, 10.3 per cent of decisions resulted directly or indirectly in the release of inmates.

In all, 106 decisions, representing 13 per cent of the cases heard by the Committee, were in some way favourable to the inmate.

Professional Standards

The Professional Standards Committee met regularly to consider cases with questions pertaining to the decision-making process, compliance with policies and procedures, and other matters dealing with professional ethics.

A working committee, established the previous year to develop standards, conducted a study session at the September General Board Meeting at which Board Members endorsed a number of specific standards presented to them.

A final professional standards document and an accompanying monitoring system are being prepared for approval early in the new fiscal year.

Professional Training and Development

A crisis management training workshop was held at the April General Board Meeting to familiarize Board members with ways of handling hostage-taking situations. At the September meeting, Dr. William Marshall, professor at Queen's University, conducted a workshop on sexual offenders with special attention on child molesters and rapists.

During the year, Community Board Member workshops were held in all five regions. Community Board Members are contributing increasingly to the Board's public education program.

Communications

During 1983-84, the Division was reorganized. Responsibility for executive correspondence and coordination of translation was transferred to the office of the Secretary to the Board. This enabled the Division to concentrate more on its priorities and focus its attention on public education and liaison with special interest groups.

A special exploratory project was undertaken with high school students in Nova Scotia, Quebec, Ontario, and Alberta, to research the extent of their knowledge of parole and their opinions on conditional release in general. The results of this survey will be made available in 1984-85.

A pilot project dealing with the ability to communicate under pressure was also carried out, leading to the establishment of regular communications training for staff and Board members.

A special audio-visual presentation was produced to explain to staff, Board members and the public the Board's new Automated Parole Information System (APIS). Through the National Film Board, the film "Taking Time" was shown 158 times, mainly to secondary and post-secondary school groups.

Ongoing activities of the Board were maintained. More than 100,000 publications were distributed, most dealing with pardons under the *Criminal Records Act*. The Board was also represented at major national exhibitions and at the annual meeting of the Canadian Association of Chiefs of Police.

Liaison with other groups in the criminal justice system was expanded and, as a result, the Board is spearheading a project to publish a parole handbook for Ontario police officers, to be produced through the Ontario Regional Group of the National Joint Committee.

Privacy and Access to Information

Requests for information under the *Privacy* and the *Access to Information Acts*, both of which came into effect on July 1, 1983, are the responsibility of the Access to Information and Privacy Coordination Unit of the Board.

Under the Access to Information Act, persons may seek access to files that contain general information and are used by the Board for administrative purposes.

Under the *Privacy Act*, individuals may request access to files — also used for administrative purposes — that contain personal information. This allows individuals to ascertain the uses made

of their files, to request correction of the contents of any records which they believe contain errors or omissions, and to require a notation on any such record even though corrections may have been denied.

The Board must obtain an individual's written consent before any personal information is used for a purpose other than that for which it was compiled. The vast majority of personal information compiled by the Board is used to grant or deny parole, or to make recommendations regarding pardons.

In 1983-84, under the *Privacy Act* and the Part IV clause of the *Canadian Human Rights Act*, which previously governed such matters, there were 322 requests for access to Parole Board files and 15 requests for correction. Under the *Access to Information Act*, three requests were received. Two were abandoned as there was no response when the Board asked for clarifying information. In the other case, the information was partially disclosed.

The Correctional Service of Canada and the National Parole Board review the requests that each receives. In 1983-84, the Board reviewed 808 files processed by the Correctional Service.

Clemency

Under the Criminal Records Act, applications for pardon are received by the Solicitor General and sent to the Board for investigation and recommendation.

The Board carefully examines the investigation reports, conducted in most cases by the RCMP, and submits its recommendations to the Solicitor General. The final decision to grant pardons rests with the Governor-in-Council.

During 1983-84, 9,740 applications for pardon were received. Pardons were granted to 8,275 individuals; 2,190 requests were returned to applicants because they were premature, and 93 were denied. In 1983-84, 305 pardons

were revoked by the Solicitor General. A pardon may be revoked in the case of a new offence, poor behaviour, or because of inaccurate or false statements made at the time of the application.

Through the Solicitor General, the Board also receives applications for consideration under the Royal Prerogative of Mercy. Under this prerogative, pardons were granted last year in 17 cases and ten applications were denied. Forty-two cases remain under investigation. Grants of Clemency can be of the following nature: conditional pardons (prior to eligibility under the Criminal Records Act, or prior to eligibility for parole), relief from driving prohibitions, or remission of fines and sentences.

Automated Parole Information System

During 1983-84, the pilot project for the Board's computer-based records management system, the Automated Parole Information System (APIS), was completed in the Quebec region and subsequently installed in the other regions and at headquarters. Implementation proceeded as planned and all systems were in place by the end of the fiscal year. Staff training and data input was expected to take six to eight months to complete.

Personnel and Official Languages

The responsibilities of the Personnel and Official Languages Division include developing and administering the Board's personnel policies and procedures and its Official Languages program.

During the year, 294 staffing actions were processed, including senior appointments. 208 classification actions were completed during the first full year in which the classification committee system was used to evaluate

positions. A committee, comprising the Executive Director and the Directors of Finance and Administration and Personnel and Official Languages, was also re-activated to review person-year requests.

In October, 1983, the Division organized a successful conference for the Board's Regional Administrators to bring them up to date in the areas of human resource planning, staffing and staff relations, classification, finance and administration, training and official languages.

The Board's performance vis-à-vis the official languages program was rated as "exemplary" in the 1983 Annual Report of the Commissioner of Official Languages. As well, an audit of management accountability in the implementation of the official languages program performed by the Official Languages Branch of the Treasury Board Secretariat revealed that the Parole Board's managers are sensitive and informed of the program and carry out an effective planning function. The report recommended that integration of the program be continued and that official languages be included in the annual performance appraisal of all managers and supervisors.

A major study for the Clemency and Criminal Records section was completed and an organization study conducted of the policy-related responsibility centres in the Board.

To conform with Treasury Board requirements, a system is now in place to ensure mandatory training is given to senior and middle managers and supervisors. As well, the Board's overtime policy is now operational.

In December, 1983, the Board's Affirmative Action work plan was submitted to and accepted by Treasury Board. Work is proceeding on the work force audit and employment systems analysis phase.

This year, the Public Service Commission conducted an audit and review of personnel activities at headquarters and in the regional offices. To assist the

work flow, the Division acquired a DECWORD which is being used for word processing, list processing, and project reporting.

Finance and Administration

Finance and Administration is responsible for designing, administering and maintaining the Board's financial support systems, including analysis and advice. It also provides material management, real property and records management, telecommunications and word processing services, security and directives management services.

A pilot project for an on-line automated financial transaction system with Central Accounts was implemented by Supply and Services Canada in 1983-84. The project is to be evaluated over a three-year period.

Future Perspectives Study

In 1983-84, the Board initiated a Future Perspectives Study which will review thoroughly the purpose, philosophy, and principles that underpin conditional release. Major emphasis has been placed on the issues of equity, fairness and accountability in decision processes and procedures.

Discussions among Board members and senior staff are scheduled to continue well into 1984-85 on such matters as decision criteria and their application, decision-making procedures, accountability for effectiveness and provisions for appeal. It is expected that this will ultimately lead to revisions in the Board's policy and procedures. Aspects of the Study will also provide useful input to the federal government's Criminal and Correctional Law Reviews.

Canadian Association of Paroling Authorities

The Canadian Association of Paroling Authorities (CAPA) represents the National Parole Board and the parole boards of British Columbia, Ontario, and Quebec. In 1983-84, CAPA met three times, in Toronto, Vancouver, and Ottawa, to discuss matters of common concern.

One major item reviewed was a manual, in preparation by the Canadian Association for the Prevention of Crime, which outlines the desired standards of accreditation for paroling authorities. A paper on the philosophy of parole as it applies to the principles, definition, and mandate of CAPA was also discussed.

Initiatives for 1984-85

In 1984-85, the National Parole Board will continue to develop and refine its policies and procedures to ensure that it can respond effectively to the changing demands of society and the criminal justice system. A number of major initiatives have been identified.

The Future Perspectives Study

The Board's Future Perspectives Study, begun in 1983-84, will investigate options to ensure continued equitable and accountable parole decision-making. During the new year, proposals will be developed which will present the Board's position in the consideration of

legislative changes in conjunction with the Criminal and Correctional Law Reviews.

The Gating Issue

The Board continues to place the highest priority on minimizing the risk to society when making its decisions to grant conditional release. The Board and The Correctional Service of Canada are making every effort to ensure the early identification and effective handling of potentially dangerous offenders prior to release on mandatory supervision. Under current law, the Board has no authority to deny release into the community of inmates who have earned remission time and yet may be deemed a danger to society.

Efforts to return such persons to prison at the gates of the institution resulted in a ruling by the Supreme Court in May, 1983, that the Board had no legal authority to institute this "gating" practice. Bill S-32, and subsequently Bill C-35, were introduced with the objective of amending the mandatory supervision regulation to give the Board discretionary authority in such cases. The legislation was not passed at the dissolution of Parliament but it is expected to be re-introduced in 1984-85.

Operational Efficiency Improvements

The Board will continue its efforts to maintain an efficient operation given the environment of restraint, demands for accountability, and competition for resources.

In this regard, the Board has identified a number of goals:

 a Corporate and General Management audit will be completed and accepted recommendations acted upon;

- follow-up to the Privacy Coordination, Case Analysis and Review, and Administration audits will continue;
- performance measurement information related to the Board's completed operational plan will be collected and
- analyzed, and appropriate action taken as required;
- Phase II of the Board's Automated Parole Information System, having been installed at headquarters and in the regions, will be implemented.

The Correctional Service of Canada

Mandate

The Correctional Service of Canada administers the sentences of the courts concerning offenders sentenced to two years or more as well as the decisions of the National Parole Board affecting their release.

During fiscal year 1983-84, the Correctional Service employed 10,233 person-years, a 2.7 per cent increase over 1982-83. Budgetary expenditures for the year were \$651.9 million, an increase of 17 per cent from the previous year.

Organization

The Correctional Service is organized at three levels of management -National, Regional and Institutional/District Parole Office.

The National Headquarters component, located in Ottawa, is responsible for program implementation, policy development, national planning and monitoring, evaluation and audit of policy. There are five regional headquarters:

Pacific Region — Abbotsford, British Columbia

Prairies Region - Saskatoon, Saskatchewan

Ontario Region - Kingston, Ontario

Quebec Region - Montreal,

Ouebec

Atlantic Region - Moncton, New Brunswick

These regional components are primarily concerned with coordinating program implementation and with the effective use of resources in the operating units under their jurisdiction.

At the operational level, the Service's program is delivered through 40 institutions, 21 community correctional centres, and 75 parole offices. The organization of the Service is illustrated in the accompanying chart.

The Commissioner of Corrections is the senior executive accountable for the management of the Service. The Senior Management Committee is the principal vehicle through which the Commissioner establishes policy decisions and monitors progress in relation to stated objectives. This committee comprises the Commissioner, the five Regional Deputy Commissioners, and the Branch Heads in National Headquarters responsible for the various programs.

The organization is designed to administer the programs of the Correctional

Service from coast to coast in the most cost effective manner possible; to provide a clear chain of command and line of accountability for the line managers of the organization; and to clearly differentiate between the management support services and those line activities essential to the achievement of the legislative mandate of the Service.

During 1983-84, the only organizational change involved transfer of the Inmate Affairs Division from the Offender Program Branch to Inspector General's Branch.

Objectives

The Service has identified seven activities which best reflect what it does and how it is performing. The major functions of these various activities are:

Planning and Management

To manage the Service in a manner which protects the public, meets the conditions of sentences imposed by the courts, allows offenders opportunity for personal reformation, creates an aware and supportive public, contributes to the further development of a just, effective and humane criminal justice system and minimizes the cost of achieving all these.

Administration

To ensure effective use is made of staff by providing advice to management on fulfilling personnel management responsibilities and by providing services in respect of manpower planning, training and development, recruitment, job evaluation and staff relations.

To provide efficient and effective administrative services.

Custody of Inmates

To ensure secure custody and control of inmates in order to minimize the risk of harm being inflicted by inmates on the public, the staff, other inmates or themselves. To ensure, at the same time, that recognized international standards of humane treatment are

Offender Case Management

To prepare offenders for their return to the community as useful citizens, by providing counselling services and opportunities for social, emotional, physical and spiritual development, and by community supervision of offenders on conditional release. To ensure fair and humane treatment of offenders. including recognizing and protecting their rights while under the authority of the Correctional Service.

Education, Training and Employment of Inmates

To prepare inmates for their return to the work environment by providing opportunities for employment and for academic and vocational training leading to recognized certificates of achievement of skills. To ensure further that inmates make a maximum contribution to defraying the overall cost of their incarceration.

Health Care

To provide inmates with access to health care and medical, psychiatric and dental treatment of a quality consistent with currently accepted Canadian practices and standards.

Technical Services

To provide, on a timely basis and at acceptable quality and cost, food, clothing and all other material requirements for inmates and staff in institutions. To further provide supporting services, including institutional maintenance and cleaning, transport, telecommunications and fire protection as well as distribution and disposal for all classes of stores and equipment. To design, construct and maintain buildings and facilities according to the needs and priorities of the Service.

Highlights of 1983-84

The major highlights and achievements of the Correctional Service during fiscal year 1983-84 were:

- seven facilities achieved accreditation by the American Commission on Accreditation for Corrections, bringing the total number of accredited facilities to fifty. These latest included the Kent and William Head institutions in the Pacific Region and the Regional Reception Centre in Quebec. Also included were two Community Correctional Centres (Portal Centre, Robson Centre), a Forestry Camp (Elbow Lake) and a Farm Institution (Rockwood Institution);
- the average daily on-register number of inmates increased by 8.9 per cent to 11,523 while the average daily number of offenders on parole and mandatory supervision rose 4.9 per cent to 5,762;
- inmates continued to be double bunked. On March 31, 1984, 704 inmates were double bunked in 20 institutions. Throughout the year an average of 660 inmates were double bunked in 330 cells.
- the average annual cost of maintaining each offender (expressed in 1981-82 constant dollars) decreased by \$1,115 to \$26,575 compared to \$27,690 in 1982-83. The actual annual cost per offender in current dollars increased to \$31,082 from \$30,767 in the previous year.

- actual expenditures were \$651.9 million, of which \$114.7 million was devoted to capital costs;
- revenues generated by the Automated Document Processing Division showed an overall increase of 29.5 per cent over 1982-83.
 Increased automation (data processing and Telidon page creation) resulted in more work opportunities for inmates.
- the Industries Division employed approximately 1,300 inmates working in 96 plants at 22 institutions. Manufacturing activities ranged from wood or metal fabrication to upholstery and textile facilities.
- the market value of agricultural commodities produced was \$4.2 million, an increase of eight per cent over 1982-83.
- only four per cent of the total number of inmates available for employment on an average daily basis were unemployed.
- the Communications Branch and Medical Services Branch participated in successfully planning, promoting and staging the Second World Congress on Prison Health Care, August 28-31, 1983, in Ottawa. More than 650 delegates representing 42 countries attended the Congress.
- a new institution was completed at Drummondville, Quebec as well as two new living units at La Macaza, Quebec, and two 48-cell segregation units at the Kent and Edmonton maximum security institutions.

Major Goals, Initiatives and Results

Each of the seven major activity areas of the Service is, where appropriate, divided into sub-activities. Figure 1 illustrates the Service's activity structure along with actual expenditures for 1983-84. The accountability of managers and the activities for which they are responsible are clearly defined through

the structure. The organization is designed to reinforce this accountability. Each activity is represented by an organizational unit at the Ottawa and Regional Headquarters and at each institution. The following sections describe the major activities, their goals for 1983-84, the results achieved, and the performance goals for 1984-85.

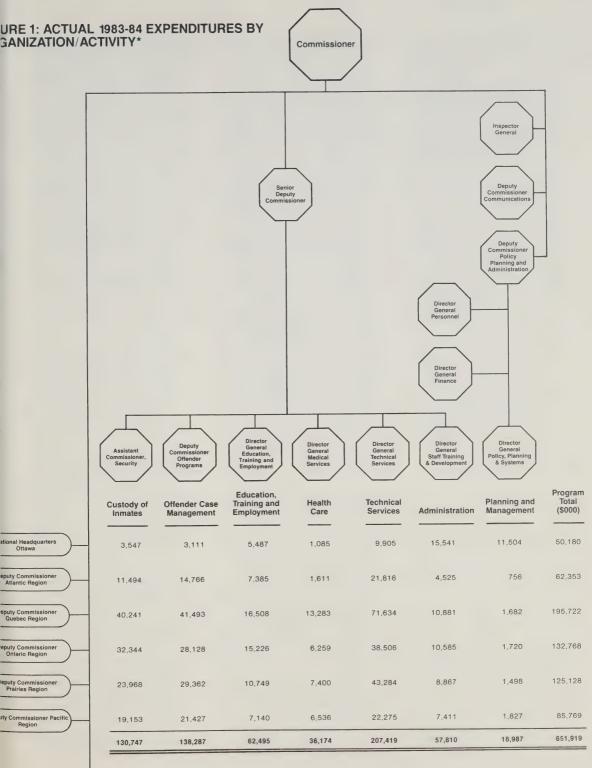
1. Planning and Management

Several key management groups, located in both Ottawa and the five regions perform this activity. The Office of the Commissioner is responsible for the overall management of the Service, while senior management controls and manages the regions and institutions.

The Inspector General inspects institutions for compliance with standards and policies, investigates irregularities and continuously audits the management, financial and personnel functions of the Service. The Inspector General also spearheads efforts to obtain accreditation for all CSC facilities from the American Commission on Accreditation for Corrections.

Inmate Affairs ensures that inmates are treated fairly and humanely and are accorded rights under the Canadian Charter of Rights and Freedoms, international covenants and the United Nations Standard Minimum Rules for the Treatment of Prisoners. This is carried out through investigation of inmate grievances, appeals in respect to denial of claims against the Crown and letters from both inmates and the public. More than 9,500 complaints and grievances are filed by inmates annually.

Policy, Planning and Systems is responsible for policy development, long-term planning, systems development and an ongoing evaluation of the Service program. It also initiates improvements to the program evaluation function and develops work-load and post standards.



Communications promotes public awareness and understanding of and participation in The Correctional Service of Canada. Primary functions include media relations. responding to public enquiries, improving relations with public and private agencies in the criminal justice system, and delivering a variety of communications services such as publications, exhibits, and audiovisual programs. Communications also manages and coordinates the Service's Awards and Honors Program. The Branch acts as liaison with the Citizens' Advisory Committees (CACs), a network of volunteers chosen from localities surrounding institutions and parole offices. CACs offer advice and assistance in resolving problems, help to develop new community resources for offenders and serve to enhance public understanding of federal government reponsibilities in corrections.

Executive Secretariat deals with parliamentary matters, including correspondence control, and provides administrative support to the offices of the Commissioner, the Senior Deputy Commissioner and the Senior Management Committee.

Initiatives and Results

(a) Exercising Greater Control Over Resources

The Correctional Service has identified three areas which measure control over resources. These are:

- overtime costs
- person-year:offender ratio
- · cost per offender

A major performance goal for 1983-84 was to reduce or contain overtime expenditures to an amount equivalent to 10 per cent of regular salaries.

During the year, regular salaries were \$288,557,418 and overtime expenditures were \$25,919,612 or 8.9 per cent of salary dollars.

Improved control in the expenditure of overtime has resulted in this goal being met.

The 1983-84 person-year:offender ratio was targeted at .600:1. The actual ratio was .592:1. It must be noted, however, that this rapid decline is due largely to the unexpected increase in inmate population without a corresponding increase in Correctional Service staff. The ratio will gradually increase to a more normal level as the Service's inmate accommodation building program is implemented and the person-years associated with this program come on line. The .600:1 ratio originally targeted for 1990 will again become a meaningful goal to be achieved.

In 1983-84, the average annual cost of maintaining each offender (expressed in 1981-82 constant dollars) decreased by \$1,115 to \$26,575 compared to \$27,690 in 1982-83. The actual annual cost per offender in current dollars increased marginally to \$31,082 from \$30,767.

(b) To continue seeking accreditation of institutions and parole offices from the American Commission on Accreditation for Corrections.

During fiscal year 1983-84, seven facilities were granted accredited status by the Commission on Accreditation, bringing the total number of accredited facilities to fifty. The institutions accredited in 1983-84 were Kent and William Head Institutions in British Columbia and the Regional Reception Centre in Quebec. In addition, two Community Correctional Centres (Portal and Robson), one Forestry Camp (Elbow Lake) and a Farm Institution (Rockwood) were accredited.

Although accreditation was formally discontinued in 1983-84, a concerted drive to update the Service's policy pertaining to accreditation standards was spearheaded by the Inspector General's Branch in the latter part of the year. (c) To implement and monitor policy on inmate rights and to ensure inmates receive fair and humane treatment.

Implementing and monitoring policy on inmate rights is an ongoing matter, involving review of decisions, policy, procedures, and administrative action relating to incidents, in terms of the duty to act fairly.

A new Commissioner's Directive "Taking Administrative Action in Consequence of Disturbances" has been drafted to deal with concern about the application of sanctions to the whole inmate population of an institution, when only a small segment of the population is in fact involved in an incident.

(d) To improve the quality of the management information systems at institutions,

The main achievements of 1983-84 were the further development of the Offender Information System (OIS) and the implementation of a communications network providing access to the Service's central computer facility.

Development of the OIS included work on nine of the 22 proposed information modules including Sentence Administration, Penitentiary Placement, Sentence Calculation, Parole Supervision Phase I, Inmate Employment Management System (Work Board), Transfer, Matrix and Visitor Monitoring.

(e) Containing the cost of the planning and management and administration activities at 13 per cent or less of total operating costs.

Operating costs for planning and management and administration in 1983-84 were \$74 million or 13.7 per cent of total appropriation for operating costs of \$537.2 million. This represents a .7 per cent overrun of the objective. This was due primarily to lower-than-estimated service-wide operating costs and increased expenditures in Finance and Administration sub-activities. These increased expenditures were

for salaries for casual or part-time employees and for payment of DSS service charges including expenses related to computerized information systems.

(f) To further improve the financial management information systems through automation.

The FINFO/FINCON network has been extended to all institutions, with district parole offices due to come on line as resources become available.

Additional features for cash forecasting and construction project control have been introduced.

Emphasis is now being placed on effective use of this information for management control.

(g) Other initiatives

During 1983-84, the Communications Branch completely revitalized the Awards and Honours Program for Correctional Service staff. The Program includes citations, commendations and certificates awarded by the Commissioner or other senior officials of the Service, as well as achievement awards, merit awards, suggestion awards, retirement certificates, plaques and medallions available throughout the government of Canada.

The Communications Branch focussed its major efforts during 1983-84 on improving and enhancing communications with staff of the Service. Major initiatives implemented included:

- a pilot project in the Prairies Region aimed at providing to staff a formal channel to ask questions, make comments and submit ideas to improve working conditions;
- installation of special bulletin boards in all institutions and district parole offices dedicated to specific messages from senior management of interest to all staff;
- promotion of family weekend retreats giving staff and their

families an opportunity to discuss problems related to the job;

- promotion of a stress awareness month;
- production and publishing of a twice-monthly memorandum from the Commissioner to all managers and supervisors throughout the Service:
- a Gallup survey among staff to identify attitudes and concerns about the Service and the workplace;
- production and publishing of Let's Talk, the twice-monthly newspaper for staff.

The Communications Branch continued to produce numerous publications and audio-visual programs and mounted major exhibits at the Pacific National Exhibition, the Canadian National Exhibition and Expo Québec.

In the Inspector General's Branch, the Integrated Internal Audit Model proceeded on schedule and all regions have a review process in place which will be evaluated by the Branch in fiscal year 1984-85.

Performance Goals for 1984-85

- To complete internal audit schedules approved annually by senior management within the allocated resource base and to consider the resource implications of implementing a three-year audit cycle for NHQ Branches.
- To develop and implement an integrated internal audit model
 (multi-level audit) for the Service.
 This will include provision of functional assistance to regional headquarters in the development of their operational review models.
- To pursue the possibility of maintaining a formal involvement in accreditation.
- To monitor the application of the responsibility to act fairly at all levels.
- To update the Handbook on Inmate Rights and Responsibilities and incorporate in it the implications of the Charter of Rights.

Resource Summary: Planning and Management

BUDGET 1983-84		1983-84		1982-83		1981-82	
708	3	343	3	322	4	249	3
7,654	104	6,143	123	5,579	108	5,061	104
2,125	32	1,585	28	1,660	29	1,541	30
6,216	76	7,933	79	6,834	82	5,547	79
2,280	33	2,523	41	2,175	34	2,305	42
438	13	460	14	427	13	1,416	42
19,421	261	18,987	288	16,997	270	16,119	300
	1983- 000's\$ 708 7,654 2,125 6,216 2,280 438	1983-84 000's\$ PY* 708 3 7,654 104 2,125 32 6,216 76 2,280 33 438 13	1983-84 1983- 000's\$ PY* 000's\$ 708 3 343 7,654 104 6,143 2,125 32 1,585 6,216 76 7,933 2,280 33 2,523 438 13 460	1983-84 1983-84 000's\$ PY* 000's\$ PY 708 3 343 3 7,654 104 6,143 123 2,125 32 1,585 28 6,216 76 7,933 79 2,280 33 2,523 41 438 13 460 14	1983-84 1983-84 1982- 000's\$ PY* 000's\$ PY 000's\$ 708 3 343 3 322 7,654 104 6,143 123 5,579 2,125 32 1,585 28 1,660 6,216 76 7,933 79 6,834 2,280 33 2,523 41 2,175 438 13 460 14 427	1983-84 1983-84 1982-83 000's\$ PY* 000's\$ PY 000's\$ PY 708 3 343 3 322 4 7,654 104 6,143 123 5,579 108 2,125 32 1,585 28 1,660 29 6,216 76 7,933 79 6,834 82 2,280 33 2,523 41 2,175 34 438 13 460 14 427 13	1983-84 000's\$ PY* 1983-84 000's\$ PY 000's\$ PY 000's\$ PY 000's\$ 1981-83 1981-900's\$ PY 000's\$ PY 000's\$ 708 3 343 3 322 4 249 249 7,654 104 6,143 123 5,579 108 5,061 2,125 32 1,585 28 1,660 29 1,541 6,216 76 7,933 79 6,834 82 5,547 2,280 33 2,523 41 2,175 34 2,305 438 13 460 14 427 13 1,416

^{*}Person-Years

- To continue accelerated development of the Offender Information
 System, including completion of
 the development phases of penitentiary placement and phase II of
 parole supervision system. It is
 also anticipated that Phase I of the
 parole supervision system and the
 transfer modules will be implemented.
- To automate portions of the Service's Planning System.
- To develop an operational plan framework to improve the management structure within the Service and to facilitate communication with the central agencies of the federal government.
- To increase, by at least ten per cent, the number of awards given to staff.
- To monitor and coordinate completion of secondary exterior and interior signage of the federal identity program.
- To control and monitor the production of publications and audiovisuals.
- To develop media relations training workshops for all wardens, assistant wardens, superintendents, district directors and area managers. To ensure that, by year end, at least the warden or appropriate assistant warden at all institutions will be trained in media relations.

2. Administration

Administration manages national, regional and institutional administrative support systems including records management, directives management, forms management, word processing, translation services and procedure and processes related to access to information and privacy legislation.

Personnel administers the personnel system throughout the Service

including pay and benefits, classification, compensation, staffing, staff relations, official languages, occupational health and safety, employee assistance programs and the coordination of affirmative action programs. The Branch strives to offer optimum service at minimum administrative cost. It also continues to work towards obtaining more autonomy for the Correctional Service for classification, selection, early retirement and other personnel matters particular to the Service.

Staff Training and Development manages the Manpower Planning system. It operates a national Staff Induction Centre and five regional colleges which provide initial and refresher training for correctional officers as well as various types of training and development courses for staff.

Finance administers the Service's financial support systems, including the design and maintenance of general and cost accounting systems, and provides regular financial analysis and advice on existing and new program proposals.

Initiatives and Results

(a) To standardize the national training programs and to ensure that management-approved courses, accredited by provincial bodies where possible, are offered to staff by means of a standardized training delivery system.

A new training delivery system was implemented, related to the Treasury Board/Public Service Commission model System Approach to Training. The Correctional Service's model is based on the identification of needs and standardized curriculum design, with education and validation techniques built in.

(b) To provide more complete and comprehensive training for all staff.

This initiative has been met in two ways: first through training pro-

grams developed and implemented for staff groups beyond the recruit level, including such new courses as crisis management, leadership, supervisor training, and a middle management development program, designed in 1983-84, to be offered in 1984-85; second, through more well-rounded training now available for recruits and other staff. The human relations module of the Correctional Officer Recruit Program course has been significantly expanded and rearranged. Other important techniques for training and delivery, such as computerassisted learning (CAL) have been introduced. About 40 per cent of refresher training in the Prairies Region was furnished through CAL in 1983-84.

(c) To develop and implement a uniform and disciplined records management system.

The implementation plan for this system received senior management approval in the Spring of 1984. Implementation is scheduled to commence on October 1, 1984.

(d) To develop a process whereby those who may be called upon to act as wardens be management excluded.

The Service has reviewed managerial exclusions to obtain exclusion from the bargaining unit of all senior officers carrying out managerial responsibilities, as well as to establish uniformity within and between institutions and regions.

A system has been developed which identifies, within each institution and district office, the positions excluded from the bargaining units and those which should be excluded. Approximately 150 requests for exclusion have been submitted to the Union of Solicitor General Employees and to the Treasury Board Secretariat. Currently, approximately 600 positions in the Service are excluded from collective bargaining.

(e) To develop and implement a system to ensure the follow-up of

appraisals and training needs of staff as recommended by the Appraisal Review Committee.

This has been achieved in that the Correctional Service is now part of Treasury Board's Training and Development Information System (TDIS). This system records training recommendations for all staff and relates this to the actual training received. Managers are provided with reports comparing recommendations to the actual, and must explain any gaps that occur.

(f) Increasing to 5.5 per cent of the total the percentage of female security and living unit officers, by March, 1984.

The Service increased the percentage of female security and living unit officers to 6.0 per cent (274) by March, 1984, through the use of exclusion orders, a policy of no outside recruitement of males for CX positions in all S1 to S5 security institutions, restriction on transfers and new policies on equal employment opportunities for women.

Performance Goals for 1984-85

- To increase by March, 1985, the percentage of women security and living unit officers to 7.0 per cent.
- To ensure, through the National CX Recruitment Program, that 90 per cent of new recruits in the CX group are university graduates or graduates of community colleges or CEGEPs.
- To establish, evaluate and monitor linguistic profiles for language services to inmates for each institution/district parole office.
- To develop a proposed policy and process to hire retired CSC security and living unit staff for parttime employment.
- To develop, subject to legislative approval, detailed regulations, implementation strategies, policies and timetables for the introduction

of an early retirement program and the new correctional operation group.

- To continue development of financial systems and the communications network to incorporate automated interfaces with other systems and to introduce new electronic control techniques.
- To allow access by Correctional Service managers to financial data through automated interfaces between financial and other CSC data bases.

3. Custody of Inmates

The Security Branch has primary responsibility for the custody of inmates. The three major components or sub-activities of the branch are:

Operational Security, which is concerned with the execution of security operations involving the custody, control and supervision of inmates. It includes development of security programs and policies for the planning and management of crises, security designs and construction standards, the staffing of security posts and the development of staff training programs.

Preventive Security, which is responsible for the collection, collation and analysis of intelligence and security information. This provides senior administrators at regional and national headquarters, as well as officials in the Solicitor General's office, with prompt and accurate information, enabling them to anticipate or react to security-related problems.

This function includes developing and maintaining an inmate profile system, compiling and analyzing incident reports, and applying government security procedures regarding staff and visitors to institutions.

Inmate Population Management, which plans, controls, and effects the transfer of inmates among the various regions across Canada. This group ensures the optimum utilization of inmate accommodation at all security levels and in special-purpose facilities. It develops policies for dealing with particularly dangerous inmates, administers the national program for the operation of highest security level institutions (S-7) and processes all transfers in and out of these institutions.

Initiatives and Results

(a) Controlling the cost of custody through improvement of shift scheduling, continuing review of post standards and the use of electronic perimeter intrusion detection systems.

Resource Summary: Administration

	BUDGET 1983-84		ACTUAL 1983-84		ACTUAL 1982-83		1981-82	
	000's\$	PY*	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY
Personnel	11,612	229	10,674	238	9,981	272	10,478	250
Staff Training	8,043	137	7,776	133	6,734	113	6,704	133
Administration	17,561	369	21,978	449	18,885	382	13,043	330
Finance	13,573	304	17,382	334	13,791	324	12,407	308
Total	50,789	1,039	57,810	1,154	49,391	1,091	42,632	1,021

^{*}Person-Years

The national duty roster, based on standardized shift scheduling, has been implemented in all institutions. Post standards are now the basis on which the annual personyear allocation is made throughout the Security Branch. A program of reviewing institutional posts every two years has been developed.

In 1983-84, perimeter intrusion detection systems were installed at Millhaven, Joyceville, Stony Mountain, Archambault, and the Regional Psychiatric Centre at Abbottsford, B.C. with the subsequent removal of static security perimeter posts.

(b) Maintaining or reducing escape levels in medium and maximum security institutions.

Escape levels in medium security institutions (S3, S4 and S5 levels) declined to 4.42 per 1,000 inmates from 7.26 per 1,000 inmates in 1982-83. In maximum security institutions (S6, S7 and Multilevel) they declined to 1.14 per 1,000.

(c) Maintaining or reducing the number of walkaways from S-2 (minimum security) institutions at 200 per 1,000 inmates.

A total of 169 walkaways from S-2 institutions occurred in 1983-84, a rate of 152 per 1,000 inmates.

(d) Reducing the number of assaults by inmates.

Major assaults by inmates on staff in maximum security institutions decreased from 11 in 1982-83 to 4 in 1983-84. The rate of assaults on inmates by other inmates rose in 1983-84 to 56.4 per 1,000 inmates, compared to the 1982-83 rate of 42.6.

An extensive study of assaults and murders by inmates in the Ontario region was initiated as a preliminary step to developing broader strategies to reduce institutional violence.

Performance Goals for 1984-85

- To reduce escape rates in medium security (S3, S4 and S5) institutions to or below 9 per 1,000 inmates, and to or below 1.71 per 1,000 at S6 (maximum security) institutions.
- To ensure no escapes from S-7 institutions.
- To ensure that staff are operationally ready to handle crisis situations by conducting at least one crisis simulation exercise involving the deployment of the Institutional Emergency Response Team (IERT) at all level S3 and above institutions.
- To ensure that all IERT members undergo 12 days training during the year, and that all correctional officers receive the refresher training specified in the standards.
- To develop the operation of functionally built facilities for dangerous inmates and to re-examine the entire process for selection, control and release in respect of those facilities.

4. Offender Case Management

Case Management provides coordinated management and administration of offenders' entire sentences; ensures that inmates receive maximum benefit from all available program opportunities; maintains assessments on all federal offenders and makes recommendations to the National Parole Board for conditional release through full parole or day parole.

The most important aspect of Case Management is individual program planning which begins soon after an inmate enters an institution. It continues throughout both the institutional and conditional release phases. When offenders are assigned to cells, they are assigned to a Case Management Team comprising a case management officer, a living unit officer, and, as required, a psychologist, instructor, or chaplain. This team reviews all information with offenders and develops a program plan for each. Short and long-term plans consider the inmates' needs and objectives, the services and activities in which they will participate and plans for eventual transfer or conditional release. The offenders' participation and progress are monitored and they are informed of their assessment on a regular basis. Continued meaningful contact with individual offenders and co-operative team-work and informationsharing with institutional and community personnel are essential.

Social and Community programs provide offenders with opportunities for social, emotional, physical and personal development through recreation and physical fitness, hobbies, arts and crafts, citizen participation programs, assistance programs for social and family relations and special programs to meet the needs of females, natives and other groups. There is a critical need for intense personal contact with offenders, their families and important others, such as employers, and for co-operative team-work and information-sharing with institutional personnel, police agencies, and public and private agencies in the community.

Resource Summary: Custody of Inmates

	BUDGET 1983-84		ACTUAL 1983-84		ACTUAL 1982-83		ACTUAL 1981-82	
	\$	PY*	\$	PY	\$	PY	\$	PY
Custody of Inmates	134,095	3,383	130,747	3,322	117,288	3,306	108,629	3,378

^{*}Person-Years

Psychology is concerned with the state and positive development of the mental health of inmates.

Counselling and therapeutic services are offered to inmates during their incarceration and, when warranted, while they are on parole. Inmate assessment and case consultation services are provided to case management staff, living unit staff and institutional administrators. Consultation services on a wide range of behavioural science issues are also provided to managers and administrators of the Service.

Chaplaincy encourages inmates to develop the spiritual dimension of their lives through church services, discussion groups, religious education and pastoral visits and consultations with inmates and their families. Two full-time or part-time chaplains, one Protestant and one Roman Catholic, are normally assigned to each institution. Smaller institutions and minority religions are served by clergy on contract or by visiting clergy. Currently, the Service has an accord with the Interfaith Committee on Chaplaincy. This Committee assists the Service in hiring chaplains on contract. This approach creates increased opportunities for church organizations to be involved in the spiritual programs of the Correctional Service.

Female Offenders

The existing program opportunities of microfilm at Bath Institution, trades training and university courses at Collin's Bay Institution have been expanded to include Telidon training at Frontenac Institution. Within the Prison for Women itself, arts and crafts courses are being offered four times a week. A boutique in Kingston will promote the sale of these arts and crafts. A theatre workshop is also being offered which will include training for the theatre, mime, script writing and dramatic arts. Native women offenders will now have access to a Native liaison officer whose mandate is to improve communications with native inmates and the community, establish a list of volunteer

and resource persons, advise and counsel on a development program for Native female inmates, and assist and advise in the organization of community work projects. A contract has been signed with the Canadian Association of Elizabeth Fry Societies to assist women inmates in identifying and making plans for their return to their home communities.

In July, 1983, the Solicitor General announced that funds would be available for projects and programs developed by community organizations to meet the needs of women in conflict with the law. The Correctional Service and the Ministry Secretariat are working together to increase options available to these women. In March, 1984, there were 230 federal female offenders including 135 on register at Prison for Women, seven on the register of male institutions on day parole in the community, and 86 serving their sentences in provincial institutions through the use of exchange of service agreements with the provinces.

Native Offenders

Program services to Native offenders are competently provided under contract by groups such as Native Counselling Services of Alberta, Native Clan in Manitoba, and the Allied Indian Métis Society in British Columbia. The ongoing operational objective is to improve resource services and opportunities for Native offenders through the development of policy direction. Policy which recognizes the different cultural, education and training needs of Native offenders has been completed by Education Training and Employment Branch. Several new contracts are now in place in accredited diploma programs. The Service now has a policy to support a program of Native Spirituality. Three other policies are currently being drafted in the areas of Liaison Services, Native Advisory Committee terms of reference, and an overall policy for Native Offender Programs.

Sex Offenders

Specialized treatment programs for sex offenders are currently available at the Service's three regional psychiatric centres and at l'Institut Philippe Pinel. Nevertheless, there are still more candidates for treatment that can be accommodated at one time.

Senior Management approved in principle the development of new programs complementing existing programs within these regional centres. A five-year plan for expanded program development was approved and efforts were initiated to identify program needs and requirements. A survey has indicated that the majority of sexual offenders are concentrated in certain institutions. Treatment programs are now being offered at those facilities under the auspices of the Offender Programs Branch special initiatives funding project.

Initiatives and Results

(a) To evaluate current living unit programs and alternatives to ensure those being offered are the most efficient and effective.

In the past year, living unit operations at a number of intitutions have been reviewed to ensure that sufficient resources were assigned and effectively deployed. The Offender Programs continue to believe that the living unit concept, when conscientiously applied, remains the best available inmate management system in the majority of institutions. Offender Programs will undertake a "revitalization" of the living unit program in 1984-85, with efforts directed at more effective operations and improved training for staff.

(b) To develop and implement strategies to reduce the number of inmates requiring protective custody.

A new Commissioner's Directive and Divisional Instruction on protected status inmates has been drafted. The new instruments contain refined procedures designed to contain or reduce the number of protective custody inmates.

One strategy employed to minimize the increase in the number of inmates entering protective custody institutions is inter-regional transfer. This technique is showing substantive results. Specifically, 237 inmates were transferred interregionally between September, 1983, and August, 1984, to avoid their being placed in protective custody. About 90 per cent were successful in that the need for protective custody was avoided. Notwithstanding, the problem continues to grow. The number of inmates in protective custody institutions has risen from 885 in July, 1983, to 1009 in July, 1984. Concern over the rise has lead to a decision that the protective custody count must be reduced or at least stabilized. Two initiatives have been undertaken to change the practices concerning protective custody admissions and the management of inmates once they are in protective facilities.

The first was a major revision to policy and procedures on administrative segregation. The revisions have been promulgated in a new Commissioner's Directive and Divisional Instruction. The two new instruments provide guidelines for assessing inmates' requests to enter administrative segregation for reasons of protection and also require greater accountability from staff with respect to their reasons for admitting inmates to segregation. The new procedures should result in a greater degree of problem resolutions which will divert inmates from segregation or reduce the time they spend in that status, thus avoiding the labelling which can trap them in protected status for extended periods. The information systems developed in conjunction with the new procedures are beginning to generate data. This will be used to evaluate the efficiency of the new system and to devise improvements.

The second initiative involves the disposition of cases identified as

having special needs for protection. A new Commissioner's Directive and Divisional Instruction will be promulgated by November, 1984. The new system elaborates on strategies to divert inmates from protective custody institutions into standard institutions in which they may function safely. It also prescribes case management procedures for preparing inmates housed in protective custody institutions for re-integration into standard institutions. The effectiveness of this thrust will be determined when approximately one year's data is summarized and analysed.

(c) To expand opportunities for family visiting and citizen participation in correctional endeavors.

Opportunities for private family visiting were almost doubled last year, with an increase of ten visiting units. Whereas most of the original units were located in S-6 institutions, this expansion of the program occurred largely at the S-4 and S-5 level.

Some 1400 visits were conducted during 1983-84, with few security problems reported. The frequency of visits may be increased from one per quarter to one per two months upon individual request.

The visiting program has been well received. Inmates and their families have expressed gratitude at being able to participate. Inmates value the opportunity for family contact and find it worthwhile and beneficial. Favorable comments have also been received regarding both the private family visiting surroundings and accomodations. The program, supported by staff and inmates, has made a definite contribution within the institutions and all indications suggest it is developing well.

(d) To develop better procedures for the admission and discharge of inmates into and out of administrative segregation. (Administrative Segregation was transferred to the Offender Program Branch after establishment of last year's objectives. The above objective was established subsequent to that transfer.)

A new Commissioner's Directive and Divisional Instruction on voluntary and involuntary admissions to administrative segregation have been issued. The new instruments contain elaborate procedures for handling such cases. They are intended to extend greater safeguards to inmates and require greater accountability on the part of administrators. For example, the reasons given for the admission of every case admitted into segregation are reviewed at national headquarters to ensure that they are. when presented to the inmate, reasonable and stated in a clear manner so that the inmate may rebut them.

Additionally, the cases of all inmates who have been in segregation for longer than thirty days are now reviewed at national headquarters to ensure that every reasonable effort has been made to resolve the problem which resulted in the segregation. Both types of review represent a qualitative improvement. Data obtained over the next six months will be analysed to determine whether admissions have been reduced and whether inmates are being retained in segregation for shorter periods.

(e) To evaluate release programs for offenders and ensure that national criteria are developed and implemented for a standardized decision-making process that will allow imates to be considered for release at the earliest point in their sentences.

Offender Programs has developed evaluation plans for each of those release programs now in operation. For certain types of release programs, specific automated information systems are being developed. Evaluation standards have been developed in the area of residential aftercare.

Through co-operation between various components of the Ministry of the Solicitor General, a committee has been formed to address and coordinate the need for a consistent approach to statistics gathering, ensuring a common understanding

of such terms as recidivism rates, parole grant rates, parole decision concordance rates, and percentage of sentence served prior to release on full parole. The parole grant rate is the percentage of paroles granted measured against the number of parole applications. The parole concordance rate measures the percentage of consistency between Correctional Service of Canada recommendations and the actual decision taken by the National Parole Board. The percentage of sentence served prior to release on parole provides a valuable tool which allows the Service to measure how much of a sentence has been served.

The recidivism, parole grant and concordance rates, as well as the percentage of sentence served will be monitored and analysed carefully so that the Service may manage its resources more effectively by ensuring that low risk inmates are considered for release in a timely fashion.

With these three information systems being developed and reviewed, the Service will be able to better administer the sentences of all inmates and maximize their chances to return to the community as law-abiding citizens.

Performance Goals for 1984-85

- To determine resource levels, to identify needs for additional resources and to obtain from Treasury Board an increase in personyears in the areas of case preparation and case supervision.
- To ensure that adequate resourcing is provided to the regions for developing and implementing new program initiatives to provide support and treatment to offenders demonstrating special needs, specifically alcoholics, sexual offenders, drug offenders and long-term offenders.
- To support female offenders and native offenders through program

initiatives directed specifically to them, such as the enrichment program at the Prison for Women and Native Spiritual programs.

- To develop and implement standards for social development and establish, at regional and national levels, mechanisms to monitor compliance.
- To develop operational standards for field (institutional) psychological services; to extend the availability of psychological services to minimum security institutions and community parole officers and to train Correctional Service field staff in the techniques of detecting and preventing suicidal behaviour.
- To automate the inmate security classification review matrix with the addition of control mechanisms to provide:
 - (a) current data on the personal versus actual security classification of inmates on an institutional, regional and national basis;
 - (b) explanations of discrepencies between inmate security levels and professional recommendations so that the information can be used for long-range accommodation planning;
 - (c) a reliable review system for the timely reconciliation of classifi-

cation discrepencies by classification decision-makers in the regions.

- To achieve uniform national application of the new administrative segregation policy and procedures so that the Service can account for all administrative segregation decisions, and to ensure that inmates benefit from the principle of fair treatment.
- To promulgate a new policy and procedures on protective custody on the basis of experience gained from application of the interim policy.

5. Education, Training and Employment of Inmates

The four main elements in this activity are:

Industries Division which manufactures goods in 96 different shops at 22 institutions. These range from small operations producing one or two units at a time to larger operations producing high volumes of a few products on a batch production line basis. Major products include upholstered and modular officer furniture, mail transfer boxes, mail bags, shoes and clothing.

Automated Document Processing (ADP) Division, a service bureau,

Resource Summary: Offender Case Management

	BUDC 1983		ACTU 1983		ACTU 19	JAL 982-83	ACTU 1981	
	000's\$	PY*	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY
Offender Programs—							4 600	1.00
General	4,941	104	4,848	143	4,573	163	4,539	160
Chaplaincy	2,594	21	2,894	23	1,636	14		
Social and								
Community Programs	27,753	356	26,507	332	21,873	362	19,337	336
Case Management	55,952	1,208	57,450	1,234	54,964	1,125	86,487	2,267
Psychology	3,656	83	3,522	73	2,932	76		
Living Unit	44,988	1,109	43,066	1,107	37,905	1,057		
Total	139,884	2,881	138,287	2,912	123,883	2,797	110,363	2,763

^{*}Person-Years

offering diversified micrographics, word processing, data entry, data processing and videotex page creation, as well as mailing and distribution services.

Under the *Penitentiary Act* and Regulations, the Correctional Service is restricted to selling goods and services produced by inmate labor to federal, provincial and municipal governments or to charitable, religious or non-profit organizations unless special authorization is obtained from Treasury Board. Approximately 73 per cent of sales are made to federal government departments and agencies.

Education and Training is delivered through 23 schools in penitentiaries at security levels S3 to S7 and operating within eight provincial educational jurisdictions. Each school offers academic education and vocational skills development, ranging from literacy and life skills programs to college certificate/diploma programs as well as the university degree program. In the vocational areas, programs focus on the development of various generic skills in a number of trades. The academic and vocational curricula are being gradually integrated.

Generally, a penitentiary school is supervised by an Assistant Warden. Education and Training, who is the school principal. Teaching is carried out by staff teachers and by teachers from municipal boards of education, community colleges and universities under contract. By the end of 1983-84, the Correctional Service employed 307 teachers of whom 126 were under contract. In addition, 181 teachers are full-time employees of the Service and 98 others are employed in various administrative and support roles. These include 11 staff members who provide policy direction and supervision at regional and national headquarters.

Agribusiness Division comprises five farms and 18 greenhouse operations at seven locations. Produce includes pork, beef, vegetable and dairy products. All products of agriculture operations are transferred to Food Services. About 30 per cent of the Service's food requirement is provided by the agriculture program.

Revenue Generation and Inmate Incentives

The Service has two complementary initiatives: to increase the capacity for providing work and training opportunities to inmates and, where appropriate, to increase the emphasis on work plans that will generate revenue from third parties, helping offset the operating costs of the Service or contributing directly to its self-sufficiency.

Because the Service does not as yet have detailed cost accounting systems, it is difficult to measure, on a cost/benefit basis, the effectiveness of those programs intended to offset the operating costs of the Service. Until these systems are operating, the levels of revenue generated are the only indicators of performance.

Although inmates themselves must make the important choices and accept final responsibility for personal development, the Service operates programs to encourage inmates to participate in a full range of activities. Pay for work performed is one incentive of this approach. Others include inmate expenses associated with inmates participating in the temporary absence and day parole programs, and the cost of subsidizing provincial tobacco tax. This subsidization began in 1977 as a result of a reciprocal arrangement with the provinces. As inmate rates of pay increase, this subsidy will be elimimated. During 1983-84, \$10.4 million was spent on the inmate pay program.

Initiatives and Results

(a) To produce manufactured goods with a value of \$12.9 million.

Actual sales and increased finished goods inventory level reached \$10.6 million. This failure to reach target resulted from lower-than-anticipated sales to Supply and Services Canada and Canada Post Corporation.

(b) To produce approximately 30 per cent of the Service's food needs with a market value of \$4 million.

The market value of agricultural commodities produced during 1983-84 was \$4.2 million, an increase of nine per cent over 1982-83.

(c) To expand the automated document processing operation and improve its revenue picture.

During 1983-84, the ADP Division employed an average of 112 inmates or one per cent of all inmates available for employment. Forty-seven new jobs were created during the year.

Revenues generated by ADP during 1983-84 were \$394,127, an overall increase of 29.5 per cent from 1982-83. Diversification into data processing and Telidon page creation was accomplished during the year, resulting in increased work opportunities.

ADP will be moving in the direction of integrated services utilizing the converging technologies as well as specialized market initiatives designed to create contemporary job opportunities for inmates.

(d) To contain inmate unemployment at 7 per cent or less of the total inmate population available for work.

On an average daily basis, only 465, or 4 per cent, of all inmates available for employment were unemployed during 1983-84. Inmates unavailable for work include those on temporary absence or day parole, in segregation, dissociation or special handling units, in hospital, or unlawfully at large. (For more detailed information on employment of inmates, see Appendix 8.)

(e) To maintain the pupil/teacher ratio at 8:1 and to reduce or maintain the operational cost per full-time student at the 1981-82 constant dollar level of \$9,861.

The target student/teacher ratio of 8:1 for 1983-84 was maintained

and exceeded with an actual ratio of 9.02:1.

The actual cost per student in 1983-84 was \$11,179, or \$9,558 in 1981-82 constant dollars, slightly below the target figure.

Performance Goals for 1984-85

 To develop \$13.6 million in sales of industrial products and to provide orders (at sales value) for industrial production to the regions according to the following schedule:

Atlantic	\$1,632,000
Quebec	\$4,148,000
Ontario	\$4,420,000
Prairies	\$2,244,000
Pacific	\$1,156,000

- To have an industrial contribution margin of 15 per cent after payment for materials, inmate labour, sales commissions and freight charges.
- To ensure that the level of inventory of industrial finished products represents, on average, no more than 33 per cent of the yearly manufacturing plans.
- To produce agricultural commodities to a market value of \$4.5 million.
- To integrate ADP services utilizing the converging technologies as well as specialized market initiatives designed to create contemporary job opportunities for inmates.
- To develop and implement strategies aimed at employing 94 per cent of the available inmate population.
- To maintain the student:teacher ratio at 9.5:1 and to maintain the operation cost per full-time student at or below the 1981-82 constant dollar level of \$9,861.

Resource Summary: Education, Training and Employment of Inmates

	BUDG 1983		ACTU 1983		ACTU. 1982		ACTU 1981	
	000's\$	PY*	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY
Industries	30,641	336	23,399	338	22,301	321	22,058	326
Education and Training	24,291	300	23,083	286	20,101	277	17,710	281
Agriculture Operations	7,636	74	5,810	76	5,577	75	4,805	70
Automated Document Processing					1,238	5	0.055	
Inmate Incentives	10,895	_	10,203		9,708		8,975	
Total	73,463	710	62,495	700	58,925	678	53,548	677

^{*}Person-Years

6. Health Care

Health Care Services: Twenty-six health care centres, located in maximum and medium security institutions, serve 40 institutions. Institutions that cannot be provided with services, due to their geographic remoteness from a health care centre, make arrangements with local clinics, hospitals and physicians in nearby communities. Health care centres are organized and staffed primarily to provide out-patient and ambulatory services, although a limited number of beds are set up for short-term bed care, including post-operative care, where hospital facilities are not required. Health care centres coordinate access to the full range of community medical services for diagnosis, treatment and rehabilitation when their own resources are not appropriate.

Psychiatric Services: Psychiatric services are provided on an inpatient and out-patient basis for all institutions. Short-term or minor problems may be handled in institutions by consultant psychiatrists and health care centre staff, or by professional staff from Regional Psychiatric Centres providing an out-patient service. Patients who require hospitalization, or those who may benefit from longer term care, are transferred either to provincial facilities or to one of three Regional Psychiatric Centres located in the Pacific, Prairies and Ontario regions. Quebec region's

psychiatric services are provided exclusively by l'Institut Philippe Pinel on contract.

Initiatives and Results

(a) To continue the Service's efforts toward obtaining accreditation by the Canadian Council on Hospital Accreditation (CCHA) in both Psychiatric Centres and institutional ambulatory care centres.

> A priority was given to ensuring that the Regional Psychiatric Centre, Prairies, was operating at a level consistent with Standards required by the Canadian Council on Hospital Accreditation. The survey by CCHA will be conducted in October 1984. This priority was established in order that resource allocations contingent upon CCHA accreditation would be continued, and to meet the intent of the Agreement between the Crown and the University of Saskatchewan that this forensic psychiatric facility, built on University property, would provide care equivalent to that provided to citizens in the community.

The Regional Psychiatric Centre, Prairies, is accreditated by CCHA, as is the Health Care Centre in Edmonton Institution.

(b) To develop and implement a treatment program for violent and aggressive inmates, which can be offered at the institutional level.

The Regional Psychiatric Centre (R.P.C.), Prairies, offers a "Therapeutic Community Program" for patients diagnosed as suffering from a personality disorder, generally antisocial type. There are 24 beds available and the average length of treatment for each individual is nine months. The R.P.C., Pacific, offers a program to violent offenders. Thirty-one beds are available for this program and the duration of treatment is up to two years. Both these programs require a high staff-inmate ratio and, for this reason, further study of the feasibility of introducing such a program at the institutional level is required.

(c) To establish a data base which will identify the psychiatric and mental health care needs of inmates in order to facilitate developing alternative methods of program delivery for both specialized and general inmate populations.

Observations by both administration and health care personnel indicate that the numbers of inmates requiring psychiatric care or specialized mental health programs are increasing. The data base project was originally planned to facilitate planning for this group. However, the scope of the project has been expended to include data concerning all health care needs of the inmate population. The first phase of the project will be completed in September, 1984. Full implementation is planned over a two-year period.

Performance Goals for 1984-85

- To develop national plans to meet the needs of developmentally handicapped inmates and those suffering from chronic mental illness
- To develop and implement a strategy for the in-service education and development of nurses employed by CSC in order to enhance the recruitment and retention of nursing staff.

 To develop and implement a more efficient system of dispensing and administering medication to inmates.

7. Technical Services

Technical Services manages major construction projects such as building new institutions and undertaking major renovations to older ones.

Engineering and maintenance maintains and projects the lands and equipment requirements of the Service and manages the vehicle fleet, fire safety and energy conservation operations.

Material Management provides for the acquisition, storage and issue of equipment and materials for all activities in the institutions, including the operation of inmate canteens.

Telecommunications and Electronics installs, tests and maintains electronic and telecommunications equipment. This group is also responsible for research and development of electronic devices and systems which will make the Service's operations more costeffective.

Food Services provides meals for inmates and duty meals for staff.

Initiatives and Results

(a) To complete that portion of the Correctional Service's Accomodation Plan applicable to 1983-84 at an estimated cost of \$99 million.

Continued revision of the long and short-term accommodation plan

was necessary to avert a possible shortfall of 4,000 cells by 1992-93, resulting from unprecedented growth in the inmate population. A National Headquarters Accommodation Planning Committee was established in 1983 to develop, review and assess plans to meet these expansion needs. Current plans emphasize the need to provide new accommodation and to reduce over-crowding in 1986.

Additional temporary contingency measures provided for a potential increase in capacity in 1983-84 of approximately 1,100 beds through the use of trailer units, doublebunking and renovation of existing space.

In 1983-84, a new institution was completed at Drummondville, Quebec, as well as two new living units at La Macaza, Quebec, and two 48-cell segregation units at Kent and Edmonton maximum security institutions. Major construction activity began for the 330-cell Atlantic institution at Renous, New Brunswick and the 388-cell Donnaconna facility in Ouebec. Work commenced on the Special Handling Units at Ste-Anne-des-Plaines and Prince Albert, both of which are expected to be commissioned in September, 1984. Planning is well advanced for other projects scheduled to start in 1984-85, with Master Development Plans reaching final stages for 18 institutions.

During 1983-84, \$67 million was spent on major capital projects. An expenditure of \$138 million is forecast for 1984-85 and expenditures are expected to continue at that level for the next three years.

Resource Summary: Health Care

	BUDC 1983		ACTU 1983		ACTU 1982		ACTU 1981	
	000's\$	PY*	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY
Health Care	38,890	515	36,174	497	35,043	533	31,551	526

^{*}Person-Years

- (b) To complete development and implementation of the food services management system, to ensure that the food provided meets acceptable nutrition standards and is supplied in sufficient quantity.
 - In 1983-84, Food Services provided 15.5 million meals to staff and inmates at an average daily ration cost of \$3.03 per person.

The Food Service ration control system has been implemented in all regions, improving menu variety and nutrition. While the number of meals served increased by 16 per cent, ration costs increased by only 1.2 per cent in constant dollars. The computerized Food Service Management Information System was implemented at Ferndale Institution (Pacific Region) in 1983-84. This allows for centralized menu and recipe control, more accurate meal production planning, inventory and ingredient control.

(c) To continue development and implementation of the materiel management information system (MMIS) to ensure provision of materiel in a more efficient manner and to improve inventory and asset control.

A pilot project for inventory control and inventory planning was conducted in Laval to ensure the system met identified user requirements. With the successful completion of the pilot project, the system is being implemented nationally.

Subsequently, work began on performance indicators and procurement modules. Work will begin early in 1984-85 on the financial interface to FINCON, the final module of the MMIS.

(d) To complete implementation of the manual maintenance management system and to have all major institutions on the system by March, 1986.

The computer program was written this year for the manual maintenance management system being introduced in all institutions. Information generated from this system is expected to contribute to increased productivity and

- enhanced levels of maintenance at each institution.
- (e) To continue development and implementation of the electronic perimeter intrusion detection system (PIDS), for installation in 27 major institutions to be completed by 1986-87.

PIDS has been installed and is operating at Edmonton Institution, RPC Saskatoon, Matsqui, Millhaven, and Joyceville Institutions, and at the RPC Pacific. Installation is underway at Archambault and Stony Mountain. Additionally, PIDS is being incorporated into the institutions under construction at Drummondville, RRC Quebec, and the Saskatchewan Penitentiary SHU. The implementation of PIDS is expected to reduce operational costs to 40 per cent less than that of guard tower operations. Planning and contracted work has been completed for installation of PIDS in Kent, Warkworth, Collin's Bay, Saskatchewan and Springhill institutions in 1984-85.

Performance Goals for 1984-85

 To complete that portion of the accommodation plan applicable to 1984-85, at an estimated cost of \$138.7 million. The overall plan is scheduled to be completed by

- 1994. It includes construction of nine new institutions, upgrading and/or expansion of 26 existing institutions, and closing of three.
- To improve the control systems for food quality, nutrition, and raw food costs. To implement market pricing of Agribusiness products.
- To implement nationally the inventory control and planning module of the Materiel Management Information System; to develop an Assets Management Information System as well as a conceptual design of the performance indicators and procurement modules.
- To complete implementation of the Manual Maintenance Management System in six of the remaining 12 institutions. To test and evaluate the computerized Maintenance Management System in a pilot institution and apply for approval for nation-wide implementation.
- To continue development and installation of electronic perimeter intrusion detection systems in 16 major institutions. It is planned to complete seven installations in 1984-85. All installations are scheduled for completion by 1985-86. To continue to investigate the applications of electronics technology to the Service's operations.

Resource Summary: Technical Services

	BUDG 1983		ACTU 1983		ACTU. 1982		ACTU 1981	
	000's\$	PY*	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY
Technical Services —					50 450	0.0	55 405	50
General	111,445	110	97,045	119	59,453	98	55,405	30
Material Manage-								
ment	13,635	157	10,905	166	10,936	160	10,352	208
Food Services	28,378	272	27,407	292	25,607	265	23,274	269
Institutional Services	12,129	116	14,289	119	13,253	114	6,610	115
Engineering Architec- ture and	ŕ						20.110	(55
Properties	42,308	641	46,124	654	41,498	637	39,118	657
Telecommunications and Electronics	2,586	10	11,649	10	3,553	9	3,158	9
Total	210,481	1,306	207,419	1,360	154,300	1,283	137,917	1,308

^{*}Person-Years



Appendices

The following statistical tables provide further detailed information on the operations of The Correctional Service of Canada:

- 1. Average Number of Offenders on Register
- 2. Financial Performance by Activity
- 3. Expenditures for the Past Four Years by Activity
- 4. Person-Year Utilization
- 5. Expenditures for Assistance to Private Agencies
- 6. Revenues
- 7. Cost of Maintaining Offenders Summary
- 8. Average Number of Employed Inmates
- 9. Number of Security Incidents
- 10. International Transfers

Average Number of Offenders on Register*

	1983-84	1982-83	1981-82
Inmates Parolees and Mandatory Supervision	11,523 5,762	10,638 5,276	9,765 5,272
Total	17,285	15,914	15,037

^{*} The average number of inmates on register at an institution includes those who may be living in the community on day parole, who are on temporary absence, or who may be hospitalized or unlawfully at large. The average number of parolees and offenders released under mandatory supervision (M.S.), for the purposes of this table, does not include federal day parolees.

Appendix 2
Financial Performance by Activity (\$000)*

		1983-84	
_	Estimates	Actual	Change
Custody of Inmates	134,095	130,747	3,348
Offender Case Management	139,884	138,287	1,597
Education, Training and Employement	73,463	62,495	10,968
Health Care	38,890	36,174	2,716
Technical Services	210,481	207,419	3,062
Planning and Management	19,421	18,987	434
Administration	50,789	57,810	(7,021)
Original Estimates	667,023	651,919	15,104
Supplementary Estimates			
and other authorized changes	10,872		
Total Appropriation	677,895	651,919	25,976

^{*} The lapse of approximated \$26 million represents 3.8 per cent of the Correctional Service's total appropriation. Approximately \$7 million, or 27 per cent of this was due to the Service's response to government restraint measures. The remaining \$19 million was due primarily to:

- lapse of overtime dollars related to the Service's efforts to contain or reduce overtime through improved control and monitoring (\$5.3 million).
- lapse of salaries dollars (\$2.7 million).
- lapse in other operating expenses (\$6.7 million).
- lapse in capital funds (\$4.2 million).

Appendix 3

Expenditures for the Past Four Years by Activity*

(\$000\$)

Year	Planning and Management	Custody of Inmates	Education, Training and Employment	Offender Case Management	Health Care	Technical Services	Administration	Total
1980-81 Operating Capital	\$13,638	\$91,734	\$47,779	\$95,823	\$24,523	\$75,057	\$35,134	\$383,688
Total	13,797	92,230	50,184	96,498	24,671	108,186	35,619	421,185
1981-82 Operating Capital	15,676	108,026	51,312 2,236	109,582 781	31,340	88,352 49,115	41,677	445,965 54,344
Total	16,119	108,629	53,548	110,363	31,551	137,467	42,632	500,309
1982-83 Operating Capital	16,014	116,676	56,506 2,419	123,326	34,836	93,818	48,463	489,639 66,188
Total	16,997	117,288	58,925	123,883	35,043	154,300	49,391	555,827
1983-84 Operating Capital	\$17,204	\$130,064	\$59,967	\$137,643	\$35,923	\$100,052 107,367	\$56,391	\$537,244
Total	18,987	130,747	62,495	138,287	36,174	207,419	57,810	621,919

Expenditures in this table are in thousands of current dollars, not inflation-adjusted constant dollars.

Appendix 4

Person-Year Utilization

	1983-84	1982-83	1981-82
Planning and Management	288	270	300
Administration	1,154	1,091	1,021
Custody of Inmates	3,322	3,306	3,378
Offender Case Management	2,912	2,797	2,763
Education, Training and Employment	700	678	677
Health Care	497	533	526
Technical Services	1,360	1,283	1,308
	10,233	9,958	9,973

Expenditures for Assistance to Private Agencies

	Actual 1983-84	Actual 1982-83	Actual 1981-82
Expenditures for private after-care services*	10,268,326	8,054,000	6,326,000
Contributions:		55.055	
Frontier College	72,095	55,955	
Canadian Association for the		22.000	22.000
Prevention of Crime	22,000	22,000	22,000
L'Association des rencontres		47.000	44.000
culturelles avec les détenus	50,995	47,000	44,000
M2/W2 Association of New		40.000	26.000
Westminster, B.C.	42,400	40,000	36,000
Operation Springboard, Toronto	62,000	60,808	54,000
Prison Fellowship of Canada	9,222	7,014	
St. Leonard's Society of Canada	21,000	40,000	
Prison Arts Foundation	25,700	24,250	
University of Saskatchewan	25,000		
Canadian Training Institute	16,500		
Atlantic Association of			
Transitional Centres	2,750		
Elizabeth Fry Society	1,000		
Association des services de			
réhabilitation sociale	29,367		
Service d'aide des prisonniers	8,300		
Y.M.C.A.	1,552		
Maison Painchaud	10,000		
Centre des services sociaux de			
Montréal	3,000		
Corporation de diffusion des arts			
carcéraux	5,000		
Bridge House, Kingston, Ontario	3,500		
John Howard Society of Ontario	10,000		
Native Counselling Services of			
Alberta	217,889		
Native Clan Organization	80,837		
Seventh Step Society of Alberta	4,000		
Allied Indian and Métis Society	92,640		
Other	56,276		
Total	816,747	353,803	156,00

Includes community assessments, parole supervision and temporary absence supervision as residential after-care services.

Revenues (\$000)

	1983-84	1982-83	1981-82
Industries and Automated			
Document Processing	7,721	10,308	7,467
Agribusiness	1,398	1,280	996
Inmate Canteen	5,245	4,537	4,036
Board and Lodging paid by		,	.,
inmates	194	135	164
Other revenue*	2,728	2,751	1,777
Total	17,286	19,011	14,440

^{*} Income derived from federal-provincial agreements for inmate maintenance (\$833,000), rental by staff of CSC - owned housing (\$116,000), psychiatric services provided under contract (\$791,000), refund of previous year's expenditures (\$718,000) and miscellaneous income items (\$270,000).

Appendix 7

Cost of Maintaining Offenders — Summary 1983-84

	Average population	Total cost	1983-84 Average annual cost per offender	1982-83 Average annual cost per offender
Maximum — Male ⁽²⁾	3,423	169,300,444	49,460	47,942
Maximum — Female	100	5,669,265	56,693	62,872
Medium	5,453	193,133,884	35,418	34,223
Minimum	577	18,392,866	31,877	31,715
Farm	501	17,093,409	34,119	36,548
C.C.C.	395	8,303,204	21,021	21,218
Total Cost At Institutional				
Level ⁽⁴⁾	,	411,893,072	39,419	38,575
Cost of Centres not in Operation	10,449	428,146	41	14
Staff College Costs	10,449	5,528,078	529	499
Parole Office Costs	6,672	25,446,597 ⁽³⁾	- ,	3,273
NHQ Costs	17,1216	- , ,	2,514	2,473
RHQ Costs	17,285(5	50,915,030	2,946	2,782
Total	17,285	537,243,922	31,082	29,871

⁽¹⁾ Represents the average number of inmates actually in institutions (the "midnight count").

⁽²⁾ The maximum male category includes 24 inmates housed in Her Majesty's Penitentiary, St. John's, Newfoundland at a cost of \$389,662.

⁽³⁾ Represents the percentage of total operating costs related to parole supervision.

⁽⁴⁾ Parole office operating costs relating to community assessment and case preparation have been reallocated to the institutions based on average inmate population.

⁽⁵⁾ Average population includes 164 federal inmates housed in provincial institutions. Cost includes billings from the provinces under federal/provincial agreements for the maintenance of federal inmates in provincial institutions (\$5,871,307) and for parole suspension services (\$2,329,351).

⁽⁶⁾ Represents the total number of inmates actually in the institutions plus parolees on federal and provincial day parole, full parole and mandatory supervision.

Average Number of Employed Inmates

	1983-84	1982-83	1981-82
Industries	1,247	1,286	1,227
Agriculture	329	229	192
Education and Training			
— students	1,980	1,796	1,737
— clerks	149	142	113
Technical Services	3,186	3,041	2,904
Offender Programs	582	553	511
Automated Document Processing	112	108	107
Special Employment Programs	30	78	113
Other employment	172	208	141
Total Number Employed	7,787	7,441	7,045
Unemployed	465	474	595
Inmates not available for work*	3,271	2,723	2,125
Total Inmates	11,523	10,638	9,765

^{*} Inmates unavailable for work include those on temporary absence or day parole, in segregation, dissociation or special handling units, in hospital or unlawfully at large.

Appendix 9

Number of Security Incidents

	Numb	er of Incidents	3
Category	1983-84	1982-83	1981-82
Murder	14	6	7
Attempted murder		0	4
Assaults on inmates (by inmates)	416	330	263
Assaults on staff (by inmates)	120	126	113
Suicides	16	16	11
Attempted suicides	51	65	63
Escape rate (per 1000 inmates)	20	24	23
Use of Force — firearms	41	65	38
— meanns — gas	81	33	47
Hostage-taking	4	4	5

International Transfers*

Year	No. of Transfer Operations	Country	Transferred to Foreign Country	Transferred to Canada
1978	1	U.S.A.	40	29
1979	3	U.S.A.	24	16
	3	Mexico	0	9
1980	5	U.S.A.	15	14
1981	3	U.S.A.	5	12
	1	Peru	0	1
1982	1	U.S.A.	3	4
	1	Peru	0	1
1983	7	U.S.A.	4	21
	1	Mexico	0	3
	2	Peru	0	4
1984	2	U.S.A.	0	2
	1	Mexico	0	1
	1	Peru	0	2
Sub-Total	22	U.S.A.	91	98
	5	Mexico	0	13
	5	Peru	0	8
Total	32		91	119

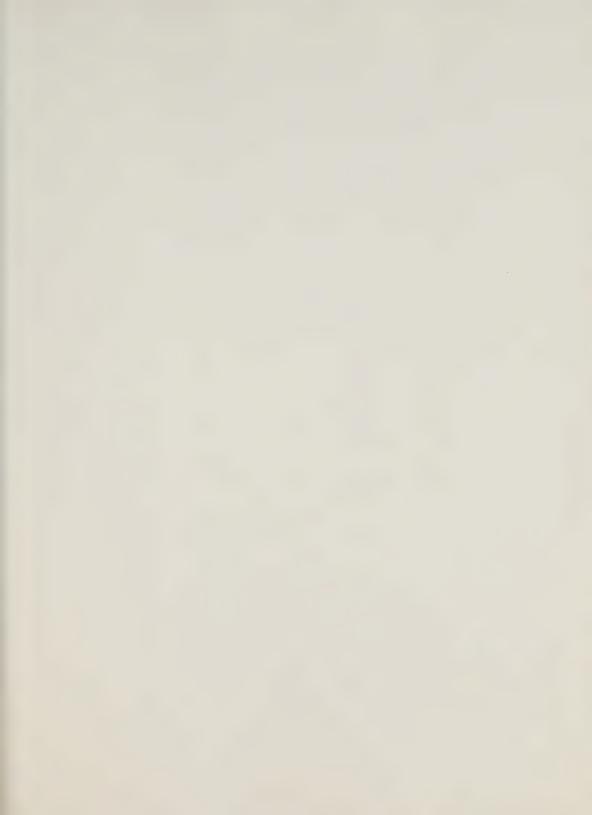
^{*} March 31, 1984













*xunositanvents internationaux

Total	32		16	611
	ς	Pérou	0	8
	ç ç	Mexique	0	13
laittiel	77	.UÀ	16	86
Total		Í		
	I	Pérou	0	7
	I	Mexique	0	ĭ
7861	7	EU.	0	Ž
	7	Pérou	0	t
	I	Mexique	0	£ 4
8861	L	EU.	7	17
	I	Pérou	0	Ī
786	I	EU.	3	t
	1	Pérou	0	Ī
1861	3	EU.	0 S	17
086	ς	È:-N:	SI	τī
	3	oupixəM	0	6
646	3	EU.	7₹	91
846	I	.UĄ	07	67
99uu√	rements	Etat	étranger	au Canada
	-ślenert	,	Etat	Rapatriés
	Nombre de		Transférés	,

^{* 31} mars 1984

somosom somosom somosom

Total des détenus	11 223	10 638	S9L 6
Détenus non en mesure de travailler*	3 271	2 7 2 3	2 1 2 5
Sans emploi	597	セムセ	\$6\$
Total des détenus employés	L8L L	Itt L	St0 L
Autres emplois	7/1	807	ItI
Programmes d'emploi spéciaux	30	84	II3
Traitement automatisé des documents	112	108	101
Programmes pour les délinquants	785	553	IIS
Services techniques	3 186	3 041	7067
— commis	671	142	113
elèves —	086 I	96L I	1 L31
Education et formation			
Agriculture	376	577	761
Industries	1 247	1 286	1 227
	1983-1984	1982-1983	7861-1861

Les détenus non en mesure de travailler sont ceux qui bénéficient d'une absence temporaire ou d'une libération conditionnelle de jour, qui sont en isolement disciplinaire ou en ségrégation, qui se trouvent dans une unité spéciale de détention, qui sont hospitalisés ou encore qui sont illégalement en recette.

6 oxounh

Incidents liès à la sécurité

Prises d'otages	t	†	
— gaz	18	55	Lt
— stmes à feu	I t	\$9	88
Recours à la force	• •		00
Evasions (taux par 1 000 détenus)	70	74	53
Tentatives de suicide	IS	\$9	69
Suicides	91	91	II
détenus)	170	176	113
Voies de fait sur des employés (par des			
détenus)	914	330	263
Voies de fait sur des détenus (par des			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
Tentatives de meurtre		0	Þ
Meurtres	14	9	L
Catégorie	moV 4861-E861	ibre d'incidents 1982-1983	7861-1861 s

Recettes (en milliers de dollars)

Total	987 <i>L</i> I	11061	14 440
*Autres	87 <i>L</i> 7	157.2	LLLI
qetenus	76I	132	†9I
Chambre et pension payées par les	, , ,	30.	• • • •
Cantines	2 245	LES \$	7 03e
Agro-entreprise	86£ I	1 280	966
qes qoenments	17 <i>L L</i>	10 308	L97 L
Industries et traitement automatisé	102 2	000 01	L)V L
	1983-1984	1982-1983	7861-1861

Recettes tirées des accords fédéraux-provinciaux d'entretien des détenus (833 000\$), de la location par le personnel de logements appartenant au SCC (116 000\$), de services psychiatriques offerté à contrat (791 000\$), du remboursement des dépenses de l'année précédente (718 000\$) et de recettes diverses (270 000\$).

L oxounh

Coût d'entretien des détenus — Etat ventilé

Total	587 LI	237 243 922	31 082	178 62
AA — stůo O	17 285(5)	20 915 030	9767	787 2
OA — stůoO	17 121(6)	43 037 666	5214	2473
conditionnelle	7199	(5) 265 977 57	3814	3 273
Coûts — bureaux de libération				
Coûts — collèges du personnel	10 446	8 2 2 8 0 1 8	675	667
opérationnels	677 OI	971 877	ΙÞ	τI
Coûts — centres non				
Etablissements(4)	(D677 0I	411 893 072	39 419	SLS 88
Coût total —				
.5.5.5	368	8 303 204	120 12	21 218
Fermes	105	17 093 409	34 119	36 548
Minimale	LLS	998 768 81	LL8 IE	31715
Moyenne	2 423	193 133 884	35 418	34 223
Maximale — femmes	100	597 699 S	£69 9\$	718 79
Maximale — hommes ⁽²⁾	3 423	ttt 00E 69I	097 67	746 Lt
	тоусппс	Coût total	1983-1984	1982-1983
	carcérale		par annèe	
	Population		par détenu	,
			шолеп	moyen
			Cout	Cout

(ota:

coût de 389 662\$. (3) Représente le pourcentage de tous les frais de fonctionnement pour la surveillance des libérés con-

** represente le puricentage ue tous les mars de inhetronnentent pour les auventance des noctes conditionnels.

(4) Les dépenses engagées par les bureaux de libération conditionnelle pour les enquêtes com-

munautaires et la préparation des cas ont été réparties entre les établissements en fonction de leur nombre moyen de détenus.

(5) La population moyenne comprend 164 détenus gardés dans des établissements provinciaux. Le coût comprend les frais payés aux provinces en vertu des ententes fédérales-provinciales pour la garde de comprend les frais payés aux provinces en vertu des ententes fédérales-provinciales pour la garde de

defenus de compétence fédérale dans des établissements provinciaux (5871 3075) et des ententes de services suite à la suspension de la libération conditionnelle (2.329 3515).

(b) Représente le nombre total des détunus effectivement incar-cérés dans les établissements, des détenus de compétence fédérale ou provinciale qui bénéficient d'une libération conditionnelle de jour,
d'une libération conditionnelle complète et d'une libération sous surveillance obligatoire.

08

⁽i) Représente le nombre moyen de détenus incarcérés (dénombrement de minuit).

La catégorie des détenus (hommes) gardés dans les établissements à sécurité maximale comprend

24 détenus condamnés à la détention au Pénitencier de Sa Majesté, St. John's (Terre-Neuve) au

Sommes consacrées à l'aide aux organismes privès

126 000	353 803	Ltr 1918	Total
		912 95	Autres
		079 76	Allied Indian and Métis Society
		000 t	Seventh Step Society of Alberta
		758 08	Native Clan Organization
		688 712	Alberta
		000 210	Native Counselling Services of
		10 000	Société John Howard de l'Ontario
		3 200	Bridge House, Kingston (Ontario)
		000 \$	carcéraux
		000 \$	Corporation de diffusion des arts
		3 000	Montréal
		3 000	Centre des services sociaux de
		000 01	Maison Painchaud
		10 000	Y.M.C.A.
		1 252	
		8 300	Service d'aide des prisonniers
		L9£ 67	réhabilitation sociale
			Association des services de
		1 000	Société Elizabeth Fry
		2 750	Transitional Centres
			Atlantic Association of
		16 500	Canadian Training Institute
		25 000	Université de la Saskatchewan
	74 750	25 700	anosirq
			Fondation pour les arts dans les
	000 Ot	21 000	Société Saint-Léonard du Canada
	10 L	6 555	Fraternité des prisons du Canada
24 000	808 09	000 79	Operation Springboard, Toronto
39 000	000 Ot	45 400	Westminster (CB.)
			Association M2/W2 de New
44 000	000 Lt	\$66.0\$	culturelles avec les détenus
			L'Association des rencontres
22 000	22 000	22 000	prévention du crime
			Société canadienne pour la
	556 55	\$60 7L	Collège Frontier
	20022		Contributions:
000 978 9	000 †\$0 8	10 798 379	d'assistance postpénale*
000 700 7	000 7 20 0	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	services privés
			Dépenses au titre des
7861-1861	1982-1983	1983-1984	
réelles	réelles	réelles	
Dépenses	Dépenses	Dépenses	

Comprend les enquêtes communautaires, la surveillance des libérés conditionnels et la surveillance
des détenus en absence temporaire aussi bien que les services résidentiels d'assistance postpénale.

p oxouny

Vilisation des années-personnes

	10 233	856 6	£ 16 6
Services techniques	098 I	1 283	1 308
Services de santé	L6†	553	975
Éducation, formation et emploi	004	849	LL9
Gestion des cas	7167	L6L 7	2 763
Garde des détenus	3 377	90€ €	3378
Administration	124	160 I	120 1
Planification et gestion	887	072	300
	1983-1984	1982-1983	7861-1861

Dépenses au cours des quatre dernières années, par activité*

Annexe 3

Total	1983-84 Fonctionnement Immobilisations	Total	1982-83 Fonctionnement Immobilisations	Total	1981-82 Fonctionnement Immobilisations	Total	1980-81 Fonctionnement Immobilisations	Année
18 987	17 204 1 783	16 997	16 014 983	16 119	15 676 443	13 797	\$13 638 159	Planifi- cation et gestion
130 747	130 064 683	117 288	116 676 612	108 629	108 026 603	92 230	\$91 734 496	Garde des détenus
62 495	59 967 2 528	58 925	56 506 2 419	53 548	51 312 2 236	50 184	\$47 779 2 405	Éducation, formation et emploi
138 287	137 643 644	123 883	123 326 557	110 363	109 582 781	96 498	\$95 823 675	Gestion des cas
36 174	35 923 251	35 043	34 836 207	31 551	31 340 211	24 671	\$24 523 148	Services de santé
207 419	100 052 107 367	154 300	93 818 60 482	137 467	88 352 49 115	108 186	\$75 057 33 129	Services techniques
57 810	56 391 1 419	49 391	48 463 928	42 632	41 677 955	35 619	\$35 134 485	Adminis- tration
651 919	537 244 114 675	555 827	489 639 66 188	500 309	445 965 54 344	421 185	\$383 688 37 497	Total

^{*} En milliers de dollars courants et non en dollars constants ajustés en fonction de l'inflation.

Nombre moyen de détenus inscrits au registre*

IstoT	17 285	18914	15031
Détenus en liberté conditionnelle et sous surveillance obligatoire	79 <i>L</i> \$	912 8	2772
Détenus incarcérés	11 223	10 638	S9L 6
	1983-1984	1982-1983	1981-1982

Le nombre moyen de détenus inscrits au registre des établissements comprend les détenus qui vivent dans la collectivité en vertu d'une libération conditionnelle de jour, d'une absence temporaire ainsi que les détenus en vertu d'une ilbégalement en liberté. Dans le cas présent, le nombre moyen de déteuns en nus en liberté conditionnelle et sous surveillance obligatoire ne comprend pas les détenus en liberté conditionnelle de jour.

z əxəuuy

Rendement financier par activité (en milliers de dollars)*

Total des affectations budgétaires	\$68 <i>LL</i> 9	616 159	926 57
Budget supplémentaire et sutres modifications autorisées	718 01		
Prévisions budgétaires initiales	620 763	616 159	15 104
Administration	68 <i>L</i> 0\$	018 72	(120 L)
Planification et gestion	17 61	486 81	434
Services techniques	210 481	207 419	3 062
Services de santé	38 880	7LI 9E	2716
Education, formation et emploi	£9† £L	95 462	896 01
Gestion des cas	139 884	138 287	L69 I
Garde des détenus	134 095	130 747	3 348
	səristəgbud	réelles	Ecart
	Prévisions	Dépenses	,
		1983-1984	

[•] Environ 26 millions de dollars ou 3,8 % de l'ensemble des affectations budgétaires du SOC n'ont pas été utilisés. De ce montant, environ 7 millions de dollars ou 27 % des affectations budgétaires ont pu être épargnés par suite des compressions budgétaires imposées par le gouvernement. Les 19 autres millions non dépensés se répartissent comme suit:

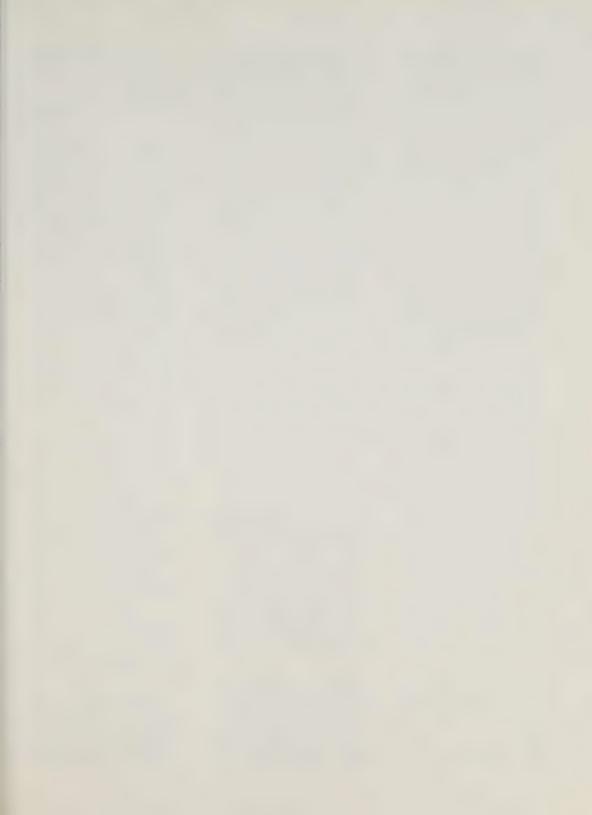
- 2,7 millions de dollars non utilisés au poste des traitements
- 6,7 millions de dollars non utilisés au poste des autres frais d'exploitation
- 4,2 millions de dollars non utilisés au poste des immobilisations.

^{• 5,3} millions de dollars des crédits d'heures supplémentaires non utilisés, le SCC s'étant efforcé de réduire ou de limiter les heures supplémentaires en effectuant une surveillance et un contrôle plus rigoureux

səxəuuy

Les tableaux statistiques qui suivent présentent des données supplémentaires sur les activités du Service correctionnel du Canada:

- 1. Nombre moyen de détenus inscrits au registre
- 2. Rendement financier par activité
- 3. Dépenses au cours des quatre dernières années, par activité
- 4. Utilisation des années-personnes
- 5. Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés
- 6. Recettes
- 7. Coût d'entretien des détenus Etat ventilé
- 8. Nombre moyen de détenus employés
- 9. Incidents liés à la sécurité
- 10. Transfèrements internationaux



- Achever la mise en place du système non informatisé de gestion de l'entretien dans six des douce établissements restants. Vérifier et évaluer le système informatisé de gestion de l'entretien dans un étalissement-témoin et faire autoriser son application à l'échelle ser son application à l'échelle
- Poursuivre la mise au point et l'installation du système périphérique de détection des intrusions dans 16 grands établissements. On prévoit installer le système dans sept autres établissements au cours de 1984-1985; tous les établissements en seront donc dotés d'ici ments en seront donc dotés d'ici py85-1986. Poursuivre l'étude des applications de la technologie de applications de la technologie de l'électronique dans les établissenents du SCC.
- approximatif de 138,7 millions de dollars. Ce plan, qui doit être entièrement mis en œuvre d'ici 1994, prévoit la construction de neuf établissements, la réfection ou l'agrandissement de 26 et la fermeture de trois autres.
- Améliorer les systèmes de contrôle de la qualité des aliments, de la nutrition et du coût des denrées alimentaires de base. Fixer le prix des produits de l'Agro-entreprise selon la valeur marchande.
- Mettre en œuvre à l'échelle nationale le module de contrôle de l'inventaire et de planification du Système informatisé de gestion de informatisé de gestion des éléments d'actif et concevoir des indimants de rendement et des moducateurs de rendement et des modules d'approvisionnement.

Ressources utilisées: Services techniques

LstoT	210 481	908 1	207 419	098 1	124 300	1 283	137 917	80£ I
et électronique	7 286	10	679 []	10	3 223	6	3 1 58	6
tecture et propriétés Télécommunications	42 308	179	te 124	† \$9	867 17	LE9	39 118	LS9
l'établissement Engénierie, archi-	17 176	911	14 786	611	13 723	† [[0199	SII
Services à	00101	711	000 / 1	011	03001	, , ,	0177	211
Services d'alimentation	878 878	272	Z7 407	767	75 607	597	23 274	697
Gestion du matériel	13 635	LSI	206 01	991	986 01	160	10 352	208
Services techniques—	111 445	110	\$40 76	611	EST 65	86	\$07 \$\$	05
	*. q A \$ 000		\$ 000	. q A	\$ 000	.qA	\$ 000	.4A
	Prévisio budgétai 91-8891	res	61-5861		1 982-19		51-1861	780

^{*}Années-personnes

Des travaux sur les indicateurs de rendement et sur les modules des approvisionnements ont par la suite été entrepris. Au début de 1984-1985 commenceront les travaux sur l'interface financière avec FIN-COM, dernier module du système.

-sys ub srever la mise en oeuvre ub sys.

jeme de gestion de l'entretien
manuel de Jaçon qu'il soit en place
dans tous les grands établissements
d'ici mars 1886.

On a rédigé au cours de l'année le programme informatique du système de gestion de l'entretien manuel qui doit être implanté dans tous les établissements. Grâce aux renseignements fournis par ce systeme, chaque établissement devrait tême, chaque établissement devrait d'anctivité et d'améliorer l'entretien.

Poursuivre la mise au point et l'installation du système périphérique de détection des intrusions (SPDI) de façon à ce qu'il soit en place dans 27 grands établissements d'ici 1986-1987.

terminės. 1984-1985 sont maintenant Saskatchewan et de Springhill en Warkworth, de Collins Bay, de la aux établissements de Kent, de en vue de l'installation du SPDI autres travaux effectués à contrat des tours de guet. Les études et d'exploitation par rapport à ceux mettre de réduire de 40 % les coûts katchewan. Ce système devrait perdétention du Pénitencier de la Sas-Québec et à l'unité spéciale de Centre régional de réception du l'établissement de Drummond, au èté automatiquement installe à Mountain. En outre, le système a cours à Archambault et à Stony Joyceville. L'installation est en sements de Matsqui, Millhaven et Pacifique ainsi que dans les établispsychiatriques de Saskatoon et du sement d'Edmonton, aux centres Le système a été installé à l'établis-

Objectifs de vendement

Mettre en œuvre la partie du plan d'aménagement des installations prévue pour 1984-1985, au coût

19 Achever la mise au point el l'implantation du système informatisé de gestion des services alimentaires de Jaçon à veiller à ce que les repas objerts répondent à tables acceptables normes nutritionnelles acceptables en ormes not se que les portions sancies en quantités l'îller soient services en quantités suffi-

En 1983-1984, les services d'alimentation ont servi 15,5 millions de repas aux employés et aux détenus, au coût moyen de 3,03\$ par personne par jour.

Le système de contrôle des portions a été mis en oeuvre dans toutes les régions, ce qui a permis d'améliorer l'alimentation et de varier davantage les menus. Bien que le nombre de repas servis ait augmenté de repas servis ait augmenté de le sont par portion n'a subi du'une hausse de 1,2 % en dollars constants.

Le système automatisé de gestion des services d'alimentation a été mis en oeuvre à l'établissement de Ferndale dans la région du Pacificontrôle cen 1983-1984. Ce système de rocettes permet une meilleure planification de la préparation des nification de la préparation des repas, un contrôle plus précis de l'inventaire et des ingrédients.

c) Poursuivre la mise au point et l'implantation du système informantise de gestion du matériel de manière à rendre le processus d'approvisionnement plus efficient et à améliorer le contrôle des stocks et des élèments d'actif.

On a mené un projet-témoin de contrôle et de planification de l'inventaire à Laval pour s'assurer que le système répondait bien aux besoins des utilisateurs. Ce projet ayant été couronné de succès, le système est actuellement mis en système est actuellement mis en couvre à l'échelle nationale.

Projets entrepris et résultats

Meitre en œuvre la partie du plan d'aménagement des installations du SCC prévue pour 1983-1984 dont le coût approximatif est de 99 millions de dollars.

ment en 1986. locaux et de réduire le surpeuplenécessité de fournir de nouveaux Les plans actuels insistent sur la pied à l'Administration centrale. et de les évaluer a donc été mis sur plans d'expansion, de les examiner planification chargé d'élaborer des 1992-1993. En 1983, un comité de pénurie de 4 000 cellules d'ici à aucune mesure n'est prise, une cérale qui pourrait entraîner, si sance inégalée de la population carlong termes par suite d'une croisplans d'aménagement à court et à Il a fallu poursuivre la révision des

Des mesures provisoires (dites aussi d'urgence) ont permis d'augmenter d'environ 1 100 places en ajoutant des rouloites, en réaménageant l'espace existant et en plaçant deux détenus par cellule.

aux toutes dernières étapes. teurs de 18 établissements en sont avancée, puisque les plans direcdébuter en 1984-1985 est bien cation d'autres projets qui doivent out aussi eté entrepris. La planifiopérationnelles en septembre 1984, Prince Albert, qui devraient être Sainte-Anne-des-Plaines et de unités spéciales de détention de Les travaux de construction des bec qui, lui, comptera 388 cellules. blissement de Donnacona, au Quécomptera 330 cellules et de l'éta-Renous (Nouveau-Brunswick) qui blissement Atlantique situé à été entrepris aux chantiers de l'étavaux de construction ont également et d'Edmonton. D'importants traments à sécurité maximale de Kent comptant 48 cellules aux établissedeux unités d'isolement préventif à La Macaza (Québec) ainsi que de deux nouvelles unités résidentielles a Drummondville (Quebec) et de truction d'un nouvel établissement En 1983-1984, on a achevé la cons-

personnel infirmier du SCC pour promouvoir le recrutement et le maintien en poste du personnel infirmier.

Élaborer et mettre en oeuvre un système plus efficace de préparation et d'administration des médicaments aux détenus.

7. Services techniques

Services techniques: assure la direction netamment des travaux de construction de nouveaux établissements et de réfection des anciens.

Ingénierie et entretien: veille à l'entretien et à la protection des terrains et des installations ainsi qu'à la gestion du parc automobile et des programmes de sécurité- incendie et d'utilisation rationnelle de l'énergie.

Gestion du matériel: s'occupe de l'acquisition, de l'entreposage et de la distribution de l'équipement et adu matériel requis pour toutes les activités de l'établissement, dont l'exploitation des cantines des détenus.

Télécommunications et systèmes électroniques: veille à l'installation, à la vérification et à l'entretien des systèmes électroniques et du matériel de télécommunication. Ce service de télécommunication. Ce service de télécommunication d'autres dispositifs et systèmes électroniques pour le SCC en vue de rentabiliser le SCC en vue de rentabiliser davantage son fonctionnement.

Services d'alimentation: veille à la préparation des repas pour les détenus et pour les employés de service.

gramme dont la durée du traitement peut aller jusqu'à deux ans. Ces deux programmes nécessitent un rapport personnel-détenus élevé et c'est pourquoi il faudier plus à fond la possibilité d'implanter ce genre de programme au ter ce genre de programme au niveau de l'établissement.

c) Elaborer une base de données qui permettra de cerner les besoins des désents relativement aux services psychiatriques et partant, qui facilitatridur de point d'autres méthodes de prestation de services pour la population générale et les groupes spéciaux de détenus.

D'après les gestionnaires et le personnel des services de santé, le nombre des détenus ayant besoin de soins psychiatriques ou de programmes spécialisés de santé mentale est en progression. La portée de ce projet conçu pour faciliter la planification à l'égard de ce groupe a été élargie de façon à englober les données aur tous les besoins de la population carcérale en matière de aanté. C'est en septembre 1984 que devrait se terminer la première devrait prendre deux ans.

Objectifs de vendement 1984-1985

Elaborer des plans nationaux pour répondre aux besoins des détenus handicapés au point de vue du développement et de ceux qui souffrent de maladie mentale chronique.

 Elaborer et mettre en oeuvre une stratégie de formation et de perfectionnement en cours d'emploi du

Ressources utilisées: Services de santé

27 279	31 5	533	35 043	L67	\$41 9E	515	38 890	Services de santé
. q A \$ (000	. q A	\$ 000	.qA	\$ 000	*,q-,	¥ \$ 000	
7861-	1861		iépenses r 1982-19		1983-19	res	Prèvisio budgétai 1983-19	

*Années-personnes

région du Québec, les services psychiatriques sont exclusivement fournis à contrat par l'Institut Philippe-Pinel.

Projets entrepris et résultats

a) Poursuivre les efforts du Service pour faire agréer les centres psychiatriques régionaux et les centres de santé des établissements par le Conseil canadien d'agrément des hôpitaux.

la collectivité. offerts à l'ensemble des citoyens de des soins comparables à ceux terrains de l'Université, fournisse psychiatrie légale, construit sur les katchewan voulant que ce centre de Couronne et l'Université de la Sasl'esprit de l'entente conclue entre la ment du Conseil et de respecter des ressources affectées pour l'agréretenue afin d'assurer le maintien octobre 1984. Cette priorité a été Le Conseil fera son examen en canadien d'agrément des hôpitaux. normes imposées par le Conseil tionne à un niveau conforme aux que de la région des Prairies foncs'assurer que le Centre psychiatri-Le Service a cherché en priorité à

Le Conseil a agréé le Centre psychiatrique de la région des Prairies l'établissement d'Edmonton.

 b) Elaborer et mettre en oeuvre un programme de traitement pour les détenus violents et agressifs qui pourrait être offert à l'établissement.

Le Centre psychiatrique de la région des Prairies offre un programme de thérapie communautaire pour les patients souffrant de troubles de la personnalité, généralement de type antisocial. Le Centre dispose de 24 lits pour ce genre de patients dont la durée moyenne du traitement est de neuf mois. Le Centre psychiatrique de la région du Pacifique offre un programme à l'intention des délinquants violents; l'intention des délinquants violents; 31 lits sont réservés pour ce pro-

- carcérale apte à travailler. l'emploi à 94 % de la population stratégies visant à procurer de · Evaluer et mettre en oeuvre des
- .1981-1982. moins, en dollars constants de diant à plein temps à 9861\$, ou coûts de fonctionnement par étuenseignant à 9,5:1 et maintenir les · Maintenir le rapport élèves-

6. Services de santé

et la réadaptation. pour les diagnostics, le traitement services médicaux de la collectivité des détenus à toute la gamme des suffire, le centre coordonne l'accès ses propres ressources ne peuvent sation n'est pas nécessaire. Lorsque post-opératoires lorsque l'hospitalipériodes, notamment pour les soins détenus alités pendant de courtes lits soient aussi disponibles pour les tation externe, bien que quelques services ambulatoires et de consulsonnel nécessaires pour offrir des de santé ont l'organisation et le perlocalités avoisinantes. Les centres res, les hôpitaux et les médecins des bosițious vonlues avec les dispensaices centres doivent prendre les disphique, être desservis par l'un de en raison de leur isolement géogra-Les établissements qui ne peuvent, male desservent 40 établissements. ments à sécurité moyenne ou maxide santé situés dans des établisse-Services de santé: Vingt-six centres

Prairies et de l'Ontario. Dans la dans les régions du Pacifique, des psychiatriques régionaux situés ou encore dans l'un des trois centres dans des installations provinciales ment est plus long sont transférés être hospitalisés ou dont le traiterégionaux. Les malades qui doivent externe des centres psychiatriques nel des services de consultation encore par le personnel professionsounel des services de sante ou psychiatres-conseils et par le perêtre traités à l'établissement par des mineurs ou de courte durée peuvent établissements. Les problèmes hospitalier aux détenus de tous les consultation externe ou en milieu ces psychiatriques sont offerts en Services psychiatriques: Les servi-

5861-7861 Objectifs de rendement de

suit (valeur des ventes): commandes s'établissant comme fournir aux régions un carnet de en ventes de produits industriels et • Atteindre 13,6 millions de dollars

Pacifique	\$ 000 951 1
Prairies	7 744 000 \$
Ontario	\$ 000 077 7
Québec	\$ 000 871 7
Atlantique	1 632 000 \$

- de transport. commissions de vente et des frais riaux, du salaire des détenus, des 15 % après paiement des maté-· Obtenir une marge de profit de
- plans annuels de production. finis représente au plus 33 % des niveau de l'inventaire des produits Veiller à ce que la moyenne du
- millions de dollars. d'une valeur marchande de 4,5 Fournir une production agricole
- dans des secteurs modernes. d'offrir aux détenus des débouchés gence et de projets spéciaux afin moyen des techniques de converautomatisé des documents au Intégrer les services de traitement

modernes. des débouchés dans des secteurs spéciaux pour offrir aux détenus

d) Maintenir le taux de chômage des

- en absence temporaire, en liberté emploi étaient soit hospitalisés, soit détenus non aptes à occuper un emploi, n'avaient pas de travail. Les détenus en mesure d'occuper un 465 détenus, soit 4 % de tous les Au cours de 1983-1984, seulement rale apte à travailler. l'ensemble de la population carcé-
- reporter à l'annexe 8.) ments sur l'emploi des détenus, se (Pour de plus amples renseignedétention ou en liberté illégale. naire, dans une unité spéciale de préventif, en isolement discipliconditionnelle de jour, en isolement
- 7861-1861 9 861\$ en dollars constants de à plein temps ou les maintenir à stabibuté sel ruoq taementoitenet gnant à 8:1 et réduire les coûts de eisens-enseir le rapport élèves-ensei-

ves-enseignant a été de 9,02:1. 1983-1984 puisque le rapport élè-L'objectif fixé a été atteint en

au-dessous de l'objectif visé. 1981-1982, ce qui est légèrement 9 558\$ en dollars constants de 11 179\$ en 1983-1984, soit Le coût réel par étudiant a été de

Ressources utilisées: Education, formation et emplois des détenus

Total	297 82	017	95 49	007	526 85	849	848 88	LL9
Encouragement au travail	\$68.01		10 203		804 6	_	SL6 8	
des documents des documents					1 238	ς		
agricoles	989 L	ÞΔ	0185	94	LLS S	SL	\$08 7	04
Education et formation Activités	74 291	300	23 083	987	70 101	LLZ	01771	187
sairisubn ta goiteauba	30 641	988	23 399	338	22 301	321	22 058	326
	*.qA \$ 000		. qA \$ 000		.4A \$ 000		q ∧ \$ 000	
	budgétai	Prévisions serintègabud 1981-5891	61-8861		Oépenses réelles 1982-1983		1981-1982	

*Années-personnes

cette subvention disparaîtra. Au cours de 1983-1984, 10,4 millions de dollars ont été affectés au programme de rémunération des détenus.

Projets entrepris et résultats

a) Produire des biens manufactures à l'ane valeur de 12,9 millions de dollars.

Le montant total des ventes et de la valeur augmentée de l'inventaire de produits finis s'est élevé à 10,6 mil-lions de dollars. L'objectif fixé n'a pas été atteint, est les commandes d'Approvisionnements et Services Canada et de la Société canadienne des postes n'ont pas été aussi élevées que prévu.

be Subvenir à environ 30 % des besoins des services d'alimentation, ce qui correspond à une production d'une valeur marchande de 4 millions de dollars.

La valeur marchande des produits agricoles s'est élevée à 4,2 millions de dollars en 1983-1984, ce qui représente une augmentation de 9 % par rapport à 1982-1983.

c) Elargir les services de traitement automatisé des documents et améliorer leur rentabilité.

Au cours de 1983-1984, la Division du traitement automatisé des documents a employé en moyenne 112 détenus, soit 1 % de la main-d'oeuvre carcérale disponible, ce qui représente une augmentation de 47 emplois par rapport à l'an dernier.

Les recettes de ce secteur d'activité se sont élevées à 394 127 \$, ce qui est 29,5 % de plus qu'en 1982-1983. Pendant la dernière année financière, les activités de traitement des données et de mise en page Télidon ont été ajoutées, ce qui a ouvert de nouveaux débouchés aux détenus.

La Division TAD s'orientera vers l'intégration des services en faisant appel aux techniques de convergence et se lancera dans des projets

employait 307 enseignants, dont 126 à contrat. En outre, 98 autres personnes s'emploient à diverses tâches administratives et de soutier. Parmi ces dernières, 11 s'occupent de la surveillance et de l'élaboration de politiques à l'Administration nationale et aux Administrations régionales.

La Division de l'agro-entreprise comprend cinq fermes et dix-huit serres réparties entre sept établisse, ments. La Division produit du porc, du boeuf, des légumes et des produits laitiers pour les services d'allimentation. Environ 30 % des denrées ainmentation. Environ 30 % des dendés aux détenus proviennent de ce secteur.

Entreprises pénitentiaires et encouragement au travail

Cette activité a deux fonctions complémentaires: accroître les perspectives d'emploi et de formation pour les détenus et, s'il y a lieu, mettre davantage qui produisent des revenus et aident à réduire les frais de fonctionnement du Service ou qui servent à l'autofinancement du programme.

Etant donné que le SCC n'a pas encore de systèmes désaillés de comptabilité any trique, il est difficile de mesurer la rentabilité des programmes conçus pour réduire les frais de fonctionnement du Service. Dans l'intervalle, les ninteaux de revenu constituent les seuls nindieateurs de la performance de ces programmes.

rémunération des détenus augmentera, provinces. Au fur et à mesure que la 1977 à la suite d'un accord avec les tabac. Ces subventions ont débuté en le paiement de la taxe provinciale sur le conditionnelle de jour et subventionne d'absence temporaire ou de libération ceux qui participent aux programmes des détenus, accorde des allocations à d'activités. Ainsi, il rémunère le travail ger à participer à une vaste gamme des programmes destinés à les encourament personnel, le SCC met en oeuvre responsabilité ultime de leur développeles choix importants et d'assumer la Même s'il incombe aux détenus de faire

> nel de bureau, des armoires de relais pour le courrier, des sacs postaux, des chaussures et des vêtements sont fabriqués dans ces ateliers.

> La Division du traitement automatisé des documents offre divers serle traitement des textes, la saisie et le traitement des textes, la saisie et le traitement des données, la mise en page vidéotex, la préparation des étiquettes d'envoi et les services de distribution.

En vertu de la Loi sur les pénitenciers et de son règlement d'applicalimiter, sauf exception prévue par le Conseil du Trésor, à vendre les marchandises et les services produits par des détenus aux ministères fédéraux, aux provinces et aux municipalités ainsi qu'aux organisations religieuses, de charité ou à but non lucratif. Environ 73 % des ventes se font auprès des ministères et organismes fédéraux.

sionnelle se fait progressivement. mes de formation scolaire et profesmétiers. L'intégration des programcommunes à un certain nombre de tion de diverses compétences sionnelle, on y privilégie l'acquisires. Quant à la formation profesd'études collégiales ou universitaimenant a un certificat ou diplôme active et même jusqu'aux études programmes d'initiation à la vie depuis l'alphabétisation jusqu'aux mation scolaire et professionnelle, cation. Chaque école offre une forrités provinciales en matière d'édu-S-3 à S-7 sous l'égide de huit autosements de niveau de sécurité 23 écoles réparties dans les établisformation offre ses activités dans La Division de l'éducation et de la

Dans la plupart des cas, un directeur adjoint à l'éducation et à la four adjoint à l'éducation et à la formation dirige, à titre de principal, chaque école de pénitencier. L'enseignement est dispensé par les membres du personnel et par des enseignants provenant de conseils enseignants provenant de conseils ges et d'universités engagés à contrait. À la fin de l'exercice financier trat. À la fin de l'exercice financier 1983-1984, le Service correctionnel

- c) un système de révision fiable permettant aux responsables du classement des détenus dans les régions de corriger rapidement les écarts observés au niveau du classement.
- Assurer l'application uniforme, à l'échelle nationale, des nouvelles politiques et procédures en matière d'isolement afin que le Service puisse rendre compte de toutes les décisions d'isolement préventif et que les détenus puissent bénéficier du principe de l'équité de traitement
- Concevoir de nouvelles politique et procédures sur l'isolement protecteur à la lumière de l'expérience acquise durant l'application de la politique provisoire.
- 5. Education, formation et emploi des détenus

Cette activité comprend les quatre grands éléments suivants:

La Division des industries labrique divers produits dans ses 96 ateliers répartis entre 22 établissements.
Certains de ces ateliers ne produisent que d'autres produisent en série de forts volumes d'un nombre restreint d'articles. Des meubles restreint d'articles. Des meubles rembourrés et du mobilier fonction-

- comme le programme d'épanouissement personnel offert à la Prison des femmes et les programmes de spiritualité autochtone.
- Concevoir et appliquer des normes de développement social et mettre en place, aux niveaux national et régional, des mécanismes permettant d'en contrôler l'application.
- Concevoir des normes opérationnelles pour les services psychologiques offerts dans les établissements, rendre ces services plus sécurité minimale et aux agents de libération conditionnelle dans la communauté et offrir au personnel opérationnel du SCC une formation en détection et prévention du suicide.
- Automatiser la matrice de révision du classement des détenus et y ajouter des mécanismes de contrôle afin de fournir
- a) des données à jour sur le classement personnel et réel des détenus et ce, aux niveaux national, régional et de l'établissement;
- b) des explications sur les écarts entre les niveaux de sécurité des détenus et les recommandations des détenus et les recommandalinformades afin que l'information puisse servir à la planification à long terme des établissements;

mulées. Le taux de concordance commes de taux de concordance correspond au pourcentage des recommandations formulées par le Gervice correctionnel du Canada suxquelles a souscrit la Commission nationnelles. Le pourcentage de la peine purgée avant la libération conditionnelle, pour sa part, permet conditionnelle, pour sa part, permet régions au Service correctionnel de déterment de la conditionnelle, pour sa part, permet régions an Service correctionnel de détermet dans quelle mesure les peines miner dans quelle mesure les peines

Les taux de récidive, de libération et de concordance ainsi que le pourcertage de peine purgée feront l'objet d'un suivi et d'une analyse données, le SCC pourra gérer ses ressources de façon plus efficace en ressources de façon plus efficace en l'assaurant que les détenus qui préfassaurant que les détenus que la préfassa de la fassa de la fassa

imposées sont purgées.

Lorsque ces trois systèmes d'information auront fait leur preuve, le SCC sera en mesure de mieux s'occuper de la peine de chaque détenu et de donner à chacun toutes les chances de réintégrer avec succès la collectivité.

ob inomohnor de stitooldO 1984-1885

- Etablir les niveaux de ressources, définir les besoins en ressources supplémentaires et obtenir du Conseil du Trésor une augmentation du nombre d'années-personnes pour la préparation et la surveillance des cas.
- Veiller à ce que les régions aient suffisamment de ressources pour élaborer et mettre en oeuvre de nouveaux programmes destinés à aider les détenus qui ont des besoins particuliers comme les alcooliques, les délinquants sexuels, ceux qui se sont rendus coupables de crimes relatifs aux drogues et ceux qui sont condamdrogues et ceux qui sont condamconpables de crimes relatifs aux
- Aider les détenus autochtones et les détenues grâce à des programmes conçus spécialement pour eux

Ressources utilisées: Gestion des cas

110 363 2 763	797 2	123 883	2162	138 287	188 2	139 884	Total
L977 L8798	1 027 1 125 1 125 362	24 964 24 964 24 964 27 992	332 1 234 1 107	990 Et 3 275 22 420 52 420 76 204	1 208 83 1 208	886 pp 989 £ 786 \$\$ £\$L LZ	et communautaires Gestion des cas Psychologie Unités résidentielles
091 688 \$	163	9£9 I £LS \$	143	768 7 848 7	104	765 7 176 7	Programme pour les délinquants— Activités générales Aumônerie Programmes sociaux
.4A \$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	*.qA	\$ 000	
1981-1982		i epenses 1982-19		1983-19	səri	oisivər¶ stəgbud 21-£891	

*Années-personnes

compte de leurs décisions. Ainsi, pour chaque détenu, les motifs de placement en isolement préventif sont examinés à l'Administration raisonnables et énoncés avec suffissonnables et énoncés avec suffisamment de clarté pour que le détenu puisse y rétorquer.

En outre, les cas de tous les détenus en isolement préventif depuis plus né 30 jours sont maintenant examinés à l'Administration centrale afin de s'assurer que tous les efforts raisonnables sont faits pour résoudre le problème ayant entraîné le problème ayant entraîné le deux types d'examen constituent une amélioration. Les données des six prochains mois seront analysées affin de voir si le nombre d'admissipnes a diminué et si les périodes sions a diminué et si les périodes d'isolement ont été abrégées.

 Évaluer les programmes de mise en liberté des détenus et veiller à l'élaboration et à la mise en oeuvre de critères nationaux de décision de façon à parvenir à un processus uniforme qui permette, après étude du cas, la mise en liberté le plus tôt possible.

La Direction générale des programmes pour les délinquants a élaboré des plans d'évaluation de tous ses programmes de mise en liberté.

Pour certains de ces programmes, tisés sont actuellement mis en oeuvre. Des normes d'évaluation ont également été adoptées au niveau de l'assistance postpénale.

port au nombre de demandes fordes libérations accordées par rapconditionnelle est le pourcentage nelle totale. Le taux de libération gée avant la libération conditionnelle, pourcentage de la peine purmatière de libération conditionconcordance des décisions en libération conditionnelle, taux de comme taux de récidive, taux de interprétation commune de termes permettront d'en arriver à une données statistiques. Ces données approche en matière de collecte de comité chargé de coordonner une jugué leurs efforts pour former un tère du Solliciteur général ont con-Les diverses composantes du minis-

> d'ici un an lorsque les données recueillies auront été résumées et analysées.

 c) Elargir l'application du programme de visites familiales privées et favoriser la participation des citoyens.

L'application du programme de visites familiales privées a presque doublé cette année puisque le programme compte maintenant dix unités de plus. Au départ, la plupart de ces unités étaient situées dans des établissements 5-6, mais elles sont maintenant plus courantes dans les établissements 5-4. ets dans les établissements 5-4.

Au cours de 1983-1984, il y a eu près de 1 400 visites familiales privées et bien peu d'incidents de sécurité. Ces autorisations peuvent être accordées au rythme de une par trimestre à une tous les deux mois, selon les circonstances.

Le programme des visites a été bien saccueilli. Les détenus et leur famille se sont réjouis d'avoir pu y participer. Les détenus attachent une grande valeur à ce programme qui permet de resserrer les contacts familiaux. Les commentaires sur l'ambiance générale et les locaux programme, qui jouit de l'appui du personnel aussi bien que des détenus, a eu des effets positifs dans nus, a eu des effets positifs dans développer.

(b) Améliorer les procédures de placement (et de sortie) des détenus en isolement préventif. (La responsabilité de l'isolement préventif ayant été confiée à la Direction générale des programmes pour les délinquants après l'élaboration des normes de l'an detroirer, ce dernier objectif a été formule sard.)

Une nouvelle directive du Commissaire et une nouvelle instruction divisionnaire sur les placements volontaires et obligatoires en isolement ont été publiées. Ces documents exposent en détail les procédures de traitement de ces cas afin d'assurer de meilleures garanties aux détenus tout en obligeant les gestionnaires à rendre davantage

ment protecteur. Dans 90 % de ces cas, il a été possible d'éviter l'isolement protecteur. Le problème n'en continue pas moins de s'aggraver et le nombre des détenus en isolement protecteur est passé de 885 en juillet 1983 à 1 009 en juillet 1984. Le Service a donc décidé de réduire le nombre de détenus placés en isolement protecteur ou du moins à en freiner l'augmentation. Deux mesurent protecteur ou du moins à en grand protecteur ou du moins à en est protecteur ou du moins à en en protecteur ou du moins à en et l'augmentation. Deux mesures on t êté mises en oeuvre afin de et de gestion des détenus en isole-et de gestion des détenus en isole-

améliorations. veau système et à y apporter des viront à évaluer l'efficience du noucent à fournir des données qui seraux nouvelles procédures commenquitormation conçus parallèlement ment prolongé. Les systèmes laquelle entraîne souvent un isoleter la stigmatisation des détenus limitant la durée et, partant, d'évile recours à l'isolement ou en en résoudre les problèmes en réduisant devraient permettre de mieux acceptées. Les nouvelles procédures les demandes des détenus sont compte des raisons pour lesquelles sonnel qu'il rende davantage ment protecteur et exigent du perl'évaluation des demandes d'isolesent des lignes directrices pour naire. Ces deux documents propoet une nouvelle instruction divisionnouvelle directive du Commissaire Cette révision a débouché sur une que et des procédures d'isolement. révision en profondeur de la politi-La première s'est traduite par une

tats de ces efforts seront connus blissements ordinaires. Les résulen isolement à réintégrer les étation des cas préparant les détenus également des procédures de gesd'isolement protecteur. Il prévoit envoyer dans des établissements toute sécurité plutôt que de les ordinaires où ils pourront vivre en détenus dans des établissements des stratégies visant à placer les 1984. Le nouveau système prévoit publiées à ce propos en novembre instruction divisionnaire seront directive du Commissaire et une ment besoin de protection. Une traitement des détenus qui ont vrai-La deuxième mesure porte sur le

Détenus autochtones

grammes de traitement sont maintenant offerts dans ces établissements dans le cadre du projet de financement des initiatives spéciales de la Direction générale des programmes pour les délinquants.

Projets entrepris et

Evaluer les programmes d'unités et les solutions de rechange afin d'assurer la plus grande efficacité et efficience de ces programmes.

Au cours de la dernière année, on a

résidentielles en visant un fonctionrelancer le programme des unités tentera donc en 1984-1985 de mode de gestion des détenus. Elle rité des établissements le meilleur cieusement, demeure pour la majoprogramme est appliqué conscienque l'unité résidentielle, lorsque ce pour les délinquants estime toujours Direction générale des programmes réparties de façon efficace. La étaient affectées et qu'elles étaient rer que des ressources suffisantes y bre d'établissements afin de s'assutés résidentielles d'un certain nomexaminé le fonctionnement des uni-

dovre et mettre en oeuvre des stratégies visant à réduire le nombre de détenus devant être placés en isolement protecteur.

tion de la formation du personnel.

nement plus efficace et l'améliora-

Une directive du Commissaire et une instruction divisionnaire ont été rédigées au sujet de la protection des détenus. Ces documents proposent de nouvelles méthodes destinées à limiter ou à réduire le nombre des détenus en isolement protecteur.

L'un des moyens mis en oeuvre pour freiner le recours aux établissements d'isolement protecteur est le transfèrement du détenn dans une sautre région; et cette mesure donne de bons résultats. Plus concrètement, de septembre 1983 à août 1984, 237 détenus ont été transfèrés dans une autre région plutôt que d'être placés en isole-

services de liaison, le mandat du trois autres politiques touchant les en outre, il est en train d'élaborer gramme de spiritualité autochtone; d'une politique favorisant un pro-Service correctionnel s'est doté sanctionnés par un diplôme. Le rale des programmes accrédités ce segment de la population carcètrats ont été conclus afin d'offrir à formation. Plusieurs nouveaux conde la culture, des études et de la des détenus autochtones sur le plan compte de la différence des besoins d'adopter une politique qui tient formation et de l'emploi vient tion générale de l'éducation, de la aux détenus autochtones. La Direcrer les possibilités et services offerts Le Service cherche ainsi à améliodes contrats conclus avec le Service. Colombie-Britannique, aux termes l'Allied Indian Metis Society en Native Clan du Manitoba et Counselling Services of Alberta, le des groupes comme le Native autochtones sont tous offerts par Les services offerts aux détenus

Delinquants sexuels

autochtones.

Des programmes de traitement spèciciaux pour les délinquants sexuels sont maintenant offerts dans les nrois centres psychiatriques régionaux du SCC et à l'Institut Philippe Pinel. Cependant, il y a encore plus de candidats au traitement que de places disponibles.

les programmes pour les détenus

Comité consultatif autochtone et

Le Comité supérieur de gestion a approuvé en principe l'élaboration de programmes complémentaires aux programmes offerts dans ces centres régionaux. Un plan quinquennal prévoyant l'expansion de besoins et exigences en matière de programme s été approuvé et les programme s ont actuellement à l'étude. Une étude a permis de constater que la majorité des délinquants sexuels est concentrée dans quants sexuels est concentrée dans certains établissements. Des procettains établissements.

tion dans leur localité d'origine. et à élaborer des plans de réinserles détenues à définir leurs besoins Sociétés Elizabeth Fry pour aider avec l'Association canadienne des cet égard. Un contrat a été conclu taires et de donner des conseils à de projets de travaux communaunes, de participer à l'organisation à l'intention des détenues autochtod'un programme de développement ces, de donner des conseils au sujet bénévoles et de personnes ressourcollectivité, d'établir une liste de entre les détenues autochtones et la d'améliorer les communications autochtone dont le mandat est services d'un agent de liaison pourront désormais recourir aux matique. Les femmes autochtones rédaction de scénarios et l'art drathéâtre proprement dit, le mime, la comprenant la formation pour le participer à un atelier de théâtre Les détenues peuvent également d'oeuvres artistiques et artisanales. se chargera de promouvoir la vente semaine. Une boutique de Kingston l'artisanat et ce, quatre fois par dans le domaine des arts et de mes même sont offerts des cours de Frontenac. A la Prison des femformation Télidon à l'établissement Collins Bay s'est ajouté un cours de universitaires à l'établissement de mation professionnelle et de cours à l'établissement de Bath, de for-Aux programmes de microfilmage

d'accords d'échange de services ments provinciaux en vertu de jour et 86 dans des établissemes, mais en liberté conditionnelle registre d'établissements pour homson des femmes et 7 inscrites au 135 inscrites au registre de la Pridétenues sons juridiction fédérale: mes. En mars 1984, il y avait 230 les possibilités offertes à ces femguent leurs efforts pour multiplier le Secrétariat du Ministère conjudémêlés avec la justice. Le SCC et besoins des femmes qui ont eu des nautaires afin de répondre aux oeuvre par des organismes commuprojets et de programmes mis en seraient alloués au financement de ral a annoncé que des crédits En juillet 1983, le Solliciteur géné-

coucins avec les provinces.

privés. munauté, aussi bien publics que ciers et les organismes de la coml'établissement, les services polil'information avec le personnel de la collaboration et le partage de comme l'employeur, et de favoriser et d'autres personnes importantes détenu, les membres de sa famille lents rapports personnels avec le Il est essentiel d'entretenir d'excelnes et d'autres groupes particuliers. femmes incarcérées, des autochtociaux répondant aux besoins des familiales et des programmes spéd'initiation aux relations sociales et

ment. trait aux sciences du comportecialistes sur toute question ayant vent également consulter ces spéles administrateurs du SCC peuétablissements. Les gestionnaires et résidentielle et des dirigeants des gestion des cas, des agents d'unité sultation à l'intention des agents de des détenus et des services de conprennent des services d'évaluation counseling. Ces programmes comdes programmes de thérapie et de tionnelle, les détenus ont accès à saire, leur période de liberté condipèriode d'incarcération et, si nécestale des détenus. Pendant leur chargés de veiller sur la santé men-Les services psychologiques sont

sein du Service correctionnel. programmes spirituels offerts au les possibilités de participation aux pour les organisations religieuses, contrat. Cette approche a multiplié, bore au recrutement d'aumôniers à sionnel de l'aumônerie, qui collaaccord avec le comité interconfestuels. Actuellement, le Service a un aumôniers itinérants ou contracritaires sont desservis par des ments et les groupes religieux minoétablissement. Les petits établissesont normalement affectés à chaque protestant et l'autre catholique, temps plein ou à temps partiel, l'un leur famille. Deux aumôniers à tions faites auprès des détenus et de visites pastorales et les consultal'éducation religieuse ainsi que les gieux, les discussions de groupe, la participation à des offices relidimension spirituelle de leur vie par rage les détenus à développer la Aumônerie: Cette fonction encou-

> détenu, les services et les activités les besoins et les objectifs du court et à long termes portent sur ini un programme. Les plans à détenu, cette équipe prépare avec renseignements concernant le nier. Après avoir examiné tous les gne' q'un moniteur ou d'un aumôtielle et, au besoin, d'un psycholodes cas, d'un agent d'unité résidenmée d'un surveillant de la gestion à une équipe de gestion des cas forplacé dans une cellule, il est confié ditionnelle. Lorsqu'un détenu est tion et de sa période de liberté consuit tout au long de son incarcéradétenu à l'établissement et se pourdébute peu après l'arrivée du important de la gestion des cas, individualisé, l'élément le plus La planification d'un programme

de transfèrement éventuel ou de auxquels il va s'inscrire et les plans

mise en liberté sous condition. La

contacts soutenus et sérieux avec le ment informé des résultats. Des tion, et ce dernier est périodiquedétenu font l'objet d'une évaluaparticipation et les progrès du

sonnel de l'établissement et de la tage de l'information avec le perrise par la collaboration et un pardétenu, un travail d'équipe caracté-

ments essentiels du programme.

communauté sont autant d'élé-

activités s'ajoutent des programmes cipation communautaire. A ces ainsi qu'à des programmes de partiprogrammes d'art et d'artisanat physique, à des passe-temps, à des de loisirs et de conditionnement personnel grâce à des programmes le plan social, affectif, physique et nus l'occasion de se développer sur ces programmes fournit aux détenautaires: le personnel chargé de Programmes sociaux et commu-

5861-7861 Objectifs de rendement de

- dans les établissements S-7. sécurité maximale (S-6) et aucune 1,71 dans les établissements à (S-3, S-4 et S-5), un maximum de blissements à sécurité moyenne pour 1 000 détenus dans les étafaçon suivante: un maximum de 9 • Réduire les taux d'évasion de la
- sements de niveaux S-3 et plus. d'urgence (EPIU) dans les établistiaire d'intervention en cas déploiement de l'équipe pénitenune simulation de crise avec de crise en organisant au moins prêt à faire face à toute situation Veiller à ce que le personnel soit
- prévus dans les normes. reçoivent les cours de recyclage que tous les agents de correction formation pendant l'année et à ce de l'EPIU reçoivent 12 jours de · Veiller à ce que tous les membres
- fonction de ces installations. de contrôle et de libération en ner tout le processus de sélection, les détenus dangereux et réexamition des installations conçues pour Elaborer les modalités d'exploita-

4. Gestion des cas

conditionnelle de jour. ditionnelle totale et la libération nelles concernant la libération connationale des libérations conditionrecommandations à la Commission responsabilité fédérale et fait des l'évaluation de tous les détenus sous programmes offerts, tient à jour getenn peneticie le plus possible des nes imposées, veille à ce que le gestion et l'administration des pei-La gestion des cas coordonne la

Ressources utilisées: Garde des détenus

878 8 629 801	908 8 882 711	130 747 3 322	134 095 3 383	Sarde des détenus
.qA \$ 000	. qA \$ 000	.qA \$ 000	*.qA \$ 000	
1981-1982	Oépenses réelles 1982-1983		Prévisions budgétaires 1981-5891	

*Années-personnes

Ressources utilisées: Administration

établissements a été mis au point.
En 1983-1984, des systèmes périphériques de détection des intrusions ont été installés dans les établissements de Millhaven,
Joyceville, Stony Mountain,
Archambault et au Centre psychiatrique régional d'Abbotsford
trique régional d'Abbotsford
(C.-B.), et les postes de surveillance

dans l'ensemble de la Direction générale de la sécurité. Un programme prévoyant la révision, tous les deux ans, de tous les postes des

la répartition des années-personnes

dévaintenir ou réduire les taux dévasion au sein des établissements à sécurité moyenne ou maximale.

du périmètre ont été supprimés.

Les taux d'évasion ont été ramenés de 7,26 pour 1 000 détenus à 4,42 dans les établissements à sécurité moyenne (S-5, S-4 et S-5) et à 1,14 dans les établissements à sécurité maximale (S-6, S-7 et niveaux de sécurité multiples).

200 pour 1 000 détenus.

Il y a eu en 1983-1984 169 fuites des établissements S-2, ce qui correspond à un taux de 152 pour

ments à sécurité minimale (S-2) à

-922 en douce dans les établisse-

es Maintenir ou réduire le nombre des

1 000 détenus.

Entre 1982-1983 et 1983-1984, le nombre de voies de fait graves contre des membres du personnel a été ramené de 11 à 4, tandis que le d'autres détenus est passé de 42,6 à 56,4 pour 1 000 détenus.

Une vaste étude des voies de fait et meurtres commis par des détenus dans la région de l'Ontario a été entreprise; cette étude constitue une étape préliminaire de l'établissement de stratégies plus complètes visant à réduire la violence dans les établissement.

Total	687 08	1 039	01878	124	168 67	1601	42 632	1 0 2 1
Finances	13 273	304	17 382	334	167 81	324	12 407	308
Administration	195 LI	698	879 12	677	18 885	382	13 043	330
Formation du personnel	8 043	137	9 <i>LL L</i>	133	tEL 9	113	⊅ 0∠ 9	133
Personnel	11 612	575	⊅ ∠9 0 [238	186 6	7.17	874 01	720
	\$ 000	*.q∧	\$ 000	. q A	\$ 000	. q A	\$ 000	.qA
	Prévisio budgéta 1-6891	sə1i.	1-8861		1-7861 ebeuses		1-1861	786

*Années-personnes

qui se rendent dans les établissements.

plissements en canse. les transfèrements mettant ces étasécurité (S-7) et se charge de tous ments du plus haut niveau de nal d'exploitation des établissereux, applique le programme natiodétenus particulièrement dangelement les politiques concernant les spécialisés. Ce service élabore égarité ainsi que des établissements rection de tous les niveaux de sécuoptimale des établissements de corrégions. Elle assure l'utilisation transfèrement des détenus entre les rale planifie, contrôle et effectue le La gestion de la population carcé-

Projets entrepris et résultats

a) Contrôler les frais de garde des détenus en améliorant les méthodes d'établissement des horaires de travail, en poursuivant la révision des normes de poste et en utilisant det systèmes périphèriques de détection des intrusions.

Le tableau de service national, fondé sur des méthodes uniformes d'établissement des horaires, a été appliqué dans tous les étalissements du SCC. Les normes de poste constituent désormais le fondement de

3. Garde des détenus

La garde des détenus relève essentiellement de la Direction générale de la sécurité et comporte les trois principales sous-activités suivantes:

La sécurité opérationnelle assure les opérations de sécurité, c'est-àdire la garde, le contrôle et la surveillance des détenus. Elle conçoit notamment des programmes de sécurité et des politiques en matière de planification des interventions et de gestion des crises, du matériel de construction. Elle s'occupe également de la dotation des postes de sécurité et de l'élabore des postes de sécurité et de l'élaboration de poste de gestion de la dotation de proper de la dotation de profession de presonnel.

La sécurité préventive recueille, rassemble et analyse des renseignements reliés à la sécurité à l'intentions celiés à la sécurité à l'intendations centrale et régionales ainsi que du Cabinet du Solliciteur général pour les aider à préciteur général pour les aider à prévoir les problèmes de sécurité ou à y orchestret une intervention.

Sont également rattachées à cette fonction l'élaboration et la mise à jour d'un système de profils des détents permettant de compiler et d'analyser des rapports sur les incidents et d'appliquer les méthodes securité du gouvernement concernant le presonnel et les visiteurs

Le Service a porté ce pourcentage à 6,0 % (274) en mars 1984 en utilisant les décrets d'exclusion, une politique bloquant le recrutement d'hommes à l'extérieur pour combler les postes CX dans tous les établissements S1 à S5, en limitant les mutations et en appliquant une nouvelle politique d'égalité d'accès a l'emploi pour la femme.

Objectifs de rendement 1984-1985

- Faire passer à 7 % la proportion des femmes parmi les agents de sécurité et d'unité résidentielle d'ici mars 1985.
- Grâce au programme national de recrutement des CX, veiller à ce due 90 % des recrues aient un diplôme d'un collège d'enseignement professionnel ou d'un collège d'enseignement professionnel on d'un collège d'enseignement professionnel on d'un character à la conseigne des professionnel on d'un ment professionnel on d'un ment professionnel des professio
- Établir le profil linguistique de chaque établissement et bureau de district de libération conditionnelle, les évaluer et en assurer le suivi.
- Elaborer un projet de politique et des moyens d'engager à temps partiel des employés du SCC à la retraite qui ont été agents de sécutité ou d'unité résidentielle.
- Elaborer des règlements détaillés, une stratégie d'application, des politiques et des échéanciers visant à mettre en place un programme de retraite anticipée et le nouveau groupe des opérations correctionnelles (sous réserve d'approbation par voie législative).
- Poursuivre l'élaboration des systèmes financiers et l'expansion du réseau de communication afin de mettre en place des interfaces automatisées avec d'autres systèmes ainsi que de nouvelles techniques de contrôle électronique.
- Donner aux cadres du SCC accès aux données financières grâce à des interfaces automatisées entre la base des données financières et les autres bases du SCC.

 c) Concevoir et metitre en oeuvre ue gystème uniforme et structuré de gestion des dossièrs.

Le comité supérieur de gestion a approuvé au printemps de 1984 la mise en ocuvre du système de gestion des dossiers. Celle-ci doit commencer le 1er octobre 1984.

d) Etablir un processus permettant d'exclure du syndicat les personnes appelées à remplacer le directeur d'établissement.

Le Service a examiné la question des exclusions des personnes qui exercent des fonctions de gestion en nue de faire exclure de l'unité de négociation tous les agents supérieurs ayant des responsabilités de gestion et d'assurer à cet égard l'uniformité entre les divers établissements et les régions.

Un système a été conçu pour relever, dans chaque établissement et bureau de district, les postes exclus des unités de négociation et ceux qui devraient l'être. Quelque 150 demandes d'exclusion ont été présentées au Syndicat des employés du Solliciteur général et au Secrétariat du Conseil du Trésor. À l'heure actuelle, environ 600 postes sont exclus des unités de négociation collective.

e) Établir et mettre en oeuvre un système de suivi concernant les évaluations et les besoins de formation des employés tel que l'a recommandé le Comité de révision des évaluations.

Cet objectif a été atteint. En effet, le SCC participe maintenant au Système d'information sur le perfectionnement et la formation du fectionnement et la formation du met de consigner les recommandations de formation pour tous les formation effectivement reçue. Il formation effectivement reçue. Il sommunique aux cadres des rapports dans lesquels sont comparées les recommandations et les réalisations pour que ceux-ci expliquent il participation de les réalisations pour que ceux-ci expliquent les écarts, lorsqu'il y a lieu.

Accroitre le pourcentage des Jemmes parmi les agents de sécurité et d'unité résidentielle de Jaçon à atteindre 5,5 % en mars 1984.

Projets entrepris et résultats

a) Normaliser les programmes nationaux de formation et veiller à ce
que les cours appprouvés par la
Direction et reconnus le cas
échéant par les organismes provinciaux compétents soient offetts aux
membres du personnel par le biais
d'un système de formation normalisée.

Un nouveau système de formation s'inspirant de l'Approche systémique à la formation du Conseil du Trésor et de la Commission de la Fonction publique a été mis en sur la définition des besoins et sur une conception uniformisée des programmes de formation, les techniques d'enseignement et de contrôle venant s'ajouter à cet entrôle venant s'ajouter à cet

b) Assurer une formation plus complète et plus détaillée à tous les membres du personnel.

des cours de recyclage ont été d'ailleurs de cette façon que 40 % ordinateur, ont été offertes. C'est l'enseignement assisté par d'enseignement, telles que importantes de formation et tion. De nouvelles techniques recrutement des agents de corrections humaines du Programme de ment enrichi le module des rela-SCC a réorganisé et considérableautres membres du personnel. Le maintenant offert aux recrues et de formation plus complet est 1985. D'autre part, un programme 1983-1984, sera offert en 1984médiaires qui, mis au point en fectionnement des cadres interveillants et un programme de perle leadership, la formation des surcours comme la gestion des crises, grammes comprennent de nouveaux celui du recrutement. Ces prod'employés d'un niveau supérieur à au point et offerts à des groupes grammes de formation ont été mis manières. D'une part, des pro-Cet objectif a été atteint de deux

offerts en 1983-1984 dans la région

des Prairies.

2. Administration

L'Administration assure à l'Administration centrale, dans les régions et dans les établissements le bon fonctionnement des systèmes de soutien administratif et notamment des services auivants: gestion des tion des formules, traitement des socupe également des méthodes et services de traduction. Elle pratiques afférentes à la Loi sur l'accès à l'information et à la Loi sur l'accès a l'information et à la Loi ment la protection des renseigne-

Service. du personnel particuliers au pée et autres domaines de gestion tion, de sélection, de retraite anticidécision en matière de classificavice une plus grande autonomie de continue de rechercher pour le Sermum les frais administratifs. Elle vices possibles en limitant au minis'efforce d'assurer les meilleurs serpositive. La Direction du personnel nation des programmes d'action d'aide aux employés et de la coordirité au travail, des programmes officielles, de la santé et de la sècudes relations de travail, des langues fication, de la paie, de la dotation, des avantages sociaux, de la classic'est-à-dire de la rémunération et de l'administration du personnel, La Direction du personnel s'occupe

La Direction de la Jormation et du perfectionnement du personnel s'occupe du système de planification des ressources humaines. Cette direction veille au bon fonctionnement d'un centre national d'initiation des recrues et de cinq collèges régionaux du personnel qui offrent clage aux agents de correction ainsi que des cours de formation et de recyperte des cours de formation et de perfectionnement aux autres catéperies d'employés.

Les Finances administrent les systèmes de soutien financier du SCC et se chargent de concevoir et d'appliquer les systèmes de comptabilité industrielle, et de fournir régulièrement des analyses et des conseils financiers au sujet des programmes existènts ou nouveaux.

système ainsi que les modules de transfèrement.

- Automatiser certains éléments du SCC. système de planification du SCC.
- Elaborer un cadre de planification opérationnelle pour améliorer la structure de gestion au sein du SCC et faciliter les communications avec les organismes centraux du gouvernement fédéral.
- Augmenter d'au moins $10\ \%$ le nombre de distinctions honorifiques remises aux membres du personnel.
- Contrôler et coordonner les travaux de signalisation secondaire, à l'extérieur et à l'intérieur, dans le cadre du programme de symbolisation fédérale.
- Contrôler la production de publications et de documents audio-visuels.
- Mettre au point des séances de formation en relations avec les médias pour tous les directeurs d'établissedent, directeurs adjoints, directeurs de district et gestionnaires de secteur et veiller à ce qu'au moins les directeurs ou directeurs adjoints compêteurs ou directeurs adjoints compêteurs ou directeurs adjoints reçoiteurs de tous les établissements reçoitents de tous les établissements reçoitents de tous les établissements reçoiters de tous les établissements recteurs de la fire de tous les établissements recteurs de la fire de tous les établissements recteurs de la fire de tous les établissements recteurs de tous les établissements recteurs de tous les établissements recoilers de tous les établissements recteurs de tous les établissements de tous les établissements recteurs de tous les établissements de tous de tous les établissements de tous les établissements de tous de tous les établissements de tous les établissements de tous de tous les établissements de tous de tous

- ressources nécessaires à un cycle de vérification de trois ans pour les directions de l'Administration centrale.
- Concevoir et mettre en oeuvre un modèle de vérification analytique applicable à divers niveaux au sein du SCC. Il faudra notamment assurer une aide fonctionnelle aux Administrations régionales pour que celles-ci puissent élaborer leurs modèles de révision opérationnelle.
- Maintenir une participation officielle au processus d'agrément.
- Vérifier dans quelle mesure le Service s'acquitte à tous les niveaux de son devoir d'agir en toute équité.
- Mettre à jour la publication «Droits et responsabilités des détenus -Manuel de renseignements à l'usage des détenus» et y faire mention de l'incidence de la Charte des droits.
- Poursuivre l'élaboration accélèrée du Système de renseignements sur les détenus, c'est-à-dire terminer la mise au point du placement pénitentiaire et la deuxième étape du système de surveillance des libérés conditionnels.
 Il est également prévu que seront appliqués la première étape de ce

Ressources utilisées: Planification et gestion

Total	17 61	197	L86 81	887	L66 9 I	072	61191	300
Pituoèxe exécutif	438	13	097	ÞΙ	L74	εī	9171	 7 <i>†</i>
Communications	7 280	33	2 523	ΙÞ	5117	34	2 305	77
Politique et planifica- tion	917 9	9 <i>L</i>	££6 L	64	6 834	85	L75 S	6 <i>L</i>
Inspecteur général	5 1 5 2	32	585 I	87	099 I	67	I bs I	30
Haute direction	759 L	104	6143	173	6LS S	108	190 \$	104
Bureau du Commis- saire	80 <i>L</i>	3	343	3	322	†	549	ε
	₹ \$ 000 8-£861		7 \$ 000 8-886 I		7 \$ 000 8-786 I		7 \$ 000 8-1861	_
		Prévisions budgétaires			Dép	euses	réelles	

^{*}Années-personnes

sitions visant à améliorer les conditions de travail;

- installation de tableaux d'affichage spéciaux dans tous les établissements et bureaux de libération conditionnelle pour communiquer au personnel des messages de la haute direction;
- promotion de weeks-ends de rencontre familiale pour permettre aux employés et aux membres de leur famille de discuter de problèmes liés au travail;
- promotion du mois consacré à la sensibilisation au stress;
- production et distribution d'un bulletin bimensuel du Commissaire s'adressant à tous les cadres et surveillants du Service;
- sondage Gallup sur l'attitude et les préoccupations des membres du personnel à l'égard du Service et du travail;
- production et distribution d'Entre Nous, bulletin bimensuel à l'intention du personnel du SCC.

La Direction des communications a continué à produire de nombreuses publications et documents audiovisuels, ainsi qu'à participer à des expositions importantes comme la Pacific National Exhibition, la Expo-Québec.

Au Burcau de l'Inspecteur général, l'application du modèle de vérification interne intégrée s'est poursuivie au rythme prévu et toutes les régions sont maintenant dotées de mécanismes de révision qui seront évalués au cours de 1984-1985 par le Bureau de l'Inspecteur général.

Objectifs de rendement de 1984-1985

 Appliquer les calendriers de vérification analytique, approuvés chaque année par le Comité supérieur de gestion, à l'aide des ressources déjà affectées à ce travail et évaluer les

> liées aux finances et à l'administration. Cette augmentation est attribuable à l'embauche d'employés occasionnels et à temps partiel et aux frais de service exigés par le MAS, ce qui comprend les dépenses liées aux systèmes informatiques.

Perfectionner davantage les systèmes d'information de gestion financière en les automatisant.

Le réseau SIFOR/FINCON a été étendu à tous les établissements et les bureaux de libération conditionnelle y seront intégrés dès que les ressources nécessaires seront disponibles.

D'autres mécanismes d'établissement des prévisions de caisse et de contrôle des projets de construction ont été mis en place.

L'accent sera désormais mis sur l'utilisation efficace de cette information pour les besoins du contrôle de la gestion.

g) Autres projets

Fouction publique. lons offerts à la grandeur de la de retraite et des plaques et médailprimes à l'initiative, des certificats insignes, des primes au mérite, des ontre des primes pour services vice. Le programme comprend en on autres cadres supérieurs du Sertificats remis par le Commissaire les mentions élogieuses et les cergramme comprend les distinctions, au personnel du SCC. Ce prodes distinctions honorifiques destiné un souffle nouveau au programme tion des communications a redonné Au cours de 1983-1984, la Direc-

En 1983-1984, la Direction des communications a concerté ses efforts sur l'amélioration des communications avec le personnel du Service. Les projets suivants figurent parmi les plus importants:

 dans la région des Prairies, projettémoin offrant aux membres du personnel un processus bien défini pour poser des questions, formuler des observations et soumettre des propo-

> Ce projet s'est traduit par une étude continue des décisions, politiques, méthodes et mesures administratives prises concernant les incidents afin de s'assurer que les détenus sont traités de façon équitable.

Une nouvelle directive du Commissaire intitulée: "Troubles dans les pénitenciers - Mesures administratives" à été rédigée. Blle porte sur l'application de sanctions à l'ensemble de la population carcérale par suite d'incidents n'implicérale par suite d'incidents n'implicérale par suite d'incidents n'implicérale par suite d'incidents n'impli-

Améliorer la qualité des systèmes d'information de gestion au sein des établissements.

En 1983-1984 le système de renseignements sur les détenus (SRD) a été mis au point et un réseau de communication donnant accès à l'ordinateur central du Service a été mis en place.

En ce qui a trait au SRD, neuf des vingt-deux modules de renseigne-ments envisagées ont été préparés. Il s'agit nommément des modules portant aur la gestion des peines, le placement pénitentiaire, le calcul des peines, la surveillance des libérés conditionnels (Phase I), le système de gestion de l'emploi des détenus (Comité d'attribution des détenus (Comité d'attribution des détenus (Lomité d'attribution des détenus (comtroil et le contrôle des visiteurs.

 e) Limiter le coût des activités de planification, de gestion et d'administration à 13 % de l'ensemble des frais de fonctionnement.

En 1983-1984, les frais de fonctionnement au titre de la planification, de la gestion et de l'administration se sont élevés à 74 millions de dollars, sont elevés à 74 millions fonctionnement total qui était de 537,2 millions de dollars, excédant sinsi de 7 % l'objectif fixé. Cet écent s'explique par les frais de fonctionnement du Servisions et par été inférieurs aux prévisions et par ture augmentation des dépenses

que dans une bonne mesure par un accroissement imprévu de la population carcérale qui n'a pas été accompagné par une hausse compagné par une hausse comparteindra progressivement un niveau plus normal au fur et à mesure qu'avancera le programme de construction des établissements ché construction des établissements de détention et que seront embauchés les effectifs nécessaires pour les nouvelles installations. Le rapport de 0,600:1 visé au départ pour 1990 redeviendra un objectif à atteindre.

En 1983-1984, le coût annuel moyen de l'entretien de chaque détenu (en dollars constants de 1981-1982) a diminué de 1 115\$, pour s'établir à 26 575\$, alors qu'il dollars courants, ce coût a légèrement augmenté, passant de 30 767\$ as 1082\$.

b) Poursuivre les efforts afin de faire agréer d'autres établissements et bureaux de libération conditionnelle par l'American Commission on Accreditation for Corrections.

(Rockwood). (Elbow Lake) et une ferme et Robson), un camp torestier rectionnels communautaires (Portal ment été agréés deux centres corde réception au Québec. Ont égalenique, ainsi que le Centre régional liam Head, en Colombie-Britan-1984 ont été ceux de Kent et Wil-Les établissements agrées en 1983établissements et bureaux agréés. qui porte à cinquante le nombre des Accreditation for Corrections, ce I American Commission on blissements ont été agréés par Au cours de 1983-1984, sept éta-

Bien que le programme d'agrément ait été officiellement abandonné en 1983-1984, le Bureau de l'Inspecteur général a, dans la dernière partie de l'année, concerté les efforts pour actualiser la politique du SCC relative aux normes d'agrément.

ce que ces dernirôler une politique (s surs) sus des détenus et veiller à ce que ces derniers reçoivent un traite par le fauite par l'aite par

proposent leurs conseils et leur side pour résoudre les problèmes, trouver dans la collectivité de nouvelles ressources à l'intention des détenus sabilités du gouvernement fédéral en matière de services correctionnels.

Les services du Servétaire exécutif s'occupent des relations avec le Parlement, ce qui comprend le contrôle de la correspondance, et assurent les services de soutien administratif aux bureaux du Commissaire, du Sous-commissaire principal et au Comité supérieur de gestion.

Projets entrepris et résultats

a) Exercer un plus grand contrôle sur

Le Service correctionnel a relevé trois variables qui lui permettent d'évaluer le contrôle exercé sur les ressources. Ce sont:

- les frais d'heures supplémentaires
- détenus détenus
- le coût d'entretien par détenu.

Pour 1983-1984, le Service s'était fixé comme objectif de réduire ou mentaires à une somme équivalent à 10 % de la masse salariale régulière.

Au cours de l'année, le montant affecté aux traitements s'est élevé à 288 557 4188 et les frais d'heures supplémentaires ont atteint salariale. L'objectif visé a été atteint grâce à un meilleur contrôle des heures supplémentaires.

En 1983-1984, le Service avait projeté d'atteindre un rapport annéepersonne:détenus de 0,600:1. Dans les faits, ce rapport s'est établi à 0,592:1. Il faut toutefois signaler que cette rapide diminution s'expli-

> L'Inspecteur général supervise également les efforts visant à faire agréet toutes les installations du SCC par l'American Commission on Accreditation for Corrections.

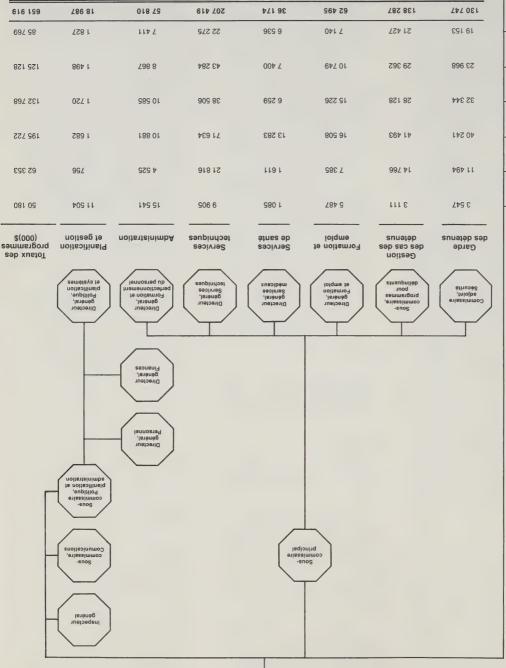
année. plus de 9 500 plaintes et griefs par grand public. Les détenus déposent dance provenant des détenus et du moyen d'une étude de la corresponcontre la Couronne ainsi qu'au et sur les rejets des réclamations les griefs présentés par les détenus s'exerce au moyen d'enquêtes sur Nations Unies. Cette fonction des prisonniers adopté par les règles minima pour le traitement internationaux et de l'Ensemble de des droits et libertés, des pactes aux termes de la Charte canadienne des droits qui leur sont accordés et humain des détenus et le respect nus assure le traitement équitable La Division des affaires des déte-

La Direction de la politique, de la planification de la politique, de la planification et des systèmes se desege de l'élaboration à long terme, de la conception des systèmes et de l'évaluation constante du programme du Service. Elle assure également la révision de la fonction d'évaluation de programmes et dévaluation de programmes et dévaluation de programmes et détermine les normes de poste et de la charge de travail.

tion conditionnelle. Ces comités sements et des bureaux de libéralocalités où se trouvent des établisvice de bénévoles recrutés dans les consultatifs de citoyens (CC), serassurer la liaison avec les comités tinctions honorifiques du Service et coordonner le Programme de dis-Direction doit en outre appliquer et et de documents audio-visuels. La forme de publications, d'expositions de services de communication sous la prestation de toute une gamme vés du système de justice pénale et svec les organismes publics et pripublic, l'amélioration des relations demandes de renseignements du avec les médias, les réponses aux fonctions touchent les relations ciper à son action. Ses principales tionnel, à le comprendre et à particience du rôle du Service correcencourage le public à prendre cons-La Direction des communications

LEAU 1: DÉPENSES RÉELLES EN 1983-84 ORGANISATION/ACTIVITÉS*





ninistration centrale à Ottawa

us-commissaire, gion du Pacifique

us-commissaire, gion des Prairies

qui a eu lieu du 28 au 31 août 1983 à Ottawa. Plus de 650 délégués représentant 42 pays ont participé à ce congrès.

• achèvement d'un nouvel établissement à Drummondville (Québec) et de deux nouvelles unités résidentielles à La Macaza (Québec) ainsi que de deux installations d'isolement préventif de 48 cellules aux établissements à sécurité maximale de Kent et d'Edmonton.

Principaux buts, projets et résultats

objectifs fixés pour 1984-1985. 1983-1984, des résultats obtenus et des cipales activités, de leurs objectifs en vera ci-dessous un énoncé des prindans chaque établissement. On troutrale, aux Administrations regionales et organisationnel à l'Administration cend'activité est représenté par un groupe structure hiérarchique. Chaque secteur tion est conçue en fonction de cette définies à tous les niveaux. L'organisades administrateurs sont clairement ture hiérarchique et les responsabilités réelles de l'année 1983-1984. La strucsont également précisées les dépenses d'activités est illustrée au tableau I où lieu, en sous-activités. Cette structure du Service sont subdivisés, lorsqu'il y a Les sept principaux secteurs d'activité

I. Planification et gestion

Plusieurs services clés de gestion, situés tant à Ottawa que dans les cinq régions, sont chargés de cette voirei. La gestion globale du Service incombe au Bureau du Commités au Bureau du Commiser de gestion assure le comité supéreur de gestion des régions et des et la gestion des régions et des établissements.

Le Bureau de l'Inspecteur génèral procède à l'inspection des établissements afin de s'assurer qu'ils respectent les normes et les politiques gularités conmises et vérifie consgamment les fonctions de gestion, finances et personnel du SCC.

• maintien de la double occupation des cellules. Au 31 mars 1984, 704 détenus de 20 établissements partageaient leur cellule avec un autre ble de l'année, 660 détenus ont dù partager leur cellule avec un autre détenu. En moyenne sur l'ensembartager leur cellule avec un autre détenu;

diminution du coût annuel moyen d'entretien d'un détenu (en dollats constants de 1981-1982); en effet, ce coût est passé à 26 575\$, soit 115\$ de moins qu'en 1982-1983, alors qu'il était de 27 690\$. En dollars courants, ce coût a atteint dollars courants, ce coût a atteint dollars courants, l'année

- les dépenses réelles se sont élevées à 651,9 millions de dollars, dont 114,7 millions en immobilisations;
- augmentation des recettes de la Division du traitement automatisé des documents; elles ont en effet augmenté de 29,5 % par rapport à 1982-1983. Une automatisation plus poussée (traitement des données et création de pages Télidon) a permis de multiplier les débouchés pour les détenus; chés pour les détenus;
- emploi par la Division des industries d'environ 1 300 détenus travaillant dans 96 ateliers industriels répartis dans 22 établissements. Ces ateliers se spécialisent aussi pien dans le travail du bois et du métal que dans le rembourrage et autres activités dans le domaine du textile;
- augmentation de 8%, par rapport à 1982-1983, de la production agricole, laquelle a atteint une valeur marchande de 4,2 millions de dollars;
- en ce qui concerne la main-d'oeuvre carcérale, seuls 4 % des détenus aptes à travailler étaient sans travail;
- succès remporté par la Direction générale des communications et la Direction générale des services médicaux dans la planification, la promotion et la tenue du Deuxième congrès mondial des services médicaux pénitentiaires,

Services de santé

Offrir aux détenus des services médicaux et de santé, des traitements psychiatriques et dentaires de qualité comparable à ceux qui sont actuellement offerts au Canada.

Services techniques

Service. ment aux besoins et aux priorités du édifices et les installations conformé-Concevoir, construire et entretenir les types de magasins et d'équipement. à la liquidation de biens pour tous les incendies, et veiller à la distribution et cations et de protection contre les toyage, de transport, de télécommunipris les services d'entretien et de net-Fournir des services de soutien, y comnus et au personnel des établissements. tous autres biens nécessaires aux déteacceptables, nourriture, vêtements et nant un niveau de qualité et des couts Fournir régulièrement, et en mainte-

Faits saillants de 1983-1984

L'année financière 1983-1984 a été marquée par les réalisations et les faits suivants:

- agrément, par l'American Commission on Accreditation for Corrections, de sept établissements, ce qui porte à cinquante le nombre d'établissements agréés. Il s'agit nommément des établissements de tégion du Pacifique, du Centre région du Pacifique, du Centre région du Pacifique, du Centre des centres correctionnels commucataires Portal et Robson, du nautaires Portal et Robson, du la ferme de Rockwood;
- augmentation de 8,9 % du nombre moyen de détenus, lequel s'élève maintenant à 11 523; par ailleurs, le nombre moyen des détenus en liberté conditionnelle et libérés sous surveillance obligatoire a augmenté de 4,9 % pour atteindre 5 762;

noitavtzinimbA

Veiller à ce que les ressources humaines soient utilisées à bon escient en conscillant les administrateurs sur la façon de s'acquitter de leurs responsabilités en matière de gestion du personnel et or offrant des services touchant la planification des ressources humaines, la formation et le perfectionnemes, la formation et le perfectionnement, le recrutement, l'évaluation des tâches et les relations de travail.

Fournir des services administratifs efficaces et efficients.

Garde des détenus

Assurer la bonne garde et le contrôle des détenus afin de réduire le plus possible les dangers que peut représenter le détenu pour lui-même, pour le public, le personnel et les autres détenus, tout en se conformant aux normes internationales de traitement des prisonniers.

Gestion des eas

Préparer les détenus a réintégret la société en leur offrant des services de counseling, en leur donnant l'occasion de se développer sur les plans social, émotionnel, physique et spirituel et en excregant sur eux une certaine surveillance dans la collectivité lorsqu'ils ont tion. Assurer le traitement équitable et humain des détenus, c'est-à-dire reconnaître et protéger leurs droits lorsqu'ils sont placés sous la responsabilité du sont placés sous la responsabilité du Service correctionnel du Canada.

Éducation, formation et emploi des détenus

Préparer les détenus à réintégrer le marché du travail en leur donnant l'occasion de travailler ou de poursuivre des études menant à des diplômes et certificats attestant leur réusaite ou leur compétence. Veiller à ce que les détenus contribuent au maximum à couvrir leurs frais d'entretien.

lisés à la lumière des objectifs fixés.

Outre le Commissaire, ce Comité comprend les cinq sous-commissaires des régions et les responsables de direction de l'Administration centrale chargés de la mise en oeuvre des différents programmes.

L'organisation est conçue de façon à permettre au Service correctionnel du Canada d'administrer ses programmes d'envergure nationale le plus économichie chie claire pour chaque cadre organique et de faire une distinction nette entre les services de soutien et les activités organiques essentielles à l'exécution de son mandat législatif.

Au cours de 1983-1984, la seule modification apportée à l'organisation a été le passage de la Division des affaires des détenus de la Direction générale des programmes pour les délinquants au Bureau de l'Inspecteur général.

Objectifs

Le Service correctionnel compte sept secteurs d'activité qui reflètent bien sa tâche et la façon dont il s'en acquitte. Ces secteurs d'activité et leurs objectifs sont les suivants:

Planification et

Administrer le Service de façon à atteindre les résultats suivants: protéger le public, respecter les conditions de la peine imposée par les tribunaux, la peine imposée par les tribunaux, s'amender, renseigner le public sur le s'amender, renseigner le public sur le Service et obtenir son appui, contribuer tice pénale juste, efficace et humain, et réduire le plus possible les frais nécessaires à la réalisation de tous ces saires à la réalisation de tous ces objectifs.

noitasinagyO

Le Service correctionnel du Canada comporte trois niveaux de gestion: l'Administration centrale, les administrations régionales et les établissements et bureaux de district de libération conditionnelle.

L'Administration centrale, qui se trouve à Ottawa, veille à l'application du programme, à l'élaboration des politiques, à la planification et au contrôle à l'échelle nationalle ainsi qu'à l'évaluation et à la vérification des politiques. Les cinq administrations régionales sont les suivantes:

Ont les sulvantes:

Région du Pacifique - Abbotsford

(Colombie-Britannique)

Région des Prairies - Saskatoon

(Saskatchewan)
Région de l'Ontario - Kingston
(Ontario)
Région du Québec - Montréal

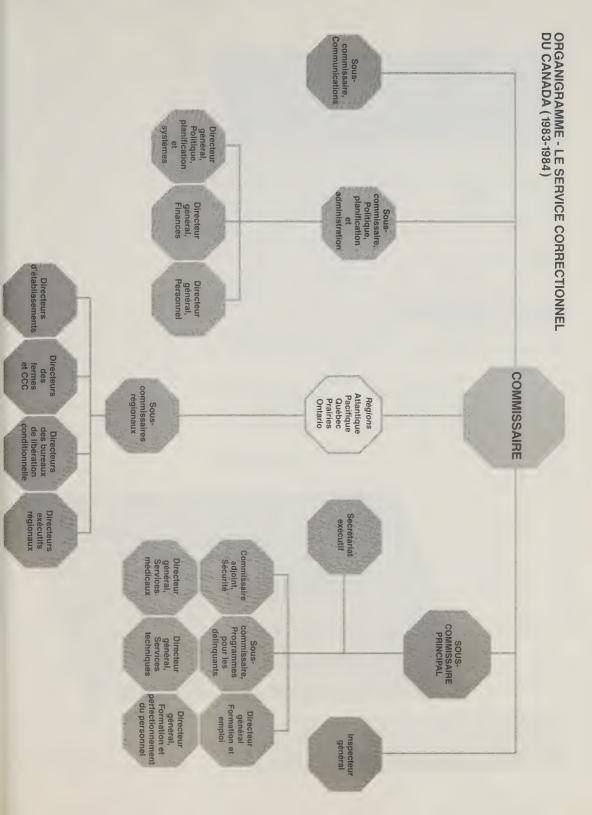
(Québec) Région de l'Atlantique - Moncton

(Nouveau-Brunswick)

Ces instances régionales s'occupent avant tout de coordonner la mise en oeuvre du programme et de veiller à l'utilisation efficace des ressources dans les unités opérationnelles relevant de leur compétence.

Le programme du SCC est appliqué par l'intermédiaire de 40 établissements, de 21 centres correctionnels communautaires et de 75 bureaux de libération conditionnelle. L'organigramme du Service correctionnel est présenté à la page précédente.

Le Commissaire aux services correctionnels, le plus haut responsable de cette organisation, est directement comptable au Solliciteur général de l'administration du Service correctionnel du Canada. C'est surtout par l'intermédiaire du Comité supérieur de gestion qu'il prend ses décisions de principe et qu'il évalue les progrès réa-



Le Service correctionnel du Canada

snoitudivith

Le Service correctionnel du Canada est chargé d'administrer les peines prononcées par les tribunaux à l'égard des détenus condamnés à deux ans et plus d'incarcération et de donner suite aux décisions de la Commission nationale des libérations conditionnelles.

Au cours de l'année financière 1983-1984, le Service correctionnel a utilisé 10 233 années-personnes, soit 2,7 % de plus qu'en 1982-1983. Les dépenses budgétaires de l'année se sont élevées à 651,9 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 17 % par rapport à l'année précédente.

Amélioration de l'efficacité opérationnelle

En cette période de restrictions budgéisires, de ressources limitées et de demandes que l'obligation de rendre compte soit respectée, la Commission nir son efficacité. À cette fin, la Commission s'est fixée un certain nombre d'objectifs:

- e elle effectuera une vérification de la gestion intégrée et générale et donnera suite aux recommandations acceptées;
- protection des renseignements personnels, de l'Analyse et de l'examen des cas et de l'Administration; e elle recueillera et analysera les données sur le rendement concernant le

• elle assurera le suivi des vérifications des divisions de la Coordination de la

Commission et prendra les mesures

plan opérationnel définitif de la

• elle entreprendra la phase II du Système automatisé d'information sur la libération conditionnelle (SAILC) de la Commission, système qui a été mis en place à l'Administration centrale et dans les Régions.

approprièes;

L'Etude des d'avenir

L'étude des perspectives d'avenir de la Commission, entreprise en 1983-1984, examiners les options visant à assurer une prise de décision équitable et resditionnelle. Au cours de la nouvelle année, des propositions seront formulées exposant le point de vue de la nouvelle sannée, des propositions atrait aux modifications qu'il y aurait lieu d'apporter aux retres législatifs dans le cadre de la fréforme du droit pénal et la révision du réforme du droit pénal et la révision du droit correctionnel.

re plocase

pour la société. de peine, même s'il est jugé dangereux d'un détenu qui a mérité une réduction la mise en liberté dans la collectivité actuelle, la Commission ne peut refuser veillance obligatoire. En vertu de la loi lues avant leur mise en liberté sous surprendre à leur égard les mesures voudelinquants dangereux au plus tôt et font tout leur possible pour déceler les et le Service correctionnel du Canada ration conditionnelle. La Commission lorsqu'elle décide d'accorder une libémum le risque pour la société objectif principal de réduire au mini-La Commission a toujours comme

présentées de nouveau en 1984-1985, Parlement, mais elles devraient être pas été adoptées à la dissolution du sitions législatives pertinentes n'avaient discrétionnaire en pareil cas. Les dispod'accorder à la Commission le pouvoir liberté sous surveillance obligatoire afin modifier le règlement sur la mise en C-35, ont été présentés dans le but de loi S-32, et par la suite le projet de loi cette pratique en vigueur. Le projet de saire en vertu de la loi pour mettre Commission n'a pas l'autorité nécessuprême à décider, en mai 1983, que la de l'établissement ont amené la Cour personnes en prison à la barrière même Les mesures prises pour ramener ces

Association canadienne des commissions des libérations

L'Association canadienne des commissions des libérations conditionnelles (ACCLC) représente la Commission nationale des libérations conditionnelle et et les commissions de libération conditionnelle de la Colombie-Britannique, de l'Ontario et du Québec. En 1983-1984, l'ACCLC s'est réunie à trois reprises, à Toronto, à Vancouver et à Ottawa, afin de discuter de questions d'intérêt commun.

Parmi les points importants étudiés, mentionnons un manuel, préparé par la Société canadienne pour la prévention du crime, qui précise les normes d'agrément qui précise les normes d'agrément qui précise les normes d'agrément tour discuté d'un document portant ibérations conditionnelles. On a également aprile d'un document portant tionnelle dans la mesure où elle touche de l'ACCLC.

Activités prévues en 1984-1985

En 1984-1985, la Commission nationale des libérations conditionnelles pouruivra l'élaboration et le perfectionnement de ses politiques et procédures afin de maintenir son efficacité face à l'évolution des demandes de la société et du système de justice pénale. À cet effet, un certain nombre de projets importants ont été entrepris.

«DECMORD», qui sert au traitement de textes et de listes ainsi qu'aux rapports de projets.

Finances et administration

La Division des finances et de l'administration est chargée de la conception, de l'administration et de la bonne marche des aystèmes de soutien financier de la Commission, y compris les services de sanalyse et de consultation. En du matériel, des biens immeubles, des documents et des directives, ainsi que des services de télécommunications et de traitement de textes et des services de de directives, ainsi que de services de télécommunications et de securité.

Approvisionnements et Services Canada a mis en oeuvre, au cours de 1983-1984, un projet-pilote de système automatisé en direct de transactions financières avec les Comptes centraux. Le projet doit être évalué après trois ans de fonctionnement.

Étude des perspectives d'avenir

En 1983-1984, la Commission a entrepris une étude des perspectives d'avenir dans le but d'examiner à fond l'objet, le concept et les principes sous-jacents de la mise en liberté sous condition. On a accordé une attention tout e particulière aux questions d'équité et les proceslités dans les procédures et les processus décisionnels.

Les discussions entre les commissaires et les cadres supérieurs doivent se poursuivre en 1984-1985 au sujet de questions comme les critères de décision et
leur application, les procédures décisionnelles, la responsabilité en matière
d'efficacité et les dispositions concernant l'appel. On s'attend que cela
entraîners une révision des politiques et
des procédures de la Commission. Certains aspects de l'Étude fourniront égatains aspects de l'Étude fourniront également des données utiles aux projets
du gouvernement fédéral de révision du
droit correctionnel et de réforme du
droit correctionnel et de réforme du
droit pénal.

afin de leur communiquer des renseignements à jour sur la planification des ressources humaines, la dotation et les finances et l'administration, la formation et les langues officielles. Cette conférence a eu beaucoup de succès.

surveillants. de tous les administrateurs et les l'évaluation annuelle du rendement langues officielles soient incluses dans programme soit poursuivie et que les port recommandait que l'intégration du tions de planification efficaces. Le rapressent, et qu'ils exécutent des foncconnaissent le programme et s'y intè-Trésor, a révélé que les administrateurs officielles du Secrétariat du Conseil du effectuée par la Direction des langues du programme des langues officielles, administrateurs dans la mise en oeuvre une vérification de la responsabilité des réalisations de la Commission. De plus, officielles a souligné l'excellence des 1983 du Commissaire aux Langues langues officielles, le rapport annuel de En ce qui concerne le programme des

On a terminé une étude importante pour la Section de la clémence et des casiers judiciaires, ainsi qu'une étude sur l'organisation des centres de responsabilité en matière de politiques de la Commission.

Afin de se conformer aux exigences du Conseil du Trésor, on a mis en place un système visant à s'assurer que la formation obligatoire est fournie aux cadres supérieurs et infermédiaires ainsi qu'aux surveillants. De plus, la politique de la Commission relative aux heures supplémentaires est maintenant en vigueur.

Le plan de travail du programme d'Action positive de la Commission a été présenté en décembre au Conseil du Trésor. Le programme accepté, on a procédé à la vérification de la main-systèmes de placement.

Cette année, la Commission de la Fonction publique a effectué une vérification et un examen des activités en matière de personnel à l'Administration centrale et dans les bureaux régionaux. Afin de diminuer la charge de travail, la Division a acquis un

Système automatissé d'information sur la libération conditionnelle (SAILC)

Au cours de 1983-1984, on a terminé le projet-pilote dans le cadre duquel un système automatisé de gestion des dossiers de la Commission, soit le Système automatisé de gestion sur la libération conditionnelle (SAILC), a été mis en place dans la Région du Québec, et on a procédé à sa mise en place dans les autres Régions ainsi qu'à l'Administration centrale. La mise en oeuvre s'est déroulée comme prévu et tous les systèmes extaient installés à la fin de l'année mes étaient installés à la fin de l'année de prévisions, la formation du personnel et l'entrée des mation du personnel et l'entrée des données prendront de six à huit mois.

Personnel et langues Personnel et langues

Les responsabilités de la Division du personnel et des langues officielles comprennent l'étaboration et l'administration des politiques et des procédures de la Commission en matière de personnel et de son Programme de langues sonnel et de son Programme de langues

Au cours de l'année, 294 mesures de dotation ont été traitées, y compris des nominations de cadres supérieurs. Un total de 208 mesures de classification ont été effectuées, marquant la première année complète de recours au système de complète de recours au sux fins de l'évaluation des postes. En outre, un comité composé du directeur des Finances et de l'administration ainsi que du Personnel et des langues des Finances et de l'administration officielles, a été créé de nouveau et officielles, a été créé de nouveau et chargé d'examiner les demandes en chargé d'examiner les demandes en années-personnes.

En octobre 1983, la Division a organisé une conférence à l'intention des administrateurs régionaux de la Commission

Le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnelles examinent de part et d'autre les demandes reçues par l'autre. En 1983-1984, la Commission a examiné 808 dossiers provenant du Service correctionnel.

renseignements personnels et de la Loi sur l'accès à l'information, toutes deux en vigueur depuis le la juillet 1983, sont la responsabilité de la Section de la coordination de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels, qui fait partie de la Commission.

La Loi sur l'accès à l'information permet d'avoir accès à des dossiers qui contiennent des renseignements généraux et qui servent à la Commission à des fins administratives.

La Loi sur la protection des renseignements personnels permet d'avoir accès aux dossiers - également utilisés à des fins administratives - qui contiennent des renseignements personnels. Cette loi permet aux personnes de connaître loi permet aux personnes de connaître l'usage fait de leurs dossiers, de demander que l'on apporte des corrections au contenu d'un dossier qui, selon elles, connenu d'un dossier qui, selon elles, omissions, et de demander qu'une mention soit portée sur quelque dossier que ce soit, même si les corrections ont été ce soit, même si les corrections ont été

La Commission doit obtenir le consentement écrit de l'intéressé avant qu'un renseignement personnel ne puisse servir à des fins autres que celles pour lesquelles il a été recueilli. La grande majorité des renseignements personnels compilés par la Commission servent à accorder ou à refuser la libération conditionnelle, ou à faire des recommandations en ce qui concerne les pardons.

troisième, les renseignements ont été éclaircissements. Pour ce qui est de la lorsque la Commission a demandé des car aucune réponse n'a été obtenue Deux d'entre elles ont été abandonnées, de la Loi sur l'accès à l'information. Trois demandes ont été faites en vertu régissait auparavant de telles questions. dienne sur les droits de la personne qui position de la Partie IV de la Loi canarenseignements personnels et de la disvertu de la Loi sur la protection des de correction ont été présentées en rations conditionnelles et 15 demandes aux dossiers de la Commission des libé-En 1983-1984, 322 demandes d'accès

communiqués partiellement.

l'étendue de leurs connaissances sur la libération conditionnelle et leurs vues sur la mise en liberté sous condition en général. Les résultats de cette enquête seront connus en 1984-1985.

Par ailleurs, un projet-pilote sur la capacité de communiquer sous pression a abouti à l'organisation de séances régulières de formation en matière de communication à l'intention du personnel et des commissaires.

Une présentation audio-visuelle spéciale à été réalisée afin d'expliquer au personnel, aux commissaires et au public le nouveau Système automatisé d'information sur la libération conditionnelle (SAILC) de la Commission. Par l'entremise de l'Office national du film, le film intitulé «Le temps d'une décision» a été présenté 158 fois, principalement dans les écoles secondaires et postsecondaires.

Dans le cadre de ses activités courantes, le Commission a distribué plus de 100,000 publications dont la majorité traite des pardons en vertu de la Loi sur le casier judiciaire. En outre, la nationales importantes et à la réunion annuelle de l'Association canadienne des chefs de police.

Les services de liaison avec les autres groupes du système de justice pénale ont augmenté et, en conséquence, la Commission mêne un projet visant à publier un guide sur la libération conditionnelle à l'intention des policiers de la Région de l'Ontario, qui sera produit par le groupe régional de l'Ontario du

Protection des venseignements personnels et accès à l'information

Les demandes de renseignements faites en vertu de la Loi sur la protection des

za elèmence

Conformément à la Loi sur le casier judiciaire, le Solliciteur général reçoit les demandes de pardon et les transmet à la Commission qui fait enquête et formule des recommandations.

ses recommandations au Solliciteur général. Le gouverneur en conseil prend la décision finale concernant l'octroi des pardons.

Au cours de l'année 1983-1984, 9 740 demandes de pardon ont été reçues. Un demandes de pardon ont été reçues. Un demandes de pardons ont été reçues. Un desid de 8 275 pardons ont été accordés

le plus souvent par la GRC, et présente

La Commission examine soigneusement les rapports d'enquêtes, effectuées

demandes de pardon ont été reçues. Un total de 8 275 pardons ont été accordés, 2 190 demandes ont été renvoyées à l'auteur parce qu'elles étaient prématurées et 93 ont été refusées. En 1983-1984, 305 pardons ont été révoqués par le Solliciteur général. Un pardon peut le Solliciteur général. Un pardon peut infraction, de la mauvaise conduite de infraction, de la mauvaise conduite de lu fuccase, d'une déclaration inexacte ou fauses faite par lui au moment de la présentation de la demande.

de peine. bile, la remise d'amende et la réduction tions en matière de conduite automocasier judiciaire), la levée d'interdicou au pardon en vertu de la Loi sur le admissible à la libération conditionnelle tionnel (avant que l'intéressé soit prennent notamment le pardon condienquête. Les mesures de clémence com-42 autres font encore l'objet d'une accordé dans 17 cas, refusé dans 10, et Ainsi, l'an dernier, le pardon a été la prérogative royale de clémence. demandes d'examen de cas en vertu de l'entremise du Solliciteur général, des La Commission reçoit également, par

commissaires ont approuvé un certain nombre de normes précises qui leur ont été proposées.

On est en train d'élaborer un document final sur les normes professionnelles ainsi qu'un système de contrôle, lesquels seront soumis pour approbation dès le début de la prochaine année financière.

Formation et perfectionnement slonnoisseforq

Un atelier de formation en gestion des situations d'urgence a eu lieu durant l'Assemblée générale d'avril afin de familiariser les commissaires avec les divers moyens d'intervention dans les générale de l'Assembée générale de septembre, le Dr William Perises d'otages. Au cours de l'Assembée générale, professeur à l'Université délinquants sexuels portant tout particulièrement sur les violeurs d'attentats sexuels contre les autieurs d'attentats sexuels contre les autieurs d'attentats sexuels contre les auteurs d'attentats sexuels contre les auteurs d'attentats sexuels contre les auteurs d'attentats sexuels contre les enfants.

Durant l'année, des ateliers à l'intention des commissaires communautaires ont eu lieu dans les cinq régions. Les commissaires communautaires collaborent de plus en plus au programme de sensibilisation du public de la

Communications

Au cours de 1983-1984, dans le cadre de la réorganisation de la Division, la correspondance administrative et la coordination de la traduction ont été confliées au bureau du Secrétaire de la Commission. Cette réaffectation des munications de se consacrer davantage as es priorités ainsi qu'à la sensibilisation du public et à la liaison avec les groupes d'intérêts spéciaux.

Un projet spécial a été effectué auprès d'étudiants de niveau secondaire en Nouvelle-Écosse, au Québec, en Ontario et en Alberta, afin de connaître

sous condition ou sous surveillance obligatoire, celui-ci peut demander que cette décision soit réexaminée par le Comité d'appel de la Commission. Des la décision originale étudient alors le cas afin de maintenir, modifier ou renverset les mesures contestées.

Le nombre de demandes reçues au cours de l'année 1983-1984 a été légèrement supérieur à celui de l'année précédente, soit 840 par rapport à 821. Ce nombre n'a accusé un changement important que dans la Région de et dans la Région de Prairies, où il a diminué de 25 %, et dans la Région des prairies, où il a augmenté de 19 %. L'un des facteurs déterminants était le changement du nombre des demandes reçues de la part des déterns sous responsabilité provinciale.

Dans environ 82 % des cas (664), le Comité d'appel a confirmé la décision précédente sans modification.

Les décisions du Comité ont entraîné 46 mises en liberté immédiaites. Dans 38 autres cas, les détenus ont été libérés audiences ou de nouveaux examens ordonnés par le Comité. Ainsi, 10,3 % des décisions ont entraîné directement ou indirectement la mise en liberté du détenu.

En tout, 106 décisions, soit 13% des cas examinés par le Comité, ont été, d'une certaine façon, favorables aux détenus.

professionnelles

Le Comité des normes professionnelles s'est réuni régulièrement afin d'étudier les cas mettant en cause le processus décisionnel ainsi que l'application des politiques et des procédures et soulevant d'autres questions d'éthique professionnelle.

Un groupe de travail, établi l'année précédente afin d'élaborer des normes, a organisé une séance d'étude durant l'Assemblée générale de septembre de la Commission, au cours de laquelle les

entreront en vigueur vers la fin de 1984 ou au début de 1985, une fois le projetpilote terminé.

La Division a entrepris un autre projet d'envergure, soit l'examen des modalités de vote concernant les cas exigeant plusieurs voix, y compris une analyse des catégories de votes et des répercussions des nouvelles méthodes de mise aux voix sur la charge de travail.

La Division a entrepris en outre une évaluation du programme de libération conditionnelle de jour. On a examiné les dossiers des détenus afin de fournir un aperçu statistique et on a terminé un rapport provisoire.

Plusieurs nouvelles politiques ont été élaborées relativement aux audiences postérieures à la suspension, en tenant compte des jugements récents des tribunaux, des pardons partiels, des pardons pour les condamnés à l'emprisonnement à perpétuité et du recours à des maisons privées pour les libérés conditionnels.

Des exposés de solutions possibles ont été rédigés en ce qui concerne les conditions fondamentales et normalisées des certificats de libération conditionnelle, la fréquence et les conséquences des voix supplémentaires dans la procédure de vote, le rôle des préposés aux audiences et la libération conditionnelle en vue d'extradition.

En outre, on a contrôlé le délai entre l'exécution des mandats postérieurs à la suspension et la tenue d'une audience postérieure à la suspension. On a également étalaboré un processus de contrôle afin de fournir des renseignements sur le fonctionnement du programme des absences temporaires sans escorte. Les discussions avec le Service correctionnel du programme des l'entente administrative concetion-l'entente administrative conclue entre l'entente administrative conclue entre le SCC et la CNLC se sont poursuivies.

Décisions du Comité d'appel

Lorsque la Commission refuse la libération conditionnelle de jour ou totale à un détenu, ou qu'elle révoque sa liberté

du projet de loi C-35, lequel est resté en Chambre des communes. Il s'agissait rèvisée a par la suite été présentée à la n'ont pas été adoptées. Une version l'objet d'un examen minutieux, mais de détenus. Ces dispositions ont sait la Loi sur la libération conditionnelle positions législatives visant à modifier sonnes, on a présenté au Sénat des dissous surveillance obligatoire à ces persion le droit de refuser la libération risques. Afin d'accorder à la Commiscier les détenus présentant de grands ils vont franchir les portes du pénitenmission d'arrêter au moment même où a décidé qu'il était illégal pour la Com-Au mois de mai 1983, la Cour suprême,

plan au Feuilleton.

Le rapport de l'étude sur les modalités de vote sera présenté au cours de la prochaine année financière.

La Commission a entrepris son étude sur les perspectives d'avenir visant à examiner la dynamique sociale actuelle de la mise en liberté sous condition et à étudier la possibilité de modifier les politiques de la Commission, à la suite des changements apportés aux dispositions législatives dans le sillage de la réforme du droit pénal et correctionnel réforme du droit pénal et correctionnel effectuée par le gouvernement fédéral.

La question de la mise en liberté sous surveillance obligatoire est restée sans solution à la fin de l'année financière.

Faits saillants

vail de la Commission. de façon importante la charge de trapardon — demandes qui augmentent tion, d'absence temporaire et de qui concerne les demandes de révocaque le nombre de décisions prises en ce à 4 200. Aucune de ces données n'indirapport à 1982-1983, passant de 3 692 taux d'octroi a augmenté de 14 % par 9 % par rapport à l'année précédente; le qui représente une augmentation de jour, 6 556 décisions ont été prises, ce cas de la libération conditionnelle de l'année précédente. De même, dans le le même, soit 43 % par rapport à 42 % dant, le taux d'octroi est resté presque de 7 % sur l'année précédente. Cepenet provinciale, soit une augmentation des détenus sous responsabilité fédérale cerne la libération conditionnelle totale ci a pris 7 158 décisions en ce qui conrations conditionnelles. En effet, cellepour la Commission nationale des libé-

La situation économique a continué à inciter la Commission à accroître son efficacité opérationnelle et a été l'un des facueurs considérés ana l'étude des modalités de vote sur les cas effectuée au cours de l'année. Cette étude comprenait une analyse des catégories de prenait une analyse des catégories de geant plusieurs voix, et des répercussions d'autres modèles de mise aux voix sur la charge de travail. L'étude avait pour objet d'examiner le recours aux pour objet d'examiner le recours aux son du nombre croissant de décisions à son du nombre croissant de décisions à prendre.

Le nombre de votes requis lors d'un examen ou d'une audience relative à la libération conditionnelle dépend de la longueur de la peine du détenu. Ce system témoigne du désir de la Commission de s'assurer que l'octroi d'une libération conditionnelle ne constituera pas un danger pour le public, de réduire la possibilité de préjugés ou de parti pris, de tirer profit des connaissances de tous les commissaires et de répartir les responsabilités parmi ces derniers.

Cannal Surial Su

səp nənəu y

səb uşvəqA activitisa 4891-884

En 1983-1984, grâce à un budget de 13,1 millions de dollars et à un effectif de 299 employés, y compris les commissaires, la Commission nationale des libérations conditionnelles a mené diverses activités importantes,

Planification et analyse

notamment:

La Division de la planification et de l'analyse élabore des politiques et des procédures, et contrôle et évalue les programmes, les politiques et les procédures actuels. Elle recommande des modifications, analyse les conséquences

On a élaboré des politiques et des procédures concernant la communication par écrit des renseignements aux détenus avant l'examen du cas en vue d'une libération conditionnelle. Auparavant, les renseignements étaient fournis orales renseignements étaient fournis oralement. On prévoit que les procédures

vigueur depuis janvier 1982.

Commission.

remplacer la directive actuelle, en

En 1983-1984, la Division a, entre

velle politique a été proposée afin de

autres, effectué un examen complet de la politique régissant les absences temporaires avec et sans escorte. Une nou-

tionnelles pour d'autres divisions de la

opérationnelles des modifications pro-

posées et effectue des recherches opéra-

La Commission nationale des libérations conditionnelles

enoitudivith

En tant qu'organisme autonome du ministère du Solliciteur général, la Commission nationale des libérations conditionnelles a le pouvoir exclusif en matière de mise en liberté sous condition des détenus sous responsabilité fédérale. Ses pouvoirs en matière de libération conditionnelle lui sont conférés par la Loi sur la libération conditionnelle de détenus et son règlement d'application, et en matière de clémence, par la Loi sur le casier judiciaire. La Loi sur les pérnitenciers, la Loi sur les casier judiciaire. La Loi sur les pérnitenciers, la Loi sur les maisons de clémence, par la Loi sur les prisons et les maisons de correction et le Code crimipérnitenciers, la Loi sur les prisons et les maisons de correction et le Code crimipérnitencier, la Loi sur les prisons et les maisons de clémence, par la Loi sur les prisons et les maisons de conference des pouvoirs à la Commission.

La Commission exerce les pouvoirs qui lui sont conférés par la loi et les règlements pour accorder, refuser et contrôler la mise en liberté sous condition des personnes purgeant des peines d'emprisonnement dans des établissements fédéraux. De plus, elle se prononce sur les cas de détenus incarcérés dans les prisons provinciales, dans les provinces qui n'ont pas de commission provinciale des libérations admission provinciale. À l'heure actuelle, seuls le Québec, l'Ontario et la Colombie-Britannique ont leur commission provinciale.

La Commission est tenue, par la Loi, d'examiner les cas de tous les détenue sous responsabilité fédérale lorsqu'ils sont admissibles à la libération conditionnelle, et tous les deux ans par la suite (chaque année pour certaines catégories), jusqu'à surviella soit accordée ou que le détenu soit libéré sous surviellarce obligatoire. Chaque cas est examiné selon ses mêrites et la Commission prend une décision seulement après examen complet, effectué en collaboration avec le Service correctionnel du Canada.

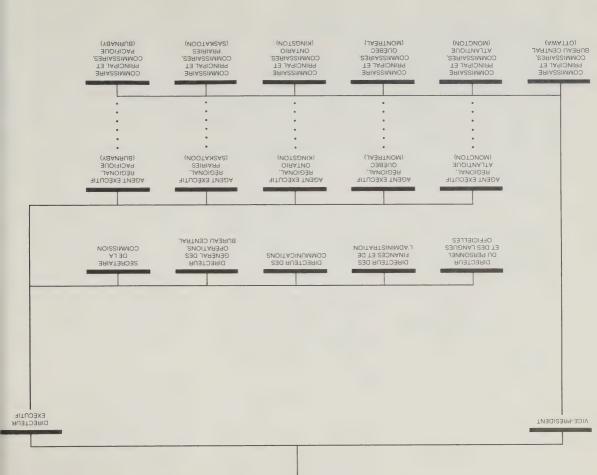
Au cours de ses délibérations, la Commission détermine les modalités qu'elle juge appropriées pour la protection de la société. Elle a le pouvoir de révoquer la mise en liberté de tout détenu qui a enfreint l'une ou l'autre des conditions de sa libération conditionnelle.

La Commission mène également des enquêtes et formule des recommandations en ce qui concerne le pardon et l'exercice de la prérogative royale de clémence.

Au cours de l'année 1983-1984, la Commission nationale des libérations conditionnelles a employé 299 personnes, soit 3 de plus que l'année précédente, et a engagé des dépenses budgétaires de 13,1 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 7 % par rapport à l'année 1982-1983.

ORGANIGRAMME COMMISSION NATIONALE DES LIBÉRATIONS CONDITIONNELLES 1983-84

PRESIDENT



intéressent les réactions au stress post-fusillade, le soutien aux opérations d'infiltration et le suicide chez les policiers.

3. Programme d'aide aux membres

On a mis en application une politique en vue de l'établissement d'un tel programme, afin que les membres puissent obtenir de l'aide en matière de santé sociale.

4. Condition physique

On a nommé un coordonnateur de la promotion de la santé qui fixe sectuellement des niveaux de condition physique que les membres doivent atteindre pour s'acquitter de leurs tâches. Les tenseignements qu'il recueillera serviront à l'êtablissement de normes de condition physique.

des médecins-chefs. De plus, on a établi deux services de soins infirmiers à Frédéricton (N.-B.) et à Saint-Jean (T.-N.).

J. Services de l'hygiène professionnelle

Un programme d'examens médicaux périodiques fixés selon l'âge, le sexe et les fonctions a été mis sur pied. On a élaboré un système de catégories médicales qui est destiné à associer les profils médicaux des membres à des profils de fonctions précises, lequel système sera automatisé l'an prochain.

2. Services psychologiques

Le psychologue en chef prépare une politique et des lignes directrices sur les services psychologiques qui seront offerts aux membres de la seront offerts aux membres de la G.R.C. Les programmes actuels

tablé essentiellement sur la rotation du personnel pour atteindre ses objectifs au chapitre des langues officielles.

rativement à 65,5 % en 1982. 71,9 % de ces postes bilingues compa-1982. L'année dernière, on a comblé parativement à 579 à la fin de l'année bilingues de l'unité s'élevait à 612 com-1983, le nombre de postes d'effectifs régions unilingues. A la fin de l'année importants ont été réalisés dans les 56,8 % en 1982. Les progrès les plus de leur poste comparativement à repondaient aux exigences linguistiques nombre, 1714, ou 61,7 % des titulaires, 2777 à la fin de l'année 1983. De ce services au public, le total atteignant veaux postes bilingues consacrés aux institutionnel en identifiant 52 nouses objectifs en matière de bilinguisme La G.R.C. a poursuivi la réalisation de

Au cours du dernier exercice financier, la G.R.C. a administré 1 650 examens de connaissance de langue (E.C.L.) et formé 363 employés aux termes de divers programmes de formation linguistique. De plus, 577 employés ont suivi des cours de langue seconde pendant leur temps libre.

Services de santé

L'année dernière, le personnel a concentré ses efforts sur l'administration des services de santé offerts par l'entremise des ressources communautaires. L'État-major supérieur a approuvé la politique d'hygiène professionnelle et de sécurité au travail et on procède maintenant à la mise sur pied de programmes de soins médicaux préventifs. Huit cliniques médicales sont désormais ouvertes et elles sont dirigées par

> La Gendarmerie possède 10 bateauxpatrouilleurs de plus de 9 m de long: huit le long de la côte du Pacifique, un le long des côtes de Terre-Neuve et un sutre le long de la côte du Labrador. Elle possède aussi 341 embarcations de moins de 9 m qui servent à la navigation en eaux intérieures.

Service de l'air

qui s'est écrasé près de Comox (C.-B.). cer un appareil à Victoria et un aéronef de l'année 2 hélicoptères pour remplaillicites. La G.R.C. a acheté au cours détruisant des récoltes de marihuana biens perdus ainsi qu'en repérant et en bateaux, en repérant des noyés et des cutives aux accidents d'avions ou de dans les opérations de sauvetage consé-G.R.C. ont joué un rôle prépondérant res de vol. Les hélicoptères de la 5 486 043 km et accumulé 32 707 heula G.R.C. ont parcouru plus de pays. L'année dernière, les appareils de postes à 26 endroits strategiques au La G.R.C. possède 29 aéronefs qui sont

Programme des langues

Catégorie

La Direction des langues officielles a éprouvé un problème particulier au cours de l'année 1983-1984. En raison du faible taux d'attrition, on n'a recruté que 84 policiers dont 24 seulement ont été engagés aux termes du Programme intégré de formation linguistique et professionnelle pour les recrues. En conséquence, la participation des membres réguliers francophonion est passée de même, car leur proportion est passée de même, car leur proportion est passée de même, car leur proportion est passée de 13,31 % en 1982 à 13,67 % avant la fin de l'année 1983. La Gendarmerie a de l'année 1983. La Gendarmerie a

publique nommés pour une période indéterminée et appartenant à 33 groupes professionnels.

Quatre-vingts consultations syndicalespatronales et réunions de comités d'hygiène professionnelle et de sécurité au travail ont eu lieu à la G.R.C. l'an passé, dans le cadre d'un programme actif de relations fonctionnelles. Au cours de l'année, les employés ont présenté 37 griefs dont cinq aont parvenus au palier final. Un grief remontant à l'année dernière a été soumis à l'arbitrage.

Services et Approvisionnements

Cette Direction est chargée de planifier, d'élaborer, de mettre en œuvre et d'évaluer des politiques et des programmes pour répondre aux besoins opérationnels de la G.R.C. en matière d'installations, de transport, de matièriel, d'alimentation, de conservation de l'énergie et de divers services.

I. Installations

Au cours de l'année 1983-1984, on a terminé les grands travaux de construction suivants : 2 nouveaux immeubles sous-divisionnaires, 15 nouveaux immeubles de détachement, 53 logements pour personnes mariées et 14 stations de répéteurs radio.

La Gendarmerie a également acheté 25 terrains en vue de ses besoins de construction futurs et réalisé 52 projets de rénovation et autres dans diverses localités.

2. Transport

Au 31 mars 1984, le parc automobile de la G.R.C. comptait 6 050 véhicules. Au cours de l'année, on a remplacé 1 606 voitures et familiales, 316 camionnettes et 34 autoneiges.

Le tableau suivant illustre les progrès réalisés dans le cadre du programme de réduction de la dimension des voitures et du programme des économies d'énergie, au cours des cinq dernières années. Quatre cent vingt-neuf véhicules de la G.R.C. sont maintenant alimentés par des combustibles autres que l'essence.

Pourcentage des véhicules selon la catégorie

Camionnettes	13	51	91	91	91
Familiales	ς	ς	ς	ς	9
Voitures compactes	3	6	8	6	10
Voitures de dimension moyenne	30	74	LT	3.1	ΙÞ
Grosses voitures	67	Lt	ヤヤ	36	L7
de véhicule	08-6761	18-0861	78-1861	1982-83	78-E86I

prises et les accidents de voitures de police afin d'en déterminer les causes et les tendances et d'offrir des solutions possibles ou des moyens de prévention.

Durant l'année, 22 cas de licenciement et de rétrogradation ont été réglés. Vingt-trois membres ont du comparaître devant le tribunal de service, par suite du dépôt de 25 accusations pour tinfractions majeures et de 8 accusations pour tions pour infractions maineures cressotions pour infractions mineures et de 8 accusations pour infractions mineures ressortions pour infractions mineures ressortions page de 25 accusations pour infractions mineures ressortions page 25 accusations pag

Relations fonctionnelles

En 1983-1984, les membres de la G.R.C. ont déposé 345 griefs relatifs à des questions diverses et présenté 18 appels contre des mesures disciplinaites. Douze membres se sont vu décerner la citation du Commissaire. On compte aussi 18 primes à l'initiative totalisant 3 660 \$ et donnant lieu à des économies de plus de 32 000 \$.

Personnel de la Fonction publique

Le Ministère a approuvé, en 1983-1984, un plan de travail pluriannuel ambitieux, et on a pris des mesures concertées afin de promouvoir les prininsisté sur les mesures visant à assurer l'égalité d'accès à l'emploi telles que l'augmentation de la participation et des possibilités d'emploi des groupes cibles, ainsi que l'amélioration du milieu de travail des employés handicacibles, ainsi que l'amélioration du milieu de travail des employés handica-

La Gendarmerie, qui participe activement au programme d'àcvaluation du travail et au programme d'accès à l'emploi pour les handicapés, a reçu des félicitations de la Commission de la Fonction publique pour le rôle exemplaire qu'elle a joué en offrant des pospialités d'emploi aux handicapés. La ciplités d'emploi aux handicapés. La G.R.C. a également concentré ses efforts aur la formation en cours efforts aux la formation en cours gramme d'enseignement en alternance des écoles secondaires.

Au 31 mars 1984, la G.R.C. comptait 4 131 postes d'employés de la Fonction

Statistiques de recrutement — Engagements et rengagements

oH — H stoN	mmes										
TWIOI	Reng.	†	7	30	ς	ヤヤ	10	67	6	LZ	8
JATOT	Eng.	161	68	372	138	550 1	760 1	680 1	LSZ	L75	ISI
CHAIC	Reng.	7	t	I	Þ	9	9	0	9	7	8
Membres	Eng.	٤٤	43	LL	89	76	122	96	<i>L</i> 8	96	76
sbeciaux	Reng.	7	0	₽	0	7	Þ	L	Ţ	ς	0
Semashnes	Eng.	79	18	75	23	٤6	tt	601	St	140	35
Gendarmes	Reng.	0	0	57	I	98	0	77	7	70	0
samiebnas	Eng.	95	82	243	Lt	0\$8	† 6	188	172	167	77
		Н	Н	Н	Е	Н	Н	Н	ь	Н	Е
		1983/	18/	7861	٤8/	1861	78/	0861	[8/	6261	08/

la personne, les arrestations, les fouilles, les perquisitions et les saisies sont toujours inscrits au programme de formation des enquêteurs. Un programme de formation traitant de la Loi sur les jeunes contrevenants a été élaboré et on procède actuellement à sa mise en oeuvre à l'échelle de la G.R.C. Cent quatre-vingt-cinq membres ont suivi les cours d'initiation interculturelle offerts

Au cours de cette période, la Sousdirection de la formation et du perfectionnement a reçu 21 visiteurs étrangers et 9 élèves étrangers ont suivi des cours centralisés de la G.R.C.

sonvoini sovinella

par la G.R.C.

On a entrepris une importante révision de la politique touchant le licenciement et la rétrogradation, la discipline, la conduite, les plaintes du public et le condement inastisfaisant, en vue de rendrement inastisfaisant, en vue de rendre su projet de loi C-13, réduisant ainsi au minimum les ajustements nécessaires une fois que la nouvelle loi sera en vigueur.

On a étudié périodiquement les plaintes du public, les mesures disciplinaires

Les membres ont également pu suivre des cours centralisés portant sur l'informatique, les questions opérationnelles, l'administration et la gestion.

E — Femmes

Le Cours de radiographie de la G.R.C. Pa été reconnu comme norme policière sété reconnu comme norme policière visant à autoriser les membres de la G.R.C. à utiliser du matériel radiogra-C.R.C. à norme de formation a été phique. La norme de formation a été

tons les services de police canadiens.

approuvée en vue de son usage dans

Au cours de l'année 1983-1984, 51 membres ont fréquenté à plein temps une institution d'enseignement du niveau postsecondaire : 32 ont suivi des cours d'un an non sanctionnés par un vaient des cours ouvrant droit à un vaient des cours ouvrant droit à un diplôme. En outre, 1 803 membres ont suivi, dans leur temps libre, des cours univisiares aux frais de la G.R.C.

Au total, 9 812 personnes ont survi des cours divisionnaires en 1983-1984. On a offert des cours dans les domaines suivants: formation des enquêteurs, tion et application du code de la route, éthylométrie de constat et secourisme thylométrie de constat et secourisme R.C.P., ainsi que dans d'autres domaines reliés aux tâches. Des sujets tels que la sécurité des agents, les droits de que la sécurité des agents, les droits de

des mutations et de la relève alors que les postes centralisés étaient dotés grâce à un projet pilote d'annonces publiées à l'échelle de la Gendarmerie, invités à poser leur candidature aux perses vacants. On compte évaluer le projet afin de faire du système une politique permanente et de l'appliquer aux postes décentralisés.

La Sous-section des droits de la personne, qui s'occupe des plaintes relatives à la discrimination, a reçu douze nouvelles plaintes. L'an passé, elle a réglé huit plaintes dont cinq remontain à 1982-1983. La Sous-section et quassi les politiques en matière de personnel et d'affectations pour s'assuctor qui les sont conformes à la Loi connatienne sur les droits de la perconne et à la Charle des droits et

En 1983-1984, les taux d'attrition des membres réguliers, des gendarmes spécieux x 4,76 et 4,53% respectivement. Le taux pour les membres réguliers était l'un des plus bas dans l'histoire de la Gendarmerie.

reçues des femmes, des personnes bilingues, des autochtones et des postulants possédant un diplôme universitaire.
À la fin de l'exercice 1983-1984, notre liste d'attente nationale comptait plus

centrer ses efforts sur les demandes

matière de recrutement consiste à con-

La politique actuelle de la G.R.C. en

A la fin de l'exercice 1983-1984, notre liste d'attente nationale comptait plus de 900 candidatures dûment traitées, et 9 000 autres demandes étaient parvenues aux divisions.

st du persection de la sormation et du persectionnement

En 1983-1984, 42 hommes et 28 femmes ont reçu la formation de base des recrues à l'École de la C.R.C. à Regina. De ce nombre, 46 étaient des francophones bilingues qui ont été formés en anglais. L'École a également ormés en anglais. L'École a également ormés et 17 femmes) parmi lesquels on comptait 30 autochtones (23 hommes). La G.R.C. a assuré en outre la formation de 9 policiers du outre la formation de 9 policiers du

dans l'est des Territoires du dans des agglomérations isolées diffusion et des représentations ont été enregistrés en vue de radio-Orpheum Theatre à Vancouver qui Labrador, des concerts au de Happy Valley/Goose Bay au sentations lors du carnaval d'hiver höpitaux pour enfants, des repré-CFCF-TV à Montréal au profit des Affaires extérieures, le téléthon de cas à l'invitation du ministère des delphie, Seattle, Houston et Carapénitentiaires, des concerts à Philamondial sur les services médicaux et dans les écoles, le 2° Congrès diffusion à la radio, à la télévision ment de l'hymne «O Canada» pour la princesse de Galles, l'enregistre-Leurs Altesses royales, le prince et monies officielles, dont la visite de Edmonton, 31 concerts lors de céré-Jeux universitaires mondiaux à suivantes: 29 représentations aux 311. Signalons les représentations

3. Musée du Centenaire de la G.R.C.

Nord-Ouest.

les pièces à sa collection. 83 dons, ajoutant ainsi 553 nouvelaccueilli 172 143 visiteurs et a reçu conta de l'année, le Musée a l'occasion de cet anniversaire. Au Musée a eu lieu dans le foyer à pour chaque année d'existence du spéciale mettant en relief une pièce Ouest canadien. Une exposition grandes attractions touristiques de katchewan, le Musée est l'une des plus vieilles institutions de la Sassaire en 1983. Comptant parmi les Regina, a célébré son 50° anniversitué à la Division «Dépôt» à Le Musée du Centenaire, qui est

Personnel et affectations

La Sous-direction du personnel et des affectations gère le recrutement et les affectations du personnel, et tout ce qui affectations du personnel, et tout ce qui panification du l'erdève, aux problèmes tensit au service, aux mutations, à l'avancement, aux droits de la personne, à l'élaboration des politiques anne, à l'élaboration des politiques dans ces domaines et aux prévisions en matière de ressources humaines.

On a comblé les postes vacants décentralisés au moyen de la planification

> de la G.R.C. G.R.C. et le Musée du Centenaire l'équitation, l'Orchestre de la par le Service divisionnaire de publiques de la G.R.C. est appuyé programme général des relations occasions spéciales au Canada. Le et a prêté 255 objets pour diverses tions compte en tout 54 expositions étrangers. La Section des exposires superieurs de plusieurs pays 170 cadres policiers et fonctionnaitions de la G.R.C., à Ottawa, de donné la visite aux diverses installamédias. Le service a aussi coororganismes gouvernementaux et les mulées par le grand public, les 450 demandes téléphoniques forplus de 5 300 demandes écrites et des relations publiques a repondu à presse. En 1983, le Service central publique et de relations avec la la G.R.C. en matière d'information

1. Sevvice divisionnaive de l'èquitation

En 1983-1984, le Service divisionnaire de l'équitation a représenté la G.R.C. à 135 activités, notamment:

Escorfes et défilés 4.42

Expositions 2.42

Expositions avec 5.50

Films et relations avec 6.50

Ies médias 6.50

Visites dans les écoles et dans les 6.00

Ies et dans les 6.

Le Carrousel a présenté 61 spectacles dans 30 villes de la région de l'Atlantique et en Alberta devant plus de 110 000 spectateurs. Les installations de la Division «N» ont accueilli 41 000 visiteurs.

2. Orchestve de la Gendarmerie royale du Canada

En 1983-1984, l'Orchestre a visité Terre-Neuve, le Labrador, l'est des Territoires du Nord-Ouest, le Québec et le sud de la Colombie-Britannique. Il a visité 107 localités en 143 jours.

L'Orchestre a eu une année bien remplie puisque le total sans précédent de ses spectacles s'élevait à

l'année. été mises en oeuvre avant la fin de suite de ces vérifications n'ont pas recommandations formulées à la la G.R.C. Seulement trois des 137 dication des marchés appliquées à

vérification. vail et de planification de la Enfin, on a élaboré un guide de travérifications aux normes exigées. lité qui garantit la conformité des programme de contrôle de la quavisite de contrôle. On a établi un les deux semaines qui suivent leur teurs de présenter leur rapport dans et permet désormais aux vérificalite la rationalisation des écritures le plan de l'efficacité, car elle facile changement le plus important sur du rapport de vérification constitue révision du mode de présentation fectionner la gestion du service. La tions ont été apportées afin de per-L'an dernier, certaines modifica-

Communications internes

nouvelles politiques. les membres des fondements des aux centres de décision et informé les préoccupations des membres les représentants ont communiqué consultatives. Comme par le passé, et s'occupent de diverses fonctions d'avancement et d'étude des griefs participent également aux comités qui demandent conseil et aide; ils sont à la disposition des membres naires des relations fonctionnelles droits. Les représentants division-G.R.C. qui veulent faire valoir leurs sert de véhicule aux membres de la interne des relations fonctionnelles Depuis dix ans, le Programme

membres. chant le bien-être et la dignité des de toute une gamme de sujets touteur général, l'occasion de discuter l'Etat-major supérieur et au Solliciaux commandants divisionnaires, à l'an, donnent aux représentants, Des réunions, qui ont lieu deux fois

Relations publiques

des politiques et des formalités de l'administration et de l'évaluation tion, de la mise en application, de bnplidnes est charge de l'élabora-Le Service central des relations

2(. 4-.A) 7897 L89 7 7LO E 3 141 3 034 Années-personnes Total (net) 113 897 140 136 141 826 132 046 88 033 de transfert LSI ItI 104 autres paiements contributions et Subventions, 758 L 769 01 Immobilisations 97111 755 4 5 250 Exploitation 134 400 124 197 LL7 E8 108 641 128 853 dollars)1 1983-1984 1982-1983 1981-1982 1980-1981 1979-1980 (en milliers de Dépenses

2 Employés temporaires et étudiants exclus. Nota: 1 Ne comprend pas les prestations de retraite.

de formation des officiers. aspirants officiers et le programme et a coordonné le programme des pesoins personnels de ces employés lement des questions relatives aux valent. Le bureau s'est occupé égaoccupent des postes de niveau équi-

1'èvaluation op 19 noithoifinald Service central de la

d'évaluation. A la fin de l'année, res à l'évaluation et trois études effectué quatre études préparatoicours de l'année, le personnel a demande du Commissaire. Au merie tous les sept ans à la divers programmes de la Gendarun service de soutien qui évalue les malement pour la haute direction interne et externe. Il constitue nortion en matière d'information satisfaire aux besoins de l'organisaméthodes de planification pour l'évaluation consiste à améliorer les central de la planification et de La mission principale du Service

nonnonfinal

et portait sur les formalités d'adjuvérification était de nature spéciale divisions ou des directions. L'autre fications complètes au niveau des fications dont huit étaient des vérila vérification a effectué neuf véri-En 1983-1984, le Service central de

trois études étaient en cours.

mation hautement spécialisée. lorsqu'on doit assurer une forniveau divisionnaire, ou de dispenser la formation au

snoisivib 291 snab Formation en cours d'emploi

à chaque division. tratifs et de gestion particuliers besoins opérationnels, adminisen mettant l'accent sur les l'intérieur de chaque division, programmes de formation à cation et l'administration de L'élaboration, la mise en appli-

Formation des recrues

darmes et gendarmes spéciaux. prêtent tous les nouveaux gentaire des recrues à laquelle se élabore la formation élémen-Division «Dépôt» à Regina, on A l'Ecole de la G.R.C. de la

prennent: Les activités administratives com-

Bureau du personnel officier

civils et des gendarmes spéciaux qui officiers ainsi que des membres les affectations et l'avancement des Bureau du personnel officier a géré saire à l'Administration générale, le Sous la direction du sous-commis-

noitavizinimbA

litosidO

Diriger et gérer les ressources organisationnelles et administratives dans le cadre du programme d'application de la loi.

L'activité administrative se divise en trois sous-activités.

Administration moitstierielle

Elle inclut les activités administratives centralisées comme la vérification, la révision et l'élaboration des politiques. Ces fonctions comprenenct : le Service de l'air, les Langues officielles, les Relations publiles Services et Approvisionnements, les Finances, la Planification et l'Évaluation, les Services de santé et le Secrétariat du Commissaire.

Administration divisionnaire

Elle regroupe les fonctions de dotation en personnel et de soutien à l'intérieur des divisions parallèlement à l'administration ministérielle. Les catégories décentralisées additionnelles comprennent les services de vérification divisionnaires, le bureau du commandant divisionmaire et le service des dossiers.

понтантон

niveaux:

Formation à la Divection générale

L'élaboration, la mise en application et l'administration de la politique en matière de formation et la prestation des services de formation centralisés dans les domaines où la demande est insuffisante et, financièrement parlant, où il est peu pratique

> 924 de divers services de police canadiens, 51 de services de police étrangers et 93 d'autres organismes accrédités.

pensée par le Collège. que et actuel de la formation dis-G.R.C. garantit le caractère praticontra destinès aux gestionnaires, la ce travail, et la mise à jour des domaine de la gestion policière. Par projets de recherche dans le tait également un programme de spécialisée et technique. On comppolice, et des cours de formation mes offerts dans les écoles de rehausser la qualité des programgestion, des cours conçus pour travail traitant de problèmes de diaires, des cours et des ateliers de gestionnaires supérieurs et interméperfectionnement à l'intention des gramme comportait des cours de a l'autre selon les besoins. Le proceux-ci peuvent varier d'une année toire de quelque trente-deux cours, Même si le Collège offre un réper-

Les effets des restrictions budgétaires ont occasionné une légère diminution des demandes de formation en 1983-1984. Le Collège a dû financières, ce qui a donné lieu à une réduction de 25 % du nombre d'élèves qu'il a pu former.

Sestion des dossiers

On a testé avec beaucoup de succès un prototype de système de bureautique et de récupération des documents. Les programmes techniques qui font appel à l'interface entre les diverses composantes d'ordinateur provenant de différents fabricants, se sont avérés compatibles; on étudie présentement une proposition qui permettrait d'aller de l'avant en conformité avec la conception générale du projet.

On fait actuellement une étude détaillée du système de classification des dossiers administratifs en vue d'améliorer la couverture de certains domaines techniques qui répondre aux demandes d'information en vertu de la Loi sur l'accès à l'information et de la Loi sur l'accès à l'information et de la Loi sur l'accès à protection des renseignements

de la G.R.C. et classés dans un cernaient des documents provenant devant la Cour fédérale et qui condeux causes qui ont été portées ministères du gouvernement, dont 315 demandes d'aide d'autres façon officielle. On a recensé aussi plus et on a traité ces demandes de demandes non officielles n'existe sulter leur dossier. Le système de la G.R.C. qui demandaient à conofficielles provenant d'employés de rale. Il y a eu 250 demandes non ont été portées devant la Cour fédétion de la vie privée. Deux causes voyées au Commissaire à la protecofficielles, dont 28 ont été ren-Direction a reçu 1 309 demandes des renseignements personnels, la En vertu de la Loi sur la protection

En vertu de la Loi sur l'accès à l'information, le personnel de la Direction a reçu 154 demandes officielles, dont 10 ont été renmissaire à l'information; il y a eu sept demandes non officielles et 20 sept demandes d'aide provenant d'autres ministères du gouvernement

autre fichier du gouvernement.

Parmi les demandes d'accès aux informations non personnelles, on note le désir de prendre connais-sance des textes des manuels de la G.R.C. À compter du le juillet 1984, des extraits des manuels de la G.R.C. seront exposés dans les salles de lecture de quelques centres les de lecture de quelques centres Canada. À Ottawa, on ouvrira une salle de lecture pour desservir tous alle de lecture pour desservir tous les organismes du ministère du Solleis organismes du ministère du Solliciteur général.

Collège canadien de police

- l'étude des moyens d'améliorer les communications dans la région du Grand Lac des Esclaves; on négocie présentement avec le service régional;
- le nouveau système mobile de communications pour l'Île-du-Prince- Édouard;
- i. l'acquisition d'un dispositif de brouillage des communications.

noitamrofni'l á 2525A

Le gouvernement a abrogé la Partie IV de la Loi canadienne des droits de la personne, qui régissait l'accès aux dossiers et la protection des renseignements personnels, pour la Loi sur la protection des renseignements personnels, par la ments personnels et la Loi sur non de l'accès à l'information. La Direction de l'accès à l'information a été d'élaborer et d'orienter les politiques et activités de la Condarmetre ques et activités de la Gendarmetre que et activités de la Gendarmetre que se tactivités de la Gendarmetre qui se rapportent à ces lois.

Pendant les cinq ans et un quart au cours desquels la Partie IV de la Loi canadienne des droits de la sorsonne à été en vigueur, le personnel de la Direction a répondu à 7 444 demandes d'accès et à 56 demandes de correction de dossier pour un coût total de 3 124 604 \$.

7

7

ξ

9

7

8

91

170

Terminaux

081

- 6. Système intégré de répartition de l'information;
- 7. Directives et manuels de la G.R.C.;
- 8. Rapport de planification et compte rendu sur le rendement et l'exploitation des ressources (PAR FOUR);
- 9. Inventaire des télécommunications (STARS);
- Fichier fédéral du système de récupération de renseignements judiciaires (PIRS).

Services de télécommunications

Les services de communication de la G.R.C. sont assurés par les Services de télécommunications. Parmi les projets achèvés au cours de l'année financière 1983-1984, mentionnons:

- la réinstallation des services du quartier général de la Division «E» de Victoria à Vancouver;
- les nouveaux systèmes mobiles de communications pour les régions de Yorkton, de Saskatoon et de Brandon;

Province

He-du-Prince-Edouard

Nouveau-Brunswick

Colombie-Britannique

Nouvelle-Ecosse

Ouébec

Ontario

Alberta

Manitoba

Saskatchewan

têmes à long terme est expliquée dans le plan stratégique en matière d'informatique de la G.R.C. Les plans prévoient la décentralisation du traitement lorsqu'il est pratique d'agir ainsi, en maintenant une liaison directe, grâce à un réseau son directe, grâce à un réseau son directe, grâce à un réseau

centralisés du Ministère.

Dans as définition du terme «informatique», la G.R.C. inclut le traitement électronique des données, les télécommunications et les systèmes d'organisation du travail de bureau, ainsi que la technologie qui est associée à leur convergence et à leur interconnexion. Aux termes de cette définition, les systèmes d'organisation du travail de bureau comprennent non seulement les systèmes de bureautique, mais aussi tèmes de bureautique, mais aussi ceux qui ne sont pas automatisée, ceux qui ne sont pas automatisée, ceux qui ne sont pas automatisée,

(formulaires) écrit à la main ou à la

G.R.C. de s'assurer que tous les clients qui utilistives permettent a les clients qui utilisent ces systèmes et ces services d'information sont tenus responsables des fonds qui leur sont confiés. De plus, la Gendarmerie peut ainsi évaluer les coûts pour les initiateurs afin d'élaborer de nouveaux systèmes d'information.

machine.

Services informatiques

Ces services, qui desservent tant les opérations, que l'administration, du C.I.P.C., ceux de la Direction générale de la G.R.C. et ceux des divisions. Voici les programmes qui étaient en marche ou à l'étude au cours de l'année :

- 1. Codage des données;
- 2. Casiers judiciaires niveau IV (CR IV);
- Déclaration des heures-personnes;
- 4. Système de gestion des biens;
- 5. Système de soutien aux bureaux de la G.R.C;
- Terre-Neuve
 4
 2

 2
 \$
 2

 2
 \$
 2

 2
 \$
 115

de données de la G.R.C. au 31 mars 1984

Nombre de terminaux et d'imprimantes dans les centres

7

7

7

7

87

7

t

9

87

Imprimantes

nications de la G.R.C. assure l'intégrité, la fiabilité et l'accessibilité du système informatique. Les coordonnateurs provinciaux vérifient tous les deux ans les dossiers de chaque service accrédité pour s'assurer de leur intégrité et de leur fiabilité à ce niveau, et ils ont formé des censaines de policiers à l'utilisation du sytème. En 1983-1984, le système a stiteint un taux d'accessibilité de stitunt un taux d'accessibilité de 99,2 % et l'acquisition de 65 nouveaux terminaux a porté le total à veaux terminaux a porté le total à veaux terminaux a porté le total à

O/S

O/S

79

Informatique
Au cours de la dernière année, on a approuvé le plan directeur officiel pour la gestion de l'information qui

du Ministère. La structure des sys-

est relié au plan stratégique général

La Section des chèques frauduleux, qui apparie les documents frauduleux aux criminels connus, a étudié 11 840 cas mettant en cause des documents d'une valeur globale de 6,5 millions de dollars.

Centre d'insormation de la police canadienne (C.I.P.C.)

Grâce aux terminaux en exploitation dans les services de police accrédités d'un océan à l'autre, on peut inscrire des renseignements aux fichiers des véhicules, des permoteur et des casiers judiciaires, ou encore, consulter ces mêmes fichiers.

Le personnel de la Direction de l'Informatique et des Télécommu-

Transactions hebdomadaires:

Statistiques relatives aux sichiers du C.I.P.C.

ichier des casiers judiciaires Nombre d'articles:	165 1	076	818
Transactions hebdomadaires:	S	†	ε
Nombre d'articles:	125	170	118
ır la criminalité			
ystème automatisé de renseignements			
Transactions hebdomadaires:	13	6	LZ
Nombre d'articles:	4 423	3 480	3 148
registrés			
ichier des propriétaires de véhicules			
Transactions hebdomadaires:	30	87	30
Nombre d'articles:	£\$L	159	623
ichier des biens			
Transactions hebdomadaires:	871	502	791
Nombre d'articles:	3 000	7 000	4373
noptiques			
ichier des casiers judiciaires			
Transactions hebdomadaires:	336	328	977
Nombre d'articles:	1 103	\$61 I	101
ichier des personnes			
Transactions hebdomadaires:	981	L07	739
Nombre d'articles:	433	717	370
ichier des véhicules			
	1983/84	1982/83	78/1861

les sur ruban vidéo par un système de récupération numérique et optique sur disques. En 1983-1984, on a ouvert 128 118 nouvelles fiches dactylostopiques et reçu 455 645 demandes de services.

Le fichier principal de la Section des empreintes latentes contient environ 250 000 fiches. L'année dernière, les 16 041 demandes de recherche se sont traduites par 421 identifications.

disponible en 1985. Jour qui selon nos prévisions, sera programme automatisé de mise à on est à établir actuellement un plus rapidement et par conséquent, mettre à jour les casiers judiciaires tème CR IV, il faudra sans doute terminaux du C.I.P.C. Avec le syscorps policiers canadiens dotés de des casiers judiciaires à tous les Le système CR IV ouvrira l'accès niveau IV (CR IV) à juillet 1984. du système de casiers judiciaires de avancer la date d'entrée en vigueur positive a ce programme et on a pu ce système ont répondu de façon organismes policiers qui ont accès à des données. Les 18 principaux speciaux et aussi à la mise à jour l'accès immédiat aux terminaux du C.I.P.C. afin de permettre dossiers criminels au fichier central niveau II (CR II) enregistre les Le système de casiers judiciaires de

La Section de l'administration et de l'enregistrement des armes à feu est chargée de l'administration du système d'autorisation d'acquisition d'armes à feu et de permis d'exploitation d'enteprise. La Section a d'enregistrement pour armes à autorisation restreinte et a tenu à sutorisation restreinte et a tenu à certificats qui ont été émis au certificats qui ont été émis au utile à la conversion des registres utile à la conversion des registres

Le Centre d'information des Services ces canadiens de police, un service de soutien opérationnel accessible 24 heures sur 24, a prêté assistance aux corps de police canadiens lors de consultations touchant 75 000 personnes, 117 000 véhicules, 7 000 articles et 82 500 personnes recherchées.

Ressources engagees

qu'à des organismes internationaux dans le domaine de la sécurité des documents, par ex., la conception des pièces d'identité, de la monnaie et des pièces négociables;

la prestation de services et de conseils techniques en matière de radiographie aux corps policiers fédéraux, provinciaux et municipaux;

l'évaluation du nouvel èquipement d'analyse d'haleine dans le cadre du programme national d'analyse d'haleine;

l'évaluation des modifications dans la conception du gilet pare-balles souple afin d'en déterminer l'utilité et d'évaluer la qualité du produit fini.

Centre de coordination des point

penale. de projets touchant la justice citeur général à un certain nombre la recherche du Ministère du Solliment collaboré avec la Division de membres de la section ont égaleappui aux forces de l'ordre. Les la science et de la technologie en tier dans le cadre du Programme de pour tous les projets mis en chantion des marchés et de la direction lité du financement, de l'adjudicapolicière du Canada, la responsabiassumé, au nom de la communauté humaines de la Gendarmerie. Il a ches en sciences naturelles et administré le programme de recherrecherches et des mises au point a Le Centre de coordination des

Services de l'identité judiciaire

Les Services de l'identité judiciaire servent de dépôt national pour les dossiers dactyloscopiques qui ont été convertis à la recherche automatisée. On a façonné de nouvelles méthodes pour améthorer le système et on prévoit remplacer le système de stockage des empreintes digita-

Années-personnes s.(AA)	ISS I	1 533	56 † I	E 7 7 1	I † † I
Total (net)	†89 6 <i>L</i>	76£ 97	655 OL	157 75	E96 Lt
snoitssilidomml	L88 S	L69 9	760 8	3 431	7 638
Exploitation	L6L EL	589 69	L9t 79	21 020	45 325
(en milliers de dollars)¹	1 4861-1884	982-1983	1 7861-186	1861-086	0861-676

Nota: ¹ Ne comprend pas les prestations de retraite. ² Employés temporaires et étudiants exclus.

Laboratoire judiciaire central

mettant à jour les méthodes actuelnouvelles méthodes d'analyse, en res régionaux en élaborant de toire ont aussi appuyé les laboratoinaux. Les membres de ce laboracomme aux organismes internatiosultatifs aux corps nationaux et en fournissant des services connant les propositions de recherche trousses d'équipement, en examiactivités en évaluant différentes corps de police canadiens dans leurs soutien scientifique a assisté les res réguliers tandis que le volet du assure toujours les services judiciaivolet opérationnel du laboratoire le Laboratoire judiciaire central. Le laboratoire d'Ottawa pour former de la technologie (G.C.S.T.) et le Groupe consultatif des sciences et ciaire. On a ainsi fusionné le res et les Services de l'identité judile Service des laboratoires judiciai-«L» s'est scindée en deux directions, En 1983-1984, l'ancienne Direction

personnel des laboratoires. Les projets qui ont été réalisés l'année dernière comprennent entre autres : 1. la participation à la composition d'une trousse à l'usage du

programmes de formation pour le

les, et en réalisant la conception de

méthodes supplémentaires et de

personnel médical dans les cas

l'aide aux divers ministères fédéraux et provinciaux ainsi

d'agression sexuelle;

Services de laboratoire judiciaire

Dépenses

installé à Montréal. Un laboratoire à services limités est contributeurs de tout le Canada. spécialisés soumis par différents soccupe des examens et travaux tion des services spéciaux qui central des contrefaçons et la Seclaboratoire d'Ottawa abrite l'Office des écritures et photographie. Le cheveux et tissus fibreux, examen logie, sérologie, identification des domaines suivants: chimie, toxicovices médico-légaux dans les fourni, au cours de l'année, des serplus de 250 analystes qui ont personnel des laboratoires compte ratoire central situé à Ottawa. Le res judiciaires régionaux et le labo-La G.R.C. possède sept laboratoi-

médico-légal. férents sujets dans le domaine articles scientifiques traitant de diflaboratoires a publié de nombreux bile. En outre, le personnel des de l'alcool sur la conduite automonaux les preuves relatives aux effets vent à interpréter devant les tribude police intéressés et ils ont en souen éthylométrie de tous les services des alcools ont assuré la formation gues. Les membres de la Section des et infractions reliées aux dromeurtre, infractions sexuelles, frautels que meurtres et tentatives de servi à élucider des crimes graves scientifiques dont beaucoup ont présenté plus de 18 400 rapports En 1983-1984, les laboratoires ont

vinces et s'occupent surtout de recueillir des preuves et de récupérer des biens volés et des corps. Dans la dernière année, les plongeurs sont intervenus dans 288 cas.

Auxiliaires de la G.R.C.

Les quelque 1 640 auxiliaires de la G.R.C. se retrouvent dans six provinces. Il prêtent leur concours aux membres réguliers en cas de situation d'urgence ou de catastrophe. Ils acquièrent leur formation en assistant à des cours et en accompagnant les membres réguliers gnant les membres réguliers dans leur travail quotidien en détachement.

une diminution du nombre d'accidents dents de la route: les accidents anortels ont diminué de 20 % alors que les accidents entraînant des blessures corporelles et des dommages à la propriété ont diminué restes matérielles résultant de ces matérielles résultant de ces milliard de dollars. La conduite en problème grave, l'alcool ayant joué tun rôle dans plus de 40 % des colliur l'ôle dans plus de 40 % des colliur l'ons survenues.

Prévention du crime

Comme au cours des années précédentes, les membres de la G.R.C. ont travaillé de concert avec les autres services et le public afin de coordonner notre stratégie de prévention criminelle. L'expression «police de la collectivité» décrit très pien cet aspect de notre travail.

Intervention tactique

La G.R.C. compte 29 groupes tactiques d'intervention dispersés à la grandeur du pays. À la fin de 1983-1984, 460 membres avaient reçu la formation de commandant des opérations et 349 avaient été formés pour agir comme négociateurs de prise d'otages.

Récupération sous-marine

Cent membres de la G.R.C. ont été formés à la récupération sous-marine. Ils sont postés dans six pro-

Statistiques relatives aux infractions au Code criminel O.U.C. — incluant les infractions aux règlements de la circulation) (Secteurs relevant de la compétence de la G.R.C.)

de renseignements.

li129[dO

police

Services

toire judiciaire, de services d'identité et

mation policière spécialisée, de labora-

policiers canadiens en matière de for-

Assister, sur demande, tous les corps

eanadiens de

Affaires classées (par voie de mises en accusation et autres)	748 726	760 516	L76 797	940 947	578 089
Infractions réelles	492 808	256 554	918 855	788 788	\$28 094
Infractions signalées	248 320	9\$1 08\$	144 419	£LI 9 7 9	791 915
	6261	0861	1861	7861	1983

partagés à toutes les provinces (sauf l'Ontario et le Québec) et aux territoires, ainsi qu'à 191 municipalités comprises dans les régions de l'Atlantique, du Pacifique et des Prairies. Ces services comprennent la prévention, la détection et la conduite d'anquêtes sur des infractions relatives au Code criminel, aux lois provinciales et aux règlenel, aux lois provinciales et aux règlements.

Services de police aux servitoires

L'organisation des services provinciaux de police assurés dans les huit provinces et les deux territoires est structurée en 10 divisions, 43 sousdivisions et 642 détachements.

Le détachement est la structure fondamentale des services de police. Les membres des détachements sont des généralistes qui accomplissent en fait la plupart des fonctions rattachées au travail policier. Ils constituent la représentation la plus concrète de la présence policière et le premier contact entre le public et la force publique. Pour cette raison, une grande influence sur la déternne grande influence sur la déternne promination de l'ampleur du travail nécessaire et des stratégies de la prévention criminelle.

Services de police aux municipalités

Les services de police municipale ont assurés par 2 955 employés dans 191 municipalités dont la population varie de 1 500 à 200 000 habitants. La plupart relèvent d'une sous-division de la Gendarmerie. Cependant, plusieurs grands détachements municipaux relèvent directement du quartier général divisionnaire.

Application du Code de la route

Les tâches relatives à la circulation dans les secteurs relevant de la compétence de la G.R.C. ont été effectuées par les policiers des détachements ainsi que par des membres de services spécialisés dans ce bres de services spécialisés dans ce domaine. On a assisté en 1983 à domaine. On a assisté en 1983 à

Stroqován zab soilog al su saupitzitats

Mandats exécutés	1524	067 7	7 980	7 939	00L I
Autres infractions	175 5	828 9	9595	99 <i>L</i> S	6 324
c) autres	LII				
b) stationnement	501 046	234 826	LL6 077	04 440	214712
Manquements aux règlements sur la sirculation dans les sèroports a) circulation	3 204	718 7	\$6L ₩	Lt IS	3 940
(véritables — mitations	50-536	73-367	044-61	24-1 186	†98-E9
Armes à feu détectées au contrôle d'embarquement	955	390	657	1 210	<i>L</i> 76
Alertes à la bombe	SL	ItI	176	124	707
Tentatives de détournement d'avion	0	Ţ	0	0	0
Oétournements Avion	0	0	0	0	0
	<i>\$8-84</i>	82-83	78-18	18-08	08-62

Ressources engagees

Années-personnes (AA)	7LS 6	6 250	551 6	8 875	8 823
Total (net)	914 981	124 275	118 026	121 929	139 551
Moins les recettes et les revenus portés au crédit	313 002	373 613	68£ 762	610 861	192 721
Total partiel	817 667	888 LLÞ	577 517	349 948	306 712
Immobilisations	L98 6t	\$6L 9\$	980 LE	37 940	76 468
Exploitation	155 677	451 093	62£ 87£	317 008	780 744
esenses (en milliers de (en la responsable)	1983-1984	1982-1983	1981-1982	1861-0861	0861-6261

Note: ¹ Ne comprend pas les prestations de retraite.

² Employés temporaires et étudiants exclus.

et la princesse de Galles et d'un membre du Politburo de l'U.R.S.S.

Autres services de police

I. Police des aéroports

La G.R.C. a participé au programme national de maintien de l'ordre et de la sécurité dans les aéroports. Le programme intéresse dix aéroports internationaux (classe I) et huit aéroports intérnationaux (classe II).

2. Police des autochtones

Le programme des gendarmes spéciaux autochtones est mis en œuvre dans toutes les provinces et dans les ferritoires, sauf en Ontario, au Québec et au Nouveau-Brunswick. Cent quatre-vingt-six autochtones ont êté formés et exercent des fonctions de prévention policière dans les réserves indiennes et les communautés autochtones. On devrait nautés autochtones. On devrait atteindre l'effectif total de 189 années-personnes en 1984.

On a dispensé des cours d'initiation interculturelle dans le cadre de la formation de base de toutes les recrues; on a également offert ces cours à d'autres membres et à leurs épouses qui ont des confacts personnels fréquents avec les communautés autochtones.

Services de police à contrat

litosidO

Prévenir et détecter le crime et maintenir l'ordre et la loi dans les provinces, les territoires et les municipalités contractants.

La Gendarmerie royale du Canada assure des services de police à coûts

7. Points nèvralgiques

Gous les auspices de Planification d'urgence Canada, la G.R.C. a avassi fourni un service de consultations et inspecté les installations considérées comme vitales à l'échelle nationale ou provinciale. On a informatisé le programme afin d'assurer une planification plus systématique et une administration elficace.

8. Sécurité des personnes de marque

ter d'autres membres au besoin. rité des P.D.M. et on peut y affecà des tonctions relatives à la sécuannées-personnes ont été consacrées gers en sol canadien. Environ 216 ambassades et des consulats étrandn'au personnel et aux biens des aux chefs d'Etat en visite, ainsi désignées par le Solliciteur général, des cours fédérales, aux personnes aux juges de la Cour suprême et aux ministres du Cabinet fédéral, Couverneur général et à sa famille, royale qui ont visité notre pays, au sonnelle aux membres de la famille assuré des services de sécurité per-Comme par le passé, la G.R.C. a

En conséquence des récentes attaques terroristes et d'une présentation de la G.R.C. au Conseil du Trésor demandant la somme de période de deux ans en vue d'offrir des services de vigiles privés aux missions étrangères au pays, la approfondie en vue d'examiner ses approfondie en vue d'examiner ses région de la Capitale nationale. Trégion de la Capitale nationale.

En 1983-1984, les présidents de la Côte-d'Ivoire et du Sénégal, les premiers ministres de la Grèce, de l'Australie, des Bahamas, du Zimbabwe, de la Grande-Bretagne, de ministre de la Grande-Bretagne, de Ghine ont visité le Canada. Le Canada a aussi reçu la visite du roi et de la reine d'Espagne, de Son et de la reine d'Espagne, de Son Altesse royale le duc d'Edimbourg, Altesse royale le duc d'Edimbourg, de Leurs Altesses royales, le prince de Leurs Altesses royales, le prince

- un bouclier portatif de taille réduite, pour homme, en vue de protéger du souffle des explosions et de la fragmentation;
- un bras normalisé amélioré V.R.T.R. (robot) plus manoeuvrable et pouvant transporter un plus grand nombre d'armes;
- une étude des dispositifs électroniques en collaboration avec le service de police régional de Peel;
- une remorque antibombe modifiée et à bas prix qui sera soumise à des tests au cours de l'êté 1984.

En 1983, les instructeurs et les personnes-ressources ont donné sept cours de deux semaines au Collège canadien de police. Pour avoir suivi recours, quarante-deux policiers techniciens en explosifs ont été «validés» et informés des faits nouveaux et des dernières techniques dans le domaine de l'enlèvement des explosifs.

5. Planification d'urgence

En tant que principale composante opérationnelle du ministère du Solliciteur général, la G.R.C. a contributé grandement à faire en sorte que le ministère s'acquitte bien de ses responsabilités. On examine actuellement les plans dressés conformément les plans dressés conformément les plans dressés conformément au Décret du Cabinet sur la planification des mesures d'urgence (C.P. 1981-1305) afin de s'assurer qu'ils répondent aux exigences

6. Programme de sécurité du gouvernement sédéral

La G.R.C. a fourni sur demande des services de consultation et effectué des inspections de sécurité dans les ministères fédéraux, les ambassades et consulats de pays étrangers, les résidences et les lieux de travail du Premier ministre et des ministres du Cabinet, les locaux des juges de la Cour suprême et de personnes désignées par le gouverpersonnes désignées par le gouvernement, par exemple, le chef de nement, par exemple, le chef de l'Opposition.

3. Moyens antitechniques

électroniques. audio-visuels, optiques et communications par des moyens contre l'interception illègale des mesures à prendre pour se protéger d'autres services de police, sur les raux et provinciaux, de même que sur demande, des ministères fédémoyens antitechniques a conseillé, consultations, la Sous-section des reils d'intrusion. Dans le cadre des des amplificateurs et autres appateurs-récepteurs, des microphones, lignes d'écoute, des postes émetd'interception illégaux, tels que des ches visant à détecter des dispositifs Celles-ci comprenaient des recherrations de balayage électronique. a effectué 160 consultations ou opémoyens antitechniques de la G.R.C. En 1983-1984, la Sous-section des

4. Sous-section pyrotechnique

fèdèral. des installations du gouvernement n'a rapporté aucun incident relié à bombe et à 21 vols d'explosifs.On tions relatives à des attentats à la tué 38 arrestations pour des infracatteint 550 132 \$. La police a effecles dommages causés aux biens ont bles à des attentats à la bombe, et dècés ont été directement attribuareliés au crime organisé. Quatre motards et cinq au Québec, ceux-ci Alberta impliquant des bandes de nique. Il y a eu neuf incidents en l'Ontario et de la Colombie-Britanvinces de l'Alberta, du Québec, de tés se sont concentrées dans les proenregistré depuis 1977. Les activien 1983-1984 a été le moins élevé Le nombre d'attentats à la bombe

En 1983-1984, la section des Recherches et Mises au point a travaillé aux projets aurivants pour le compte de l'Association canadienne des chefs de police, avec l'approbation du Comité de recherche opérationnelle:

nn véhicule robot de téléreconnaissance minituriarisé (V.R.T.R.M.) qui donnera accès aux bombes qui se trouvent dans des endroits confinés;

En 1983-1984, les caractéristiques sécuritaires de sept articles, parmi lesquels des déchiqueteuses, des serrures, des secaux, ont été évaluées. En outre, deux inventions de la Sous-direction ont été brevetées: une voûte démontable et une nouvelle serrure à combinaison. On a sussi fait appel aux services de consussi de l'Homme.

2. Sécurité informatique

L'Bquipe d'inspection et d'évaluation de la sécurité (É.I.E.S.) a sidé les ministères et organismes fédéraux à formuler et à mettre en application des politiques et formalités qui permettent d'améliorer la sécurité des installations informatiques publiques et privées qui traitent des données gouvernementales délicates.

En 1983-1984, l'É.I.E.S. a inspecté huit installations du gouvernement et dix installations d'organismes privés traitant à contrat des doncior quatre-vingt-quatre consultations sur des problèmes précis touchant la sécurité informatique et fourni de l'aide technique dans neuf enquêtes criminelles se rapportant enquêtes criminelles se rapportant aux ordinateurs.

On a de plus activé la préparation d'un manuel de normes de sécurité en matière de transmissions. La principale partie du manuel a été nistèriel de la sécutité en informatinistèriel de la sécutité en informatinistèriel de la sécutité en informatiniste.

Dans le cadre du programme de formation en matière de sécurité informatique, 50 élèves de divers a ministères ont suivi deux cours à l'intention des coordonnateurs de la sécurité informatique et douxe membres de la G.R.C. ont assisté à un cours destiné aux analystes en sécurité. On a donné deux cours sur la sécurité des systèmes automatila sécurité des systèmes automatile sés à 32 employés du gouvernement et un cours à 20 membres de la G.R.C.

La G.R.C. a créé et veut tester une nouvelle trousse d'examen consécutif à une agression sexuelle qui a pour but d'uniformiser la méthode de cueillette des éléments de preuve, de traiter ceux-ci et de donner des renseignements aux victimes d'agression sexuelle.

Services de protection

1. Techniques de sécurité

Comme auparavant, afin d'assurer la protection de l'information classifiée, la Sous-direction des technisifiée, la Sous-direction des techniques de sécurité a conseillé le gouvernement fédéral sur l'usage des équipements de sécurité matérielle, notamment les systèmes de détection et de protection, les serrures, les contenants d'entreposage, le matériel de destruction, les contrôles ou systèmes de détection d'accès ou systèmes de détection d'intrusion, et les barrières.

La Sous-direction des techniques de sécurité a été chargée:

- de mettre au point du matériel de sécurité spécialisé;
- de tester et d'évaluer tous les dispositifs de sécurité que l'on prévoit utiliser au gouvernement;
- de fournir un service de consultation en matière de sécurité pour les véhicules blindés (comme ceux qui sont utilisés par les personnes de marque) et en matière de sécurité matérielle relativement aux projets de construction, aux tracés et au matériel;
- de concevoir et de mettre au point le matériel de police spécialisé, par ex., les dispositifs de sécurité servant à maîtriser ments permettant à la police de s'introduire légalement dans un lieu;
- d'aider les enquêteurs sur demande lorsqu'il faut se servir d'instruments de sécurité matérielle dans le cadre d'une enquête.

reliés à la Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs et 2 928 cas reliés aux lois sur la protection de la faune.

En outre, plus de 43 000 heures ont été consacrées à l'application de la Loi sur la marine marchande du Canada, pour un total de 4 861 poursuites judiciaires.

Au cours de l'année, quelque 20 000 personnes ont assisté à 164 conférences sur les programmes rité à la chasse. Les membres de sécurité aduatires événements spéciaux commer la semaine de la sécurité nautique, des activités sportives et asutres, afin de sensibiliser le autres, afin de sensibiliser le dublic à la sécurité dans ces activités dans ces public à la sécurité dans ces

II. Prévention du crime

Le Centre de la prévention criminelle a orienté ses efforts en vue : 1. d'établir de meilleures rela-

- tions entre les jeunes et la police;
- 2. de déterminer les objectifs de la prévention par l'analyse de la criminalité;
- 3. de définir clairement les besoins des victimes du crime et de fournir les services policiers nécessaires, tout en accordant une attention parti-victimes en ce qui a trait à leur protection, à leur participation au système de justice pénale et à la prévention criminelle;
- 4. de sensibiliser davantage le public à la violence familiale et d'accroître l'aide fournie aux victimes d'agressions violentes au sein de leur famille. On a déterminé sans équivoque que la violence entre conjoints est une infraction criminelle. La une infraction criminelle. La ferme sur l'importance de faire forme sur l'importance de faire porter de sacusations dans de tels cas.

rences et colloques de l'Interpol.
Au cours de ces rencontres internationales de policiers, on discute,
entre autres, des nouvelles tendances de la criminalité, de la prévention et de la répression du crime
ainsi que des nouvelles techniques
et de l'équipement de pointe.

Les demandes d'enquêtes internationales adressées à l'Interpol par les services policiers canadiens ont encore augmenté en 1983-1984, tout comme les demandes d'aide provenant d'autres bureaux centraux nationaux. On a également aidé les polices étrangères dans certains domaines : matériel didactique, formation et utilisation des services spéciaux de police et informations sur les nouvelles lois canadiennes.

guer les vols d'objets d'art. diens et les musées devraient endientre les services de police canagnements et l'étroite collaboration du Canada. L'échange de renseipatrimoine des Musées nationaux canadien d'information sur le vée dans l'ordinateur du Réseau Cette base de données est conserpar les sources internationales. les services de police canadiens et biens culturels volés signalés par turels volés et qui enregistre les nom de Répertoire des biens cultronique qui est connue sous le de gérer une base de données élecdes biens culturels dont le rôle est G.R.C. a formé la Sous-section trafic de biens culturels volés. La ment à la lutte contre le vol et le L'Interpol a participé très active-

10. Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs et Loi sur la marine marchande du Canada

En 1983, la Gendarmerie a consacré plus de 44 000 heures à l'application de la Loi sur la Convenion concernant les oiseaux migrateurs et plus de 43 500 heures aux lois provinciales sur la protection de la faune. Au total, elle a fait enquête sur 2 104 cas elle a fait enquête sur 2 104 cas

preuve requis pour porter des accusations (complot d'importation et de trafic de stupéfiants) contre quinze personnes. Les informations obtenues grâce aux inferceptions ont également donné mes d'héroine de qualité supérieure dont la valeur approximatives au détail s'élevait à 7 millions de dollars.

7. Polygraphe

Les polygraphistes déterminent, en vue de faciliter le déroulement des enquêtes, la validité des déclarations de certaines personnes. Les opinions exprimées par les polygraphistes ne sont pas déposées en preuve au tribunal.

En 1983, les polygraphistes de la G.R.C. ont procédé à 1 169 examens. Ces examens ont révélé, dans 54 % des cas, que le sujet disait la vérité et dans 27 % des cas que le sujet mentait; dans cas que le sujet mentait; dans imprécis tandis que dans 7 % des cas, ils étaient incomplets.

8. Analyse acoustique

En 1983, le Groupe des analyses acoustiques a traité 102 demandes d'examen. Bien que la plupart de ces examens aient été effectués pour le compte de la G.R.C., le Groupe des analyses acoustiques a également aidé d'autres services de police canadiens ainsi que des ministères fédéraux et provinciaux. Ces examens portaient sur ciaux. Ces examens portaient sur l'identification des voix, l'améliotation de la qualité sonore d'enregistrements et la détection du sabotage.

9. Interpol

La G.R.C. représente le Canada au sein de l'Interpol depuis 1949. Le bureau d'Interpol Ottawa, qui est dirigé par le Commissaire, se trouve à la Direction générale de la G.R.C.

Cette année, comme au cours des années précédentes, la Gendarmerie a participé à plusieurs confé-

> crime organisé et sur les crimes graves.

la G.R.C. dans les enquêtes sur le

Analyse des renseignements criminels

La Gendarmerie a mis sur pied un système d'analyse des renseignements et ments criminels qui permet au personnel affecté aux sections de l'analyse de l'information criminelle dans les divisions, aux bureaux provinciaux du Service canadien de renseignements criminels et aux groupes d'enquête minels et aux groupes d'enquête partout au pays, de seconder, par ses analyses, les enquêteurs et la direction.

6. Sous-divection des affaires spéciales «I»

de dépistage des véhicules. d'alarme tactique et des dispositifs circuit fermé, des systèmes tions, des systèmes de télévision en d'interception des communicamerie a utilisé des dispositifs cadre de ses enquêtes, la Gendarde donner des résultats. Dans le on u sysient que peu de chances nelles se sont révélées inefficaces méthodes d'enquêtes conventiond'affaires criminelles où les employés que dans le cadre comme une intrusion, on ne les a de ces moyens étant considérée d'éléments de preuve. L'utilisation rôle important dans la collecte surveillance électronique a joué un matériel technique d'enquête et de Au cours du dernier exercice, le

aux enquêteurs les éléments de de communications qui ont fourni période d'un an, 34 interceptions installation a entraîné, sur une autorisations judiciaires. Cette tronique après avoir obtenu huit des sytèmes de surveillance élecdrogues, on a décidé d'installer impliqués dans l'importation de accusations contre des individus ments de preuve poùr porter des de recueillir suffisamment d'éléles d'enquête n'ayant pas permis due. Les méthodes conventionnelcacité de la surveillance électroni-Le cas suivant illustre bien l'effi-

ce projet. des informations dans le cadre de 170 services de police ont fourni tien du projet spécial. En 1983, a appuyé à l'unanimité le mainpolice d'envergure nationale et on nisé constituait un problème de bandes de motards au crime orgareconnu que la participation des renseignements criminels, on a exécutif du Service canadien de d'une récente réunion du comité l'ordre du Canada. Au cours et communiquées aux forces de minelles sont recueillies, analysées groupes et sur leurs activités criinformations disponibles sur ces minels. Depuis 1978, toutes les direction des renseignements cri-

Les spécialistes affectés aux jeux illégaux

provinces. des lois sur le jeu dans plusieurs ont aussi contribué à l'élaboration jeux de hasard. Les spécialistes d'une étude sur la légalisation des Solliciteur général dans le cadre de la Division de la recherche du prêté leur concours au personnel dans le domaine du jeu. Ils ont G.R.C. et d'autres corps policiers mation des enquêteurs de la le public et ont participé à la forprésentations visant à sensibiliser ces spécialistes ont organisé des laborer à la répression des jeux, activités connexes. En plus de colsous de Jeux, casinos et autres cartes, dés, «bookmaking», maientre autres, aux jeux de foire, à des jeux illégaux ou truqués; sés à mener des enquêtes relatives tous les services de police intéresdivisions de la Gendarmerie et Edmonton, ont aidé toutes les poste à Halifax, Vancouver et affectés aux jeux illégaux, en Les spécialistes de la G.R.C.

Surveillance

Les enquêteurs ont utilisé des méthodes perfectionnées de surveillance physique pour éviter d'être repérés par les criminels qui ont recours régulièrement à des techniques de contre-surveillance. Nos spécialistes de la surveillance fournissent une aide extrêmement utile aux sections de répression de utile aux sections de répression de

renseignements des autres corps policiers et ont entretenu des relations assidues avec les services de police étrangers, pour mener la minels devenus des organisations criminelles internationales sophistiquées et bien protégées. La Sous-direction des renseignements criminels a organisé en janvier sur le crime organisé en janvier aur le crime organisé visant à sur le crime organisé visant à l'échange de renseignements. Les l'échange de renseignements. Les l'échange de renseignements. Les

Les groupes du renseignement infegré composés de membres de la G.R.C. et de services de police municipaux ont procédé à des opérations à Vancouver, Victoria et Edmonton. Au cours de l'année, on a consacré beaucoup de temps et d'efforts aux enquêtes sur les activités des terroristes et des activités des terroristes et des extrémistes au Canada.

le Canada y étaient représentés.

Opérations policières conjuguées

personnes-clés aux Etats-Unis. porter des accusations contre les frait à 3 millions de dollars, et de au Canada dont la valeur se chitmatériel pornographique destiné a permis, à elle seule, de saisir du tuée en collaboration avec le FBI, cière conjuguée, qui a été effec-Ainsi, en 1983, une opération politence de divers services de police. matériel, à l'effectif et à la compétent, en outre, d'avoir recours au sieurs territoires. Elles permetdes criminels s'étendent sur plucrime dans les cas où les activités de l'enquête et de la répression du disposition de la police au niveau tions améliorent les moyens à la l'application des lois. Ces opéradomaines du renseignement et de policières conjuguées dans les toute particulière aux opérations La G.R.C. a porté une attention

Projet spécial de la Sousdivection des renseignements criminels

La préoccupation des forces de police, relativement aux bandes de motards impliquées dans le crime organisé, a motivé la mise sur pied d'un projet spécial à la Sous-

décidé de garder le même acronyme, le système s'appellera désormais le Service automatisé d'information - Douanes.

4. Questions d'immigration et de passeport

En 1983, le personnel de la Sousdirection a concentré sez efforts sur l'immigration illégale organisée et sur les infractions graves individuelles, tout en conflant les questions mineures à Emploi et Immigration Canada (E.I.C.) en vue de mesures administratives.

Cette nouvelle politique a entraîne une augmentation continue des poursuites judiciaires concernant les cas graves. Le nombre des violations mineures confiées à Emploi et Immigration Canada en 1983 a augmenté de 70 % par rapport à l'année précédente.

1983. druplé le total des chiffres de trimestre de 1984 a presque quapour examen au cours du premier tre, le nombre de cas présentés le laboratoire judiciaire, par conde voyage douteux examinés par modérée du nombre de documents on n'a noté qu'une augmentation pour voyager au pays. Si, en 1983, lisés pour entrer au Canada et documents de voyage qui sont utinombre et aux genres de faux plus sensibilisé en ce qui a trait au dans ce domaine, le personnel est avec une formation améliorée nexes à l'immigration, conjuguée de documents authentiques contaux documents et des spécimens de documents qui contient des Grâce à la création d'une banque

5. Renseignements criminels

Les sections des rensetgnements criminels (S.R.C.) ont assisté les sections de répression dans la lutte contre le crime organisé en utilisant deux catégories de renseignements : les renseignements stratégiques et les renseignements stratégiques. Les membres des S.R.C. ont travaillé en étroite collaboration avec les groupes de

autres réglements imposant des contrôles tarifaires et non tarifaires sur la circulation internationale des marchandises. L'an dernier, on a mis l'accent sur les enquêtes commerciales où les personnes ou les sociétés, de propos délibéré, ne se conforment pas aux délibéré, ne se conforment pas aux dispositions de ces lois.

En 1983, le ministre titulaire de Revenu Canada - Douanes et Accise a approuvé une nouvelle politique concernant le partage politique concernant le partage des responsabilités entre son ministère et la G.R.C. au chapitre des enquêtes et de l'application de la Loi sur les douanes. La politique, qui est entrée en vigueur en septembre, permettra de préciser le rôle de la G.R.C. dans ce le rôle de la G.R.C. dans ce la Gamaine, ce qui devrait rehausser la quantité et la qualité des enquê-

Les marchandises qui font le plus souvent l'objet de la contrebande au Canada sont les véhicules, les bijoux, les vêtements, les armes et le matériel pornographique. La contrebande de l'alcool est à la hausse et on prévoit que cette tendance se maintiendra.

Les violations à la Loi sur l'accise ont diminué régulièrement au cours des dix dernières années. On n'a saisi aucun grand alambic à colonne en 1983.

I" avril 1985 et, bien qu'on ait tème sera prêt à fonctionner le On prévoit que le nouveau sysliaison directe avec l'ordinateur. véritable système interactif en mesures afin de le convertir en un mais on prend actuellement des autonome de traitement par lots, tent présentement en un système de la G.R.C. Les S.R.A.-D consis-Accise, Revenu Canada ainsi que nexes à l'usage de Douanes et aux douanes et aux domaines conterme des informations ayant trait centralisée de données qui ren-S.R.A.-D. constituent une banque Maintenus par la G.R.C., les cation des lois sur les douanes. de la stratégie globale de l'appli-D.) demeurent l'élément principal automatisés - Douanes (S.R.A.-Les services de renseignements

> qui sait le lien entre toutes les commissions provinciales des valeuts mobilières au Canada.

plus de 10 474 infractions. tions commerciales a enquêté sur de la Sous-direction des infrac-Au cours de l'année, le personnel vites de vente et la contrefaçon. en matière de titres et autres actimatique, les faillites, les fraudes tés, les impôts, les crimes à l'inforfrauduleuses concernant les sociédroits de propriété, les opérations ques, les infractions reliées aux des titulaires de charges publinement du Canada, la corruption les fraudes à l'endroit du gouversurtout sur les crimes d'affaires, dollars. Les enquêtes portaient pertes totalisant 244 millions de des fraudes qui ont entraîné des En 1983, la G.R.C. a enquêté sur

La G.R.C. a secondé le surintendant des faillites en mettant en application un programme de prévention et en enquétant sur les pratiques frauduleuses ou autres abus en matière d'insolvabilité. En 1983, 396 cas ont été transmis à la Gendarmerie pour enquête et, de ce nombre, 263 dossiers sont encore ouverts. Elle mène actuellement environ 560 enquêtes dans ce domaine.

On a assisté au cours des deux dernières années à une forte augmentation des infractions à la Loi sur le droit d'auteur qui ont trait à la reproduction illégale de vidéo-cassettes, en raison du prix abordable des magnétoscopes et de la demande accrue de films. La de l'O coquêtes sur des infraccité los enquêtes sur des infractions relatives au droit d'auteur.

3. Sous-direction des douanes et de l'accise

La Sous-direction des douanes et de l'accise enquête sur les violations à la Loi sur les douanes, la Loi sur l'exportation et l'importation, la Loi sur l'exportation et l'importation de biens culturels, la Loi sur l'Office national de l'énergie et à toule autre loi ou

obtenir et les plus consommées au Canada. Il y a eu une hausse de 25 % de la quantité totale de cannabis saisie par la G.R.C. en 1983, renversant ainsi la tendance à la baisse qui avait débuté en 1981.

Sclon les données de la G.R.C., on a confisqué 31 % plus de mari-huana au Canada l'année dernière qu'en 1982. Plusieurs pays étranger, comme la Colombie, la Jamaïque, la Thaïlande, le Mexique, le Pakistan, l'Inde et les pue, le Pakistan, l'Inde et les canadien du cannabis.

Le trafic du haschich au Canada est demeuré stable et les saisies effectuées par la G.R.C. ont enregistré une hausce de seulement 1 % au cours de 1982. Le Liban s'est approprié environ 55 % du marché du haschich au Canada en 1983, surpassant le Pakistan et 1983, surpassant le Pakistan et marché. D'autres sources ont marché. D'autres sources ont fourni 12 % du marché tandis que fourni 12 % du marché tandis que fourni 12 % du marché tandis que

On a noté une baisse de 30 % au chapitre du haschich liquide saisi par la G.R.C., baisse amorcée en 1982. La Jamaïque vient en tête en ce qui a trait à l'approvisionnement en haschich liquide au Canada avec environ 80 % du marché; le Liban, 10 %; le Pakistan ou l'Inde, 7 %, tandis que les autres sources, 3 %.

2. Infractions commerciales

les fraudes en valeurs mobilières aussi un Centre d'information sur ciaux. La Gendarmerie administre ministères fédéraux et provinpolice étrangers ainsi que divers en rapport avec des services de nationale, la G.R.C. doit se mettre vent de portée nationale ou interinfractions commerciales sont sounature economique. Comme les enquêtes relatives aux crimes de d'orientation et d'aide pour les assuré des services de direction, tions réparties dans le pays, a rale et dans les trente-trois sec-Le personnel à la Direction géné-

baisse du nombre de vols et d'autres pertes concernant les drogues des annexes F et G. Les substances détournées le plus fréquemment sont la pentazocine (Talwin), les barbituriques et le diazèpam (Valium).

On pouvait se procurer facilement des simili-drogues dans toutes les régions du pays en 1983. Les ment de substances non contrôlées ment de substances non contrôlées en vente libre comme la caféine, l'éphédrine et proviennent le plus souvent des États-Unis. Elles sont mine et proviennent le plus souvent des États-Unis. Elles sont vent des États-unis et proviennent le plus souvent des Etats-unis. Elles sont montées en grandes quantités et vendues comme des amphétamines ou autres substances contrôlées.

De 1979 à 1983, il y a eu une diminution constante du nombre de personnes accusées d'infractions reliées aux annexes F et G de la Loi des aliments et drogues, à la possession de drogues qui figurent à l'annexe H ont atteint figurent à l'annexe H ont atteint annexe le plus élevé en cinq ans.

La consommation du LSD et le nombre de personnes accusées d'infractions reliées au LSD sont demeurés relativement stables de 1982 à 1983.

opérations. influence et de diversifier leurs groupes de rehausser leur entreprises légitimes permet à ces tissement dans l'immobilier et les planchissage des fonds par l'invesnue plus évidente en 1983. Le culture de la marihuana est devel'héroine et la cocaine, ainsi que la trafic d'autres drogues comme chapitre de l'importation et du miques illicites. Leur activité au à la distribution des drogues chiau financement, à la fabrication et motards continuent de participer Au Canada, les bandes de

Cannabis

La marihuana, le haschich et le haschich liquide demeurent les drogues illicites les plus faciles à

de la cocaïne a surtout transité par l'Amérique centrale et les Antilles.

Drogues chimiques

Les drogues chimiques offertes sur le marché canadien provenaient principalement des sources suivantes :

- les laboratoires clandestins canadiens;
- 2. le détournement du système de distribution licite canadien;
- 3. l'importation illicite de drogues fabriquées clandestinement et détournées dans d'autres pays.

Toujours en 1983, les laboratoires clandestins au pays ont produit le gros de la méthamphétamine, du MDA et de la PCP; le LSD provedestins américains. On a utilisé de grandes quantités de diazépam pour produire de faux comprimés souvent, au marché illicite américaouvent, au marché illicite américamés hour produire de faux comprimés souvent, au marché illicite américanie. On a fabriqué de la similimethauphane des laboratoires clancéthelle dans des laboratoires clandestins canadiens.

avec un chacun. bie-Britannique et du Québec laboratoires, suivie de la Coloml'Ontario, où l'on a démantelé six la production de cette drogue est bec. La région la plus active dans saisies ont été effectuées au Quément; environ 80 % de toutes les pouvaient s'en procurer facileres canadiens, les consommateurs saisie de PCP dans les laboratoi-Bien qu'on n'ait effectué aucune plus de 79 kilogrammes en 1983. ron six kilogrammes en 1982 à cette drogue sont passèes d'enviméthamphétamine. Les saisies de d'entre eux sabriquaient de la ratoires clandestins en 1983. Six La G.R.C. a démantelé huit labo-

Le détournement de drogues pharmaceutiques fabriquées licitement demeure un problème. Toutefois, on a noté une tendance à la

cocaïne se consomme en grandes quantités au sein de toutes les classes socio-économiques.

bour la deuxième année consécutive, la Colombie domine le marché canadien de la cocaïne, détenant 64 % du marché, soit 7 % de plus qu'en 1982. Le Pérou suit avec 15 %, une légère augmentation par rapport à l'année dernière. La Bolivie a fourni moins de 1982. Les autres pays de importante par rapport au 15 % de 1982. Les autres pays de l'Amérique du Bud, notamment le l'Amérique du Bud, notamment le reste.

On note une augmentation constante du nombre de personnes cocasine en 1983. En effet, on a appréhendé 1 030 personnes, ce qui représente une augmentation de plus de 200 % sur les chiffres filogrammes de cocaine en 1983, soit plus du double de la quantité saisie en 1982.

de distribution régionaux. international ainsi que de points de servir de centres de transit Toronto et Vancouver continuent pays destinataires. Montréal, entre les pays producteurs et les du Nord sert de point de transit théorie selon laquelle l'Amérique Ces statistiques confirment la par mer demeurant stable à 1 %. passé de 24 % à 54 %, le transport le transport par voie terrestre est chuté à 45 % en 1983, tandis que (selon nos renseignements), a qui se situait à 75 % en 1982 1982 à 1983 : le transport aérien, port utilisé pour la cocaïne de tant au niveau du mode de trans-On a note un changement impor-

Depuis la création du Groupe d'action de la Floride du Sud par le gouvernement américain, les antidrogue ont forcé les trafiquants à trouver d'autres routes pour exporter la cocaïne de l'Amérique du Sud vers l'Amérique du Nord, l'Asie et l'Europe. En 1983, tel que prévu, le trafic

Kessources engagees

En 1983, le Triangle d'or de l'Asie du Sud-Est (Thaïlande, Birmanie et Laos) alimentait les trafiquants canadiens dans une proportion de 68 %, le Croissant d'or de l'Asie du Sud-Ouest (Pakistan, Afghanistan et Iran) fournissant une bonne partie de la proportion restante. Il s'agit là d'un changement important par rapport à 1982; en effet l'Asie du Sud-Ouest détenait effet l'Asie du Sud-Ouest détenait alors 79 % du marché canadien.

restent les centres importants du

par courrier ou par chargement aérien; 21 % a été importée par voie terrestre et le reste par mer. Vancouver, Montréal et Toronto

trafic de l'héroïne.

L'Inde et le Mexique demeurent des sources secondaires d'approvisionnement en héroine illicite. En plus des vastes quantités d'opium qui, selon nos renseignements, sont stockées dans le Triangle d'or, la région a produit de 560 à 675 tonnes d'opium de plus en 1983. Selon les experts, l'Asie du Sud-Ouest aurait récolté de 863 à 51 238 tonnes d'opium au cours de la même saison.

Bien que le nombre de personnes accusées de simple possession n'ait augmenté que de 10 % en 1983, les accusations de possession aux fins de trafic ont augmenté de 22 % et les infractions relatives à l'importation de 75 %, comparative vement aux données de 1982. La quantité d'héroïne saisie par la Q. R. C. en 1983 a augmenté de 266 %, un chiffre sans précèdent, par rapport à l'année antérieure.

Cocaine

Le trafic de la cocaine n'a fait que croître au Canada en 1983, attei-gnant tant les petits villages et les gnant tant les petits villages et les trafenits solés que les grands centres urbains. On peut attribuer l'accroissement du marché de la cocaine à la production accrue de la drogue dans un nombre croissant de plantations clandestines et de laboratoires en Amérique du de laboratoires en Amérique du Jud. Selon nos recherches, la

\$67.9	6 183	817.9	L6E 9	165 9	sənnosvəq-səənnA s(,q-,A)
171 830	890 061	870 022	708 652	270 410	Total (net)
14 583	851 91	21 236	72 446	28 105	Moins les recettes et les revenus portés au crédit
186 413	506 226	241 314	765 253	218 862	Total partiel
3 8 5 8	9619	tst s	LLT L	07£ 7	Immobilisations
187 222	200 030	235 860	9L6 LS7	291 145	Exploitation
0861-6761	1861-0861	1981-1982	1982-1983	1983-1984	1(SAV][OP 20 SA2111111 U2)

Note: 1 Å l'exclusion des prestations de retraite.

A l'exclusion des A.-P. consacrées aux employés nommés pour une période déterminée et au
Programme d'emploi d'été des jeunes.

par Transports Canada, est également mis en application par la G.R.C. dans dix aéroports intérieurs. Son objectif consiste à maintenir la sécurité aux aéroporte et à protéger les vols de départs.

Lois fédérales

I. Drogues

Hèroïne

bie-Britannique. Près de 70 % de se concentre toujours en Colom-Cependant, la majorité de ceux-ci nomanes dans cette région. accroissement du nombre d'héroïce dui indique probablement un tivement aux années précédentes, l'est du Canada en 1983 comparaquantité d'héroine est entrée par année, toutefois une plus grande importante au cours de la dernière n'aurait pas augmenté de façon d'héroïnomanes au Canada renseignements, le nombre première de la G.R.C. D'après nos L'héroïne reste la préoccupation

cite canadien est entrée au pays

l'héroine destinée au marché illi-

ainsi que la recherche, l'élaboration et l'évaluation, pour le gouvernement du Canada, de matériel et de concepts de sécurité.

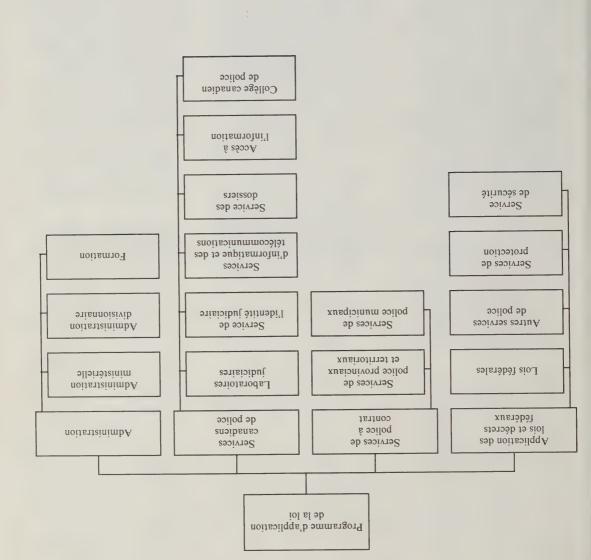
Autres services de police

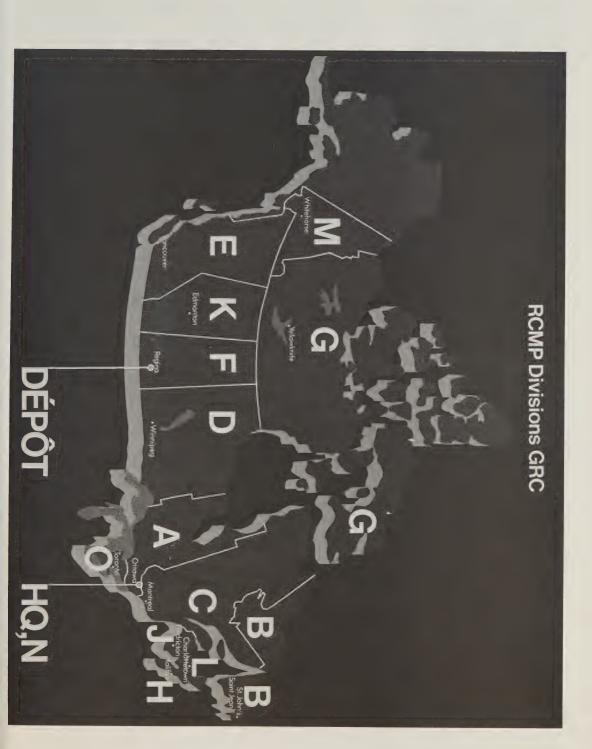
Depenses

force publique. flits entre les autochtones et la trat» et destinés à réduire les conl'activité «Services de police à conefforts déployés dans le cadre de programme 3(b) intensifie les lité des services de police offerts. Le imitrophes, et de rehausser la quasur les réserves et dans les régions autochtones à des tâches policières d'affecter les gendarmes spéciaux et du Nord et a été conçu afin le ministère des Affaires indiennes mis en oeuvre en collaboration avec aeroports. Le programme 3(b) est rité et de maintien de l'ordre aux nes 3(b) et le Programme de sécu-Programme de police des autochtoment de programmes tels que le d'application de la loi par le truchesoutien en matière d'enquêtes et activité assurent des services de Les membres affectés à cette sous-

Le Programme de sécurité et de maintien de l'ordre aux aéroports, parrainé

STRUCTURE DES ACTIVITÉS (ÉLÉMENTS DE PLANIFICATION)





Application des lois et décrets xunyèbèt

litosidO

Prévenir et découvrir les infractions aux lois fédérales, maintenir la sécurité interne et assurer des services de protection et d'enquête aux autres ministè-

L'activité «Application des lois et décrets fédéraux» comprend trois activités secondaires (à l'exclusion du Service de sécurité).

rois federales

res et organismes fédéraux.

de cette tâche. tes font également partie intégrante infractions commerciales importande criminels organisés et à d'autres ments criminels relatifs aux réseaux lecte et la diffusion de renseignegroupes terroristes ainsi que la colactes de violence commis par les d'exportation et d'importation, les l'accise et à la Loi sur les licences sur l'immigration, les douanes et intéressant les infractions aux lois et les fraudes fiscales. Les enquêtes détournements de fonds, les faillites blanc, les fraudes sophistiquées, les gains illicites, la criminalité en col fait, l'extorsion, le recyclage des fic des drogues, les meurtres à 101cialisées, telles que celles sur le trainfractions, dont les enquêtes spèainsi que les enquêtes sur ces aux lois fédérales et aux décrets vention et la détection d'infractions Cette sous-activité englobe la pré-

Services de protection

Cette sous-activité comprend la protection des installations et des biens du gouvernement fédéral, des dignitaires canadiens et étrangers

19 246	16 253	20 009	70 484	968 07	Gendarmerie (à l'exclusion des AP. consacrées aux employés nommés pour une période déterminée et au Programme d'emploi d'été des jeunes)
					sənnosrəq-səənnh (.qh)
141 152	907 749	<i>L</i> 98 0\$9	150 672	7£7 108	Total (net)
187 344	214 177	318 625	349 059	241 102	Moins: les recettes et les revenus portés au crédit
718 485	816 423	767 696	011 870 1	1 142 844	Total partiel
†	9	ItI	104	LSI	Subventions, ct autres paiements de transfert
₹9£ 68	106 16	102 038	084 911	130 181	Prestations de retraite
915 LE	L18 Lt	<i>tLL</i> 19	121 87	918 £L	Crédit n° 25 (immobilisations)
109 165	669 919	805 539	883 105	069 886	Oz °n tibdr (xeyloitation)
0861-6761	1861-0861	7861-1861	1982-1983	1983-1984	Dépenses (en milliers de (elación men

blés de 65,5 % en 1982 à 71,9 % à la fin de l'année 1983, en adoptant les deux de l'année 1983, en adoptant les deux seules solutions qui lui restaient pour aftiendre ses objectifs, soit la formation et l'affectation efficace du personnel actuel. La G.R.C. a pu ainsi améliorer actuel. La G.R.C. a pu ainsi améliorer concer-

765 07

IS

232

21 031

503

généraux en matière de bilinguisme.

dans les deux langues officielles et

accélérer la réalisation de ses objectifs

EEL 61

79

452

70 047

443

atteint son niveau le plus bas dans l'histoire de la G.R.C. Les statistiques sur le recrutement reflètent clairement cette baisse qui a posé un problème particulier à la Direction des langues tion des objectifs de la G.R.C. concernant le recrutement du personnel qualifié sur le plan linguistique. La Direction a toutefois réussi à faire passer le nombre de postes bilingues comsett le nombre de postes bilingues com-

Total

d'été des Jeunes

pour une période

Employés nommés

déterminée

Programme d'emploi

Note: Les dollars sont indiqués selon les données des comptes publics.

066 07

06

105

cier au Canada reste importante. tés dont l'incidence sur le travail poli-Charte canadienne des droits et liberexigences législatives de la nouvelle de la loi, la G.R.C. a pu satisfaire aux ses tâches au chapitre de l'application total des poursuites. En s'acquittant de bunaux et une diminution du nombre nombre de cas graves présentés aux tri-Cela a entraîne une augmentation du les infractions individuelles graves. l'immigration illégale organisée et sur G.R.C. a concentré ses efforts sur Dans le domaine de l'immigration, la situait de nouveau au premier plan. les activités de la G.R.C. L'héroïne se drogues illicites était l'une des principa-

La répression des activités criminelles demeure axée sur l'amélioration des relations sociopolicières et sur l'appui aux programmes de prévention criminelle parrainés par le ministère du Soliciteur général. L'une des priorités de la G.B.C. a été d'appuyer la ferme position adoptée par la communauté policière et diverses composantes de la société sur la question de la violence au sein de la famille et les voies de fait exin de la famille et les voies de fait sein de la famille et les voies de fait sein de la famille et les voies de fait exercées contre un conjoint.

La Loi sur la protection des renseignements personnels et la Loi sur l'accès à l'information remplaçaient le l'a fuillet 1983 la Partie IV de la Loi canadienne sur les droits de la personne. Le resété assuré sans difficulté en ce qui concerne les demandes d'information.

La G.R.C. a poursuivi l'élaboration et le perfectionnement de ses systèmes intégrés de gestion et de renseignements de ses sussibles ments judiciaires automatisés. Elle a conçu pour ce faire le plan principal officiel de gestion de l'information qui est relié au plan ministériel stratégique. On compte parmi les plans de l'année prochaîne, le fusionnement du Service prodactiers et de la Direction de l'informatique et des télécommunications visant à former un système génétions de l'informatique».

Un des faits importants qui a marqué l'année 1883-1884 est la baisse du taux d'attrition des membres réguliers qui a

Rapport entre l'organigramme et la structure des activités

Les ressources affectées au programme et les objectifs de ce dernier réalisés dans le cadre de quatre activités sont décrits dans la section précédente. La responsabilité du programme incombe au Commissaire qui bénéficie des conseils en matière de politiques et de l'appui fonctionnel de trois sous-commissaires, du directeur général du commissaires, du directeur général du Service de sécurité et de l'administra-commissaires, du directeur général du Service de sécurité et de l'administra-feur supérieur des Affaires financières.

l'activité «Administration». Affaires financières sont chargés de rale et l'administrateur supérieur des commissaire à l'Administration genè-Police criminelle. Enfin, le sousdirigée par le sous-commissaire à la dants des divisions opérationnelles et contrat», elle est confiée aux comman-Quant à l'activité «Services de police à saire aux Services canadiens de police. qe bojice» iucompe an sons-commissécurité. L'activité «Services canadiens et le Directeur général du Service de sous-commissaire à la Police criminelle décrets fédéraux» est dirigée par le L'activité «Application des lois et

Les commandants divisionnaires, qui relèvent du Commissaire, doivent rendre compte des ressources utilisées et des résultats obtenus dans leurs régions des résultats obtenus dans leurs régions ains qui assurent des services de police sions qui assurent des services de police du solliciteur ou du procureur général de la province ou du territoire, doivent également prendre l'avis de la province ou du territoire, sur des questions telles que la planification des les provinces que la planification des ressant l'application de la planification des objectifs que la le la réaliresant l'application de la planification des objectifs que la loi et la réaliresant l'application de la province de la planification des objectifs prévus.

4861-1884 Aperçu général de

Au cours de l'année 1983-1984 comme par les années passées, la lutte contre l'importation illégale et le trafic des

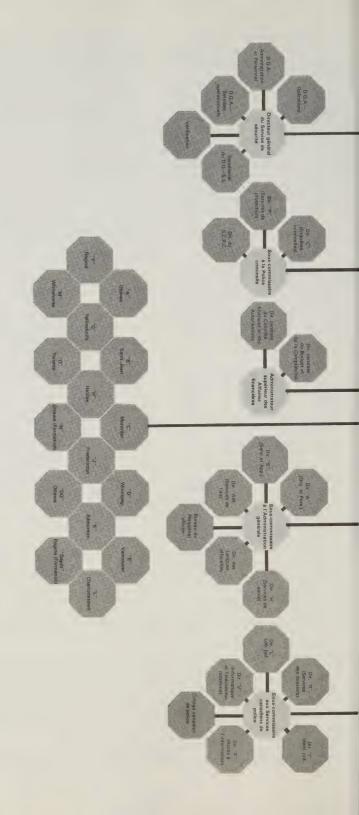
noitasinagvO

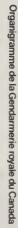
La G.R.C. est structurée aux termes de la Loi sur la G.R.C. La responsabilité de satisfaire aux exigences de cette loi ainsi que l'autorité pour ce faire incomains au Commissaire qui est assisté des sous-commissaires et des commandants divisionnaires.

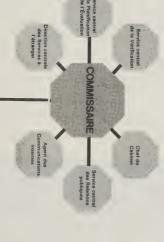
la G.R.C. de police, le Carrousel et l'Orchestre de Ottawa regroupe le Collège canadien les recrues, alors que la Division «N» à l'Ecole de la G.R.C. chargée de former Division «Dépôt» à Regina abrite directions chargées des politiques. La saire, des commissaires adjoints et des des fonctions générales du Commisadministratifs et financiers à l'appui «DG» à Ottawa dispense des services «Depôt» et la Division «N». La Division sont la Division «DG», la Division détachements. Les trois autres divisions répartissent en 48 sous-divisions et 717 Les 13 divisions opérationnelles se 16 divisions et le Service de sécurité. Géographiquement, la G.R.C. compte

Le Service de sécurité a des ramifications dans la plupart des divisions opérationnelles. Les détails de ses activités font, pour la plupart, l'objet d'une cote de sécurité et un rapport à ce sujet est présenté annuellement au Comité du Cabinet chargé de la sécurité et des renseignements.

formation en cours d'emploi. compris la formation des recrues et la les systèmes et services de soutien, y L'activité «Administration» regroupe d'identification et d'information. des services de laboratoire judiciaire, tormation policière spécialisée ainsi que vices canadiens de police » assure la l'ordre et de la sécurité. L'activité «Servention du crime et le maintien de mière, soit l'application des lois, la prés'acquitter de sa responsabilité preà contrat» permettent à la G.R.C. de décrets fédéraux» et «Services de police deux activités «Application des lois et en plusieurs activités secondaires. Les (eléments de planification) subdivisées cadre de quatre activités principales La G.R.C. fournit ses services dans le







La Gendarmerie royale du Canada

enoitudivith

La Gendarmerie royale du Canada est chargée de l'application des lois canadiennes, de la prévention criminelle et du maintien de la paix, de l'ordre et de la sécurité.

Plus précisément, elle est chargée de prévenir et de détecter les les infractions aux lois fédérales; de prévenir et détecter le crime et de maintenir l'ordre dans les provinces, municipalités et territoires contractants; d'améliorer les relations sociopolicières; de maintenir la sécurité interne; et d'assurer des services d'enquête et de protection aux autres ministères et organismes fédéraux.

En outre, la G.R.C. aide, sur demande, tous les organismes canadiens d'application de la loi en assurant une formation policière spécialisée ainsi que des services de laboratoire judiciaire, d'identification et d'information.



Secrétariat du Ministère

Détail des subventions et contributions (en milliers de dollars)

1861-8861 8861-8861 1881-1881 1883-1883 1883-1884

Total des subventions et des contributions	847 9	888 7	3 135	3 SO8	949 8
Total des contributions	872 8	4 163	2 910	3 283	7117
Programme de relance de l'aide à l'emploi (RELAIS)					3 255
Emploi d'été des étudisnts et emploi des jeunes	8 <i>LL</i> Þ	1722	1 251	∠0 1 I	9171
Paiement aux provinces, aux territoires et à des organismes publics et privés à l'appui d'activités complémentaires à celles du ministère du Solliciteur général	005 I	76S I	6\$9 I	948 1	1814
Contributions	007	C77	572	577	1,564
Total des subventions	700	772	500	500	V95 I
Organismes autorisés d'assistance postpénale	_		_		1 339
Société John Howard	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
Société canadienne pour la prévention du crime	001	125	125	125	172
Association canadienne des chefs de police	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
snoitnsvdu2					

Secrétariat du Ministère

Dépenses par article (en milliers de dollars)

1940-1980 1980-1981 1981-1982 1983-1983 1983-1984

	17 207	16 485	21 249	71 426	28 149
Capital	76	941	597	168	988
Exploitation	10 940	697 6	12 325	10 153	<i>L6L S1</i>
Toutes autres dépenses	I	7	Ş	I	ī
Subventions et contributions	847 9	888 4	3135	3 508	949 8
Services d'utilité publique, matériaux et approvi- sionnements	375	423	† LL	0.19	769
Réparation et entretien	17	83	1 221	187	124
Location	LtI	104	549	755	373
Services professionnels et spécialisés	7 962	2 983	9888	≯ ∠8 €	060 †
Information	502	741	263	403	869
diens et services Transports et communications	86L	1 045	1 142	6L0 I	1 783
	SLI 9	040 7	6\$68	10 915	15 016
Personnel Salaires et traitements Autre personnel	60 <i>L</i> 99† \$	676 1119	750 I 729 T	855 I 472 9	10 634

Secrétariat du Ministère

1983-1984. Les tableaux suivants montrent le nombre d'années-personnes utilisées et l'importance des ressources financières engagées par le Ministère de 1979-1980 à

Résumé des années-personnes et résumé financier

	aoitasinasvo	94. selon l'	361-E861 u	o səşsilitu	Ressources
78 149	95† 17	51 249	587 91	17 207	Dépenses budgétaires (en milliers de dollars)
167	787	526	771	777	Années-personnes
†861-E86	1982-1983	1981-1982	1861-0861	0861-6761	

uounsiungio i uoiss 'boz

28 149	167		
188 4	ÞL		Direction supérieure* et Enquêteur correctionnel
3 229	Lt		Directeur général,
16 289	<i>L</i> 6		Sous-solliciteur général adjoint, Programmes
7 650	07		Sous-solliciteur général adjoint, Politiques
059 I	εε		Premier sous-solliciteur général adjoint, Police et Sécurité
		Sous-solliciteur général	
Dépenses budgétaires (en milliers de dollars)	Utilisation des années- personnes		

^{*}Comprend les cabinets du Solliciteur général et du Sous-solliciteur général.

Résumé financier

Budget - Dépenses (en milliers de dollars)

019 \$67 1	1 184 669	181 781 1	SLL 840 I	867 £06		
757 108	120 021	L98 0\$9	977 709	141 155		
701 148	349 059	318 625	<i>LL</i> 1 7 17	187 344	Moins les produits et recettes à valoir sur le crédit	
1 145 844	011 870 1	767 696	816 423	584 817		
918 £ <i>L</i> 870 690 I	171 8 <i>L</i> 686 666	†LL 19 81 <i>L L</i> 06	118 Lt 909 89L	91 <i>S L</i> E 696 089	*02 25 (Capital)	Gendarmerie royale du Canada
13 805	12 335	11 476	6588	75£ <i>L</i>	*\$1	Commission nationale des libérations conditionnelles
616 159	LZ8 SSS	608 009	421 185	860 848		
237 244	881 99	775 75 596 577	764 TE 888 E8E	89 0E 609 0E	5* 10 (Capital)	Service correctionnel du Canada
78 149	71 426	51 246	16 485	17 207	*1	Secrétariat du Ministère
1983-1984	1982-1983	7861-1861	1861-0861	0861-6761	Crédit	

^{*} Y compris le crédit prévu par la loi.

- Services techniques
- Administration

Objectif: Exécuter les peines imposées par les tribunaux et préparer les détenus à réintégrer la société en tant que citoyens utiles.

Programme de la Commission nationale des libérations conditionnelles (Commission nationale des libérations conditionnelles)

• Opérations de la Commission nationale des libérations conditionnelles

Objectif: Exercer les pouvoirs que confèrent les lois et les règlements en ce qui concerne l'octroi et le contrôle de la mise en liberté sous condition des personnes purgeant des peines d'emprisonnement et présenter des recommandations en vue de l'octroi de pardons et de l'exercice de la Prérogative royale de clémence.

Programme d'application de la loi (Gendarmerie royale du Canada)

- Application des lois et des décrets fédéraux
- Services nationaux de police
- Services de police à contrat
- Administration

Objectif: Faire respecter les lois, prévenir le crime et maintenir la paix, l'ordre et la sécurité.

Les tableaux suivants montrent le nombre d'années-personnes utilisées et l'importance des ressources financières engagées par le Ministère de 1979-1980 à 1983-1984.

Résumé des années-personnes

Utilisation

1979-1980 1980-1981 1981-1982 1982-1983 1983-1984

	30 038	948 08	31 101	865 15	31 813
endarmerie royale du Canada	££7 91	740 047	769 07	21 031	70 660
emmission nationale des libérations conditionnelles	897	710	780	790	667
rvice correctionnel du Canada	9 813	888 6	8 6 6 13	\$66 6	10 233
orétariat du Ministère	221	771	526	787	167

Ministère du Solliciteur général

Autorite

Le Ministère a été établi en vertu de la Loi sur le ministère du Solliciteur gênê-ral, 1966.

(ersenisation (Éléments du Ministère)

Le Ministère est structuré comme suit:

Gendarmerie royale du Canada	Application de la loi	20 25 (Capital)
Commission nationale des libérations conditionnelles	Commission nationale des libérations conditionnelles	ŞI
Service correctionnel du Canada	Services correctionnels	5 10 (Capital)
Secrétariat du Ministère et Enquêteur correctionnel	Administration 5151siniM ub	ī
Unité organisationnelle	Programme	Crédit

Programmes

Aux fins de la Loi portant affectation de crédits, le Ministère est chargé de l'administration des programmes décrits ci-dessous, ainsi que des activités connexes de chacun.

Programme d'administration du Ministère (Secrétariat)

• Administration

Objectif: Établir les principes généraux des programmes du Ministère.

Programme des services correctionnels (Service correctionnel du Canada)

• Planification et gestion

- Garde des détenus
- Formation générale et professionnelle et Emploi des détenus
- · Gestion des cas
- snio2 •



ces pendant la durée de chaque objectif

Le Bureau a élaboré et mis en oeuvre un système connexe lié aux mêmes matrices d'activité et d'organisation et destiné à améliorer et à contrôler l'utilisation des ressources humaines. Il en a également fait une version automatisée, appelée système de répartition du temps par sujet, qui sera mise en oeuvre au début de l'année financière vre au début de l'année financière

La vérification interne de la Direction des programmes est terminée et l'évaluation de la Direction de la police et nombre d'autres vérifications internes de la sécurité est en cours. Un certain nombre d'autres vérifications internes des éléments organisationnels et des projets de consultation sont terminées. Le Plan de vérification à long terme du Secrétariat a été considérablement ont été la tenue de vérifications interorganisationnelles des principales initaitives en matière de politique et la vérification d'un certain nombre de sectentification d'un certain nombre de secteurs fonctionnels.

Le Bureau a mis au point une politique et un plan à long terme pour l'évaluation des programmes au Secrétariat, dui ont été approuvés par la haute direction à titre de projets pilotes. L'étude préparatoire à l'évaluation de la composante de programme «Victimes» a commencé.

Le Bureau des systèmes intégrés a fourni du personnel pour l'élaboration et la tremière étape de et la tenue de la première étape de de Becrétariat, qui est un examen détaillé de la répartition des années-personnes en fonction des objectifs opérationnels, des activités et des principaux projets. Cette étude importante prendra fin au cours de l'année financière 1984-1985.

De grandes améliorations ont été apportées aux instruments de planification comme la Révision des plans opérationnels — Printemps et la Partie III du Budget principal des dépenses, et on a commencé l'étaboration d'un cadre des plans opérationnels qui doit être présenté au Conseil du Trésor au cours de l'année financière 1984-1985.

Bureau des systèmes intégrés

Le Bureau des systèmes intégrés de planisocupe des systèmes intégrés de planification et de gestion et des systèmes d'information de gestion, de la vérification, de l'évaluation des programmes et instruments de gestion, ainsi que des coordonne l'utilisation, selon les coordonne, de concert avec les autres éléments du Ministère ou avec des autorités de l'extérieur.

Faits saillants de 1983-1984

riannuelles, permettant ainsi de mieux borts porteront sur des périodes plutielles. Dans les années à venir, les rapet d'en éliminer les données non essenque les rapports financiers plus lisibles ports ont ête mis au point afin de ren-Divers modes de présentation des raples prochaines années financières. milieu du cycle pour 1984-1985 et pour mieux réattribuer les ressources en a permis d'analyser les écarts et de matrices à utiliser en 1984-1985, ce qui senter des budgets détaillés suivant les les gestionnaires ont été priès de prères. Vers la fin de l'année financière, de l'utilisation des ressources financièmenter le contrôle et la responsabilité naires un instrument qui permet d'augles activités, le SIG fournit aux gestionentre les ressources et les objectifs et mettant d'établir des liens très prècis saires pour les comptes publics. En peret d'autres fusions d'information nécestrois paliers de centres de responsabilité dépenses selon quatre paliers d'activite, Elle comportait la fusion détaillée des a été mise en oeuvre le le avril 1983. mation de gestion (SIG) du Secrétariat La deuxième étape du système d'infor-

planifier et mieux contrôler les ressour-

La Section a terminé le travail initial lié à l'automatisation du système de gestion des projets, qui consistait à créer un système informatisé de colcréer un système informatisé de colments sur les buts, les utilisations, les résultats, les étapes, les coûts et les emplacements des projets de recherche et de développement prévus, en cours et te de développement prévus, en cours et terminés.

Le système informatisé, qui correspond à la structure des activités créée pour le système de gestion intégré, permetira d'améliorer la gestion des projets, de répondre efficacement à des dennandes de renseignements plus nombreuses et plus complexes sur les projets de recherche et de développement, et d'appuyer les prises de décision dans l'ensemble de la Direction et du Secrétariat.

Divection de l'administration

La Direction de l'administration se compose de la Division des finances, de la Division des fressources humaines et la Division de l'administration, qui sont chargées de l'ansemble des politions systèmes et services en matière de finances, de personnel et d'administration au sein du Secrétariat et qui doivent donner des conseils sur les propositions faites par les organismes du Ministère en matière de finances.

La Division des finances de la Direction coordonne en outre la préparation des plans opérationnels et des demanamalgame à ceux de la Gendarmerie royale du Canada, du Service correctionnel du Canada et de la Commission nationale des libérations conditionnelles.

La Division fournit également sur demande à tous les services du Ministère une liste informatisée d'adresses, qui compte 12 000 entrées.

Section de l'administration de la Divection des programmes

La Section de l'administration fournit des services de gestion et de soutien à la Direction des programmes, afin de l'adder à assumer ses responsabilités à l'échelle du Ministère en matière de recherche et de développement (R et D) dans le domaine de la justice pénale. Elle s'efforce d'assurer la productivité et l'efficacité des activités et de coordonner l'interaction entre la nismes centraux du gouvernement et nismes centraux du gouvernement et les organismes centraux du gouvernement et mismes centraux du Secrétariat du Ministère.

Les principaux secteurs d'activité sont la gestion des projets de recherche et de développement, la planification pluriannelle et d'urgence, la préparation des présentations au Conseil du Trésor, la mesure et ja prévision de l'utilisation des ressources, la vérification des projets et le traitement électronique des données.

Faits saillants de 1983-1984

En 1983-1984, la Section de l'administration a préparé et administré plus de 350 nouveaux contrats, contributions ou subventions, évalués à environ six millions de dollars, et géré un système de projets comportant plus de 1 200 projets en cours et terminés, d'une projets en cours et terminés, d'une valeur de plus de 21 millions de dollars,

Elle a également assuré des services de gestion et de rapport pour environ 1 000 projets d'emploi axés sur la jeunesee (terminés et en cours), d'une valeur d'environ 10 millions de dollars.

Elle a aussi répondu quotidiennement à une vingtaine de lettres de nature courante et rédigé chaque mois de nombreuses réponses sur des sujets spécialisés.

Le centre de renseignements de la Division a été particulièrement occupé cette année par la distribution de matériel La Section des publications a produit des documents d'information à l'intention du grand public et des médias.

La Semaine nationale de la prévention du crime, inaugurée en 1983, est une autre initiative importante du Ministère, et le le personnel de la Division s'est occupé de l'impression d'affiches, matériel de prévention devant servir partout au Canada pendant la Semaine de la prévention; la Division a également participé à la distribution de ce matériel.

En 1983-1984, la Section du matériel audio-visuel a participé aux principales expositions tenues au Canada entre autres, la Canadian National Exhibition et Expo-Québec, ainsi qu'à des conférences au divers thèmes de la justice pénale. La Division a inclus dans ses expositions des jeux questionnaires expositions ur la prévention du crime et la justice pénale, qui ont été très populaires.

Comme l'an dernier, les programmes Télidon ont été inclus dans Cantel et dans d'autres bases de données vidéotex.

La Section du matériel audio-visuel a également produit une bande vidéo sur la prévention du crime, qui a été distrinuée aux stations de télévision par appuyait la Semaine nationale de la prévention du crime, du 27 novembre au 3 décembre 1983.

L'un des programmes importants de la Division est la publication de la revue mensuelle, Liaison, qui s'adresse au milieu de la justice pénale. Publiée depuis dix ans, cette revue est mainte-nant tirée à plus de 11 000 exemplaires.

Le Ministère s'attend à ce que sa clientèle principale soit composée de professionnels et de bénévoles qui travaillent dans le domaine de la justice pénale et auprès d'organismes d'aide aux victimes et de services sociaux, ainsi que de personnes qui s'occupent de recherche et d'éducation.

On peut écrire au Centre à l'adresse suivante: Centre national de documentation sur les victimes, Ottawa (Ontario), K1A 0P8, ou y téléphoner sans frais, en composant les numéros suivants:

Colombie Britannique:

112-800-267-0454
ailleurs au Canada: 1-800-267-0454
Région de la Capitale
nationale: 995-7126

Division des

La Division des communications renseigne les éléments du système de justice pénale et la population en général sur le rôle, les objectifs et les activités du Ministère et s'attache à répondre aux matière d'information et de communication.

Elle met en oeuvre un programme de relations publiques qui répond aux besoins du Ministère, renseigne les médias et le public sur les activités du Ministère et produit des documents de recherche, des communiqués, des discours, divers rapports spéciaux et de la documentation spécialisée.

Faits saillants de 1983-1984

En 1983-1984, la Division a produit 70 communiqués et 20 discours, ainsi que de la documentation spécialisée. Elle a publié 28 nouveaux ouvrages, et envoyé quelque 30 000 exemplaires de documents en réponse à des demandes.

La nécessité de diffuser les rapports techniques qui s'adressent à des auditoires précis mais limités a donné lieu à la création d'une nouvelle série, les des programmes.

vention du crime. Canadiens dans le domaine de la préconnaissances et la participation des menter la sensibilisation, les sés par le Ministère dans le but d'augtion du crime, ont été largement diffuet d'autres publications sur la prèven-Manuel du praticien. Ces documents, mod ele pour la prévention du crime pour la prévention du crime et Ensempar exemple Les bons voisins - Guide en 1983, sur la prévention du crime, ment fait l'objet de publications, l'intention de divers publics ont égaleurbain. Des renseignements pratiques à canadien sur la victimisation en milieu pages les faits saillants du Sondage les Canadiens, présente en quelques traite de questions précises intéressant d'actes criminels. Chaque bulletin, qui série de bulletins sur les victimes grammes a commencé à publier une En 1983-1984, la Direction des pro-

Centre national de documentation sur les victimes

sources de renseignements. sonnel dirige les clients vers d'autres répondre à une question donnée, le permerciales. Lorsque le Centre ne peut à plus de 300 bases de données comde sa propre base de données, il a accès vigueur au Canada. En plus de disposer progammes d'aide aux victimes en descriptions détaillées de nombreux de recherche et de projets pilotes, et des audio-visuel, des descriptions de projets sur des documents écrits, du matériel que, il emmagasine des renseignements Canada. Grâce à un système informatitre à la disposition du public au victimes d'actes criminels et de les metde réunir des renseignements sur les jusqu'en mars 1986. Il a pour mandat inance le gouvernement fédéral lars qui a trait aux victimes et que du programme de 4,8 millions de dolsur les victimes est un nouvel élément Le Centre national de documentation

> aideraient à remédier au manque de services pour les femmes autochtones.

7. Stimulation de l'emploi

En 1983-1984, le Centre de consultation a bien administré divers programmes de stimulation de l'emploi dans l'ensemble du Ministère. Des jeunes et des chômeurs ont eu des contacts créateurs avec le système de justice pénale et ont été bien accueillis comme participants dans des programmes de prévention du crime et dans des programmes pour les victimes et pour les jeunes contrevenants.

Pendant l'êté 1983, il y a eu au pays 411 projets et stages, qui ont créé 1 016 emplois et demandé un financement de 3,1 millions de dollars.

Crâce au Programme de relance de l'aide à l'emploi (RELAIS), le Ministère a pu embaucher 787 personnes dans 155 projets de justice penale, qui ont demandé un financement de six millions de dollars. Mis au point pour aider les chômeurs, RELAIS a reçu un appui général au pays de la part des participants et des groupes communautaires partains.

Division de la planification et de la liaison

Programme des

La Division a continué de concevoir et d'appliquer des mesures destinées à réduire les coûts de publication des résultats des programmes de la Direction. Des Lignes directivies concernant la préparation de textes pour publication ont été préparées à l'intention des rédacteurs, afin d'améliorer la qualité des manuscrits et de réduire les coûts.

nationales bénévoles et la promotion d'une participation accrue du public au système de justice pénale.

5. Soluttions de rechange pour

relations avec les Organisations

exhaustive du Ministère sur ses

voient l'élaboration d'une politique

les adultes

Malgré des ressources limitées, il y a eu progrès dans la promotion des progrès dans la promotion et des projets pilotes concernant la médiation, et appui au programme de formation du personnel des services par l'Institut canadien de formation. Un nouveau programme, la planification personnalisée, qui semble prometteut, a été mis sur pied.

6. Autochtones

raviver ce rôle dans la collectivité. flits et le programme s'efforce de rôle d'intermédiaire dans les con-Aînés ont traditionnellement joué le de programmes de prévention. Les déjudiciarisation pour les jeunes et mise au point de programmes de participation de la collectivité à la le programme des Aînés stimule la et au jeune. A Nain, au Labrador, de loisirs et des conseils à la famille urbain. Il comportait des activités démêlés avec la justice en milieu enfants autochtones ayant des Neyunan a offert des services aux pénale. En Alberta, le programme tions aux problèmes liés à la justice qui concerne la recherche de solusabilité et de la participation en ce chez les autochtones, de la respontation a insisté sur la promotion, En 1983-1984, le Centre de consul-

En Ontario, le Centre aide l'Ontarrio Mative Women's Association à
des ferminer une évaluation des besoins
des femmes et des jeunes autochtones en matière de services de justice
pénale. Cette évaluation a été
entreprise à cause du trop grand
nombre de femmes autochtones
parmi les criminelles et de l'insuffiparmi les criminelles et de l'insuffirgance de ressources pour les aider à
réintégrer la société. La première
réintégrer la société. La première
étape de cette évaluation est maintenant terminée et a permis de
tenant terminée et a permis de

de rechange, au Mouveau-Brunswick et le programme de formation sur la Loi sur les jeunes contrevenants destiné aux travailleurs sociaux, dans les Territoires du Nord-Ouest.

3. Victimes

pétration du crime. victimes tout de suite après la perdans ses interventions auprès des les et des civils pour aider la police l'accent sur l'utilisation des bénévocière, mais un bon nombre ont mis ne sont axés que sur l'action poli-Certains de ces nouveaux services Kitchener-Waterloo et d'Ottawa. de Calgary, de Winnipeg, de les services de police d'Edmonton, d'unités d'aide aux victimes dans au pays, entre autres, la création services d'aide aux victimes partout appuyé l'élaboration de nouveaux du Centre de consultation, a Le Ministère, par l'intermédiaire

Le Centre favorisera la coordination des diverses ressources du systième de justice pénale, des services sociaux et des services de santé en vue de venir en aide aux victimes. Cette approche rentable tient compte du fait que les ressources existantes peuvent souvent être existantes peuvent souvent être leurs services d'aide aux victimes. Le Centre examinera également les besoins des groupes spéciaux, comme les victimes en milieu rural, les enfants et les personnes âgées.

4. Bénévoles et organismes à but non lucratif

Des négociations permanentes entre le Ministère et le secteur bénévole ont permis d'établir une politique cadre sur le financement de soutien qui prévoit une nouvelle catégorie de subventions dont le cycle d'évaluation est de cinq ans et des subventions beaucoup plus élevées aux ventions beaucoup plus élevées aux bénévoles.

Les Associations nationales intéressées à la justice criminelle (ANJUC) ont continué de jouer un rôle clé et de faciliter les consultations entre le secteur bénévole et le Ministère. Les plans futurs pré-

matière de politique ou d'en faciliter la mise en oeuvre.

I. Prévention du crime

partout au pays. nationale de la prévention du crime l'appui d'activités pour la Semaine crime, à la mise au point et à l'Alliance pour la prévention du participé, à titre de membres de des groupes communautaires, et ont mes éducatifs de la police et devant crime, dans le cadre des programdes exposés sur la prévention du personnel ont fait périodiquement cière et d'autres membres du cial en matière de prévention polivention du crime. Le conseiller spél'appui de la collectivité à la prépolice de Calgary illustrent bien dination communautaire de la Riverborne à Winnipeg et la coorcomité de prévention du crime de Ainsi, des programmes comme le taires de prévention du crime. oeuvre de programmes communaua été l'élaboration et la mise en Dans ce secteur, le principal projet

2. Jeunes contrevenants

Le programme d'orientation du secteur communautaire, qui offrait des cours d'éducation publique et de formation à l'intention de professionnels d'organismes privés, de bénévoles, de citoyens intéressés et de jeunes, a été mis en oeuvre avec succès partout au pays. Au moyen transmis au secteur privé des renseignements précieux sur les princiseignements précieux sur les principes et les conditions de la Loi sur les jeunes conditions de la Loi sur

Orientation et appui ont continué d'être assurés à divers projets en cours, tels le programme de déjudiciarisation et de solutions de rechange de Fredericton (Mouveauboration de ressources communautaires du YMCA de West Island à Montréal. Plusieurs nouveaux proporation de la Loi sur les jeumanes visant à faciliter la mise en application de la Loi sur les jeumans sontrevenants sont en cours, par exemple, le programme d'orienta-

scillers spéciaux, qui sont des spécialistes détachés d'autres ministères, de gouvernements provinciaux ou du secteur privé.

Services offerts

Le Centre offre des services consultaitis aux groupes communautaires, aux organisations bénévoles et aux ministères provinciaux sur divers sujets, notamment l'élaboration de projets, le développement communautaire, la réorganisation structurelle et l'établissement d'objectifs.

Le Centre offre des services
d'information destinés à favoriser
la participation des gens aux activités du secteur de la justice
pénale. Il produit des guides pratiques, des descriptions de projets,
des résumés de conférences, des
réportoires et d'autres publications, ainsi que des films et du
matériel audio-visuel varié.

Le Centre finance des projets expérimentaux dans diverses colexpérimentaux dans diverses colprojets, qui ont pour objet l'élaboration ou la mise à l'essai de nouveaux concepts en matière de justice pénale, sont généralement
subventionnés en collaboration
avec des ministères provinciaux et
administrés par des organismes du
secteur privé. Les fonds sont fournis pour une période maximale de
trois ans par le biais de contributions ou de contrats.

Le financement de base est assuré par des contributions ou des subventions consenties à cette fin aux organisations bénévoles nationales oeuvrant dans le domaine de la justice pénale.

Faits saillants de

Outre les centaines de projets financés dans le cadre du programme de stimulation à l'emploi, le Centre de consultation a appuyé en 1983-1984 plus de 100 projets témoins ou ateliers, afin de mettre à l'essai des projets précis en

nombreuses activités dans le cadre de ce système. Le Centre appuie l'élaboration et la mise en oeuvre de la politique du Secrétariat grâce à des consultations et à des expériences et à l'utilisation discrétionnaire de ressources

Le Centre favorise la coopération et la planification coordonnée entre le gouvernements vernement fédéral et les gouvernement général et les gouvernement générale, facilite les communications entre les divers éléments du système de justice pénale. Sa sphère d'intérêt et d'influence s'étend donc aux gouvernements provinciaux et aux groupes comments provinciaux et aux groupes comments provinciaux et aux groupes communautaires locaux qui ocuvrent dans divers secteurs de la justice pénale, à savoir la prévention du crime, les services de police, le sentencing, les services correctionnels ou les victimes d'actes correctionnels.

le domaine de la justice pénale. des politiques et des programmes dans la planification intergouvernementale secteur privé, et d'aider et d'encourager tions municipales et les organismes du [édéra], les provinces, les administratechnologies entre le gouvernement de renseignements ou le transfert de justice pénale, de favoriser les échanges mentales et innovatrices en matiere de de mettre à l'essai des activités expéritir desquels il est possible d'élaborer et Secrétariat des lieux stratégiques à parune position unique pour fournir au deur du pays, le Centre se trouve dans avoir des bureaux régionaux à la gran-Seule composante du Secrétariat à

naux sont parfois secondés par des conaux autochtones. Les conseillers natiomesures communautaires et les services trevenants, l'aide aux victimes, les la prévention du crime, les jeunes consources de préoccupation, par exemple, avec le temps, et qui constituent des importants et susceptibles d'évoluer teurs du système de justice pénale lers nationaux spécialisés dans des seca son bureau central plusieurs conseilque est considérable, le Centre affecte lers régionaux dont l'expérience pratibureaux régionaux. En plus des conseiltant au bureau central que dans les nombreux et directement accessible personnel permanent relativement peu velles priorités, le Centre est dote d'un Afin de répondre rapidement aux nou-

> l'analyse des données ainsi qu'au traitement de textes. L'an dernier le Conseil du Tréso

entre les régions et entre Ottawa et bureautique et les communications régionaux afin de faciliter la ordinateurs dans les bureaux l'organisation de réseaux de microtent également l'utilisation et Les plans du Secrétariat comportion de documents du Secrétariat. de ceux-ci, et les systèmes de gesmation sur les projets et le contrôle respondance ministérielle, l'inforapplications prioritaires sont la corlogiciels pour tous les usagers. Ses le fonctionnement des matériels et de la statistique assure la gestion et de façon indépendante. La Division ciales qui se font plus efficacement tiques et d'autres applications spement de textes, les analyses statismicro-ordinateurs pour le traitement approuvé l'acquisition de de tout le Secrétariat. Il a égalebesoins en informatique des usagers ordinateur afin de satisfaire aux approuvé l'achat d'un mini-L'an dernier, le Conseil du Trésor a

5. Demandes de renseignements—données et opinions

les régions.

des documents officiels. pénale citées par les médias et dans statistiques relatives à la justice plus complexes; et commente les aur le crime touchant des questions répond aux demandes de données l'origine, les limites et l'utilité; lyse les données et en explique les plus récentes sur demande; anal'extérieur. Il fournit les statistiques des particuliers ou organismes de posantes du Ministère ainsi que par Secrétariat et les autres com-Sous-solliciteur général, le statistiques faites par le Ministre, le Ce service répond aux demandes de

Centre de

Le Centre de consultation est essentiellement un agent de changement, qui stimule les améliorations dans le système de justice pénale et travaille à prévenir le crime et à encourager la participation communautaire à de

> La première étude vise à établir des modèles de cheminement tout au long des différentes étapes du processus de justice pour les jeunes et à déterminer le nombre de cas traités à chaque étape, ce qui permettra d'établir des prévisions de coûts.

La deuxième étude porte sur les effets de la détermination d'un âge maximum uniforme dans l'ensemble du Canada pour les besoins de l'application du système de justice pour les jeunes.

La troisième étude, qui analyse les données relatives au système de justice pour les jeunes pour la période 1977-1981, cherche à déterminer s'il existe des tendances indiquant des changements systématiques dans la façon dont les jeunes sont traités dans le système, à prévoir les orientations futures au sein du système et à évaluer l'ampleur sein du système et à évaluer l'ampleur

3) Données sur les autochtones

entraîneront.

Les données sur la participation des autochtones au système de justice pénale sont incomplètes, dispersées et souvent inexactes. Ce projet rassemblera et analysera des données sur les autochtones dans divers milieux: services de police, tribunaux et services cortectionnels, et constituera une base de données qui fournira de meilleures statistiques pour les recherches et la contestiques pour les recherches et la conception de programmes.

4) Données sur les tribunaux tirées des dossiers de la GRC

Il n'y a pas de données statistiques nationales disponibles sur les tribunaux de juridiction criminelle au Canada qui portent sur plus d'une douzaine d'années. Ce projet, mené conjointetistique juridique, le Secrétariat du fisitique juridique, le Secrétariat du Siers de la GRC comme base pour obtenir des macrodonnées sur les poursuites dans les affaires criminelles plus gradans les données permettront de produire des statistiques nationales sur les duire des la de juridiction criminelle.

4. Systèmes informatiques

Ce service fournit conseils, directives et aide sur l'application de la technologie informatique au sein du Secrétariat et collabore en outre à l'introduction, au traitement et à

programmes exigent une évaluation ou un contrôle efficaces. La Division de la statistique apporte au Centre de consultation et aux autres éléments du Secrétariat qui en ont besoin une aide technique pour l'évaluation de programmes et pour l'évaluation de proprocoles d'auto-évaluation.

2) Récidive

Cette étude a examiné de façon critique diverses façons de calculer les taux de récidive, ainsi que les définitions connexes.

Une méthode de recherche sur la récidive a été recommandée.

3. Études statistiques

-neimitoiv na rue abibnan 88 na noit tion en milieu urbain

biles ou les crimes violents. effraction, le vol de véhicules automotion, par exemple l'introduction par temmes, ou de certains genres d'infracpar exemple les personnes âgées ou les ront de catégories données de victimes, prévention du crime. D'autres traiteou les pratiques dans le domaine de la non signalés, les coûts de la criminalité lier, par exemple les crimes signalés et tins sont consacrés à un thème particupossible des résultats. Certains bulleafin d'assurer la plus large diffusion de bulletins spéciaux sur le sondage, poursuivie. La Division publie une série avec l'aide de Statistique Canada s'est tion effectué par le Ministère en 1982 L'analyse du sondage sur la victimisa-

2) Etudes sur les frais liès à la Loi sur les jeunes contrevenants

La mise en application de la Loi sur les jeunes contrevenants a entraîné des transformations dans presque tous les mécanismes de justice pénale applicables aux jeunes. Ainsi, le nombre des jeunes et leur traitement ont change, ce qui influe sur le coût du système de justice pour les jeunes. Plusieurs études de la Section des politiques sur les jeunes contrevenants portent précisément sur ces transformations et les coûts qui s'y raitachent. Elles ont pour objectif raitachent. Elles ont pour objectif d'évaluer les coûts cuis s'y ces transformations et les coûts qui s'y raitachent. Elles ont pour objectif d'évaluer les coûts relatifs aux éléments d'évaluer les coûts relatifs aux éléments de la nouvelle loi.

statistique et de coordonner les observations concernant les projets de programmes du CCSJ fournies par ceux qui, au Ministère, utilisent ou produisent les statistiques sur la justice pénale;

b) à présenter une réponse officielle au CCSJ sur ses projets de programmes et ses plans de travail pour 1984-1985;

- à participer aux réunions du comité des agents de liaison;
- d) à participer aux réunions du sous-comité consultatif technique et du Comité consultatif du programme sur les établissements de correction;
- à participer au Comité fédéral d'examen de la Section des jeunes contrevenants, Programme de contributions pour l'élaboration de systèmes.

L'appui et les conseils fournis au Centre canadien de la statistique juridique par l'entremise de l'agent de liaison sident à l'établissement d'une série statisetique nationale sur le système de justice penale. Ces données sont importantes pour les activités tant actuelles que tes pour les activités tant actuelles que

2. Méthodologie statistique

Les travaux effectués dans le domaine de la méthodologie statistique visent deux grands objectifs: perfectionner les méthodes analytiques permettant de décrire et d'expliquer les faits survenus dans le système de justice pénale et donner des conseils sur les techniques statistiques appropriées devant servir aux études proposées et aux vir aux études proposées et aux études en cours. Voici quelques-uns études en cours. Voici quelques-uns des projets entrepris en 1983-1984;

-orq ob noitaulatéval voq obiA (I sommag

Les programmes innovateurs d'aide aux victimes ou de prévention du crime sont de plus en plus nombreux et importants, compte tenu des objectifs du Ministère. Un bon nombre de ces

> a pourvuivi un programme de prévention du crime et d'aide aux victimes et aux témoins dans tout le pays, une attention particulière étant accordée aux femmes victimes de mauvais traitements;

> à fourni appui au projet de réforme du droit pénal, grâce à des études dans le domaine de l'application de la loi et des questions correctionnelles.

Division de la statistique

La Division assure des services spécialisés et techniques au Ministre, à la haute direction du Secrétariat et aux organismes du Ministère. Elle favorise en outre l'amélioration des statistiques en outre l'amélioration des statistiques et des renseignements au sein du système canadien de justice pénale. Les activités de la Division portent sur cinq domaines fonctionnels: politique statistique, méthodologie statistique, études atatististiques, systèmes informatiques et demains de crenseignements, données et opinions.

Faits saillants de 1983-1984

1. Politique statistique

Le maintien de rapports entre le Ministère et le Centre canadien de la statistique juridique (CCSJ) demeure l'une des principales fonctions du secteur de la politique statistique. En 1983-1984, les activités ont consisté, entre autres,

a) à organiser des réunions périodiques du Comité de la statistiposé de du Ministère, qui est composé de représentants du Service correctionnel, de la Service correctionnel, de la rations conditionnelles, de la tations conditionnelles, de la Direction des politiques, de la Direction des politiques, de la Direction des proparames et de la Direction de produce et de la Direction de la police et de la Direction de comité a pour rôle d'élaborer et de formuler des lignes de conduite pour le Secrétariat et conduite pour le Secrétariat et les organismes en matière de

collaboration avec le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnelles à l'étude de problèmes graves et persistants. Elle s'est consacrée en priorité aux questions suivantes: mise en liberté sous condition, violence dans les prisons, incarcération de longue durée, détenus spéciaux, et gestion et contrôle de la population carcérale.

La Section de la recherche sur les services de police a mené des projets dans les domaines suivants; examen des poules domaines suivants; examen des pouvoirs accordés à la police par le Code criminel; services de police communauprovincial sur la criminalité érigée en la loi su Canada; fonctions d'enquête de la police; planification d'une enquête sur l'utilisation de la GRC et des autres ressources policières fédérales dans le domaine de l'application de la GRC et des autres domaine de l'application de la loi (FLEUR II).

Activités spéciales

Au cours de l'année financière 1983-1984, la Division de la recherche

- a élaboré et effectué l'évaluation de programmes communautaires à l'appui de la Loi sur les jeunes contrevenants;
- a analysé l'Etude nationale sur le fonctionnement des tribunaux pour mineurs, afin d'aider aux négociations fédérales-provinciales sur les propositions liées à l'application de la Loi;
- a établi et fourni des rensetgnements pour des discussions fédérales-provinciales sur les propositions concernant un système de justice autonome pour les autochtones;
- a préparé un répertoire complet des programmes et des recherches touchant les autochtones qui servira de base à l'élaboration de politiques et de programmes, et qui constitue un service offert aux provinces et aux organismes autochtonies;
- a préparé des documents de travail matière de sentencing;

La Division est structurée de manière à offrir des services de recherche et d'évaluation dans quatre grands domaines: causes et prévention de la criminalité, politiques sur la justice pénale, serpolice. Toutes les sections collaborent, popile. Toutes les sections collaborent, aux échelons fédéral, provincial et municipal, avec des organismes gouvernementaux et avec le secteur privé.

La Division revoit chaque année, avec l'avis des autres services du Solliciteur général, ses priorités de recherche, afin que les nouveaux projets entrepris correspondent le plus possible aux objectifs en évolution du Ministère. La Divitifs en évolution du Ministère. La Divitifs en évolution du Ministère. La Divitifs en évolution du Ministère La Divitifs en évolution des recherches pour recueillir les renseignements requis. Elle dir les renseignements requis. Elle compte 20 employés et dispose d'un dugget annuel d'environ deux millions de dollars.

Au cours de l'année financière 1983-1984, la Division a passé 100 contrats de recherche avec des universités, des entreprises privées ou des particuliers. Elle s'est aussi occupée de quelque 30 projets déjà en oeuvre.

Faits saillants de 1983-1984

Au cours de l'année, la Section de la recherche sur les causes et la prévention de la criminalité s'est occupée, entre autres, de l'étude de la prévention communautaire du crime, de la prévention des vols qualifiés, ainsi que de la prévention de la violence familiale et de l'àide aux victimes.

La Section de la recherche sur les politiques relatives à la justice pénale s'est attachée aux cinq grands domaines suivants: processus judiciaire pour les jeunes contrevenants, évaluation des solutions de rechange dans la collectivité pour les jeunes contrevenants, utilisation et efficacité de l'incarcération et efficacité des solutions de rechange aux contreuites judiciaires et à l'incarcération dans le cas des adultes, et autochtiones aux sein du système de justice pénale.

La Section de la recherche sur les services correctionnels a travaillé en étroite

le Programme de relance de l'aide à l'emploi (RELAIS), sont organisés de fâçon à encourager les initiatives importantes comme la prévention du crime et l'aide aux victimes d'actes criminels.

La Direction se compose de cinq division se d'une section, soit la Division de la techerche, la Division de la statistique, le Centre de consultation, la Division de la planification et de la liaison, la Division des communications et la Section de l'administration.

Division de la recherche

La Division de la recherche élabore, gère et effectue des recherches en sciences sociales qui sont utilisées par le Ministère et le système de justice palmisière et le système de justice palment de la sonception et de l'évaluation de ces recherches ainsi que de leur applicabilité aux objectifs du Ministère en vue:

- tiques et les programmes;
- de fournir des renseignements destinés à améliorer la planification et l'élaboration de politiques, de programmes et de mesures législatives visant à régler les problèmes liés à la criminalité et à la justice pénale;
- bénale; e d'évaluer les politiques et les pro-• d'évaluer les politiques et les pro-
- d'enrichir les connaissances generales et les renseignements sur lesquels reposent les décisions prises au sein du système de justice pénale;
- de renseigner la population et les spécialistes sur la criminalité et le système de justice pénale;
- d'encourager l'avancement de la recherche en criminologie et le travaille dans ce domaine, par le biais de contributions aux centres de criminologie et d'appui financier aux chercheurs indépendants.

lignes directrices du gouvernement relatives à la Loi sur l'accès à l'information et à la Loi sur l'accès à l'informantion et à la Loi sur la protection des renselgnements personnels. Le Ministère et vertu de la Loi sur l'accès à l'information, soit environ 14 % des demandes faites auprès de tous les ministères et faites auprès de tous les ministères et traité 4 562 demandes présentées en vertu de la Loi sur la protection des vertu de la Loi sur la protection des verseignements de la Loi sur la protection des verseignements de la Loi sur la protection des renseignements de la Loi sur la protection des verseignements de la Loi sur la protection des verseignements de la Loi sur la protection des renseignements personnels, soit environ renseignements de la totalité des demandes.

Sous réserve de l'approbation du Cabinet, les révisions à la nouvelle politique du gouvernement sur les enquêtes de sécurité concernant les fonctionnaires fédéraux sont terminées. La politique révisée est conforme aux dispositions de la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité, y compris les méthodes d'examen dans les cas de méthodes d'examen dans les cas de refus d'une habilitation de sécurité.

ments gouvernementaux à des fins de

traite de la classification des renseigne-

matière de sécurité administrative qui

sécurité nationale.

Section de l'accès à l'information et de la protection des renseignements des renseignements

Cette section est le principal mécanisme qui permet de conseiller le Solliciter général et les hauts fonctionnaices et de leur faire rapport sur la mesure dans laquelle le Ministère resultaces à l'information et de la Loi sur l'accès à l'information et de la Loi sur la protection des renseignements

La Section est chargée d'élaborer et de mettre en oeuvre les politiques et procèdures du Sectétariat destinées à assurer l'application uniforme et juste de ces deux lois. Elle s'occupe également de la gestion générale des lois, du traitement des demandes d'accès à des dossiers ments personnels assujettis au contrôle du Sectétariat. La Section a'occupe également de la gestion de la salle également de la gestion de la salle bublique de lecture pour le compte de publique de lecture pour le compte de tous les organismes du Ministère.

Faits saillants de 1983-1984

Au cours de l'année, la Section a coordonné les politiques et procédures du Ministère en vue de l'application des

tation de compétence des inspecteurs d'emprenites digitales, appliqué par le Ministère aux termes de l'article 594 du Code criminel, et du programme du Code criminel, et du programme du Code criminel, y compris la prépadu Code criminel, y compris la prépatition du rapport annuel du Solliciteur général au Parlement s'y rapportant.

Secrétariat du Comité consultatif de la sécurité

Le Comité consultatif de la sécurité (CCS) est un comité interministériel composé de hauts fonctionnaires charcomposé de hauts fonctionnaires charcagés de la sécurité dans les ministères gés de la sécurité. Le président du matière de sécurité. Le président du général adjoint, qui est secondé par un petit secrétariat relevant de la Direction de la police et de la sécurité. Le comité de direction du CCS se réunit tous les mois pour examiner d'importous les priorités futures.

Le Secrétariat est chargé des fonctions suivantes:

- élaborer les lignes de conduite fédérales en matière de sécurité administrative;
- conseiller les agents de sécurité du Ministère au sujet des questions relevant de la politique générale en matière de sécurité;
- publier des documents touchant le renseignement de sécurité;
- orienter et appuyer divers souscomités du CCS qui s'occupent d'aspects particuliers de la sécurité.

Faits saillants de 1983-1984

Le Secrétariat a terminé la révision et la refonte, en vue de l'approbation par le Cabinet, d'une nouvelle politique en

Divection des programmes

Secretariat. que par les publications périodiques du recherches et les projets pilotes ainsi ports statistiques et des rapports sur les tatits, et au grand public, par des raprences, ses cours et ses services consulpipliothèque, ses colloques, ses conféspécialistes de la justice pénale, par sa Direction transmet des données aux l'évaluation de projets pilotes. La ques, à des études expérimentales et à recherches et à des analyses statistiquestions qui se font jour grâce à des produisent des données et décèlent les vaste processus intégré, ses divisions pénale en général. Dans le cadre d'un Ministère et au système de justice ments nécessaires au Secrétariat, au Elle s'attache à fournir les renseignedans le domaine de la justice pénale. ques, les programmes et les activités les dispositions législatives, les politide prendre de meilleures décisions sur des conseils éclairés qui lui permettront objectif premier de donner à celui-ci ment au sein du Ministère. Elle a pour gée de la recherche et du développe-La Direction des programmes est char-

La Direction des programmes joue également un rôle important dans l'administration des programmes du Ministère. Les objectifs visés par ces derniers sont incorporés aux autres priorités du Secrétariat. Par exemple, les projets de création d'emplois, tels Été Canada et

sées dans les services de police nationaux, relativement aux ententes des services de police à contrat;

 assumé la responsabilité de la coordination du programme de sécurité personnelle de la GRC, qui assure la protection des ministres, des juges et d'autres personnes désignées.

Politique fédérale et nationale d'application de la loi

Un projet interministériel a été établi pour améliorer l'utilisation et la coordination des ressources de la GRC et d'autres ressources fédérales en matière d'application de la loi.

La Sous-direction a participé aux travaux du groupe de travail fédéral-provincial (Comité McLeod) qui est ohargé d'élaborer, au sujet des pouvoirs de la police, des avis à l'intention du Comité permanent des sous-ministres chargés de l'application de la loi. Elle a publié le rapport du Comité en décembre 1983.

Elle à également élaboré, dans le cadre de la réforme du droit pénal, des propositions de modifications au Code criminel sur les pouvoirs et méthodes de la police, et a mené des consultations à l'échelle du pays. Des parties importantes sont terminées, entre autres celles qui traitent des perquisitions, des fouilles et des asisies, des arrestations, de l'interrogatoire des arrestations, de l'interrogatoire des benspects, de la désaffectation des biens saisis, de l'utilisation de la force et de la direction et du contrôle des enquêtes.

En 1983-1984, la Sous-direction a continué de participer aux travaux du Groupe de travail fédéral-provincial sur la criminalité érigée en entreprise, qui res adangé de mettre au point des mesures adaministratives et législatives destinées à aider les services policiers et le système de justice pénale à combattre des entreprises criminelles très complexes. Un rapport provisoire a été présenté au ministre fédéral et aux ministres provinciaux chargés de la justice pénale.

La Sous-direction a été chargée de l'administration du programme d'attes-

Faits saillants de 1983-1984

Politique et programmes de la

Au cours de l'année, la Sous-direction a continué d'élaborer un système officiel de directives du Solliciteur général pour transmettre les instructions du Ministre à la GRC. Il y a eu progrès dans la préparation de directives sur les privilèges et l'immunité des représentants élus, sur les ententes de la GRC en matière de services de police, et sur les activités policières dans des pays étrangers.

La Sous-direction a commencé à travailler à un projet du Ministère qui a trait à la lutte contre le trafic des drogues et à la toxicomanie, au renforcement de la capacité de la GRC d'appliquer les mesures législatives relatives aux drogues, et à l'amélioration de la coordination interministérielle.

Elle a également préparé des modifications à la Loi sur la GRC concernant les plaintes du public, la discipline interne et la procédure d'examen des griefs. Ces modifications ont été déposées en janvier 1984, dans le cadre du projet de loi C-13.

La Sous-direction a également:

- participé à l'élaboration d'une ligne directrice approuvée par le Conseil du Trésor qui porte sur des critères révisés d'admissibilité à des indemnités additionnelles pour les survivants de membres de la GRC tués dans l'exercice de leurs fonctions;
- poursuivi la mise en oeuvre de la politique fédérale qui régit les nouveaux contrats relatifs aux services de police fournis aux
 municipalités;
- commencé une étude sur la possibilité d'élaborer une base de données des ressources fédérales utili-

responsabilités assignées au Ministère par le Décret sur la planification d'urgence (CP 1981-1305).

Elle a participé à la planification, à l'élaboration et à l'exécution du premier exercice national tenu depuis 1966 pour vérifier la procédure du gouvernement qui régit la réaction des autorités civiles dans des situations d'urgence.

Elle a coordonné la rédaction d'un document qui sera présenté à de hauts fonctionnaires de divers ministères et qui traite des dispositions du gouvernement fédéral en matière de contre-terrorisme.

Sous-direction des politiques en matière de police et d'application de la loi

Cette sous-direction est chargée des fonctions suivantes:

- elaborer et examiner des projets de lignes de conduite régissant l'efficacité globale de la GRC et son obligation de rendre compte;
- définir et mettre en oeuvre la politique du gouvernement fédéral sur l'application des ententes relatives aux services de police fournis par la GRC aux provinces, aux territoires et aux municipalités;
- examiner les présentations de la GRC relatives à ses lignes de conduite et à ses dépenses;
- elaborer une politique fédérale sur les initiatives fédérales-provinciales dans le domaine de l'application de la loi;
- participer à l'élaboration des lignes de conduite qui ont des répercussions, en matière de police et d'application de la loi, aux niveaux fédéral et national.

lignes directrices du Ministère sur l'utilisation des techniques d'enquête par intrusion, le traitement des promesses et incitations, la conclusion d'ententes à des fins opérationnelles, et le traitement et la consignation du renseignement de sécurité.

Elle a commence à élaborer des politiques et lignes directrices sur l'utilisation des ressources humaines.

Elle a mis en oeuvre et ajusté la politique du Ministère sur l'élimination et la disposition des dossiers de sécurité.

Elle a élaboré une politique sur l'établissement d'un service de liaison de la GRC au sujet des infractions en matière de sécurité dont il est question à la Partie IV du projet de loi C-9.

Elle a appuyé les activités d'un comité interministériel de hauts fonctionnaires qui est chargé d'examiner les questions qui est chargé d'examiner les questions création d'un nouveau service de sécurité et du renseignement. Elle a, entre autres, examiné les structures et méthodes liées à la révision et à l'obligation de rendre compte, le rôle de l'Inspecteur général, la question des mandats et la présentation des rapports au comples.

Division des opérations en matière de sécurité

La Division a mené une grande enquête sur l'utilisation par le Service de sécurité des mandats et sur la présentation utilisée pour satisfaire aux exigences de déclaration en matière de mandats.

Elle a également mis au point des normes régissant l'introduction du renseignement de sécurité en tant qu'élément de preuve dans les poursuites judiciaires.

Division de la planification des mesures d'urgence

La Division a établi, pour le compte du Solliciteur général, un programme coordonné d'élaboration et d'application de méthodes d'intervention en cas d'urgence, qui est rattaché aux diverses

rité, Opérations en matière de sécurité et Planification des mesures d'urgence, et elle est chargée:

 d'examiner les propositions de nature opérationnelle soumises au Ministre par le Service de sécurité, afin d'en assurer la conformité à la loi et aux lignes directrices et normes du Ministère;

 d'examiner les demandes présentées par le Service de sécurité au Solliciteur général en vue d'obtenir l'autorisation d'utiliser des méthodes d'enquête spéciales, y compris celles qui sont prévues par l'art. 16 de la Loi sur les secrets officiels; de la Loi sur les secrets officiels;

• d'examiner les politiques nationales du gouvernement relatives à la sécurité intérieure, afin de pouvoir conseiller régulièrement le Solliciteur général sur les questions touchant les lignes de conduite en matière de sécurité opérationnelle;

 d'examiner tous les changements qu'il est proposé d'apporter aux politiques et lois du gouvernement et qui peuvent influer sur les politiques nationales actuelles relatives à la sécurité intérieure, afin de pouvoir conseiller le Solliciteur général sur la coordination des besoins en matière de politiques gouvernementales relatives à la sécurité nationale et à d'autres domaines;

 d'analyser les politiques en fonction des activités de divers comités interministériels sur la sécurité et le renseignement;

 de planifier des mesures d'urgence,
 y compris élaborer des plans et des méthodes en prévision de crises touchant la sécurité intérieure et le renseignement.

Fairs saillants de 1983-1984

Division de la politique en matière de sécurité

Au cours de l'année, la Division a terminé l'élaboration des directives et

> statistiques efficaces sur les services de justice pour les jeunes;

 une analyse de l'Etude nationale sur le fonctionnement des tribunaux pour mineurs, afin d'obtenir des renseignements précis sur l'état actuel du système de justice pour les jeunes aux rémes de la Loi sur les jeunes aux étimes de la de constituer ainsi un cadre d'évaluation des répercussions de la nouvelle loi.

La Loi sur les jeunes contrevenants est entrée en vigueur le 2 avril 1984.

Divection de la police et de la sécurité

vice de sécurité. darmerie royale du Canada et au Serponsabilités statutaires liées à la Gengénéral de remplir efficacement ses resbilité qui permettent au Solliciteur qu'il y ait des mécanismes de responsade ce mandat, la Direction veille à ce fédérales et nationales. Dans l'exercice de sécurité, et sur l'application des lois royale du Canada, y compris le Service et opérationnelles de la Gendarmerie sur le programme d'activités générales teur général sur la sécurité nationale, donne des avis stratégiques au Sollicicompte du Solliciteur général. Elle nelles et des systèmes de gestion pour le des politiques, des directives opérationrité instaure, développe et administre La Direction de la police et de la sécu-

Sous-divection des politiques et opérations en matière de sécurité

La Sous-direction se compose de trois divisions: Politique en matière de sécu-

Secteur benevole

La Direction a joué un rôle de premier plan dans l'élaboration d'une politique cadre et la conception de programmes en vue de la reformulation des mesures de financement de base des organismes bénévoles nationaux oeuvrant dans le secteur de la justice pénale. Un propoint pour développer des services compoint pour développer des services communautaires à l'intention des femmes qui ont des démêlés avec la justice.

Politique sur les jeunes contrevenants

A la suite de l'adoption par le Parlement de la Loi sur les jeunes contrevetion, il y a eu des négociations fédérales-provinciales afin d'élaborer finn et aceru des services de justice provinces et les territoires. Ces négociations, y compris une analyse conjointe des répercussions financières possibles de la nouvelle loi, ont about à une entente de principe sur les principaux paramètres des contributions financières fédérales.

Il y a ensuite eu des discussions fédérales-provinciales pour la rédaction de dispositions financières détaillées et pour l'élaboration des procédures et des structures nécessaires à l'administration de ces dispositions.

Il y a également eu d'autres activités fédérales visant à faciliter la mise en oeuvre de la nouvelle loi, à savoir:

- un programme de contributions, qui favorise les nouveaux projets les jeunes et les programmes de transfert de technologie compatibles avec les principes et dispositions de la nouvelle loi;
- un programme de contributions, qui aide les provinces et les territoires à élaborer des systèmes d'information automatisés pour répondre aux besoins comptables créés par la nouvelle loi et à créer des programmes administratifs et des programmes administratifs et

entre autres, sur les détenus qui purgent des peines de longue durée, les délinquants dangereux et le surpeuplement des établissements pénitentiaires. La Direction s'intéresse également à d'ententes d'échange de services, nouvelles ou révisées, avec les provinces, et la négociation avec des pays étrangers d'ententes internationales aur le transfèrement d'infracteurs. Elle examine fèrement d'infracteurs. Elle examine également les demandes de transfère-

Rèforme du droit correctionnel

ment pour le compte du Ministre.

Un document de travail a été préparé et diffusé en février 1984 sur le projet de réforme du droit correctionnel, qui est un examen de toutes les mesures législatives fédérales relatives aux services correctionnels. Des consultations auront lieu à l'automne de 1984, et un deuxième document de travail sera préparé vers le milieu de 1985.

Liberation sous surveillance obligatoire

Certaines modifications limitant l'admissibilité des détenus sous responsabilité fédérale à la mise en liberté en abilité fédérale à la mise en liberté en ont été présentées à la Chambres des communes dans le projet de loi S-32). Bien que ce projet de loi soit resté en plan au feuilleton de la Chambre, on continuera d'examiner ces propositions comme moyen d'améliorer l'efficacité comme moyen d'améliorer l'efficacité de ce programme de mise en liberté.

Repris de justice

La Direction, en collaboration avec le ministère de la Justice, a mis au point le mécanisme suivant lequel le juge Stuart Leggatt a examiné, en fonction des critères actuels qui définissent le délinquant dangereux, les cas des pertice en vertu des anciennes mesures dégislatives. Les recommandations du législatives. Les recommandations du legislatives Les recommandations du eu redressement dans les cas jugés eu redressement dans les cas jugés eu redressement dans les cas jugés le Ministre de la Justice.

bunal et les jurys ont donné lieu à des propositions d'ordre législatif formulées dans le projet de loi modifiant le droit pénal (1984) (projet de loi C-19). Ce projet de loi a été déposé à la Chambre des communes en février 1984 par le Ministre de la Justice.

De plus, la Direction s'est également occupée de divers projets:

lance électronique. enquêtes criminelles et à la surveilla direction et au contrôle des agents de la paix et des policiers, à aux définitions et aux pouvoirs des tion des politiques en ce qui a trait que et à la question de l'élaboraoutre intéressée à l'aspect jurididats de main-forte. Elle s'est en biens saisis; télémandats et manarrestation; désaffectation des ciete; justifications et défenses; témoin oculaire; contrainte polid'investigation; identification par personnes sous garde; méthodes les et saisies; interrogatoire des sujets suivants: perquisitions, fouilpolice et de la sécurité, sur les laboration avec la Direction de la avec des groupes intéressés, en colpolice, elle a tenu des consultations dans le domaine des pouvoirs de la

 dans le cadre de la réforme du droit correctionnel, elle a préparé un document de travail qui a été distribué en janvier 1984 aux geuvernements, aux services de police, aux universités, aux organismes du secteur bénévole, et aux personnes et groupes de citoyens intéressés.

Politiques sur les questions correctionnelles

de justice pénale. Ces études portent, liens avec d'autres éléments du système éléments du Ministère ou qui ont des que, qui touchent un ou plusieurs des tions importantes en matière de polition coordonne des études sur des quesliberations conditionnelles. Elle dirige Canada et la Commission nationale des organismes, le Service correctionnel du tés du gouvernement fédéral et de ses nels qui mettent en jeu les responsabilitions relatives aux services correctionet au Ministre sur de nombreuses quesdes recommandations au Sous-ministre pose des solutions de rechange et fait La Direction donne des conseils, pro-

les victimes d'actes criminels a été publié à l'été 1983. Il contenait 79 recommandations d'améliorations à apporter aux lois, aux politiques et aux programmes relatifs aux services d'aide aux victimes. Le gouvernement fédéral et les provinces ont examiné ces recommandations et les provinces ont examiné ces recommandations groupe de travail fédéral-provincial qui groupe de travail fédéral-provincial qui et élaborera des stratégies de mise en cet élaborera des mise en nismes de financement. La Direction nismes de financement. La Direction des politiques fait partie de ce groupe de travail.

drmes à seu

En août 1983, le rapport final de l'évaluation indépendante, échelonnée sur trois ans, des mesures législatives sur le contrôle des armeus à feu a été publié et diffusé pour inviter les commentaires du public. L'étude a constaté qu'il y avait de nombreux changements positifs dans les modes d'utilisation des armes à feu et dans le sentencing et que les mouvelles mesures législatives donnaient donc de bons résultats. Les naient donc de bons résultats. Les leur naient donc de bons résultats. Les deponses du public, par leur nombre et deur naient donc de contrôle des armes à feu sont génételment que les mesures de contrôle des armes à feu sont génétalement acceptées.

Le programme destiné à assurer le maniement écuritaire des armes à feu et inauguré à l'automne de 1982 est toujours la fargement accepté. Par ailleurs, la série de films fixes sur le maniement des armes à feu qui est destinée aux écoles publiques a obtenu des prix pour son excellence jors du Industrial Film Festival, aux États-Unis.

Il existe toujours d'étroites relations de travail avec les provinces grâce à la cinquième conférence annuelle des chefs provinciaux et territoriaux des préposés aux armes à feu, qui a eu lieu en mai 1983.

Réforme du droit penal

Les projets de réforme du droit pénal concernant le sentencing, la conduite en état d'ébriété, le vol et la fraude, la fraude informatique, l'outrage au tri-

> ob sintlints siit 40 1983-1984

Politiques en matière de justice pénale

Uiveau international

justice pénale. mes des Nations Unies en matière de la formulation et l'application des norcriminalité, la délinquance juvénile, et loppement, les victimes de la tion du crime dans le contexte du dévevelles de la criminalité et de la prévenquestions telles que les dimensions noul'ordre du jour. Ces derniers traitent de senter leurs positions sur les sujets à invités à participer au Congrès et à pré-Les gouvernements sont officiellement des délinquants, qui aura lieu en 1985. la prèvention du crime et le traitement tième Congrès des Nations Unies pour et la participation du Canada au sepchargée de coordonner la préparation de justice pénale est principalement La Division des politiques en matière

Pour planifier et diriger la participation du Canada à cette importante réunion, un groupe de coordination a été mis sur pied en janvier 1984. De plus, des plante poid en janvier 1984. De plus, des plante la pleine participation d'autres ministères fédéraux, des gouvernements provinciaux et d'organismes non gouvernementax à l'élaboration des positions du Canada.

Au cours de l'année, la Division a également dû répondre aux demandes faites par les Nations Unies et par d'autres organismes internationaux d'autres organismes internationaux pour obtenir des renseignements et des statistiques sur le système de justice seils en matière de politiques sur les positions du Canada relatives aux résopositions présentées au Conseil économiquions présentées au Conseil économique et social (ECOSOC) et à l'Assemque et social des Nations Unies.

Victimes

Le Rapport du Groupe d'étude fédéralprovincial canadien sur la justice pour

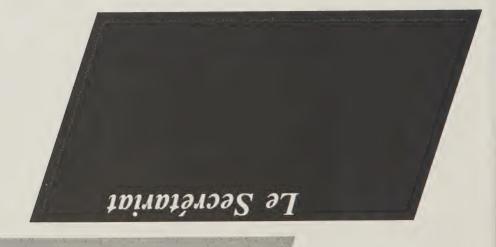
Divection des politiques

La Direction des politiques a pour rôle d'élaborer des politiques et de conseiller le Colliciteur général, le Sous-solliciteur général, le Sous-solliciteur général et les organismes du Ministère. Elle remplit également une autre fonction escentielle, soit assurer la liaison avec les autres autorités du domaine de la justice pénale, c'est-âdire avec les autres directions du Secrétairal, les organismes du Ministère, latrait, les organismes du Ministère, divers ministères et organismes fédéraux et provinciaux, et des organismes du secteur privé.

jeunes contrevenants. abouti à l'adoption de la Loi sur les propositions de politiques qui ont de premier plan dans l'élaboration des Canada. Elle a également joué un rôle Commission de réforme du droit du avec le ministère de la Justice et la procédure et du droit pénaux entrepris Ministère aux travaux de réforme de la 1981, elle dirige la participation du qui intéressent le Ministère. Depuis provinciales où il est question de sujets trice de plusieurs réunions fédéralestion de planificatrice et de coordina-Plan stratégique annuel. Elle fait fonctere, notamment de l'élaboration du la planification stratégique au Minis-La Direction est avant tout chargée de

La Direction des politiques analyse les propositions faites par le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnel-les et donne des conseils, augère des solutions de rechange et fait des recommandations au Sous-ministre et au mandations au Sous-ministre et au domaine correctionnel qui intéressent le domaine correctionnel qui intéressent le Solliciteur général.

La Direction compte trois divisions, soit la Division des politiques en matière de justice pénale, y compris les sion des politiques sur les armes à feu, la Divirendes politiques sur les questions correctionnelles et la Division des politiques sur les jeunes correctionnelles et la Division des politiques sur les jeunes contrevenants.

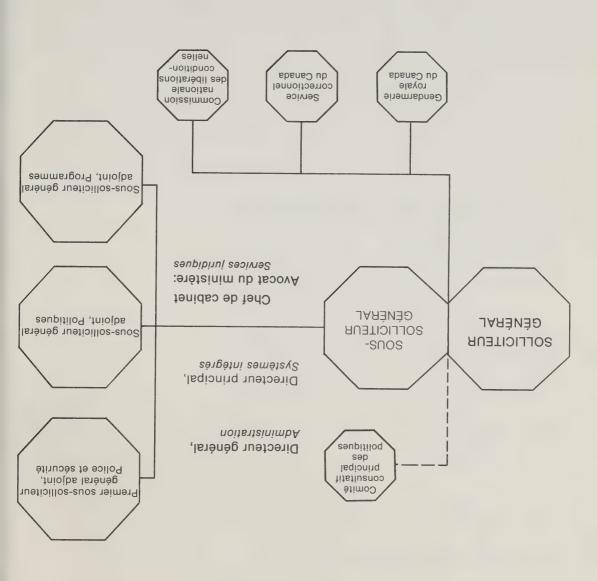


enoitudivith

Le Secrétariat a pour rôle principal d'élaborer et de coordonner la politique du Ministère. Il est dirigé par le Sous-solliciteur général qui, ainsi que les chefs de la Gendarmerie royale du Canada, du Service correctionnel du Canada et de la Commission nationale des vice correctionnel du Canada et de la Commission nationale des pal des politiques.

Le Secrétariat oeuvre surtout dans quatre grands domaines fonctionnels: le système de justice pénale, les services correctionnels, la police et la sécurité. Sur le plan organisationnel, il est composé de trois directions opérationnelles, soit celles des Politiques, de la Police et de la Sécurité et des Programmes, ainsi que de la Direction de l'administration et du Bureau des systèmes intégrés. Au cours de l'année financière 1983-1984, il a utilisé 291 années-personnes et a dépensé 28,1 millions de dollars.

ub əmmaysingsoo Secvétaviat, 1983-84



Le ministère du Solliciteur général

trer les peines de deux ans ou plus imposées par les tribunaux et de préparer les détenus à leur réinsertion sociale; et

- la Commission nationale des liberations conditionnelles, qui est chargée d'accorder la mise en liberté sous condition et de prendre part au travail de réadaptation que cela suppose.
- Au cours de l'année financière 1983-1984, le Ministère a utilisé 31813 années-personnes, soit une augmentation de 0,8 % par rapport à 1982-1983, et engagé des dépenses de 1,5 milliard de dollars, soit une augmentation de 13,4 % par rapport à l'année précédente.

Dans le présent rapport, chacun des quatre éléments principaux du Ministère revoit en détail ses opérations de l'année financière 1983-1984 et ses initiatives en matière de mesures législatives et de politiques, tout en donnant un aperçu de ses priorités et activités prévers pour 1984-1985.

Le ministère du Solliciteur général regroupe, sous la direction et la surveillance du Solliciteur général, les principars éléments opérationnels du gouvernement fédéral qui s'occupent de l'administration du système de justice pénale.

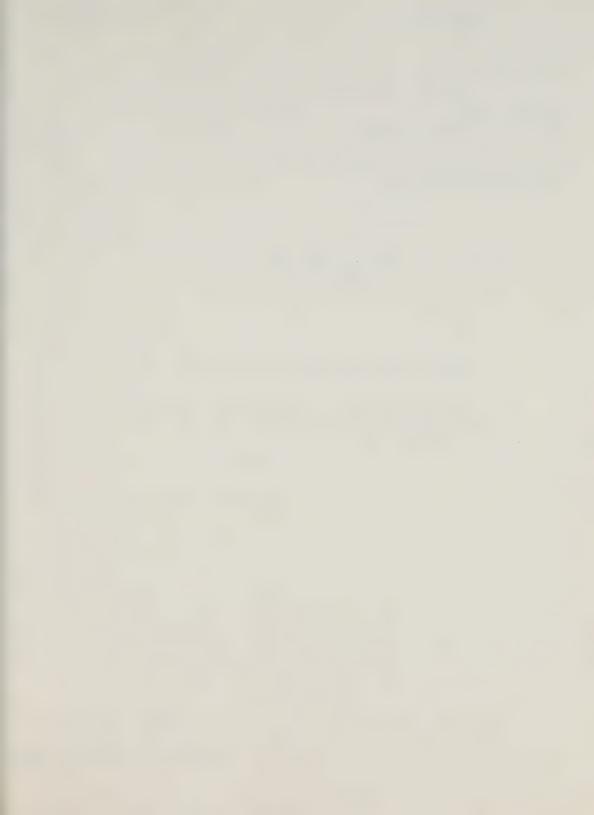
A l'heure actuelle, ces principaux éléments sont:

- le Secrétariat du Ministère, qui assure l'orientation générale des programmes du Ministère, coordonne ces derniers et assure certains services centralisés dans des domaines comme la recherche et la statistique;
- la Gendarmerie royale du Canada, organisme fédéral d'application de la loi qui offre des services de police à huit provinces, aux deux territoires et à près de 200 municipalités;
- Le Service correctionnel du
 Canada, service fédéral des pénitenciers qui est chargé d'adminis-



Table des matières

78	xuenoitenretai stasmerélener (l.
18	9. Incidents liés à la sécurité
18	8. Nombre moyen de détenus employés
)8	7. Coût d'entretien des détenus — État ventilé
08	6. Receites
52	5. Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés
27	4. Utilisation des années-personnes
.L	3. Dépenses au cours des quatre dernières années, par activité
27	2. Rendement financier par activité
27	I. Nombre moyen de détenus inscrits au registre
72	Yunexes:
RS.	Services techniques
35	Services de santé
.5	Education, formation et emploi des détenus
25	Gestion des cas
.5	Carde des détenus
.5	noistrivimbA
2.5	Planification et gestion
.5	Objectifs
:5	noitesinegrO
55	snoistudists A
99	Le Service correctionnel du Canada
· ç	Activités prévues en 1984-1985
)5	Aperçu des activités de 1983-1984
)5	Faits saillants
ί <i>τ</i>	snoitudint)A
50	La Commission nationale des libérations conditionnelles
Z Þ	noitenteinimbA
88	Services canadiens de police
36	
	Services de police à contrat
LE .	Application des lois et décrets fédéraux Services de police à contrat
7.5	
15 17 27	Application des lois et décrets fédéraux
25 27 27 28 27	entibutions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
2.6 2.7 2.7 2.7 2.7 2.7 2.7	entibutions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
25 27 27 27 27 27	Rendarmerie royale du Canada Attributions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
27 27 27 27 27 27 20 27	B. Secrétariat du Ministère La Gendarmerie royale du Canada Attributions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	Annexes: A. Ministère du Solliciteur général B. Secrétariat du Ministère La Gendarmerie royale du Canada Attributions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 2	Bureau des systèmes intégrés Annexes: A. Ministère du Solliciteur général B. Secrétariat du Ministère Attributions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
25 27 27 27 27 27 27 27 27 27 28 28	Direction de l'administration Bureau des systèmes intégrés Annexes: A. Ministère du Solliciteur général B. Secrétariat du Ministère Attributions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
25 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	Direction des programmes Direction de l'administration Bureau des systèmes intégrés Annexes: A. Ministère du Solliciteur général B. Secrétariat du Ministère Attributions Organisation Application des lois et décrets fédéraux
86 LE LE LE LE EZ EZ TO TO TO TO TO TO TO TO TO TO	Direction de la police et de la sécurité Direction de l'administration Bureau des systèmes intégrés Annexes: A. Ministère du Solliciteur général B. Secrétariat du Ministère Attributions Attributions Application des lois et décrets fédéraux



Solicitor General of Canada

Elmer MacKay

The Honourable

L'honorable

Elmer MacKay

À Son Excellence La très honorable Jeanne Sauvé Gouverneur général du Canada

Madame le Gouverneur général,

Jai l'honneur de présenter à Votre Excellence le L'année financière commençant le ler avril 1983 et se terminant le 31 mars 1984.

Veuillez agréer, madame le Gouverneur général, l'assurance de ma très haute considération.

TIMET MACKAY, C.E., C.R., député

Publié avec I'autorisation de I'hon. Elmer MacKay, CP, CR, député, Solliciteur général du Canada

Publié par la Division des communications, Direction des programmes, Secrétariat du Ministère

 $\ensuremath{\textcircled{@}}$ Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1985 N° de cat, JS1-1984

ISBN 0-662-53480-4

Le Secvétaviat

La Gendavmevie

Voyale du Canada

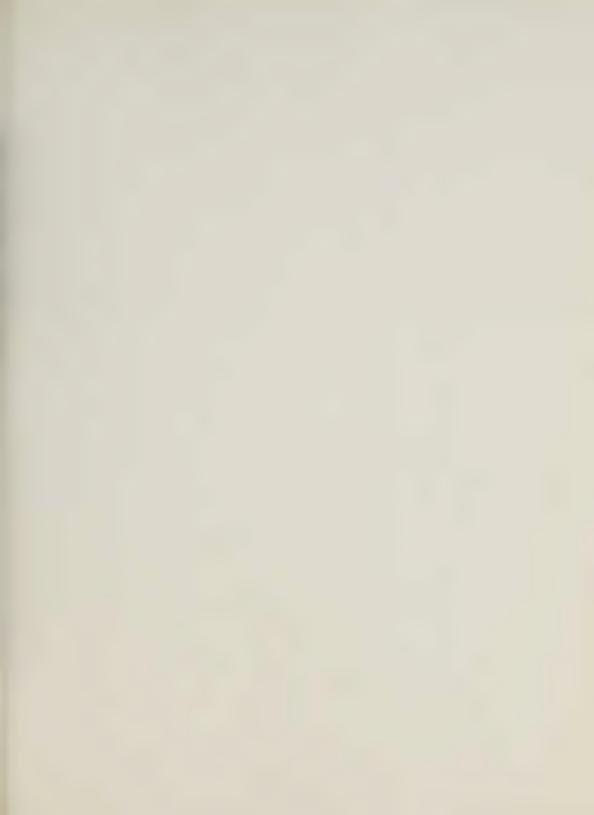
La Commission nationale

des libévations

conditionnelles

Le Sevvice covvectionnel

Jannan troggast annuel solliciteur général 1984 - 1984



Canada

La Commission nationale des libérations conditionnelles Le Service correctionnel du Canada

Le Secrétariat La Gendarmerie royale du Canada

Isunna troggasi Isvinis rustisillos ub 1983-1984

Solicitor General Annual Report 1984-1985

Secretariat

Royal Canadian Mounted Police

National Parole Board

The Correctional Service of Canada

Canadian Security Intelligence Service



Solicitor General Annual Report 1984-1985

Secretariat

Royal Canadian Mounted Police

National Parole Roard

The Correctional Service of Canada

Canadian Security Intelligence Service

Published under the authority of the Hon. Perrin Beatty, P.C., M.P., Solicitor General of Canada

Produced by the Communications Group, Programs Branch, Ministry Secretariat

© Minister of Supply and Services Canada 1985

Cat. No. JS1-1985

ISBN 0-662-54299-1

To Her Excellency The Right Honourable Jeanne Sauvé Governor General of Canada

May it please Your Excellency:

I have the honour to submit to Your Excellency the annual report of the Ministry of the Solicitor General for the fiscal year April 1, 1984 to March 31, 1985.

Respectfully submitted,



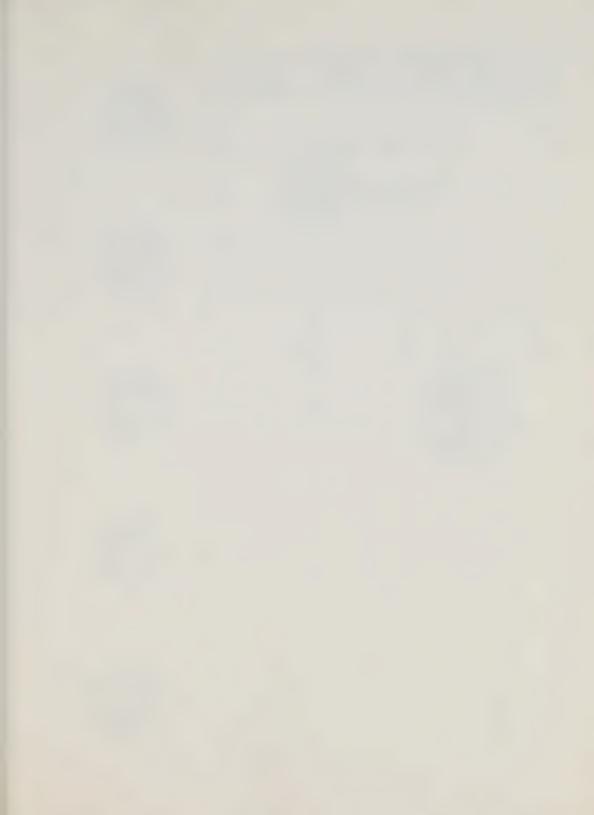
Contents

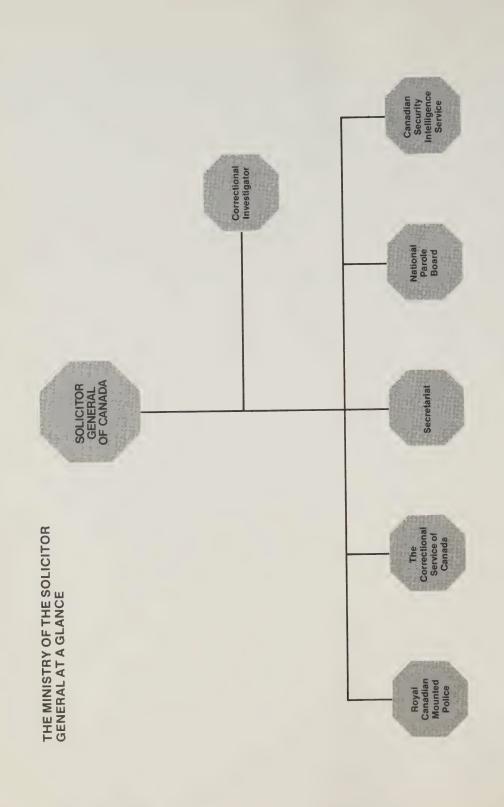
The Ministry of the Solicitor General	
Secretariat	
Mandate	•
Policy Branch	
Police and Security Branch	
Programs Branch	
Administration Branch	1
Corporate Systems	1.
Inspector General of the Canadian Security Intelligence Service	1.
Appendices: A. Ministry of the Solicitor General	1.
B. Ministry Secretariat	1
Royal Canadian Mounted Police	21
Mandate	2.
Organization	20
Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders	2:
Police Services under Contract	33
Canadian Police Services	37
Administration	41
National Parole Board	47
Mandate	4
Highlights of 1984-85	48
Issues and Initiatives for 1985-86	51
The Correctional Service of Canada	55
Mandate Mandate	55
Organization	57
Objectives	57
Planning and Management	58
Administration	61
Custody of Inmates	63
Offender Case Management	63
Education, Training and Employment of Inmates	66
Health Care	68
Technical Services	69

Appendices:	7.
1. Average Number of Offenders on Register	7.
2. Financial Performance by Activity	7.
3. Expenditures for the Past Five Years by Activity	7.
4. Person-Year Utilization	7-
5. Expenditures for Assistance to Private Agencies	7.
6. Revenues	70
7. Cost of Maintaining Offenders — Summary	7
8. Average Number of Employed Inmates	7
9. Number of Security Incidents	7
10. International Transfers	7-

Canadian Security Intelligence Service

79





The Ministry of the Solicitor General

The Ministry of the Solicitor General brings together the major operational elements of the Federal Government concerned with the administration of the criminal justice system under the direction and supervision of the Solicitor General.

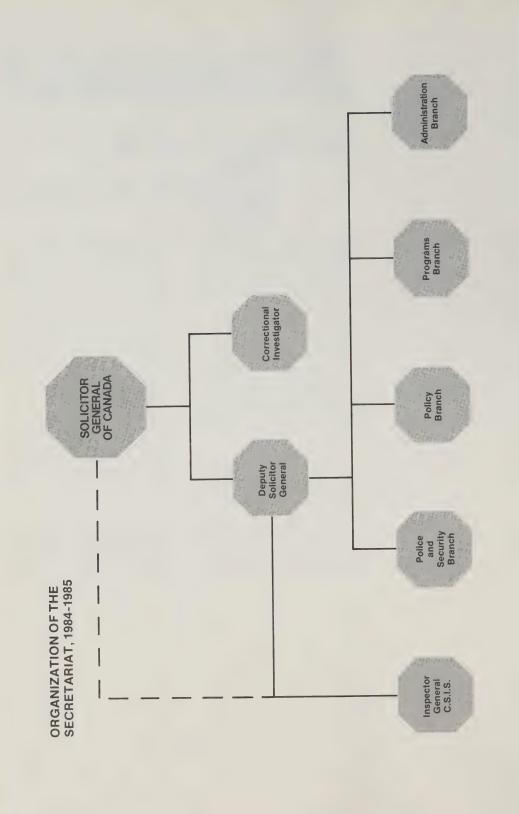
The four agencies which, together with the Secretariat, comprise the Ministry are the Royal Canadian Mounted Police, The Correctional Service of Canada, the National Parole Board and the Canadian Security Intelligence Service. Although the agencies report independently to the Solicitor General, the Secretariat performs duties related to them.

The Solicitor General is responsible for the administration of the Department of the Solicitor General Act, the Royal Canadian Mounted Police Act, the Penitentiary Act, the Parole Act, the Prisons and Reformatories Act, the Canadian Security Intelligence Service Act, the Young Offenders Act, the Criminal Records Act and the Transfer of Offenders Act. As well, the

Solicitor General is responsible for discharging specific operational responsibilities under such acts as the *Identification of Criminals Act*, the *Official Secrets Act*, the *Diplomatic and Consular Privileges and Immunities Act* and the *Immigration Act*, to name a few, which are otherwise administered by other departments. Finally, the agencies of the Ministry, notably the RCMP, are responsible for enforcing all federal statutes, such as the *Criminal Code*, where such enforcement is not specifically assigned to another department or agency.

During fiscal year 1984-85, the Ministry utilized 32,333 person-years, an increase of 1.5 per cent from 1983-84, and incurred expenditures of \$1.63 billion, up 9.0 per cent from the previous year.

In this report, each of the five major components of the Ministry reviews in some detail its legislative and policy initiatives and its operational activities for fiscal year 1984-85.





Mandate

The Secretariat's primary role is to develop and coordinate the policy of the Ministry. It is headed by the Deputy Solicitor General who, with the heads of the Royal Canadian Mounted Police, The Correctional Service of Canada, the National Parole Board and the Canadian Security Intelligence Service, participates in the Ministry's Senior Policy Advisory Committee.

The Secretariat's policy thrust is in four main functional areas: the criminal justice system, corrections, police and security. Organizationally, it has three operations branches, Policy, Police and Security, and Programs, as well as an Administration Branch and a Corporate Systems Office. During fiscal year 1984-85, the Secretariat employed 308 person-years and had expenditures of \$40.3 million.

Policy Branch

The Policy Branch has a policy development and advisory role in support of the Solicitor General, the Deputy Solicitor General and the Ministry Agencies, on issues arising from the Young Offenders Act, matters involving the federal responsibilities for corrections, and criminal justice policy issues in general. Another essential function is liaison with other branches of the Secretariat, Ministry Agencies and other components of the criminal justice system including related federal and provincial departments and agencies and private sector organizations.

The Branch is responsible for negotiation of federal-provincial-territorial agreements concerned with juvenile justice services and for promoting intergovernmental co-operation in the juvenile justice area.

The Branch analyses proposals of The Correctional Service of Canada and the National Parole Board, and provides advice, alternatives and recommendations to the Deputy Solicitor General and to the Minister covering many aspects of correctional activities that concern the Solicitor General.

It carries principal responsibility for the Ministry's strategic planning function, including developing the annual Strategic Overview.

Finally, the Branch exercises a planning and coordinating role in a number of important federal-provincial meetings of interest to the Ministry, dealing with such issues as victims of crime, impaired driving, prostitution and Native justice.

Organizationally, the Branch comprises three Divisions: Young Offenders Policy, Corrections Policy and Criminal Justice Policy including Firearms.

Highlights of 1984-85

Young Offenders Policy

The Young Offenders Act was proclaimed in force on April 2, 1984. Federal-provincial negotiations to ensure continued and enhanced federal funding of juvenile justice services delivered by the provinces and territories culminated in the drafting of detailed financial agreements and the development of the structures and procedures required for their administration.

At the same time, an ongoing Federal-Provincial Forum was established to ensure continuing intergovernmental consultation and co-operation in the juvenile justice area.

Other federal "transitional support" programs initiated to facilitate implementation of the new Act were fully operational. These included:

- the first installment of implementation grants to the provinces and territories (\$12.5 million);
- a contributions program to promote innovative juvenile justice projects and technology transfer programs consistent with the principles and provisions of the new legislation;
- a contributions program to assist the provinces and territories to develop automated information systems to meet the record-keeping requirements created by the Act and to establish effective administrative and statistical programs with respect to juvenile justice;
- analysis of the National Study on the Functioning of the Juvenile Court to provide accurate information on the state of Canada's juvenile justice system under the Juvenile Delinquents Act and

thereby form a base for evaluating the impact of the new legislation.

Corrections Policy

The Branch provides advice, alternatives and recommendations to the Deputy Solicitor General and the Minister on a broad range of correctional issues that involve federal responsibilities for corrections and for its agencies, The Correctional Service of Canada and the National Parole Board.

The Branch conducts or coordinates studies of major policy issues that affect one or more components of the Ministry or are related to other elements of the criminal justice system.

Such studies include long-term offenders, dangerous offenders, and over-crowding in institutions. The Branch has ongoing involvement in areas such as developing new and revised exchange of services agreements with the provinces, and negotiating international transfer agreements with foreign countries. It also reviews inmate applications for transfer on behalf of the Minister.

Correctional Law Review

The Correctional Law Review is part of the all-embracing Criminal Law Review, which was given Cabinet approval in 1980. The Correctional Law Review is nonetheless a major project in its own right. It examines the fundamental purposes of corrections and the full spectrum of issues from sentence calculation to final release. This is the first time that such a systematic examination has been undertaken.

The Correctional Law Review is concerned primarily with five specific Acts:

- The Penitentiary Act
- The Parole Act

- The Prisons and Reformatories Act
- The Transfer of Offenders Act
- The Department of the Solicitor General Act, and relevant sections of the Criminal Code.

Written responses to the First Consultation Paper were analyzed and summarized. Research and policy development to inform the Second Consultation Paper was begun, and a special paper for consultation with the provinces was undertaken. Preparation of the Second Consultation Paper will be delayed until after the completion of the additional round of consultations.

Habitual Criminals

After the termination of the sentences of preventive detention of those habitual criminals who did not meet the dangerous offender criteria and who did not pose a risk to public safety, the Branch developed a program for the provision of specialized after-care assistance to make the transition from incarceration to life in the community. The program was then administered by the Correctional Service.

Mandatory Supervision

The mandatory supervision program was reviewed in order to develop legislative proposals to control the release of offenders considered likely to commit further serious violent crimes upon their release from penitentiary and prior to the expiration of their sentences. These proposals will be introduced in the House of Commons during fiscal year 1985-86.

Criminal Justice Policy

Seventh United Nations Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders

Governments were invited to formulate national positions on each of the topics

on the Congress agenda, and to submit information on relevant national initiatives. Criminal Justice Policy carried the lead responsibility for Canadian preparation of and participation in the Congress, to be held August 26 to September 6, 1985 in Milan, Italy. Proposed topic areas deal with: 1) new dimensions of criminality and crime prevention in the context of developments, including the prevention of international drug trafficking; 2) criminal justice processes and perspectives in a changing world; 3) victims of crime; 4) youth, crime and justice; and 5) the application of United Nations standards and norms in criminal justice.

A group established in January, 1984, has coordinated development of Canadian positions, in close consultation with the departments of Justice and External Affairs as well as provincial and territorial governments, and non-governmental organizations. In addition, Canada participated in UN interregional meetings of experts on selected agenda topics, hosting one such meeting concerning victims of crime and another which dealt with criminal justice information systems.

Natives

The report of the House of Commons Special Committee on Indian Self-Government was tabled in November, 1983. Based on the directions set out in this report, the federal government has put forward, over the past year, various initiatives concerning Indian self-government. The Ministry has been involved in a number of these policy processes, especially those related to the criminal justice system.

In particular, Criminal Justice Policy coordinated for the Ministry the review of the proposed Bill C-52 on Indian self-government, the "Aboriginal Services" review conducted by the Federal-Provincial Relations Office, the Canada-Saskatchewan-Federation of Saskatchewan Indian Nations study on certain aspects of the justice system in Saskatchewan and the Ministry's input into the Task Force Review of Indian and Native Programs.

Victims

The Report of the Canadian Federal-Provincial Task Force on Justice for Victims of Crime was released in the summer of 1983. It contained 79 recommendations for legislative, policy, and program improvements for services on behalf of crime victims. Federal and provincial jurisdictions reviewed the recommendations and agreed to set up a Federal-Provincial Working Group to follow up the recommendations and develop implementation strategies including an examination of the funding mechanisms. A report is expected in the fall of 1985. The Policy Branch is participating in this process.

Firearms

Continued monitoring and analysis of the legislation and further consultations followed the tabling of the legislative proposals embodied in the Criminal Law Reform Act. 1984 (Bill C-19).

Following Cabinet authorization in November, 1983, federal-provincial negotiations concluded with two-year continuances to the financial agreements.

Close working relationships with the provinces continued through the sixth annual conference of the Chief Provincial and Territorial Firearms Officers in May, 1984.

Police and Security Branch

The Police and Security Branch initiates, develops and administers policies, operational directives, and management systems on behalf of the Solicitor General. It also advises the Solicitor General on national security policy and operations, the corporate

and program activity of the RCMP and the Canadian Security Intelligence Service (CSIS), federal and national law enforcement and the counter-terrorism program. In carrying out these responsibilities, the Branch is responsible for ensuring that accountability mechanisms are in place so that the Solicitor General can effectively exercise his statutory responsibilities.

Security Policy and Operations Directorate

The Directorate comprises two divisions, Security Policy and Security Operations, and is responsible for:

- reviewing operational proposals referred to the Minister by the Security Service to ensure conformity with the law and with Ministerial guidelines and standards;
- reviewing applications by the Security Service to the Solicitor General for authority to implement special investigative techniques;
- reviewing the Government's national internal security policies in order to provide ongoing advice to the Solicitor General on operational security policy matters;
- providing advice in relation to the activities of various interdepartmental committees for security and intelligence;

Highlights of 1984-85

Security Policy Division

The Division provided substantial assistance in the examination of organization and policy issues related to the Canadian Security Intelligence Service Act which became law in July, 1984.

It drafted discussion papers on new policies requiring Ministerial direction and prepared a comprehensive inven-

tory of Ministerial directions to the Service. A review of these directions is under way to confirm their consistency with the CSIS Act.

The Division also participated in federal-provincial discussions on CSIS Act agreements to facilitate cooperation relating to the security intelligence responsibilities of CSIS and the law enforcement responsibilities of the RCMP.

Security Operations Division

The Division assisted in the conversion of all Official Secrets Act warrants to CSIS Act warrants.

It coordinated development of procedures to enhance the interdepartmental review of cases involving possible action under the *Immigration Act* and initiated recommendations to the Government of Canada in response to security intelligence advice provided to the Solicitor General by the Canadian Security Intelligence Service.

Security Planning and Coordination Division

This Division, established in 1984, is responsible for:

- coordinating the identification, development and maintenance of counter-terrorism program measures on an interdepartmental, federal-provincial and international basis;
- providing support to the Solicitor General in his capacity as lead Minister for the management of terrorist-related crises in Canada;
- developing and maintaining contingency plans concerning public order emergencies further to the Solicitor General's responsibility;
- managing the operation of the Security Advisory Committee (SAC) which is responsible for considering security policy issues, identifying future sectoral priorities and developing federal administrative security policies.

The Division achieved its initial goal of defining and addressing several immediate counter-terrorism program issues and prepared reports on various aspects of Canada's counter-terrorism arrangements.

Through its operation of the Ministry Crisis Centre, the Division maintained a capability, on several occasions, for ensuring the flow of information between operational responsibility centres and decision-making authority for the resolution of crises.

Police and Law Enforcement Policy Directorate

This Directorate comprises two divisions responsible for:

- reviewing operational proposals submitted by the RCMP to ensure compliance with the law and with the Solicitor General's Directives;
- developing and reviewing policy and administrative proposals governing the overall effectiveness and accountability of the RCMP pursuant to the Solicitor General's responsibilities described in the RCMP Act;
- developing and managing federal policy governing RCMP policing agreements with provinces, territories and municipalities;
- reviewing resource allocation proposals affecting the RCMP and ensuring their coordination with Ministry-wide resource concerns;
- developing federal law enforcement policy and coordinating the execution of the Solicitor General's responsibilities specified in the *Criminal Code*, pertaining to electronic surveillance and fingerprint examination;
- participating in developing policy initiatives with federal and national policing and law enforcement implications.

Highlights of 1984-85

RCMP Policy and Programs Division

The Division prepared a consolidated Manual of Ministerial Directives, which included a newly-approved directive on RCMP law enforcement agreements and draft directives on legislators' privileges and immunities, and on RCMP foreign operations.

The Ministry initiated proposals on combatting drug trafficking and drug abuse, and strengthening the RCMP's drug enforcement capacity.

The Division contributed to the development of amendments to the *RCMP Act* relating to public complaints, internal discipline and grievance procedures. These were introduced in Parliament early in 1984 (Bill C-13) but died on the Order Paper with dissolution.

The Division also examined proposals for developing an appropriate data base of federal resources used in national policing in relation to contract policing arrangements and Canadian Policing Services.

Law Enforcement Policy Division

Divison officials participated in the development of the Canada-United States Mutual Legal Assistance Treaty which was signed by Prime Minister Mulroney and President Reagan in Quebec City on March 17, 1985.

The Division developed a major review of Native Policing in Canada in collaboration with other federal departments, the RCMP, the Province of Saskatchewan, and the Federation of Saskatchewan Indian Nations.

It instituted a systematic policy to improve the content and administration of the Solicitor General's fingerprint examiner certification program and the Solicitor General's program of designating agents pursuant to Part IV of the Criminal Code.

The Directorate also completed the first stage of an interdepartmental project aimed at improving coordination of RCMP and other federal law enforcement resources

Access to Information and Privacy Unit

This unit is responsible for:

- elaboration and implementation of the Secretariat's policies and procedures in order to ensure both the Access to Information Act and the Privacy Act are administered in an equitable and consistent manner:
- management of the legislation for processing requests for access either to government records or to personal information under the control of the Secretariat:
- coordination of the Ministry's policies and procedures in the application of the Government's guidelines relating to both Acts and the management of the Ministry's Public Reading Room.

Highlights of 1984-85

During the year the Unit received and processed 91 requests under the *Privacy Act*, and 18 requests under the *Access to Information Act*.

Programs Branch

The Programs Branch is the Ministry's research and development arm. Its primary aim is to produce knowledge and information-based advice to improve Ministry decision-making related to

criminal justice legislation, policy, programs and operations. The Branch is responsive to the information needs of the Secretariat, the Ministry and the criminal justice system in general. Its divisions, in a broadly integrated process, produce knowledge and identify emerging issues through research and statistical analyses, applied research studies and evaluations of demonstration projects. The Branch disseminates knowledge to criminal justice professionals and the public through its library, seminars, conferences, training courses, consultation services, research and statistical reports, demonstration project reports, and the Secretariat's periodical publications.

The Branch has five divisions: Research; Statistics; Consultation Centre; Planning and Liaison; and Communication; as well as a Branch Administration service.

Research Division

The Research Division develops, manages and conducts social science research for use by the Ministry of the Solicitor General and the criminal justice system in general. The Division is primarily concerned with the design, evaluation and specific applicability of research related to Ministry objectives in order to:

- provide research-based policy and program advice;
- provide information to improve the planning and development of policies, programs and legislation which respond to problems related to crime and criminal justice;
- evaluate criminal justice system policies and programs;
- increase the base of general knowledge and information on which decisions in the criminal justice system can be made;
- provide information on crime and the criminal justice system to the public and professionals;

 encourage the development of criminological research and manpower through contributions to centres of criminology and funding support for independent research.

The Division is organized to provide research and evaluation capabilities in four areas: causes and prevention of crime, criminal justice policy, corrections and police. All the sections are involved at the federal, provincial and municipal levels, with governmental agencies and with the private sector.

Priorities for research are reviewed annually in consultation with all Ministry components to ensure maximum compatibility between new research undertaken and evolving Ministry objectives. The Research Division then either awards contracts or carries out research to respond to the identified information needs. The Division has a staff of 20 and an annual budget of about \$2 million.

In 1984-85, the Division issued 100 contracts for research undertaken by universities, private industry or individuals. It is also engaged in some 35 ongoing projects.

Highlights of 1984-85

During the year, the responsibilities of the Causes and Prevention Research Section included study of communitybased crime prevention, family violence and assistance to victims.

The Criminal Justice Policy Research Section is involved in policy-relevant research in six major areas: juvenile court process; evaluation of the Young Offenders Act; evaluation of community-based alternatives for young offenders; patterns in the use and effectiveness of imprisonment for adults; the effectiveness of alternatives to prosecution and imprisonment for adults; and Natives in the criminal justice system.

The Corrections Research Section worked closely with The Correctional Service of Canada and the National Parole Board on serious, persistent correctional problems. Priority areas

included conditional release, prison violence, long-term imprisonment, special offenders and penitentiary population management and control.

The Police Research Section was engaged in projects in relation to selection of police recruits; *Criminal Code* review of police powers; community-based policing; enterprise crime; legalized gambling in Canada; police investigative functions; and a survey of the use of RCMP and other federal law enforcement resources in federal law enforcement (FLEUR II).

Special activities

In 1984-85, the Research Division:

- developed and conducted evaluations of community programs in support of the Young Offenders Act;
- provided analyses of the National Study of the functioning of the Juvenile Court to assist in federalprovincial negotiations for implementation of the Act;
- participated in and provided research information for federalprovincial discussions on proposals for an independent system of justice for Natives;
- prepared a comprehensive National Inventory of Research and Programs for Natives, as a basis for policy and program development and as a service to the provinces and Native organizations;
- continued a national program of crime prevention projects and services for victims and witnesses, with special attention to abused women;
- prepared a comprehensive national inventory of research programs for women in conflict with the law;

- developed and conducted evaluations of community programs for adult offenders;
- participated in and initiated research to support the Correctional Law Review.

Statistics Division

The Statistics Division provides professional and technical services in five functional areas: statistical policy, statistical methodology, statistical studies, computer systems technology and information request response and advice. It also promotes the overall development of better information and statistics in the Canadian criminal justice system.

Highlights of 1984-85

During the year, liaison with the justice community and support to collaborative federal-provincial efforts to strengthen criminal justice statistics and information at operational, management and policy levels continued to be a major function of the Statistical Policy Section. The Section coordinated, through the Ministry Statistics Committee, the articulation of Ministry needs for national statistics and information. This was accomplished by advising and offering direction in the work undertaken by the Canadian Centre for Justice Statistics, and in participation in the federal-provincial committee of liaison officers.

Internally, the Section supported a number of Ministry initiatives including Young Offenders Record Keeping and Information Systems Development, Women in Conflict With the Law, and Natives.

The Statistical Methodology Section provided assistance in the conducting of project evaluations by developing and implementing regional evaluation models, and in the development of self-evaluation guides for use in crime prevention and victims services projects.

The Statistical Studies Section continued its analysis and publication of information from the Canadian Urban Victimization Survey. During the year, bulletins were published on Reported and Unreported Crime and Crime Prevention: Awareness and Practice. The Section also completed the data gathering phase of a replication in Edmonton of the victimization survey and completed feasibility studies on rural and Native victimization

The Section also developed information bases on the costs of criminal justice in Canada and on women in conflict with the law. Enhancements to these data bases are under way. In addition, some preliminary work was done, with the Department of Justice, on alcohol-related vehicle offences. Participation continued with the Canadian Centre for Justice Statistics on a project to acquire national criminal justice statistics from the RCMP criminal history files. Preliminary data are currently under review for quality assessment.

The Computer Services Section offers advice, guidance and assistance in implementing computer technology within the Secretariat. The Division provided data entry, processing and analysis, and word processing for more than a dozen ongoing projects, and developed several Secretariat systems.

A major activity for the Division was preparation of a discussion paper and background materials for the Seventh United Nations Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders.

Information request response and advice is provided by the Statistics Division on an ad hoc basis to the Minister, Deputy Solicitor General, Secretariat and Ministry Agencies, and to Ministry initiatives requiring statistical data.

Consultation Centre

The Consultation Centre is essentially an agent for change, stimulating improvements in the criminal justice system and working to prevent crime and encourage community participation in a wide range of activities within that system. The Centre supports Secretariat policy development and implementation through consultation, experimentation and the discretionary application of financial resources.

The Centre serves to promote a climate of cooperation and joint planning between the federal government and provincial and territorial governments. It also facilitates communication among the various components of the criminal justice system. Its sphere of influence and concern is therefore broad: it extends from the Ministry to provincial governments and local community groups involved in any aspect of criminal justice, including crime prevention, policing, corrections or victims of crime.

As the only part of the Secretariat with regional offices across the country, the Consultation Centre is in a unique position to provide the Secretariat with focal points from which to test and develop experimental and innovative activities related to criminal justice; to facilitate information exchange or technology transfer between the federal government and provincial or municipal governments or private sector organizations; and to assist and encourage inter-governmental planning of criminal justice policies and programs.

The Centre maintains a small permanent staff which is directly accessible in both head office and the regions. In addition to its consultants in the regions, the Centre has, at head office, several National Program Consultants who are specialists in specific areas of criminal justice. These areas reflect major issues of current concern such as crime prevention, young offenders, victims, community alternatives, women in conflict with the law and Natives. National Program Consultants may be assisted by Special Advisors, who are experts on loan from other departments, provincial governments or the private sector.

Services Provided

 Consultative services are offered to community groups, voluntary organizations and provincial departments on such matters as project development, community development, organizational change and objective-setting.

- Information services are offered to help people become involved in criminal justice issues. The Centre produces "how-to" manuals, project descriptions, conference summaries, inventories and other publications, as well as films and audio-visual materials.
- Financial contributions are provided for experimental projects in communities across Canada. These projects develop or test new concepts in criminal justice and are usually funded in cooperation with provincial departments and administered by private agencies. Funding is provided for a maximum of three years, through contracts or contributions.

Core funding is offered through sustaining contributions or grants to national voluntary organizations in the criminal justice system.

Highlights of 1984-85

In 1984-85, more than 100 demonstration projects or workshops were supported by the Consultation Centre to test specific policy initiatives or to facilitate their implementation.

1. Crime Prevention

Project Prevention in Manitoba and Crime Prevention Through Public Awareness in Cape Breton are two examples of experimental community crime prevention programs assisted by the Centre. These programs provide information on crime prevention and encourage individuals and organizations from all sectors to take responsibility, together with police services, for addressing crime problems.

The Special Advisor, Preventive Policing, who is a serving police officer seconded to the Ministry, joined with Research Division staff in promoting a concentrated examination of the concepts of community policing and their implementation.

Consultation and assistance were provided to local, provincial, territorial and national planning committees for National Crime Prevention Week. A broad range of workshops, seminars, school and public information events were held during the Week.

2. Young Offenders

In cooperation with Policy Branch, the Consultation Centre participates in the program development aspect of the Ministry's Young Offenders Initiative. The purpose of this initiative is to ensure the timely and effective implementation and continued relevance of the Young Offenders Act. Over the past year, the Centre has supported three different types of program development activities:

Innovative Projects addressed the federal interest in an improved juvenile justice system through experimentation with new methods of managing the criminal justice system;

Implementation Projects addressed the need for developmental activities to promote specific policy initiatives and assisted the provinces in launching new programs;

Technology Transfer Projects responded to the need for exchange of information and experience across professional and provincial jurisdictions.

In the field of youth justice, the national and regional offices worked with provincial, territorial and municipal governments, police services, youth courts, The Correctional Service of Canada, youth service agencies, youth organizations, community groups, voluntary organizations, business and professional associations, and other federal government departments.

3. Victims

The Ministry, through the Consultation Centre, has supported the

development of a number of innovative models for services to victims in Canada. These delivery models have been police-based, community-based, or a combination of the two. Other unique projects have focused on problems related to wife assault, child abuse and sexual assault.

In addition, the Centre has supported a number of national, provincial and regional workshops to promote the development of victim service units, to facilitate information exchange, and to disseminate training materials.

Future emphasis will be placed on developing training materials for police and on service delivery models for victims in rural areas, and among children and the elderly.

4. Voluntary Organizations and Volunteers

Ongoing negotiations between the Ministry and the voluntary sector have resulted in a basic policy framework for sustaining funding, a new category of grants with a five-year evaluation cycle, and a substantially increased level of grants to national voluntary organizations.

National Associations Active in Criminal Justice (NAACJ) continued to play a key role in facilitating consultation between the voluntary sector and the Ministry. Future plans include developing a comprehensive Ministry policy on its relationship to national voluntary organizations and encouraging increased public participation in the criminal justice system.

5. Adult Alternatives

Despite resource limitations, some progress was made in promoting mediation skills, training and demonstration activities. As well, support was given to the Prince Edward Island Department of Justice to develop a Criminal Justice Resource Service. An innovative program, "Client Specific Planning", has emerged, and shows some promise for future demonstra-

tion. The Mennonite Central Committee in Kitchener will be developing a resource centre to assist with information exchange on mediation and other adult community alternatives.

6. Aboriginal Peoples Initiative

In 1984-85, Consultation Centre initiatives for aboriginal peoples have focused on encouraging community and regional participation among aboriginals in seeking solutions to criminal and juvenile justice issues which reflect aboriginal values and societies.

The Centre participated as a key partner in the joint Canada-Saskatchewan-Federation of Saskatchewan Indian Nations (F.S.I.N.) Study to examine how four areas of the criminal justice system could be improved to become more sensitive to the needs of Indians in Saskatchewan. The final report, Reflecting Indian Concerns and Values in the Justice System, contained a number of recommendations in the areas of Indian customary law, law enforcement, Indian justices of the peace and peacemakers, and corrections/sentence alternatives.

In Ontario, the Consultation Centre continued to support the Ontario Native Women's Association's Justice Development Worker project. This project is designed to facilitate the development of justice-related services in selected aboriginal communities in the northern part of the province.

Recognizing the high ratio of aboriginals among those incarcerated for offences committed in urban areas, the Centre supported the annual assembly of the National Association of Friendship Centres, at which ways and means to utilize Friendship Centres in the development of justice services for urban aboriginal peoples were discussed.

The capacity of the Consultation Centre to respond to the needs of aboriginals was increased with the expansion of the Pacific Regional Consultation Centre and the creation of the new Alberta-Northwest Territories Consultation Centre in Edmonton. A primary focus of this expanded regional capacity is to provide increased services to northerners and to aboriginal peoples in the western provinces.

7. Women in Conflict with the Law

The Ministry of the Solicitor General initiated a three-year funding program to address the needs of women who are, or may be, in conflict with the law. A Consultative Committee, including voluntary sector non-governmental organizations and Ministry officials participated in the Program's planning and implementation. The non-governmental organizations currently represented on the Committee are:

- Canadian Association of Elizabeth Fry Societies;
- Inuit Women's Association:
- National Action Committee on the Status of Women;
- National Association of Friendship Centres;
- Native Women's Association of Canada;
- Permanent National Advisory Committee on the Female Offender;
- · Quebec Society of Criminology.

The Program's priorities, developed with the Consultative Committee, place particular emphasis on Native women and women in isolated areas. Community-sponsored projects address the social and economic disadvantages of women who are, or may be, in conflict with the law; broaden existing programs to enable the development of services to such women; recognize the importance of new and innovative programs; and utilize and foster expertise in women's groups including self-help groups.

This joint program of the Ministry Secretariat and The Correctional Service of Canada is managed by the Consultation Centre. It funds projects covering a wide range of activities, from needs assessment for identification and development of community resources for women in conflict with the law to projects dealing with life skills, alcohol and drug abuse, shoplifting and courtworker issues

Planning and Liaison Division

National Victims Resource Centre

The National Victims Resource Centre forms part of the Victim Initiative funded by the federal government until March, 1986. The Centre's mandate includes collecting information related to victims of crime and making it available across Canada. Aided by a computerized information system, the Centre stores information on written materials, audio-visual materials. descriptions of research and demonstration projects and detailed descriptions on a large number of victims' service programs now operating in Canada. In addition to its own data base, the Centre has access to more than 300 commercially available data bases. When the Centre cannot answer a specific question, its staff will refer the client to another source for more detailed information. The Centre's primary clients include professionals and volunteers working in the criminal justice system, victim assistance agencies, social service organizations and those involved in research and education.

The Centre may be contacted by writing to the National Victims Resource Centre, Ottawa, Ontario K1A 0P8 or by toll-free telephone:

British Columbia: 112-800-267-0454; from elsewhere in

Canada: 1-800-267-0454; from the National Capital

Region: 995-7126.

Communication Division

The Communication Division explains the Ministry's function, objectives and activities to those within the criminal justice system and to the public, and serves the information and communication needs of the Solicitor General.

The Division carries out a public relations program to meet the requirements of the Ministry, to respond to the needs of the news media and the public when information is required about the activities of the Ministry, and to produce Ministry publications, news releases, speeches, reports and other specialized information material.

Highlights of 1984-85

In 1984-85, the Division produced 71 news releases and nine speeches in addition to specialized information material. The Division's publishing section also produced 16 new publications for the general public. An average of 20 routine letters were answered each day and numerous replies to public enquiries were prepared every month.

In support of one of the Ministry's important initiatives, National Crime Prevention Week, the Division produced, printed and assisted in distributing posters, buttons, brochures and other crime prevention material for use across Canada.

During 1984-85, the Division's Audio-Visual Section exhibited at the Canadian National Exhibition, the Pacific National Exhibition and Expo-Québec, and at conferences concentrating on criminal justice themes. State-of-the-art exhibitry, including Telidon crime prevention and criminal justice quizzes was used in these exhibits. The extremely popular Telidon Units were also featured in six special travelling

exhibits, staffed by students, which travelled to 51 venues across the country.

As in the previous year, these Telidon packages were carried in the Cantel and other videotex data bases.

The Audio-Visual Section also initiated a number of film and videotape productions on criminal justice themes.

Liaison, the monthly journal for the criminal justice system, remains a major project of the Division. Now in its eleventh year, it has a circulation of more than 11,000. The Division also maintains a computerized mailing list of 12,000 entries, which is available on request to all Ministry components.

Programs Branch Administration

Branch Administration provides management and executive support services to the Programs Branch to help it fulfil its Ministry-wide responsibility for criminal justice research and development (R&D). It works to ensure productive and efficient operations and to coordinate interaction between the Branch and the central agencies of the government and central services of the Ministry Secretariat.

Major areas of activity include management overviews, R&D project administration, multi-year and contingency planning, preparation of Treasury Board submissions, resource utilization measurement and forecasting, project audit and electronic data processing.

Highlights of 1984-85

During 1984-85, Branch Administration prepared and administered more than 1,000 new projects funded by contract, contribution or grant valued at about \$6 million, and managed a total project system comprising more than 1,500 ongoing and completed projects with a value of more than \$25 million.

In addition, Branch Administration provided project management and reporting services for about 1,000 completed and ongoing youth employment projects, valued at approximately \$10 million.

Work continued on automation of the project management system. This involved fine-tuning a computer-based system to collect and report information on the purposes, uses, findings, milestones, costs and locations for planned, ongoing and completed R & D projects.

The computerized system, which follows the activity structure created for the corporate management information system, will improve project management, enable the Branch to respond effectively to more numerous and complex requests for information about R &D projects, and support decisionmaking throughout the Branch and the Secretariat.

Administration Branch

The Administration Branch which comprises the Finance, Human Resources and Administration Divisions, is responsible for all financial, personnel and administrative policies, systems and services within the Secretariat. It also provides advice on financial proposals from the Agencies of the Ministry.

The Finance Division also coordinates preparation of operational plans, estimates submissions for the Secretariat and consolidates these with the operational plans of the Royal Canadian Mounted Police, The Correctional Service of Canada and the National Parole Board.

Corporate Systems

In 1984-85, Corporate Systems commenced the regular analysis of data provided by the Secretariat's Management Information System, which had been implemented in the two preceding years. Budgeting against the activity matrix was improved and established as an ongoing feature of the budgetary cycle. Support was provided to Finance in developing and distributing reports and in planning for direct branch access to data via individual FINCON terminals.

The Thematic Time Allocation System (TTAS) was automated as a system for tracking human resource utilization. Following implementation early in the fiscal year, a process of bringing branches on line, improving reports and tuning the system was begun. This process will extend into 1985-86. Data provided by TTAS is now analyzed by Corporate Systems, in conjunction with that provided by other elements of the Secretariat's Management Information System.

The Secretariat's annual program review process was revised and strengthened to provide better accountability regarding program performance and to improve operational planning capabilities. A draft operational plan framework (OPF) was submitted to Treasury Board for comment and will be revised and completed in 1985-86.

The program evaluation policy and plan, which had been approved in 1983-84, were implemented. Evaluation assessments were completed for the Victims and Crime Prevention initiatives. The assessments were reviewed by the Deputy Solicitor General and senior management, and proposals for undertaking evaluation studies approved. The studies themselves were commenced and will be completed

late in 1985-86. Preliminary work on a framework study of the Young Offenders initiative was also undertaken.

The audit program, which had been expanded in late 1983-84 to include functional and comprehensive auditing, was implemented. The audit of the Police and Security Branch was completed as were audits of the Policy Branch, Administration Division, the electronic data processing (EDP) function, and a number of financial management functions. Six recipients of Secretariat funding contributions, representing a structured sample of such recipients, were also audited.

Inspector General of the Canadian Security Intelligence Service

The legislation creating the Canadian Security Intelligence Service, which came into force on July 16, 1984, provided for two overview agencies: the Inspector General and the Security Intelligence Review Committee. The main function of the Review Committee, which comprises five members of the Queen's Privy Council for Canada, is to review generally the performance of the Service. The review is an external one and the Review Committee is required to submit an annual report to the Solicitor General who, in turn, has

the report tabled in the House of Commons and the Senate.

The Inspector General is appointed by the Governor-in-Council and is responsible to the Deputy Solicitor General. Although not a part of the Security Intelligence Service, the Inspector General's functions are internal to the Ministry of the Solicitor General.

The legislation imposes four functions on the Inspector General:

- (a) to monitor compliance by the Service with its operational policies;
- (b) to review the operational activities of the Service;
- (c) to submit an annual certificate to the Solicitor General stating:
 - the extent to which the Inspector General is satisfied with the Director's annual report to the Minister on the Service's operational activities:
 - (ii) whether any act or thing done by the Service in the course of its operational activities during the period of the Director's report is, in the Inspector General's opinion:
 - not authorized by or under the legislation or contravenes ministerial directions, or
 - involves an unreasonable or unnecessary exercise by the Service of any of its powers;
- (d) to conduct such reviews of specific activities of the Service as the Review Committee may direct.

The office of the Inspector General was not filled during the period covered by this Annual Report, but shortly before the end of fiscal year 1984-85, the Government announced that the post would be filled effective April 1, 1985.

Ministry of the Solicitor General

Authority

The Ministry was established under authority of the Department of the Solicitor General Act, 1966.

Organization (Ministry Components)

The Ministry is organized as follows:

Organizational Unit	Program	Vote	
Ministry Secretariat and Correctional Investigator	Department Administration	1	
The Correctional Service of Canada	Correctional Services	5 10 (Capital)	
National Parole Board	National Parole Board	15	
Royal Canadian Mounted Police	Law Enforcement	20 25 (Capital)	

Programs

For purposes of the Appropriation Act, the Ministry is responsible for the administration of the programs described below and the activities relating to each.

Department Administration Program (Ministry Secretariat)

Administration

Objective: To provide overall policy direction to the programs of the Ministry.

Correctional Services Program (The Correctional Service of Canada)

- Planning and Management
- Custody of Inmates
- Education, Training and Employment of Inmates
- Offender Case Management
- · Health Care
- Technical Services
- Administration

Objective: To administer sentences imposed by the courts and to prepare offenders for their return as useful citizens to the community.

National Parole Board Program (National Parole Board)

• National Parole Board Operations

Objective: To exercise statutory and regulatory powers to grant and control the conditional release of persons undergoing sentences of imprisonment and to make recommendations for pardons and the exercise of the Royal Prerogative of Mercy.

Law Enforcement Program (Royal Canadian Mounted Police)

- Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders
- Canadian Police Services
- Police Services Under Contract
- Administration

Objective: To enforce laws, prevent crime, maintain peace, order and security.

The following tables show the person-years utilized and the financial resources expended by the Ministry from 1980-81 to 1984-85.

Person-Years Summary

Utilization						
	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	
Ministry Secretariat	221	256	282	291	308	
The Correctional Service of Canada	9,838	9,973	9,995	10,278	10,727	
National Parole Board	270	280	290	298	312	
Royal Canadian Mounted Police	20,047	20,592	21,031	20,990	20,986	
	30,376	31,101	31,598	31,857	32,333	

Financial Summary Budgetary Expenditure (\$000's)

	Vote	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Ministry Secretariat	1*	16,485	21,549	21,456	28,149	40,271
The Correctional Service of	5* 10 (Capital)	383,688 37,497	445,965 54,344	489,639 66,188	537,244 114,675	607,425 132,464
Canada		421,185	500,309	555,827	651,919	739,889
National Parole Board	15*	8,859	11,426	12,335	13,805	13,973
Royal Canadian Mounted	20 25 (Capital)	768,606 47,817	907,718 61,774	999,989 78,121	1,069,028 73,816	1,132,982 90,901
Police		816,423	969,492	1,078,110	1,142,844	1,223,883
	Less: Receipts and Revenues Credited to the Vote		$\frac{318,625}{650,867}$ 1,184,151	349,059 729,051 1,318,669	$\frac{341,107}{801,737}$ 1,495,610	388,006 835,877 1,630,010

^{*} Includes Statutory

Ministry Secretariat

The following table shows the person-years utilized and the financial resources expended by the Ministry Secretariat from 1980-81 to 1984-85.

Person-Years and Financial Summary						
	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	
Person-Year Utilization	221	256	282	291	308	
Budgetary Expenditure (\$000's)	16,485	21,549	21,456	28,149	40,271	

Resources by Organization 1984-85

	Person- Year Utilization	Budgetary Expenditure (\$000's)
Deputy Solicitor General		
Senior Assistant Deputy Solicitor General, Police and Security	39	1,871
Assistant Deputy Solicitor General, Policy	49	16,111
Assistant Deputy Solicitor General, Programs	109	14,303
Director General, Administration	51	4,165
Executive* and Correctional Investigator	60	3,821
	308	40,271

^{*} Includes the offices of the Solicitor General and Deputy Solicitor General

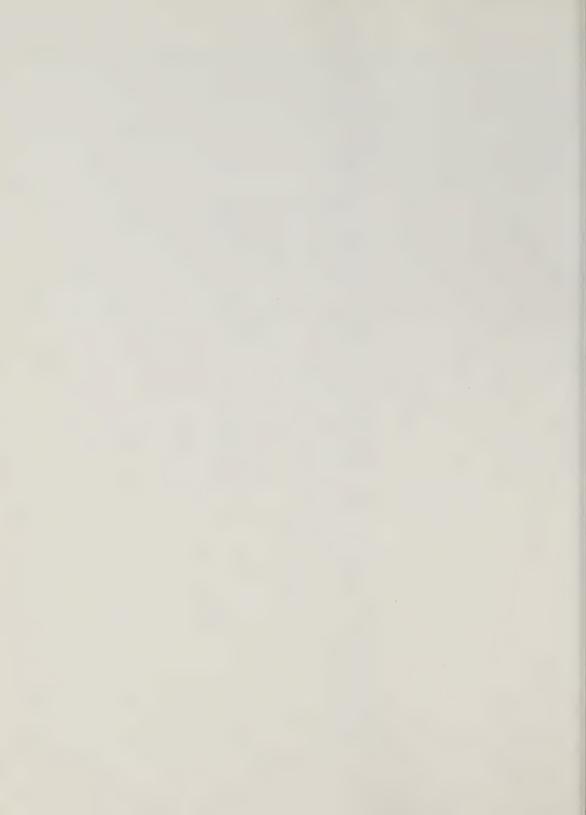
Ministry Secretariat

Expenditures by Object (\$000's)								
	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85			
Personnel				10 (24	11 720			
Salaries and Wages	6,111	7,927	9,574	10,634	11,738			
Other Personnel	929	1,032	1,338	1,302	1,737			
	7,040	8,959	10,912	12,016	13,175			
Goods and Services								
Transportation and Communication	1,045	1,142	1,079	1,293	1,681			
Information	241	263	403	598	575			
***************************************	271	203	105					
Professional and Special Services	2,983	5,536	3,874	4,090	5,009			
Rentals	104	249	337	323	359			
Purchased Repair and Upkeep	83	1,221	281	124	174			
Utilities, Materials and Supplies	423	774	670	692	919			
Grants and Contributions	4,388	3,135	3,508	8,676	17,322			
All Other Expenditures	2	5	1	1	2			
Operating	9,269	12,325	10,153	15,797	26,041			
Capital	176	265	391	336	1,055			
	16,485	21,549	21,456	28,149	40,271			

Ministry Secretariat

Details of Grants and Contributions (\$000's)

	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-8:
Grants					
Canadian Association of Chiefs of Police	50	50	50	50	5/
Canadian Association for the				50	50
Prevention of Crime John Howard	125	125	125	125	125
Society Authorized After	50	50	50	50	50
Authorized After- Care Agencies				1,339	1,643
Young Offenders Act		_	_	_	12,500
Total Grants	225	225	225	1,564	14,368
Contributions					,
Payment to the provinces, territories, public and private bodies in support of activities complementary to those of the Solicitor General	1,592	1,659	1,876	1,874	1,896
Student Summer and Youth employment	2.571				1,070
New Employment Expansion and Development (NEED) program	2,571	1,251	1,407	1,716 3,522	324
Contributions to the provinces and territories in accordance with the Minister to assist in program development, and the development of information and record-keeping systems related to implementation of the				3,322	324
Young Offenders Act Core Funding —	_		_		623
National Voluntary Organizations	_	_	and the same	_	111
Total Contributions	4,163	2,910	3,283	7,112	2,954
Total Grants and Contributions	4,388	3,135	3,508	8,676	17,322



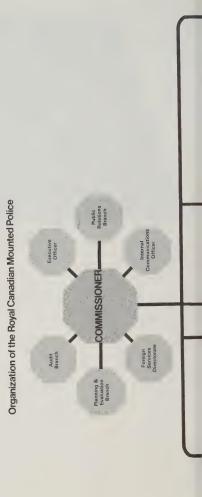
Royal Canadian Mounted Police

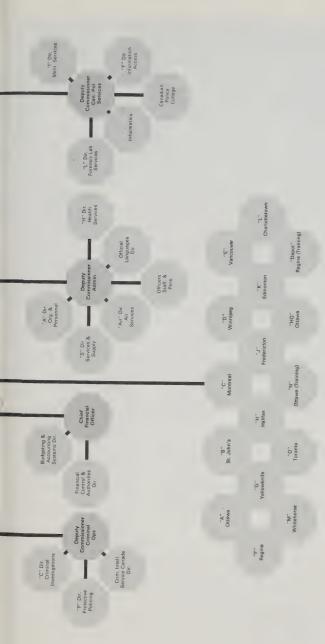
Mandate

The Royal Canadian Mounted Police has a mandate to enforce Canadian laws, prevent crime and maintain peace, order and security.

Specifically, the RCMP works to prevent and detect offences against Federal Statutes; prevent and detect crime and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract; improve police-community relations; investigate national security offences; and provide investigative and protective services to other federal departments and agencies.

The RCMP also assists, on request, all Canadian law enforcement agencies by providing services relating to specialized police training, forensic laboratory, identification and information.

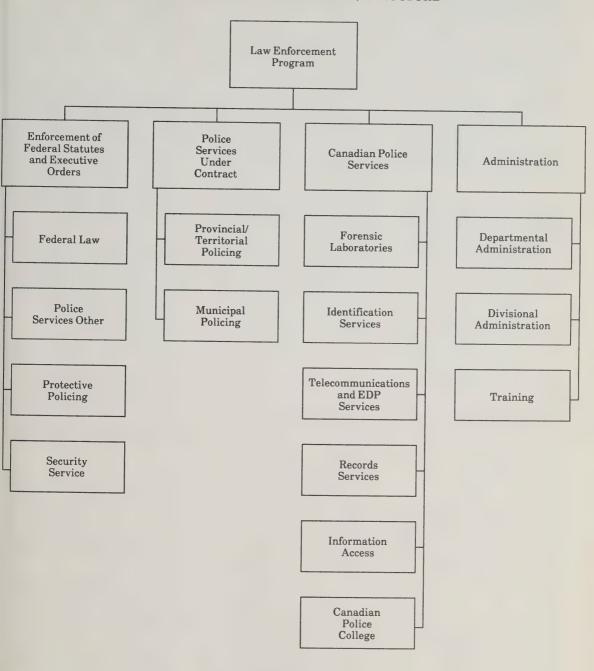




RCMP Divisions

24

ACTIVITY (PLANNING ELEMENT) STRUCTURE



Organization

The RCMP Act provides the legal basis upon which the Force is organized. Authority and accountability for executing the requirements of the RCMP Act rest with the Commissioner, supported by Deputy Commissioners and divisional Commanding Officers.

In 1984-85, the RCMP was organized geographically into 16 divisions. There were 13 operational divisions divided into 48 sub-divisions and 716 detachments. The remaining three divisions were "HQ", "Depot" and "N" Divisions. "HO" Division, Ottawa, provided administration and financial services in support of the corporate roles of the Commissioner, Deputy Commissioners and policy directorates. "Depot" Division at Regina was the Academy for training RCMP recruits. "N" Division, Ottawa, serviced the Canadian Police College, the Musical Ride and the RCMP Band.

Organization/ Activity Structure Relationship

Resource allocations and program results are assigned and achieved within the context of the four activities previously described. Accountability for the Program resides with the Commissioner, who receives policy advice and functional support from three Deputy Commissioners, and the Chief Financial Officer.

The "Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders" Activity is functionally directed by the Deputy Commissioner, Criminal Operations. "Police Services Under Contract" is delegated to the Commanding Officers of operational divisions and is functionally directed by the Deputy Commis-

sioner, Criminal Operations. The "Canadian Police Services" Activity is directed by the Deputy Commissioner, Canadian Police Services. The "Administration" Activity is directed by the Deputy Commissioner, Administration and the Chief Financial Officer.

Divisional Commanders, who report to the Commissioner, are responsible for the resources used and the results achieved within their assigned regions. Commanders in divisions operating within a provincial or territorial policing contract have the additional responsibility of liaison with the provincial or territorial Solicitor/Attorney General on such matters as resource planning, general enforcement policy, and the achievement of planned results.

Overview 1984-85

In July, 1984, Security Service was removed from the RCMP with the creation of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS). Under Part IV of the CSIS Act (Security Offences Act - Section 61(1)), primary peace officer responsibility was assigned to the RCMP in relation to offences, or the apprehension of the commission of offences, constituting a threat to the security of Canada, or where the victim is an internationally protected person. This responsibility is being carried out by all RCMP investigative units in cooperation with other police forces and law enforcement agencies in Canada and in other coun-

The increased threat of terrorism has necessitated enhanced efforts, both from a protective as well as an investigative standpoint. Upgrading of protective arrangements is under way, and incidents of terrorist acts or suspected terrorist acts are under active investigation. In response to the creation of CSIS, and to provide support to inves-

tigative units, the RCMP has formed National Security Enforcement Units (NSEU) as a component within National Crime Intelligence Sections (NCIS). These units do not conduct investigations, but provide a liaison function between CSIS and the RCMP as well as other law enforcement agencies. The link provides for exchange of information related to terrorism, criminal extremist activities, and other national security matters.

VIP security responsibilities were particularly heavy in 1984-85, with numerous visits to Canada of individuals requiring personal security protection, including Pope John Paul II and the Royal Couple. The Papal visit was one of the highest profile and most comprehensive personal security responsibilities ever undertaken by the Force.

During 1984-85, the struggle against illegal importation of and trafficking in illicit drugs continued to be a major area of focus. As in previous years, heroin remained the RCMP's top enforcement priority.

An enhanced enforcement program has been undertaken in respect to the Export and Import Permit Act in an effort to counter the illicit transfer of critical technology to the Eastern European countries. Enforcement activities and training for field personnel in this area were given a high priority.

Enforcement of the Immigration Act continued to focus on groups and organizations involved in facilitating the entry of illegal immigrants to Canada. Enhanced training has been given to enforcement personnel concerning the detection of false travel documents. A document data bank is also being established to enhance the Force's detection and enforcement capability.

Crime Prevention activities continued to focus on developing improved policecommunity relations and supporting crime prevention programs sponsored by the Ministry of the Solicitor General.

The RCMP continued to develop and improve its computerized police and management information systems. In June, 1984, Treasury Board approved the new Directorate of Informatics. The structure became official on July 1, amalgamating Records Services with EDP and Telecommunications Services. This Directorate will provide a united and comprehensive approach to the management of information resources of the RCMP.

The attrition rate for regular members remained at a very low level. This, coupled with the Force being in a virtual "no-growth" situation has contributed to limited recruiting opportunities. As a result, Official Languages objectives pertinent to francophone participation rates required modification. The deadline for achieving 20.8 per cent francophone participation was extended from 1993 to 1996. Emphasis continued to be placed on effective use of bilingual resources. This has improved the Force's capability to serve the public in both official languages.

Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders

Objective

To prevent and detect offences against Federal Statutes; to investigate

Resources Utilized - Law Enforcement Program

1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-8
676,699	805,539	883,105	938,690	994,70
47,817	61,774	78,121	73,816	90,90
91,901	102,038	116,780	130,181	137,91
6	141	104	157	356
816,423	969,492	1,078,110	1,142,844	1,223,883
214,177	318,625	349,059	341,107	388,006
602,246	650,867	729,051	801,737	835,877
19 525	20.009	20.484	20.204	20.220
,	,			20,328
443	332	303	504	566
79	51	44	90	92
20,047	20,592	21,031	20,990	20,986
	676,699 47,817 91,901 6 816,423 214,177 602,246	676,699 805,539 47,817 61,774 91,901 102,038 6 141 816,423 969,492 214,177 318,625 602,246 650,867 19,525 20,009 443 532 79 51	676,699 805,539 883,105 47,817 61,774 78,121 91,901 102,038 116,780 6 141 104 816,423 969,492 1,078,110 214,177 318,625 349,059 602,246 650,867 729,051 19,525 20,009 20,484 443 532 503 79 51 44	676,699 805,539 883,105 938,690 47,817 61,774 78,121 73,816 91,901 102,038 116,780 130,181 6 141 104 157 816,423 969,492 1,078,110 1,142,844 214,177 318,625 349,059 341,107 602,246 650,867 729,051 801,737 19,525 20,009 20,484 20,396 443 532 503 504 79 51 44 90

Note: \$\\$'s as per public accounts. Total Program includes expenditures of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS) which was created by an Act of Parliament in July, 1984.

Resources Utilized

Expenditures (\$000's)1	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Operating	200,030	235,860	257,976	291,145	313,571
Capital	6,196	5,454	7,277	7,370	29,875
Sub-Total	206,226	241,314	265,253	298,515	343,446
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	16,158	21,236	25,446	20 105	20.600
	10,136	21,230	23,440	28,105	29,609
Total (Net)	190,068	220,078	239,807	270,410	313,837
Person-Years (PY) ²	6,183	6,218	6,397	6,591	6,658

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

national security offences; and to provide investigative and protective services to other federal departments and agencies.

The Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders Activity includes three Sub-Activities.

Federal Law

This includes prevention, detection and investigation of offences against Federal Statutes and Executive Orders. This involves specialized investigations of such offences as drug trafficking, contract killing, extortion, laundering of money, white-collar crime, sophisticated frauds, misappropriations, bankruptcies and tax frauds. It also covers investigations into immigration and customs and excise offences. Import and Export Permit Act offences, acts of violence by terrorist groups and the collection and dissemination of criminal intelligence information relating to organized crime syndicates and other high profile enterprise crimes.

Protective Policing

This includes protection of Federal Government facilities and assets, and Canadian and foreign dignitaries, as well as the research, development and evaluation of security equipment, materials and concepts on behalf of the Government of Canada.

Other Police Services

These include providing investigational and enforcement support services through programs such as 3(b) Native Policing, and Airport Security and Policing. The 3(b) Program, carried out in co-operation with the Indian and Northern Affairs Canada, is designed to place Native Special Constables in policing roles on reserves and adjacent areas to enrich the quality of police services being provided. The 3(b) Program augments efforts within the Police Services Under Contract Activity aimed at reducing conflicts between Native people and law enforcement.

Another program carried out under this area is Airport Security and Policing. This program is funded by Transport Canada and delivered by the RCMP to 10 international and eight major domestic airports. The objective is to maintain the security of airports and departing flights.

Federal Law

1. Drug Enforcement

The RCMP Drug Enforcement Program has a staff of 1,003, located in 127 federal units from coast to coast. The program is directed at prosecution of major drug traffickers and organized criminals involved in drug trafficking, as well as the seizure of proceeds from drug trafficking. The focus of the drug program, on a priority basis, is heroin, cocaine, chemical drugs and cannabis.

Heroin

Heroin remained the RCMP's top enforcement priority in 1984. The availability of this drug fluctuated throughout Canada. However, the retail price and purity index suggests a slight increase in supply, particularly in eastern Canada. The number of heroin users in Canada is not believed to have changed significantly over 1983. The majority of the heroin available on Canada's illicit heroin market during 1984 could be found in Vancouver, Toronto and Montreal, entering through the international airports located in those cities.

In 1984, Southeast Asia's Golden Triangle (Thailand, Burma and Laos) supplied 66 per cent of the illicit Canadian heroin market while Southwest Asia's Golden Crescent (Pakistan, Afghanistan and Iran) supplied most of the remainder. Mexico supplied a negligible portion of the illicit market in Canada. However, it is still believed to be a major potential source. Intelligence indicates that heroin production has been taking place in Lebanon from opium produced in Southwest Asia. India is a major trans-shipment country for Southwest Asian heroin destined to Canada. The Golden Triangle region is believed to have produced approximately 820 tons of opium during the 1984 crop year, while the Golden Crescent is estimated to have produced between 580 and 950 tons.

While there was a decrease in the number of persons charged with narcotic-related offences between 1983 and 1984, there was a rise of approximately 30 per cent in the amount of heroin seized by the RCMP. The principal concealment methods being used to import heroin into Canada include falsesided luggage, body carries, the postal system and automobiles.

Cocaine

As anticipated, the cocaine market continued to expand in Canada in 1984. This trend was confirmed by increases in cocaine seizures, the number of persons charged with cocaine-related offences and average drug purity. During the year, 115.2 kilograms of cocaine were seized throughout the country, an increase of 17 per cent from 1983. There were 1,161 charges laid in 1984 in relation to cocaine possession, trafficking and importation, a 12 per cent increase over the preceding year. The cocaine market is expected to continue to be active despite major seizures and disruptions recorded in South America. Coordinated and renewed drug enforcement efforts in the Southern Hemisphere will stimulate traffickers to extend and locate their activities in areas surrounding the Peru-Bolivia-Colombia triangle to circumvent crop substitution, eradication and other interdiction measures. Vigorous international measures may bring about a stabilization of this illicit market after the brisk expansion recorded in the early 1980's.

In 1984, RCMP statistical data indicated a dramatic reversal in the distribution of market shares among South American trafficking organizations from previously established patterns which underlined Colombia's dominance of the

international cocaine trade. Colombia was replaced by Bolivia as the principal supplier of cocaine to the Canadian illicit drug market in 1984. Bolivia now accounts for an estimated 32 per cent of the market, slightly ahead of Peru, at 31 per cent. Other South American source countries, including Brazil, totalled 19 per cent, while Colombia supplied only 18 per cent of the market. Colombia's dominance of the cocaine trade, which has been noted since the early 1980's, has been disrupted, indicating the dynamic nature of this illicit market.

There was a significant shift from 1983 to 1984 in the modes of transportation used to smuggle cocaine into Canada. In 1984, 57 per cent of seizure incidents identified air transportation as the method of entry into the country. Land conveyance followed with an estimated 40 per cent, while Maritime incidents accounted for three per cent. This overall distribution pattern represents a major change from 1983, when land conveyance was the principal mode of entry.

Generally stable street prices, with slight decreases at both wholesale and retail levels, were recorded in the major urban centres in Canada in 1984. Purity levels were moderately higher in 1984 than those encountered last year. These indicators suggest that there was a steady and plentiful supply of cocaine reaching the illicit drug market in 1984. It is expected that the progressively expanding cocaine market of the early 1980's may stabilize over the next few years because of the concerted efforts of governments of producing and consuming nations.

Montreal figured prominently in the cocaine market in 1984, serving as the leading national distribution centre as well as a regional distribution point serving eastern Canada. Intelligence confirmed that intermediate level traffickers were active in dealing in medium lots of cocaine, in four and eight ounce quantities. Montreal was also the site of the first seizure of a cocaine laboratory in Canada, in August, 1984.

Chemical Drugs

The primary sources of chemical drugs on the Canadian illicit market in 1984 were the same as those encountered in 1983:

- 1. domestic clandestine laboratories:
- 2. diversion from the licit Canadian distribution system;
- illicit importation of clandestinely manufactured and diverted drugs from foreign sources.

The largest market share of methamphetamine, MDA and PCP in 1984 was manufactured in domestic clandestine laboratories, while the vast majority of the LSD available on Canada's illicit market was produced in the United States.

The most frequently abused Schedule G (Controlled) drugs during 1984 were methamphetamine, amphetamine, secobarbital, amobaribitol, methaqualone and methylphenidate. LSD, MDA and psilocybin remained the most commonly abused Schedule H (Restricted) drugs. Diazepam (Valium), flurazepam and chlordiazeozide were the most commonly encountered Schedule F (Prescription) drugs being abused in 1984.

The most popular chemical drug of abuse throughout Canada last year was LSD. Psilocybin continues to be a problem in British Columbia and the Atlantic provinces. A number of drug regions across Canada report that the problem of narcotic diversion is greater than had been anticipated. The continuing demand for drugs of abuse, together with the enormous profits available from their sale, have made the manufacture and traffic of look-alike and act-alike substances an extremely lucrative business in Canada.

The number of persons charged for offences relating to chemical drugs, under both the Food and Drugs Act and the Narcotic Control Act,

declined from 1983. In addition, the downward trend in the reported thefts and other losses involving Schedule F and Schedule G drugs, as reported to the Bureau of Dangerous Drugs (BDD), Health and Welfare Canada, continued in 1984.

As has been the case in recent years, the principal groups involved in the financing, manufacture and distribution of chemical drugs are outlaw motorcycle gangs. Some Canadian gangs may be exchanging domestically produced methamphetamine for American manufactured LSD as well as cocaine controlled by affiliated motorcycle gangs in the United States.

A number of clandestine laboratories producing chemical drugs were seized by the RCMP during 1984. Four MDA laboratories were seized, three in British Columbia. In addition, two methamphetamine laboratories and two PCP laboratories were seized in Quebec.

Cannabis

In 1984, the cannabis derivatives (marihuana, hashish and liquid hashish) were once again the most readily available and used illicit drugs in Canada. Use of these drugs was prevalent in all population centres.

Marihuana seizures dropped significantly, from 23,361 kilograms in 1983 to 3,844 in 1984. Hashish removals declined 31 per cent, from 3,467 kilograms to 2,379. Liquid hashish was the only cannabis derivative to have a recorded increase in seizures, from 184.7 kilograms in 1983 to 207.5 in 1984, a 12 per cent increase. In total, cannabis seizures for 1984 were 76 per cent lower than in 1983. This dramatic decrease can be explained by the enforcement emphasis placed on heroin and cocaine. higher level trafficking, the redeployment of drug enforcement personnel in 1984 and the lack of mothership operations.

The general decrease in cannabis seized was reflected in the number

of persons charged with cannabisrelated offences. Decreases in possession and trafficking charges were not offset by marginal increases in importation and cultivation charges. Total charges laid in 1984 were 15 per cent lower than in 1983.

In 1984, several countries supplied cannabis to the Canadian illicit drug market. The marihuana component of this market highlighted Colombia's leading role as the primary foreign producer of marihuana reaching Canadian users. This country's market share has, however, dropped, from an estimated 45 per cent in 1983 to 30 per cent a year later. Increased law enforcement in Colombia accounted for this significant decrease. Other source countries have been quick to respond to changes in production and delivery to consumer nations such as Canada, Jamaica and Thailand now each supply an estimated 20 per cent of the Canadian market. Thailand maintained its 1983 market share in 1984 while Jamaica doubled the 10 per cent share held in 1983. Mexico, the United States and Canada each accounted for an estimated 10 per cent.

The hashish market was divided between three principal foreign sources. Lebanon was the primary source with an estimated 85 per cent market share, up 30 per cent from the previous year. Together, Pakistan and India accounted for an estimated 10 per cent, and Jamaica increased its market share to an estimated 5 per cent in 1984.

The liquid hashish portion of the cannabis market was again dominated by Jamaica, with an estimated 88 per cent market share, 8 per cent more than last year. Secondary source countries included Lebanon, with 10 per cent, and Canada with 2 per cent.

In 1984, marihuana was smuggled into Canada by various modes of transportation. Air transportation and sea conveyance each accounted for an estimated 40 per cent, with the remaining 20 per cent arriving

by land conveyance. Hashish reaching the Canadian market was smuggled into the country primarily by waterways, which accounted for an estimated 94 per cent. Most liquid hashish (an estimated 91 per cent) arrived by air.

2. Commercial Crime

RCMP personnel in Ottawa and 33 locations across Canada have provided leadership, guidance and assistance in the investigation of economic crimes. Since economic or commercial crime often tends to be national or international, liaison between the RCMP, foreign law enforcement agencies and various federal and provincial government departments is essential. The Securities Fraud Information Centre, operated by the RCMP, has provided the central link with all Canadian provincial securities commissions.

During 1984, Commercial Crime personnel investigated some 8,400 offences, a decrease of more than 2.000 from the previous year; however, these offences involved \$336 million, some \$100 million more than in 1983. Investigations focused on business-oriented crimes; crimes in which the Government of Canada was the victim; corruption in public office; offences relating to property rights; fraudulent transactions respecting corporations, taxes, computer crimes, securities and other promotions; and bankruptcies and counterfeiting.

The RCMP assisted the Superintendent of Bankruptcy through a preventive program and by investigating fraudulent practices or other abuses in the insolvency process. In 1984, the Force was assigned 423 bankruptcy investigations of which 262 remained under investigation at year end.

The phenomenal growth of consumer demand for video and computer technology has led to the development of an illegal market in this field and has contributed to a steady increase in *Copyright Act* violations in recent years. In 1984,

RCMP personnel investigated more than 170 copyright infringements, a 70 per cent increase over the previous year.

3. Customs and Excise

Customs and Excise Branch is responsible for investigating violations of the Customs Act, Excise Act, Export and Import Permit Act, Cultural Property Export and Import Act, National Energy Board Act and any other Acts or regulations which impose tariffs and non-tariff controls on the international movement of commodities.

During 1984-85, Export and Import Permit Act investigations have increased, necessitating enhanced training of personnel involved in the enforcement of the Act, and a higher priority for enforcement activities.

In 1981, the United States government undertook a stringent export control program, as it was perceived that a significant outflow to Eastern Europe of critical technology and equipment was taking place. This was occurring through the use of "third country transshipments" and "in transit diversions". Senior officials of various U.S. and Canadian departments, including the RCMP, have held three bilateral plenary meetings on export control since April, 1984. The enhancement of Canadian export controls, from both the administrative and enforcement perspectives, were thoroughly reviewed and ultimately culminated in an enhanced enforcement program, including improved training for field personnel.

Commercial smuggling remained a priority in enforcement activities. The most frequently smuggled commodities were vehicles, jewellery, clothing, weapons and pornography. Liquor smuggling on a commercial basis continued to rise, especially in Ontario and Quebec.

A major component of the overall customs enforcement strategy has continued to be the development of Automated Intelligence Customs

Services (AICS). Maintained by the RCMP, AICS is a centralized data bank which contains customs and other border-related information for the joint use of Revenue Canada (Customs and Excise) and the RCMP. AICS is currently an off-line, batch-type system, but steps are under way to convert it to a true inter-active, on-line system. The new system should be operational by April 1, 1985. Although the acronym AICS will be retained, the system will be renamed Automated Information Customs Service. It will be an integrated component of the RCMP's Police Information Retrieval System (PIRS).

4. Immigration and Passport

Immigration and Passport enforcement continues to focus on investigation and prosecution of serious offences and those involving organized groups of individuals, with referral of less serious violations to Canada Immigration centres for administrative action.

During 1984, 59 per cent of the cases investigated were referred to Canada Immigration, up from 49 per cent a year earlier. At the same time, *Criminal Code* prosecutions increased from 13 per cent to 18.1 per cent and prosecutions of *Immigration Act* offences increased from 45.9 per cent to 48.6 per cent.

An increase in training relative to the detection of false travel documents and the development of a document bank by the RCMP Forensic Laboratory Service are contributing to enhanced enforcement capabilities at ports of entry.

5. National Crime Intelligence National Security Enforcement

Section 61(1) of the Security Offences Act (Part IV of the Canadian Security Intelligence Service Act) assigns to the RCMP the primary peace officer responsibility in relation to offences, or the apprehension of the commission of offences, constituting a threat to the security of Canada, or where the victim is an internationally pro-

tected person. In light of the recent increase in terrorist and criminal extremist activities in Canada, this constitutes a very important law enforcement responsibility which investigative units of the RCMP are now carrying out in cooperation with other police forces and law enforcement agencies in Canada and in other countries

With the advent of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS) in July, 1984, the RCMP formed National Security Enforcement Units (NSEU) as a component within National Crime Intelligence Sections. The NSEU carry out the liaison function between the CSIS and RCMP, as well as other law enforcement agencies. It is the mechanism through which information relating to terrorism, criminal extremist activity and other national security matters is exchanged. The NSEU do not investigate, but concentrate on the collection, coordination and dissemination of criminal intelligence as it relates to terrorism and criminal extremist activity.

In addition to this primary function, the NSEU are responsible for the dissemination of terrorist alerts and for preparing threat assessments with respect to visits of internationally protected persons and designated VIP's.

National Crime Intelligence Sections (NCIS)

NCIS assisted other enforcement sections in combatting organized crime through development of tactical and strategic intelligence. NCIS personnel worked closely with intelligence units of other Canadian police departments and enforcement agencies, and continued to co-operate with the enforcement agencies of other nations to investigate major criminal groups which have evolved into sophisticated, well-insulated international organizations. Integrated Intelligence Units, comprising RCMP and municipal police department personnel, operate in Vancouver, Victoria and Edmonton. The information collected.

analysed and disseminated by these units to the appropriate enforcement bodies continued to provide positive results in the investigation of organized crime.

Joint Forces Operations

A greater emphasis on Joint Forces Operations in the intelligence and enforcement areas has resulted in improved investigative capabilities where criminal activity extends into several jurisdictions. This strategy takes advantage of investigational expertise, equipment and human resources from more than one enforcement agency. During 1984, one Joint Forces operation resulted in the arrest of 83 persons for various offences relating to property and narcotics, as well as the recovery of approximately \$250,000 in stolen merchandise.

NCIB Special Project

Police concerns about the involvement of numerous motorcycle gangs in organized crime led to the establishment of a special project in the National Crime Intelligence Branch in 1978. Since that time. project personnel have continued to collect, analyse and disseminate, for law enforcement use, all available information pertaining to these groups and their criminal activities. Criminal Intelligence Service Canada believes that motorcycle gang involvement in organized crime is a national problem, and this special project is a crucial element in combatting this aspect of criminal activity.

In 1984, 170 police forces and foreign agencies, such as the United States' Federal Bureau of Investigation, contributed information to this project.

Gaming

RCMP gaming specialists, stationed in Halifax, Vancouver and Edmonton, assisted RCMP enforcement units and other police forces in investigating unlawful or manipulated carnival type games, card and dice offences, bookmaking, gaming houses, casino operations and other gaming-related

activities. In addition, the specialists conducted public awareness presentations and assisted in training RCMP and other police department investigators in gaming enforcement. Gaming specialists also worked with the Research Division of the Ministry of the Solicitor General on a study of legalized gambling. They have also contributed to the development of gaming legislation in a number of provinces.

Surveillance

Specially trained personnel continued to provide valuable assistance to enforcement sections in the investigation of major organized crime.

Criminal Information Analysis

The Force has developed a criminal information analysis capability in divisional Criminal Information Analytical Sections and in provincial bureaus of Criminal Intelligence Service Canada. These units provide analytical support, both to investigative units and to divisional management, in establishing enforcement priorities and other matters.

6. Special "I" Branch

Judicially authorized intercepts under Part IV.1 of the Criminal Code are an essential evidence gathering tool, particularly in the investigation of organized crime groups. For example, a two-year police investigation had failed to yield adequate evidence to prosecute the principals of a major drug trafficking ring. Court authorizations under Part IV of the Criminal Code were obtained, resulting in sufficient evidence collected to prosecute three persons for 22 drug-related offences. Seizures included 66 kilograms of hashish, six kilograms of methamphetamines (with a combined street value of \$1,750,000), \$15,000 in cash, various weapons, housebreaking tools and materials used in armed robberies. An additional 32 charges were laid against the three by other police departments as a result of these seizures.

Polygraph

Trained polygraphists conduct examinations that may aid in investigations by indicating the truthfulness of the examinee. Opinions resulting from examinations are not intended to be used as evidence.

Audio and Visual Analysis

The Audio and Visual Analysis Unit received 131 requests for audio and video recording examinations during 1984. While the majority of these were conducted on behalf of the RCMP, assistance was also provided to other Canadian police forces and federal and provincial government departments. Audio and video recordings were examined for voice identification, intelligibility enhancement, tampering detection and copyright violations.

7. Interpol

The RCMP has represented Canada in the International Criminal Police Organizations (ICPO — Interpol) since 1949. This organization now includes 138 member countries. Interpol Ottawa is located at RCMP Headquarters and its head is the Commissioner of the RCMP, whose mandate as national representative is to provide assistance equally to the RCMP in terms of federal law enforcement and to provincial and municipal police forces.

This year, as in previous years, the Force has participated in a number of Interpol conferences and symposia. These international gatherings of police officers examine new crime trends, crime prevention and repression, new crime-fighting techniques and technical equipment.

International inquiries through Interpol channels on behalf of Canadian police forces increased again in 1984-85, as did requests for assistance from other Interpol national central bureaus. Assistance was also given to foreign police departments through provision of training aids, formation and

use of special enforcement units, and information on new Canadian legislation.

8. Migratory Birds Convention Act and Canada Shipping Act

During 1984, RCMP personnel spent approximately 40,000 hours enforcing the *Migratory Birds Convention (MBC) Act* and more than 43,000 hours on related provincial wildlife statutes. A total of 2,132 cases were investigated under the *MBC Act* and 4,566 under wildlife statutes.

In addition, more than 53,000 hours were spent enforcing the *Canada Shipping Act*, resulting in 7,978 offences being investigated. Force members also participated in special events such as Safe Boating Week, sportsman shows and hunter safety programs, to improve public awareness and safety consciousness in these areas.

9. Crime Prevention

The Crime Prevention Centre continued to direct its efforts toward:

- developing a better relationship between young people and the police;
- determining crime prevention objectives through crime analysis;
- clearly defining the needs of crime victims and providing the necessary police services while focusing attention on their concerns about protection, crime prevention and participation in the criminal justice process;
- 4. increasing awareness of and assistance to persons assaulted in family violence situations.

A Sexual Assault Evidence Kit developed by the RCMP is being tested. Results of the tests are expected to be available by the end of 1985-86.

Protective Policing

1. Security Engineering

To protect classified assets, the Security Engineering Branch continued to provide advice to the federal government on the use of physical security equipment, including locks, secure storage containers, destruction equipment, access control or intrusion detection systems and barriers. Responsibilities of the Branch include:

- assisting investigators on request when physical security equipment considerations are involved in an investigation;
- designing and developing specialized police equipment, such as restraining or locking devices or tools to effect lawful entry;
- developing standards for physical security equipment and designing specialized security equipment;
- testing and evaluating physical security equipment being considered for government use;
- providing consulting service on armoured vehicles (such as those used by VIPs) and on physical security in building design, layout and equipment.

During 1984-85, the security features of 10 products were evaluated. These included paper shredders, locks, seals and cell windows. In addition, the security standard for containers for the protection of classified information was approved by the Security Advisory Committee. The standard for equipment for the destruction of classified assets was developed and the standard for ballistic resistant glazing was revised. Security consultations continued for the new buildings to house the National Gallery of Canada and the National Museum of Man as well as physical security for the 1988 Calgary Winter Olympics. Specifications were developed for vehicle armouring and inspections performed in relation to the production of related vehicles.

2. Electronic Data Processing (EDP) Security

The Security Evaluation and Inspection Team (SEIT) assisted government departments and agencies in developing and implementing policies and procedures to improve the security of public and private facilities processing sensitive government information.

In 1984-85, SEIT inspected 10 government computer facilities and 17 private facilities with government contracts, and conducted 32 follow-up inspections. The team also provided 96 consultations on specific EDP security-related problems, and technical assistance on 12 computer-related criminal investigations.

SEIT's involvement in developing EDP security standards over the past few years was completed by the end of March, 1985. Some minor amendments are required and it is anticipated that Treasury Board approval for the final chapters will be sought in the summer of 1985.

During the year, two issues of the EDP Security Bulletin were published and distributed to subscribers in Federal Government departments and agencies, private sector facilities and national and international law enforcement agencies. Distribution increased from 2,300 to approximately 2,500 copies.

The EDP security training program provided two EDP Security Coordinators courses for 39 candidates from various government departments, one Security Analyst course for 13 candidates and two Automated Systems Security courses for 32 candidates.

3. Counter Technical Intrusion Program

During 1984-85, the RCMP Counter Technical Intrusion Unit (CTIU) conducted 355 defensive sweep inspections and consulta-

tions. The majority of requests were received from the federal government in the National Capital Region. Services were also provided to other federal government sites, provincial government departments, and other police forces.

The inspections involved searches for illegal intercept devices such as telephone taps, radio transmitters and receivers, microphones, amplifiers and other intrusion equipment. Consultations included advice on protective measures against illegal intercept by audio, visual, optical and electronic means.

4. Explosives Technology

The number of national bombing incidents in Canada, recorded by the Canadian Bomb Data Centre in 1984, remained relatively stable. However, there was an increase in the number of explosive devices encountered, including recovery of a large cache of arms and explosive devices in Alberta.

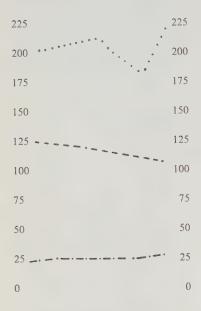
Most of the bombing activity occurred in Ontario, British Columbia, Quebec and Alberta, in that order. The reported incidents involving organized crime occurred mainly in Alberta and Quebec.

The most common bomb targets were private residences, automobiles and commercial facilities. The staggering increase in property damage was due to two incidents in Montreal. One involved an explosion which destroyed the ninth floor of an apartment complex. The other was the bombing at the Central Train Station. Of nine reported deaths, four occurred in the apartment complex and three were French tourists at the Central Station.

5. Emergency Planning

The RCMP continued its ongoing program to revise and update plans and related support systems necessary to govern the Force's response to major emergencies, including war. This is part of an overall Ministry effort to implement the provisions of Emergency Planning Order (PCO 1981-1305).

Bomb Incident Comparison 1980-1984



1980 1981 1982 1983 1984 NOTE: ... Total Devices Recovered

 Bombing and Attempted Bombing Incidents

-- Improvised Explosive Device (IED) Recovery Incidents

6. Federal Government Security Program

Upon request, the RCMP provided security inspections and consultations to federal government departments, foreign embassies and consulates, residences and offices of the Governor General, the Prime Minister, cabinet ministers, supreme and federal court judges and other persons designated by the government. In 1984-85, 252 security inspections-consultations were conducted, a decrease of approximately 48 per cent from the previous year, due to the Force's major involvement with the Papal and Royal Visits.

7. Vital Points

Under the auspices of Emergency Planning Canada, the RCMP provided a security inspection and consultation service to facilities designated as vital to the nation or provinces. The Vital Points program is completely computerized, allowing for more systematic planning and effective administration. In 1984-85, 36 security inspections-consultations were conducted, a decrease of approximately 64 per cent from the previous year, again due to the involvement with the Papal and Royal Visits.

8. VIP Security

The RCMP continued to provide personal security for visiting members of the Royal Family, the Governor General and family, the Prime Minister and family, federal cabinet ministers, supreme and federal court judges, persons designated by the Solicitor General, visiting Heads of State, and Embassy and Consulate personnel and property in Canada. Approximately 255 person-years were dedicated to VIP security duties with additional members detailed as required.

In March 1985, the Solicitor General announced a strengthening of security arrangements for foreign missions as well as designated Canadians and visiting dignitaries. The RCMP was authorized to proceed immediately with upgrading VIP security arrangements, in response to the continuing threat of international terrorism and as reassurance to Canadians and other countries that Canada can deal effectively with terrorist activity.

During 1984-85, the Presidents of East Germany, Mexico, Portugal and the United States, the Prime Ministers of Australia, Barbados, Bulgaria, Czechoslovakia, Dominica, France, India, Jamaica, New Zealand, St. Lucia, St. Vincent, Thailand and Turkey, the Deputy Prime Ministers of Hungary, Israel and Poland, and the Foreign Ministers of the German Democratic Republic, Indonesia and Romania, all visited Canada. There were also official visits by the Royal Couple, HRH The Duke of Edinburgh and a host of other internationally protected persons, including Pope John Paul II.

The Papal Visit was one of the highest profile and most comprehensive personal security exercises

Airport Policing Statistics

	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Hijackings	0	0	0	0	0
Attempted Hijackings	0	0	1	0	0
Bomb Threats	124	126	141	75	78
Firearms Detected Pre-Board Screening	1,210	459	390	556	443
(Real — Imitation)	24-1,186	19-440	23-367	20-536	9-434
Airport Traffic					
Regulations a) Moving	5,147	4,795	4,872	3,504	3,992
b) Parking	197,470	220,977	234,856	201,049	208,437
c) Other			_	117	298
Other Offences	5,766	5,656	6,328	5,521	6,307
Warrants Executed	2,939	2,680	4,490	4,531	4,225

undertaken by the Force to date. The Force expended 377,987 person-hours on security arrangements for the visit.

Other Police Services

1. Airport Policing

Under the National Airport Policing and Security Program and a

Memorandum of Agreement with Transport Canada, the RCMP provided a policing and security service at 10 Class I (international) and eight Class II (major domestic) airports.

2. Native Policing

The RCMP Native Special Constable Program now operates in all provinces and territories except

Ontario, Quebec and New Brunswick. One hundred and eighty-six trained Native personnel provide a prevention-oriented approach to police work on Indian Reserves and in Native communities,

Cross-cultural courses were given during basic training to all recruits as well as to other members and their spouses who will have extensive personal contact with Native communities.

Police Services Under Contract

Objective

To prevent and detect crime, and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract.

Resources Utilized

Expenditures (\$000's)1	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Operating	317,008	378,359	421,093	449,551	469,952
Capital	32,940	37,086	56,795	49,867	47,048
Sub-Total	349,948	415,445	477,888	499,418	517,000
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	198,019	297,389	323,613	313,002	358,397
Total (Net)	151,929	118,056	154,275	186,416	158,603
Person-Years (PYs) ²	8,825	9,155	9,520	9,572	9,454

Note: 1 Excludes Pensions

The RCMP provides cost-shared policing services to all provinces and territories except Ontario and Quebec, and to

191 municipalities in the Atlantic, Prairie and Pacific regions. The contracting governments receive similar services to those provided by a local police organization, such as prevention, detection and investigation of offences under the *Criminal Code*, provincial statutes, territorial ordinances and municipal by-laws. In addition, this service provides the means of delivery for the enforcement of federal statutes over much of the vast geographic expanse of Canada.

Provincial and Territorial Policing

The provincial police service in the eight provinces and two territories is structured into 10 divisions and 42 subdivisions.

The services provided by 6,517 personnel include:

1. Detachment Policing

The detachment is the basic operational unit. Last year, at 473 locations, generalists performed virtually all the functions involved in delivering policing services. Many of these provincial detachments are combined with municipal detachments resulting in significant financial savings, as well as increased efficiency and effectiveness in the overall operations. The detachment operation is assisted and supported by a variety of specialized services.

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

2. Traffic Services

Traffic enforcement and preventive programs are the responsibility of detachment policing personnel, as well as dedicated enforcement units (highway patrols) assigned to detachment jurisdictions where frequency of collision suggests a need for extra attention.

During 1984, various measures were employed across Canada to counteract drinking and driving. These included roadside screening devices, evidentiary breath testers and information campaigns aimed at prevention. Increased use of seat belts coupled with a vigorous preventive and enforcement effort contributed to a decline of more than eight per cent in fatal collisions in RCMP jurisdiction from 1983 to 1984. The total economic loss to society has also declined, from an estimated \$1.2 billion in 1983 to \$1.1 billion in 1984. Amendments to the Criminal Code (Bill C-18), when promulgated, are expected to provide greater support to the Force's countermeasure program.

3. Special Investigation

This unit provides for specialized investigators for serious crimes as well as personnel assigned to specific types of crimes, such as auto theft, log theft, stock investigation, street level drugs, morality and gambling. As well, approximately 100 employees have special training in such areas as underwater recovery to gather evidence, recovery of victims of drownings, stolen property, and assisting in certain investigations involving water craft.

Finally, 29 Emergency Response Teams and approximately 800 Force members are trained to act as operations commanders and negotiators in hostage-taking incidents.

4. Telecommunications

This service operates and maintains a national communication network to support all operational and administrative activities within the RCMP.

5. Police Service Dogs

There are 39 specially trained members located in all contract provinces and the Yukon Territory, supported by trained dogs, who assist in searches for lost or missing persons, stolen goods, evidence of the commission of crimes (e.g., drugs, explosives), and in the arrests of armed or dangerous persons.

6. Operational Support

This service provides for divisional and sub-divisional administrative and support staff in all contract areas. Its ranks include legal specialists and Crime Prevention and Community Relations Coordinators. There are also more than 1,600 Auxiliary Constables who provide emergency back-up assistance to regular members during civil disasters and emergency situations.

7. Judicial and Detention

This service provides guards and escorts for prisoners, as well as court liaison and members to help process a large volume of cases through the criminal justice system.

8. Air Services

The RCMP has a fleet of 28 fixed wing and rotary aircraft, which provide services such as search and rescue, criminal investigation, transporting investigative personnel to incident locations, transporting prisoners between institutions, and

administrative support by transporting personnel and equipment to otherwise inaccessible or difficult-to-reach destinations.

9. Marine Services

The RCMP operates a fleet of ten patrol vessels, ranging from nine metres to about 16 metres. Eight of these are on the Pacific coast and two on the Atlantic coast. These vessels perform a variety of enforcement duties, as well as providing a means of transport to otherwise inaccessible areas. In addition, there is a fleet of around 350 water craft, less than nine metres in length, which perform essentially the same type of service in inland waters and near coastal

10. Criminal Intelligence

This service provides for the collection, analysis and dissemination of criminal intelligence information, specialized services under the provision of the *Privacy Act*, surveillance teams at various locations and 17 polygraph operators at major centres.

11. Commercial Crime

This service essentially deals with frauds against provincial governments and major fraud investigations.

12. Field Identification

This service provides technicians for scenes of crime examination,

Criminal Code Statistics

(Uniform Crime Reports including Traffic) (RCMP Jurisdiction)

	1980	1981	1982	19831	1984
Reported	580,756	614,441	646,173	624,576	611,733
Actual	526,554	558,316	587,337	570,774	560,231
Cleared (By Charge and Otherwise)	260,516	262,927	246,076	262,056	254,179

NOTE: 1983 figures have been modified from the 1983-84 Annual Report to reflect changes in Sexual Offence codes.

fingerprint comparison and identification, photography and expert witnesses for court purposes.

13. Property and Information Protection

This service is the prime responsibility of Protective Policing under the planning element of "Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders". However, since some of the work is directly related to the provincial policing role, the

service is also provided under the terms of Provincial Policing Agreements.

Municipal Policing

There are 191 municipalities, ranging in population from 1,500 to more than 200,000, which are served by 2,922 RCMP personnel under the terms of Municipal Policing Agreements, and an additional 858 municipal employees funded totally by the respective municipalities. The majority of these detach-

ments are joined with a provincial policing detachment (in all provinces except Ontario and Quebec), and come under the same administration

The services provided are essentially those identified and described for provincial and territorial policing, and include: detachment policing; traffic services; special investigation; police service dogs; operational support; drug enforcement; criminal intelligence and field identification.

Canadian Police Services

Objective

To assist, upon request, all Canadian law enforcement agencies by providing specialized police training, and forensic laboratory, identification and information services.

Resources Utilized

Expenditures (\$000's)1	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Operating	51,020	62,467	69,635	73,797	76,094
Capital	3,431	8,092	6,697	5,887	6,082
Total (Net)	54,451	70,559	76,332	79,684	82,176
Person-Years (PY) ²	1,443	1,495	1,533	1,551	1,453

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

Description

Forensic Laboratory Services

The RCMP operate seven regional Forensic Laboratories and a Central

Forensic Laboratory in Ottawa. These laboratories employ in excess of 250 scientists, and provide forensic science services in the areas of alcohol, chemistry, toxicology, serology, hair and fibre, firearms and tool mark identification, document examination and photography. The Central Forensic Laboratory also houses the Central Bureau for Counterfeits which receives submissions from contributors across Canada. A limited laboratory service is provided by the Montreal facility.

During 1984-85, the laboratories issued more than 18,900 scientific reports and were involved in 4,100 court attendances. Laboratory participation was instrumental in the solution and prosecution of major criminal cases involving murder, attempted murder, sexual assault, fraud and illicit drug offences. Members of the Alcohol Sections provided breathalyzer training on request to Canadian police departments and regularly gave interpretive evidence before the courts concerning the effects of alcohol on driving ability. Laboratory personnel also wrote and published a number of scientific papers on various forensic and related topics.

Central Forensic Laboratory

The Central Forensic Laboratory in Ottawa performs a dual function: an operational function and an operational support (scientific development) function. The operational side of the labora-

tory continued to provide the normal forensic services while the scientific support side assisted Canadian police programs and activities by evaluating various equipment packages, reviewing research proposals and providing consultative services to both national and international agencies. This support service was also provided to the regional laboratories through development of new analytical procedures, updating of current methodologies, and designing of supplementary methods and training packages for laboratory personnel.

Projects current during 1984-85 included:

- completion and distribution of a kit for use by medical personnel in sexual assault cases;
- assisting various international, federal and provincial departments with document security, such as the design of identification documents, currency and negotiable instruments;
- providing federal, provincial and municipal police forces with radiography services and technical advice;
- evaluating new breath test equipment on behalf of the National Breath Test Program;
- evaluating body and transparent armour design modifications to determine their effectiveness and utility to the police and security community;
- software development and computer utilization evaluations in the chemistry and hair and fibre disciplines.

Science and Technology Program Support Section

The Science and Technology Program Support Section develops and administers the Force's natural and human sciences research program on behalf of the Canadian police community. It is responsible for financing, contracting and monitoring all projects initiated by the Program of Science and Technology in support of law enforcement.

The members of the section also work with the Research Division of the Ministry Secretariat on a number of criminal justice projects.

Identification Services

Identification Services provides a national storehouse for fingerprint records which have been converted for automated searching. New methods to improve the system were introduced last year, including plans for future replacement of videotape fingerprint storage with a digital optical disc retrieval system. In 1984-85, 134,600 new files were opened and 413,612 requests for service received.

The Latent Fingerprint Section has a base file of 316,180 sets of fingerprints of individuals deemed most likely to commit an offence where fingerprints would be found at a crime scene. There were 11,800 searches last year which resulted in 796 identifications.

The Criminal Record Level II (CR-II) system stores criminal records on the CPIC data base to allow immediate access for inquiry and maintenance purposes. It contains almost two million records which became available to all law enforcement agencies in Canada in November, 1984, through existing CPIC terminals. The need for faster updating of criminal records has resulted in development of a new computerized edit maintenance program (CR-IV), which is expected to be available in late 1985.

The Pardons and Human Rights Section processed 10,028 pardon applications and 7,552 pardoned files received from the Clemency and Pardons Section of the National Parole Board. Civil Section handled 65,367 non-criminal fingerprint submissions, 5,896 visa fingerprints and 11,241 Citizenship Court enquiries.

The Firearms Registration and Administration Section administered the Firearms Acquisition and Business Permit system. It also issued restricted weapon registration certificates and maintained a national registry of all certificates issued in Canada. This registry of more than 800,000 restricted weapons is currently being converted from a card file system to computerized data base.

The Canadian Police Service Information Centre, a 24-hour-a-day operational support service, provided assistance to Canadian police forces on enquiries concerning 61,527 individuals, 95,853 vehicles, 7,148 articles and 80,205 wanted persons.

The Fraudulent Cheque Section, which links fraudulent documents to known criminals, completed 12,769 cases involving documents bearing a total face value of \$6.6 million.

The Field Identification Resource Section began using an Argon-Ion Laser in August, 1984, to locate fingerprints and physical evidence on various exhibits where conventional examinations have been unsuccessful. The laser was used in 38 cases including 14 homicides as well as rapes, robberies, major frauds, thefts and counterfeit money.

Photographic Services Branch, through Forensic Photography Section, provided a rapid photographic processing service for all field investigative units and detachments. During the year, 5,590 rolls of film and 3,012,893 prints were processed. The Branch also provided many specialized photographic services such as photo transparencies for use in comparison where detail and precision sizing are required. The majority of work produced by this section is for support of investigations and evidential use before the courts.

Canadian Police Information Centre (CPIC)

Information on vehicles, persons, property, boats, boat motors and criminal records were recorded in, or requested from the CPIC computer system, from on-line terminals, located in accredited Canadian police agency offices coast-to-coast.

Personnel of the Informatics Directorate controlled the integrity, reliability

CPIC File Statistics (000's)

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Vehicle File				
File Size	370	414	433	392
Weekly Transactions	239	207	186	158
Persons File				
File Size	1,107	1,195	1,103	1,340
Weekly			,	.,
Transactions	446	328	336	343
Criminal Records				
Synopsis				
File Size Weekly	4,373	2,900	3,000	3,100
Transactions	162	205	178	181
Property File				
File Size	623	651	743	678
Weekly				
Transactions	30	28	30	35
Vehicle Registered Owner				
File Size Weekly	3,148	3,480	4,423	3,590
Transactions	27	9	13	88
Automated Criminal Intelligence Information				
System File Size Weekly	118	170	152	131
Transactions	3	4	5	5
Criminal Records				
File Size	518	920	1,591	1,927
Weekly Transactions	NI/A	21/4		
Transactions	N/A	N/A	62	72

and availability of this system. Provincial coordinators audit each agency's records on a two-year cycle to ensure integrity and reliability of data at that level. They also provide system training to hundreds of police personnel. During 1984-85, the total number of terminals was 1,275 and system availability was 99 per cent.

Informatics

During 1984-85, efforts were made to systemize the planning process to place it on a more pro-active footing of scheduled input, eliminate unnecessary documents and simplify reporting formats.

Major policy statements have been formulated or rewritten to reflect the new comprehensive approach to management of information, information systems development and utilization of resources.

All field Division Informatics Officers have been designated, and work is well under way to standardize organization structures and to ensure a coordinated approach to information management throughout the Force.

Electronic Data Processing (EDP) Services

The RCMP's EDP Services comprise both CPIC and departmental computing facilities at Headquarters and field division data centres which provide EDP services to internal operational and administrative areas. In 1984-85, programs under development included:

1. Data Encryption

In 1984, the IBM 3848 data encryption system was evaluated on the "V" Directorate Data Centre System (IBM 303X) using five 3274 cluster control units as the universe.

Based on evaluation findings, "V" Directorate Management decided to discontinue any further use of the 3848 system pending the results of a risk analysis study.

Criminal Records — Level IV (CR-IV)

The first phase of CR-IV was implemented in October, 1984. The second phase is scheduled for late 1985.

- 3. Property Management System
- 4. RCMP Office Support System (ROSS)
- 5. Computerized Integrated Information and Dispatch Systems (CIIDS)
- 6. RCMP Manuals and Directives
- 7. Telecommunications Inventory (STARS)
- 8. Police Information Retrieval System (PIRS)

This system establishes an automated standard for the indexing requirements of the manual Operational Reporting System (ORS). Over a five year period, virtually all operational units are expected to be using PIRS.

Food Management Accounting System

Data Centre Terminal-Printer Count' by Location March 31, 1985

Province	Terminals	Printer	
British Columbia	119	53	
Alberta	35	14	
Saskatchewan	33	12	
Manitoba	16	11	
Ontario	165	48	
Ouebec	13	3	
New Brunswick	8	4	
Nova Scotia	17	10	
Prince Edward Island	4	2	
Newfoundland	8	3	
Northwest Territories	3	2	
Yukon	4	2	
Total	425	164	

NOTE: 1 Includes Police Information Retrieval System (PIRS) terminals and printers

Telecommunications Services

RCMP communications needs are provided by Telecommunications Services. Projects under study or development in 1984-85 included:

1. Province of Alberta Communications System

Design has been completed, specification prepared and a request for proposal issued to industry. A contract is expected in late 1985. Implementation of the system is expected to take place between 1987 and 1989.

2. Southern Ontario Communications System

The system contract has been placed with Canadian General Electric Company. Implementation is scheduled for 1986-87.

3. Eastern Ontario Communications System

Study is continuing. Interim improvements are now being implemented. Scheduled implementation of the new system is scheduled for 1988-1989.

4. Corner Brook Communications System

The system contract has been placed with Terra Nova Telephone

Company. Implementation is scheduled for late 1985 and early 1986.

5. Northern Saskatchewan Communications System

A contract for a based mobile service has been placed with the Saskatchewan Government Telephone Company. Full operation is planned for July, 1985.

6. Embassy Patrol Communications System

A study has been completed to upgrade the Embassy Patrol Communications System throughout the National Capital Region. A contract is expected to be placed by late 1985 with implementation during 1986.

7. Southern Quebec Communications System

Study has been completed and presented for consideration. The system is tentatively scheduled for implementation in 1988-89.

Records Services

Further analysis has now been completed on the document retrieval-office automation system. The results of this analysis and that of previous preliminary work have been compiled and are now with senior management for consideration.

Information Access

The Information Access Directorate was established to develop, implement and monitor policies and procedures related to the Access to Information and Privacy Acts which came into effect in July, 1983.

In 1984-85, Directorate personnel processed 2,527 access requests under this legislation at a total cost of \$1,119,301.

Under the Accesss to Information Act, Directorate personnel processed 122 formal requests. There were 10 complaints to the Information Commissioner in relation to these requests. Two of these complaints were found to be justified. There were also 10 informal requests and 49 requests for assistance from other government departments.

Under the Privacy Act, Directorate personnel received 1,826 formal requests, which resulted in 35 complaints to the Privacy Commissioner. None of these were found to be justified by the Privacy Commissioner. There were 28 informal requests from RCMP employees seeking access to their employee records. This number is low compared to the previous year because informal request procedures were delegated to Divisions and Directorates, and statistics are not available for any informal requests they may have received. A total of 492 requests for assistance from other government departments was also dealt with.

All RCMP Manuals affecting the public will be available by July, 1985. Reading Rooms are located at all Division Headquarters of the Force and a joint Reading Room, involving all Agencies of the Ministry of the Solicitor General, is in operation at 340 Laurier Avenue West, Ottawa. Manual content is updated as required.

Canadian Police College

The Canadian Police College provided police agencies in Canada with training

and development programs, related research, and information and advisory services. College courses were open to police officers from federal, provincial and municipal forces as well as foreign police agencies. During 1984-85, course enrollment was 1,719, comprising 594 RCMP personnel, 977 candidates from various Canadian police forces, 64 from foreign law enforcement agencies and 84 from other accredited bodies.

While the College offers some 35 different courses, the curriculum may

vary from year to year due to changing needs within the police community. The curriculum included developmental courses for senior and intermediate management levels; workshops and courses on specific management issues and problems; courses to improve the quality of programs and instruction given in police training institutions; and courses in specialized and technical investigative fields. A program of research projects in the police management area is also maintained. This work and the updating of managerial

courses assures that training is current and practical.

During 1984-85, budgetary constraints caused a slight reduction in demand for CPC training. The College also experienced financial constraints and, subsequently, a 25 per cent reduction in the number of candidates it was able to train. A more extensive program is planned for 1985-86.

Administration

Objective

To direct and manage organizational and administrative resources on behalf of the law enforcement program.

Description

The three sub-activities of Administration are:

Departmental Administration

This encompasses centralized administrative functions such as audit, review and policy development. Functions include: Air Services; Official Languages; Public Relations; Organization and Personnel; Services and Supply; Finance; Planning and Evaluation; Health Services; and the Commissioner's Secretariat.

Divisional Administration

This parallels Departmental Administration by carrying out staffing and support functions within Divisions. Additional decentralized categories include Divisional Audit Services, Office of the Commanding Officer and Record Services.

Resources Utilized

Expenditures (\$000's)1	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Operating	108,641	128,853	134,400	124,197	135,280
Capital	5,250	11,146	7,352	10,692	7,896
Grants, Contributions and Other Transfer Payments	. 6	141	104	157	168
Total (Net)	113,897	140,136	141,856	135,046	143,344
Person-Years (PY) ²	3,074	3,141	3,034	2,682	2,763

Note: | Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

Training

The training function operates at three levels:

1. Headquarters Training

Headquarters Training develops, implements and administers training policy and delivery of centralized training services in areas where there is insufficient demand for it to be economically delivered at division level, or where highly specialized training is needed.

2. Division In-Service Training

Division In-Service Training develops, implements and administers training programs within each division, with emphasis on operational-administrative-managerial and audit needs unique to that division.

3. Recruit Training

This unit is concerned with development and delivery of basic recruit training for newly engaged Constables and Special Constables at the recruit training academy, "Depot" Division, Regina.

Functions within the Administration Activity include:

Officer Staffing and Personnel

The Staffing and Personnel Branch for Officers, under the direction of the Deputy Commissioner (Administration), handled the placement and promotion of officers, civilian members and special constables of senior management and executive designation, as well as dealing with matters concerning their personal welfare. The Branch also administered the Training and Official Languages Program for officers and for the Officer Candidate Program.

Planning and Evaluation

During 1984-85, the Planning and Evaluation Branch focused its efforts on improving the planning process. As well, a new performance indicator system was implemented in two major administrative areas. Evaluations of Force programs continued in accordance with the Detailed Annual Plan for Program Evaluation. During the year, three evaluation studies and three assessments were completed. At year end, two other studies, one assessment and one project evaluation were under way.

Audit

In 1984-85, the Commissioner's Audit Branch completed and reported on eight comprehensive audits. These audits included the three largest operational divisions, two other non-operational divisions, and the three directorates responsible for protective policing, finance, and services and supply. Two further audits of operational divisions were under way at the year's end.

The audit projects for the year included an examination and assessment of Informatics. This function includes telecommunications, electronic data processing services, as well as the records and information services within the divisions audited.

The reporting process was also modified, so that critical findings could be given more weight than those of substantially less significance.

Internal Communications

The Divisional Staff Relations Representative Program has, as its nucleus, 23 elected representatives located at major centres across Canada. These full time representatives are assisted by numerous subrepresentatives, all of whom provide information, advice and assistance to members. Participation on various boards provides a means by which all members can be assured of fair and equitable treatment in such areas as transfers, promotions and compensation.

The semi-annual meetings of all DSRR's with all Commanding Officers, the Commissioner, his senior policy centre advisors and the Solicitor General, ensures that the problems and concerns of members of the Force, at all levels and in all geographic locales, are brought to the attention of those with the authority to implement corrective action, or to bring them to the attention of the appropriate federal government authorities.

Public Relations

The Public Relations Branch develops, implements, administers and evaluates the Force's public information and media relations policies and procedures. The overall RCMP Public Relations Program is supported by the Equitation Branch, the RCMP Band and Centennial Museum.

During 1984-85, the Branch responded to more than 2,400 written and 4,900 telephone enquiries. These requests originated with the public, the news media and other government departments. The Branch also coordinated 61 visits to RCMP Headquarters by personnel from other police and government departments, both Canadian and foreign. Fifty-four displays were controlled by the Branch's Display Section. Displays were shipped to

315 different locations throughout Canada for a variety of functions.

1. Equitation

In 1984-85, the RCMP was represented by the Equitation Branch at the following functions:

Escorts, Parades,	
Processions and Displays	51
Media and Film Con-	
tacts	51
School and Hospital	
Visits	46

The Musical Ride visited 30 locations in New Brunswick, Quebec and Northern Ontario, presenting 61 performances to more than 439,000 spectators. Further, 70,000 visitors toured the "N" Division facilities.

2. Royal Canadian Mounted Police Band

During 1984-85, the Band successfully completed tours of Saskatchewan, New Brunswick, Ontario and the western Northwest Territories. In all, the Band appeared in 117 communities on 204 tour days, giving 293 performances. It was also able to fulfill unplanned appearances in Quebec, Newfoundland, Alberta and British Columbia. A total of 44 performances were at Government and State events, providing assistance to other government departments. Among the performances deserving special mention were: opening of the town site and rail terminal at Tumbler Ridge, B.C.; recording of The Correctional Service of Canada March; the Dance Orchestra's tour of Newfoundland communities; the Bison performance on behalf of Canada at the World Culinary Olympics in Frankfurt, West Germany followed by a brief tour of four other communities; the Concert Band's participation at the official opening of the Canadian Pavillion at the CNE in Toronto, at which all of Canada's 1984 Olympic Team Medal Winners were honored; the Bison Tour of the Caribbean and South America on behalf of External Affairs Canada with performances at Fairs and Exhibitions in

Peru, Argentina, Chile and the Dominican Republic; the Concert Band's presence at the opening ceremonies of the World Police Skiing Championships in Trento, Italy; and several appearances on television in Canada and abroad.

In all, the Band reached an estimated one million people through live performances and an additional 15 million through television.

Staffing and Personnel

Staffing and Personnel Branch is responsible for developing policy, monitoring its application and ensuring its implementation in matters related to selection, engagement, appraisal and career development of RCMP members and to their placement in positions appropriate to organizational needs and individual qualifications and interests.

The Canadian Human Rights Unit, which coordinates responses to complaints of discrimination, received four new cases. A total of eight complaints were resolved, six of which were outstanding from 1983-84. This unit continued to review staffing and personnel policies to ensure compliance with the Canadian Human Rights Act and the Canadian Charter of Rights and Freedoms.

In 1984-85, the attrition rates for regular members, special constables and civilian members were 2.17, 5.17 and 4.15 per cent respectively.

The Force's current recruiting policy is to give engagement preference to applications from women, bilingual candidates, aboriginal people and applicants with university degrees.

At the end of 1984-85, more than 800 fully processed candidates were on the Force's national waiting list. Another 11,000 applications were being held at division level.

Training and Development

In 1984-85, 91 men and 24 women graduated as constables from basic recruit

Recruiting Statistics — Engagements and Re-Engagements

		1980	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	-	М	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Constables	Eng.	884	125	850	94	243	47	56	28	96	26	
	Re-Eng.	22	2	36	0	25	1	0	0	1	0	
Special Constables	Eng.	109	45	93	44	52	23	62	18	49	8	
Constables	Re-Eng.	7	1	2	4	4	0	2	0	3	1	
Civilian Members	Eng.	96	87	92	122	77	68	73	43	52	54	
	Re-Eng.	0	6	6	6	1	4	2	4	2	7	
Eng.	Eng.	1089	257	1035	260	372	138	191	89	197	88	
	Re-Eng.	29	9	44	10	30	5	4	4	6	8	

Note: M - Male F - Female

training at the RCMP Academy, Regina. Of these recruits, 44 were individuals whose first official language is French and who received their training in English. There were also 59 men and 12 women who graduated as special constables, including 23 men and seven women Native graduates. The RCMP also provided training to 13 Manitoba Indian Band members, 95 employees from Department of Fisheries and 24 from The Correctional Service of Canada

Centralized training courses were conducted, dealing with electronic data processing, operational matters and administrative, management and audit subjects.

Emergency Response Team Training (ERT) has been adopted for "A", "O" and "C" Divisions. By the end of 1985, each of these divisions will have ERT capabilities.

During 1984-85, 51 members attended post-secondary institutions full time, 37 took one-year (non-degree) courses and 14 attended degree programs. Additionally, 516 members took university courses on their own time with the Force paying tuition fees. Some 253 employees received second official language training during working hours.

In all, 13,038 candidates attended division courses. Courses offered included Investigator Training, Traffic Law Enforcement and Accident Investigation, Young Offenders Act and Evidentiary Breathtest Technician. As well, some 233 members attended cross-cultural training courses. Particular attention was directed towards training related to family violence, which includes child abuse, spousal assault and abuse of the elderly. Emphasis was again directed towards skills training such as Firearms, CPR, First Aid and Advanced Driver Training.

Internal Affairs

A Bill to amend the RCMP Act was tabled in the House of Commons. This Bill is designed to improve the internal processes of the Force in handling internal discipline, grievances and other matters. It proposes creation of a public complaints commission to ensure that all complaints by members of the public are properly examined and dealt with.

Research and analysis of public complaint data and trends since 1979 indicate that the Force is receiving an average of 2,100 complaints per year. It is estimated that with the introduction of the Force's new public complaints gathering system 3,000 incident reports will be received by the end of the 1985 calendar year.

During the year, 19 discharge or demotion cases were completed, and 20 members faced service court proceedings resulting in 22 major and two minor service court charges.

Staff Relations

During 1984-85, Force members filed 248 grievances on a variety of issues. Five members were awarded the Commissioner's Commendation. There were also 18 Suggestion Awards adopted, totalling \$4,670 in awards paid. The suggestions used represented savings of more than \$47,000.

Public Service Personnel

A multi-year Affirmative Action Plan, containing some 50 recommendations aimed at improving the employment situation of women, indigenous and disabled employees, was developed during the year. Implementation of the recommendations should produce an equitable representation of target group members in the service of the RCMP by 1987-88.

For a second successive year, the RCMP was commended by the Public Service Commission for its exemplary role in providing employment opportunities for the disabled through the Work Assessment and Access Programs for Disabled Persons. Youth job training was also given special emphasis, with work-related experience provided to 35 secondary school students across Canada. This program is expected to continue in 1985-86.

A national Staffing and Review Audit Report published by the Public Service Commission in July, 1984, revealed that the Public Service Personnel organization in the RCMP was managing the departmental Staffing Program in a very professional manner. The Public Service Commission indicated that the systems, procedures and controls in place were appropriate to departmental needs and provide for the excellent management of delegated staffing authority.

1984-85 was a year of analysis for Public Service Classification, with initiatives undertaken to balance management needs for operational effectiveness with the productivity demands inherent in a climate of severe restraint. An upgraded monitoring program responding to new Treasury Board requirements increased trend analyses and relativity studies, and a visible presence through on-site reviews is expected to have long-range advantages for a cost-effective, proactive departmental classification program.

There were 3,682 authorized indeterminate public service positions in the RCMP as of March 31, 1985, classified in 32 separate occupational groups.

An active staff relations program held more than 78 labour-management consultation and occupational health and safety committee meetings across the Force last year. Employees presented 34 grievances during the year. Only 11 were submitted to the final level. Four grievances were referred to third-party adjudication.

Services and Supply

Services and Supply plans, develops, implements, and evaluates policies and programs related to accommodation, transport, materiel, food, internal energy conservation and miscellaneous services to satisfy the Force's operational needs.

1. Accommodation

Capital construction projects completed during 1984-85 were: two new sub-division buildings; 13 new detachment buildings; and 44 married quarters across the country.

The Force also purchased 54 sites for future construction requirements and undertook 68 renovations and miscellaneous projects at various locations.

2. Transport

As of March 31, 1985 the RCMP fleet comprised 6,120 vehicles. Replacements were purchased for 1,215 cars and station-wagons, 262

light trucks, 109 light over-snow vehicles and 41 all- terrain cycles.

The accompanying table shows the progress made during the past five years in the RCMP vehicle downsizing-energy conservation program. A total of 428 RCMP vehicles are now operating on alternate fuels.

The RCMP operates 10 patrol vessels more than nine metres in length, eight on the Pacific coast, and one each out of Newfoundland and Labrador. There are also 354 vessels under nine metres in length used for inland water transport.

Air Services

The RCMP operates 28 aircraft posted at 26 strategic locations across Canada. No new aircraft were purchased in 1984-85. All aircraft are used in support of operational police.

During 1984-85, RCMP aircraft flew a total of 23,178 flight hours.

Official Languages Program

In 1984, the RCMP pursued its efforts towards achieving its official languages objectives, with special emphasis on the effective use of bilingual resources. This resulted in larger numbers of incumbents in communications-oriented positions in all divisions.

By the end of 1984, 68.5 per cent of the bilingual positions providing service to the public and unit bilingual complements (UBC) were filled by personnel meeting the language requirements of their positions, representing an overall increase of 6.8 per cent from 1983.

Francophone participation showed a slight decrease for the overall employment categories in the Force. Indeed, the rate of francophone participation with respect to overall police participation stands at 14.4 per cent compared with 14.8 per cent for the previous year. This decrease was attributable to the creation of the new Canadian Security Intelligence Service and to limited recruitment.

Percentage (%) Distribution of Vehicles by Class

Vehicle Classes	1980-81	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Full-Size Cars	47	44	39	27	25
Mid-Size Cars	24	27	31	41	42
Compact Cars	9	8	9	10	10
Stationwagons	5	5	5	6	5
Light Trucks	15	16	16	16	18

Recruitment has been lower in the past few years as a result of slower growth and attrition. As this is the only means of amending the participation rates, the Force was forced to delay the target date to achieve 20.8 per cent francophone participation from 1993 to 1996.

This year, the Official Languages Directorate completed its decentralization program by delegating to the divisions the responsibility for the Official Languages Information System and, more specifically, for the administration of incumbent data. It also delegated to the Training and Development Branch full responsibility for centralized language training courses, including the Recruit Integrated Language/Professional Development Program (RIL/PDP), the Advanced Language Training Program (ALTP) and the In-service Language/ Professional Development Program (ISL/PDP). Moreover, "HQ", "C" and "Depot" Divisions will share responsibility for administering Second Language Evaluation tests. Additionally, a performance measurement of five major language training courses was undertaken during the year. The Force carried out a program evaluation study and a need analysis of language training activities to develop a new direction in language training and thus, render the Official Languages Program more efficient and effective.

Health Services

1. Treatment Services

Eight health centres with physicians in charge, and two nursing units are established in larger cities where this is justified by member population. Their primary function is advising management on medical suitability of applicants and placement of members in various functions. These centres provide outpatient services, administer all health-related services for members and maintain member medical records.

2. Occupational Health Services

Medical duty codes (health factors necessary to perform the function) have been attached to each position in the computerized management information system. Individual member medical profiles will be added over the next three years.

3. Psychological Services

The Chief Psychologist is developing policies and guidelines for psychological services to be made available to RCMP members. Applied research projects in support of policy and program development include: The Psychological Health Status of members; Psychological Factors Associated with Women in Policing; and Extreme Psychological Trauma. In concert with the Ministry Secretariat, research is continuing on a preemployment psychological test battery. Appointments of Regional Psychologists to six of the eight Health Centres will be completed in 1985.

4. Member Assistance Program

A network of Coordinators and Referral Agents is being established in each division to assist members and their families in obtaining help for social health problems.

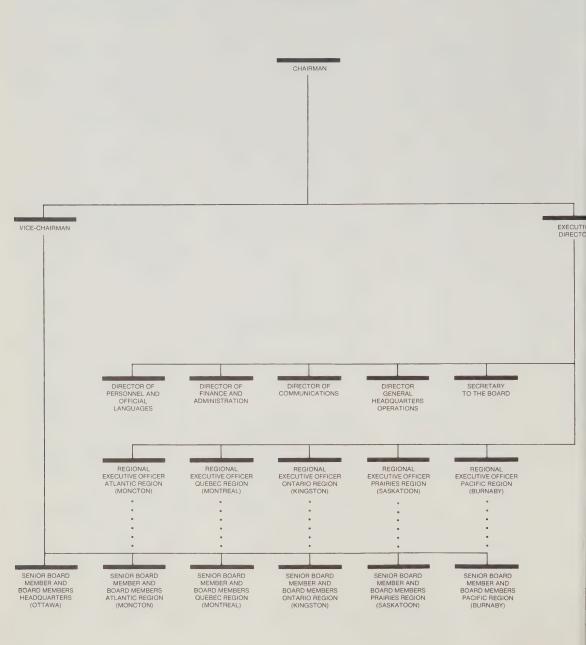
5. Physical Fitness/Lifestyle

A Fitness Evaluation Study was conducted on 573 subjects, representative of various police duties. A white paper has been prepared for future direction on development of fitness policy and programs. Research is continuing with tactical troop and emergency response team personnel.

6. Environmental Health and Safety

An accident-reporting system is under development to identify problem areas and form the basis for future accident prevention programs. Staff were consulted on building design during the planning stages for the new Forensic Laboratory in Edmonton. Considerable effort was directed to Identification Units to resolve problems with new chemicals and procedures used in developing fingerprints. The effects of noise pollution from sirens on police personnel and the public will be studied

ORGANIZATION OF THE NATIONAL PAROLE BOARD 1984-85



National Parole Board

Mandate

An independent component of the Ministry of the Solicitor General, the National Parole Board has absolute jurisdiction over decisions regarding the conditional release of federal inmates. It also makes decisions on cases of inmates in provincial institutions in those provinces without provincial boards. At present, provincial parole boards exist only in Quebec, Ontario, and British Columbia.

The powers of the Board are derived from the *Parole Act* and its *Regulations* for parole matters, and from the *Criminal Records Act* for clemency matters. Other statutes that confer jurisdiction on the Board are the *Penitentiary Act* for temporary absences, the *Prisons and Reformatories Act*, and the *Criminal Code of Canada*.

By law, the Board is required to review the cases of all federal inmates when they become eligible for parole and every two years thereafter (every year for certain categories) until parole is granted or the inmate is released under mandatory supervision. Inmates in provincial jails must apply for parole review. Each case is considered on its merits and the Board renders its decisions only after a full and complete investigation in co-operation with The Correctional Service of Canada.

The Board establishes the terms and conditions it will set for the protection of society. It has the power to revoke the release of any individual who has breached any of the conditions of parole.

The Board also makes investigations and recommendations for pardon and for the exercise of the Royal Prerogative of Mercy.

During fiscal year 1984-85, the Board employed 312 person-years, an increase of 4.7 per cent over the previous year, and incurred budgetary expenditures of \$14 million, up just 1.2 per cent from 1983-84.

Highlights of 1984-85

Many new and unforeseen issues and events, together with established priorities and an increasing workload, made 1984-85 one of the busiest and most challenging in the Board's 25-year history.

A review of expenditures was undertaken as a result of the government's initiative to seek areas for possible reduction, and a management/operational review was begun at the Minister's request.

The year saw a reduction in the number of decisions made by the Board, for both federal and provincial inmates. For full parole, 6,853 decisions were rendered, a decrease of four per cent. The grant rate remained almost unchanged, however, at 42 per cent compared to 43 per cent in the previous year. For day parole, the situation was similar, 6,408 decisions were made, a decrease of two per cent. The grant rate was down by eight per cent, from 4,200 to 3,865. These figures do not include the number of decisions made on revocations, temporary absences, or pardon applications — all part of the Board's mandate.

Several factors contributed to this decline in decision-making activity: the increase in inmate population and the concurrent number of persons eligible for release consideration; the changing composition of the prison population, as a result of longer sentences for violent offenders; new restrictions instituted by the Board on the granting of day parole to violent offenders; and a Federal Court of Canada ruling requiring all voting members be present at hearings prescribed by law. Given the current number of Board members and the size of the workload, these factors have put considerable pressure on Board resources.

The Federal Court ruling was primary among several court decisions that had a major impact on the Board. As a result, the voting structure was changed and the *Parole Regulations* amended with respect to the number of votes required to complete the voting process.

Another major event, with long-term implications for the Board, was the review by the Ministry of the mandatory supervision program and the subsequent preparation of legislation which would give the Board authority concerning the release of violent offenders.

The Board's Future Perspectives Study was brought to a conclusion with action plans resulting from the study integrated into the operational planning process.

A Regional Workload Study was undertaken to seek means of reducing the workload and increasing operational efficiencies, partly by standardizing various operating procedures.

Planning and Analysis

The Planning and Analysis Division had an active year, carrying out its responsibilities for developing, monitoring, and evaluating the Board's programs, policies and procedures.

Fundamental revisions to the Board's voting structure and changes to the *Parole Regulations* were made as a result of a Federal Court of Canada ruling that all members be present when voting on cases that, by law, require a hearing. Parole hearings are legally required only for decisions on full parole or post-suspension revocations. It had been the Board's policy to hold hearings for day parole and unescorted temporary absences (UTAs) as well.

The number of Board members required to vote in each sentence category and the number of hearings for day parole and UTAs were reduced, because of the increased workload following the court ruling.

A major revision of the *Parole Act* and the *Parole Regulations* was undertaken. The project was ultimately integrated into a Ministry review of the mandatory supervision (MS) program. Legislation was prepared to give the Board the right to prevent release, under MS, of high-risk, violent offenders, and to ensure that non-violent offenders are considered for release as soon as possible. It is hoped that the proposed legislation will be brought before the House of Commons in the fall of 1985.

Earlier in the year, two new policies were developed. The first restricts the granting of day parole for violent offenders. The second ensures that all applications for first-time, escorted temporary absences for inmates serving life or indeterminate sentences will be referred for recommendation to the Board by The Correctional Service of Canada. This latter policy also applies in cases where a conditional release had previously been denied, revoked, cancelled, or terminated by the Board.

The policy and procedures guiding reexamination of decisions through the appeal process were revised. The grounds and types of decisions for reexamination, as well as various avenues of redress, were reviewed, and a new structure developed. This is to be implemented on an experimental basis for a one-year period in the fall of 1985, through the offices of a new Appeal Division of the Board.

Following months of discussion and negotiation, a new Administrative Agreement between the Correctional Service and the Board was signed in March, 1985. The previous Agreement, in effect since 1979, was revised to reflect changing realities. The Board's case preparation and supervision standards have been integrated into the new Agreement. These were developed to

ensure that Board members have all relevant information concerning individual cases and that sufficient supervision is given to offenders on conditional release for the maximum protection of the community. The Agreement also provides time frames for the provision of information and services between the Board and the Correctional Service.

The Division also developed a policy on monitoring the Board's programs, policies, and procedures to permit a more systematic assessment of its operations. Standards were also implemented concerning the provision of written reasons to immates about decisions rendered by the Board.

As a result of the major policy and procedural changes inaugurated during the year, revisions to the Policy and Procedures Manual were initiated. The new, edited version should be available before the end of 1985.

Appeal Committee

The Parole Regulations stipulate that inmates have the right to request that certain decisions be re-examined by the Board's Appeal Committee. Board members who did not participate in the original decision then study the case to uphold, modify or reverse the disputed action.

The number of requests received in 1984-85 was marginally higher than in the previous year (852 compared to 840). Regionally, there was an increase of some 20 per cent in Ontario, offset by a decline in Quebec of approximately 15 per cent.

In 1984-85, 79 per cent of the decisions rendered by the Committee affirmed the previous decision without any modification, compared to 82 per cent in the previous year.

Thirty-two releases resulted directly from decisions of the Committee, and 61 from new hearings or reviews ordered by the Committee. In total, 112 decisions, representing 13.9 per

cent of the cases considered, were in some way favorable to the inmate. This was slightly higher than the 13 per cent of 1983-84.

During 1984-85, a special task force reviewed the authority structure and process for the appeal function. As a result, a new Appeal Division, to be centralized at Headquarters, was scheduled to become operational on a trial basis in the fall of 1985.

Workload Study

A Workload Study was undertaken in September, 1984, to examine, and possibly reduce, the volume of work being done in the regional offices, and to assess resources and resource distribution.

The long-term objectives of the Study are to develop standardized operating procedures in each region and at Headquarters; to develop a method of measuring the workload of responsibility centres in order to facilitate the fair and effective allocation of resources; and to develop a feedback mechanism to monitor the quality of work being done.

In the short term, the objectives were to identify regional differences in operating procedures, to ascertain where modifications might be made for simplification and greater efficiency, and to establish measurement tools to evaluate the impact of changes in operating procedures. These objectives were met and a report was to be submitted to management early in fiscal year 1985-86. The long-term objectives form an integral part of a management/operational review, now under way.

Communications

In 1984-85, the Communications Division continued its comprehensive information program on the Board's activities. In addition, two major initiatives were undertaken to combat erroneous media reports and misconceptions held about the Board by various law enforcement agencies.

A pro-active public and media relations program was adopted. Media tours were organized to meet news directors, reporters and editors in the Ontario, Pacific, and Prairies Regions, with the Atlantic and Quebec Regions to be covered in 1985-86. As well, inaccurate reports were identified at once and corrective bulletins wired to the appropriate media. The result was an increase in calls for clarification prior to publication and a decrease in the number of incorrect reports.

Involvement with the Canadian Association of Chiefs of Police (CACP) and the National Joint Committee (NJC) of the CACP was expanded. In cooperation with the NJC, the Ontario Ministry of Correctional Services, The Correctional Service of Canada, the Ontario Police College and various police forces, the Board developed a handbook on conditional release for use by police officers in Ontario. More than 20,000 copies were circulated. Because of the interest generated, adaptation of the handbook for other regions is under consideration.

The Board and its programs were also publicized through articles placed in selected publications including the Royal Bank Newsletter and the NJC's house journal *Contact*.

Information kits containing comprehensive backgrounders and speakers' notes, as well as a media relations handbook tailored to the special needs of the Board, were prepared and distributed to all Board Members and management personnel. Two communications clinics were also held to assist Board Members and staff develop the necessary skills to deal with the media and other publics.

Owing to budget restraint, exposure at public exhibitions was limited to participation with the other Ministry Agencies at the Canadian National Exhibition in Toronto. A new Telidon program describing conditional release was prepared in conjunction with the exhibit. This was subsequently loaded into TV Ontario's data base and is accessible through approximately 150 terminals in various schools and public libraries across the province.

A new display was also produced for the annual Congress of the Canadian Association of Chiefs of Police in Niagara Falls.

A survey of high school students in Nova Scotia, Quebec, Ontario, and Alberta, designed to ascertain the extent of their knowledge of conditional release, was completed. Copies of the report were sent to the 55 schools that participated in the research.

Through the National Film Board, the film "Taking Time" was shown 146 times, mainly to high school students. Approximately 102,000 publications were distributed, the majority dealing with pardon under the *Criminal Records Act*. The pardon information materials were repackaged, and distribution streamlined to reduce costs.

Also during the year, a statement of policy, principles and procedures governing the publishing activities of the Division was prepared for management. The paper outlined the parameters within which the Division operates, and its responsibilities in this area.

A summary of current Board activities was prepared for presentation to the Association of Paroling Authorities.

Professional Standards and Development

The Professional Standards and Development Division has two major areas of responsibility: professional standards with regard to the decision process, and training and development of Board Members.

In 1984-85, a Statement of Values, Beliefs and Standards was approved. Initiated the previous year as a project to develop professional standards, the document reflects the ethics by which Board Members conduct their involvement in the decision-making process.

A research study of factors usually used in decision-making was initiated to further identify and formalize the use of common factors in decision-making and in the provision of reasons for decisions. A pilot project will be completed in the fall of 1985.

In 1984-85, the focus of Board Member training was on regional workshops which were held in Saskatoon, Kingston, and Montreal. Guidelines were developed for the writing of comments and reasons, and training sessions were given in interviewing techniques. These workshops formed the basis for the first national training workshop for new Temporary Board Members, held in Ottawa in March, 1985.

Privacy and Access to Information

During the year, a major reorganization was made in the processing of access requests to parole case files under the *Privacy Act*. This resulted in the recentralization of most of these functions at Headquarters. Costs and processing time were reduced, with minimal disruption to operations.

The processing of requests under both the *Privacy Act* and the *Access to Information Act* is now done by a small unit (4.5 person years) and the program coordinator who reviews each request. The unit is also responsible for developing policy, monitoring its application, and liaison with officials of other departments and the offices of the Privacy and Information Commissioners.

In 1984-85, 330 requests were received under the *Privacy Act*, an increase of 30 per cent over the previous year. 358 requests were processed, including a number outstanding from the previous year. Handling these requests necessitated the review of approximately 50,000 documents. The backlog that developed in the early stages of implementation of the Act in 1983 has now been virtually eliminated.

During the year, the Board received nine requests under the Access to

Information Act. Of these, one was a request by a lawyer for a legal opinion, four were subsequently processed under the Privacy Act, and four were abandoned when there was no reply to correspondence requesting additional information.

The Board's close working relationship with the Correctional Service contributed to increased efficiency in the administration of the legislative requirements relative to these Acts. The two organizations developed a Use and Disclosure Code, applicable to both, which serves as a guide in the disclosure to third parties of information pertaining to offenders.

Clemency and Pardons

Under the Criminal Records Act, the National Parole Board receives applications for pardon. The Board carefully examines investigation reports, conducted in most cases by the RCMP, and submits its recommendations to the Solicitor General. The final decision rests with the Governor-in-Council.

In 1984-85, 11,000 applications for pardon were received, an increase of 13 per cent over the previous year. Pardons were granted in 7,812 cases; 1,620 applications were returned as premature; 91 were denied. A pardon may be revoked for a new offence, poor behaviour, or because of inaccurate or false statements made at the time of application. In the past year, 146 pardons were revoked.

Through the Solicitor General, the Board also receives applications for consideration under the Royal Prerogative of Mercy. In 1984-85, eight pardons were granted under this prerogative, seven were denied, and 38 cases remained under investigation.

Grants of clemency can include conditional pardons (prior to eligibility under the *Criminal Records Act* or for parole), relief from driving prohibitions, or remission of fines and sentences.

Canadian Association of Parole Authorities

The National Parole Board is a charter member of the Canadian Association of Parole Authorities (CAPA) which also includes the three provincial parole boards (British Columbia, Ontario and Quebec).

The efficient federal-provincial consultation that took place during the drafting of the proposed amendments to the *Parole Act* and *Regulations* was due in large measure to the excellent working relationships developed through CAPA.

During the year, CAPA prepared a position paper with respect to the Correctional Law Review, and on the standards for paroling authorities developed by the Canadian Criminal Justice Association (CCJA), formerly the Canadian Association for the Prevention of Crime. As well, the organization completed its Statement of Principles, Definitions and Mandate with regard to parole, a project initiated in the previous year.

Other matters studied included parole for deportation, delegation of authority to suspend, procedures related to transfer of jurisdiction, the impact of the *Canadian Charter of Rights and Freedoms*, sharing of information and procedural safeguards, and recent Court rulings on the parole decision-making process.

Finance and Administration

In addition to managing the Board's financial systems, the Finance and Administration Division provides services in records, real property, materials management, security services, telecommunications, word processing and EDP services.

In 1984-85, a Communications Study was initiated to assess the potential for the automated transfer of information between the computer facilities of the Board and of The Correctional Service of Canada as a means of eliminating duplication of data entry and the present document system. It was determined that substantial benefits and savings would accrue to both organizations.

Approval in principle for implementing this communications link was received from Treasury Board, conditional upon discussion with the RCMP and agreement with the Correctional Service on a project plan.

Also during the year, the RCMP Security Evaluation Inspection Team (SEIT) visited all five of the Board's computer sites and made a number of specific recommendations on security requirements. These are now being implemented.

Personnel and Official Languages

The Board's Affirmative Action report and plans were submitted to Treasury Board with approval expected early in the new fiscal year. The action plan contained 19 objectives to increase the representation of target groups (women, indigenous and disabled persons), and to eliminate systemic discrimination in employment practices and policies. Specific activities to support these objectives are being incorporated into the Board's operational work plan.

For the second year in a row, the Board's performance in meeting Official Languages standards was rated as satisfactory. Half of the Board's positions were occupied by bilingual employees, with both English and French continuing to be used regularly at Headquarters. Two-thirds of the 26 Board Members were able to conduct parole hearings in either official language.

Issues and Initiatives for 1985-86

The National Parole Board will continue to develop and refine its policies and procedures to ensure that it can respond effectively to the changing demands of society and the criminal justice system. It will continue to improve its operational efficiency in order to provide acceptable levels of service.

• The Management/Operational Review

Initiated in late March as part of an examination of federal government programs, this review is one of the Board's priorities for 1985-86. It will include a follow-up to the Regional Workload Study, a definition of information needs, and the development of procedures to guide monitoring and control functions.

Violent and Dangerous Offenders and the Early Release Program

Legislation before the House of Commons to restrict the release of violent and dangerous offenders under mandatory supervision, and to encourage the early release of non-violent offenders, will continue to be an issue of paramount importance to the Board

Environment

The environment of the criminal justice system is fluid and changing, and several aspects will command the Board's attention in the months ahead. The proposed legislation on mandatory supervision is expected to generate considerable public interest, and victims of crime are organizing and demanding tighter controls on parole.

Conditional Release — Long-Term Initiatives

The Board will continue to contribute to the Criminal and Correctional Law Reviews which are expected to culminate in legislative revisions when completed. The Board will also continue to participate in the Ministry Secretariat's Decision-Making research study to further define the role of conditional release within the criminal justice system.

• Operational Efficiency Improvements

The following goals have been identified:

- The Corporate and General Management Audit will be reviewed, and appropriate followup measures determined;
- audits will proceed according to a revised audit policy;
- performance measurement information will continue to be collected and analyzed;
- Refinements to the Automated Parole Information System will continue, based on a cost-benefit analysis and a communications study;
- appropriate action will be taken on the findings of the Regional Workload Study;
- administrative changes will continue to be made, in an effort to expedite processing of pardon applications.

• Affirmative Action

Implementation of the approved plan will commence in 1985-86.

Table I

Federal Inmates Eligible for Full Parole
and Decisions Rendered*

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Granted	1374	39.0	1627	41.0	1697	37.2	1878	39.3	1685	38.2
Denied									2727	
Total	3566	100.0	3968	100.0	4565	100.0	4782	100.0	4412	100.0

^{*} Includes deportation decisions.

Table II

Provincial Inmates Eligible for Full Parole
and Decisions Rendered*

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Granted	833	60.5	1021	59.2	1136	52.6	1216	51.2	1164	47.7
Denied			704							
Total	1376	100.0	1725	100.0	2158	100.0	2376	100.0	2441	100.0

Included are cases for Atlantic and Prairies and the few Yukon cases which come under the Pacific region

Table III
Federal Full Parole Terminations*

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Regular Expiry	843	65.0	972	71.1	895	65.9	1140	72.3	1206	75.0
Revoked	405	31.2	357	26.1	445	32.8	420	26.6	353	22.0
Other*	49	3.8	38	2.8	17	1.3	17	1.1	48	3.0
Total	1297	100.0	1367	100.0	1357	100.0	1577	100.0	1607	100.0

^{*} Includes terminations due to death, transfer to provinces and other circumstances.

Table IV

Provincial Full Parole Terminations*

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Regular										
Expiry	567	81.3	817	82.4	818	81.8	891	83.0	909	85.6
Revoked	128	18.4	173	17.4	180	18.0	182	17.0	151	14.2
Other*	2	0.3	2	0.2	2	0.2	_	_	2	0.2
Total	697	100.0	992	100.0	1000	100.0	1073	100.0	1062	100.0

^{*} Includes cases for Atlantic and Prairies and the few Yukon cases which come under the Pacific region, and terminations by death.

Table V

Mandatory Supervision Terminations*

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Regular										
Expiry	1129	47.2	1326	51.0	1293	50.9	1371	49.7	1507	56.5
Revoked	1176	49.1	1190	45.8	1209	47.6	1327	48.2	1012	37.9
Other*	88	3.7	82	3.2	38	1.5	58	2.1	149	5.6
Total	2393	100.0	2598	100.0	2540	100.0	2756	100.0	2668	100.0

^{*} Mandatory supervision applies only to federal offenders. The National Parole Board has no discretionary authority regarding those offenders who are released by law into the community under supervision until their warrant expiry date. In 1984-85, however, the Board revoked mandatory supervision for 1,012 offenders, resulting in their imprisonment either for commission of a new offence or for a breach of release conditions.

Table VI
Federal Day Parole Decisions

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Granted	2787	61.0	3401	66.0	3233	61.5	3617	64.5	3315	60.7
Denied	1763	39.0	1791	34.0	2020	38.5	1988	35.5	2143	39.3
Total	4550	100.0	5192	100.0	5253	100.0	5605	100.0	5458	100.0

Table VII

Provincial Day Parole decisions*

	1980-81		1981-82		1982-83		1983-84		1984-85	
	No.	%								
Granted	334	77.0	308	67.1	459	61.6	583	61.3	550	57.9
Denied	99	23.0	151	32.9	286	38.4	368	38.7	400	42.1
Total	433	100.0	459	100.0	745	100.0	951	100.0	950	100.0

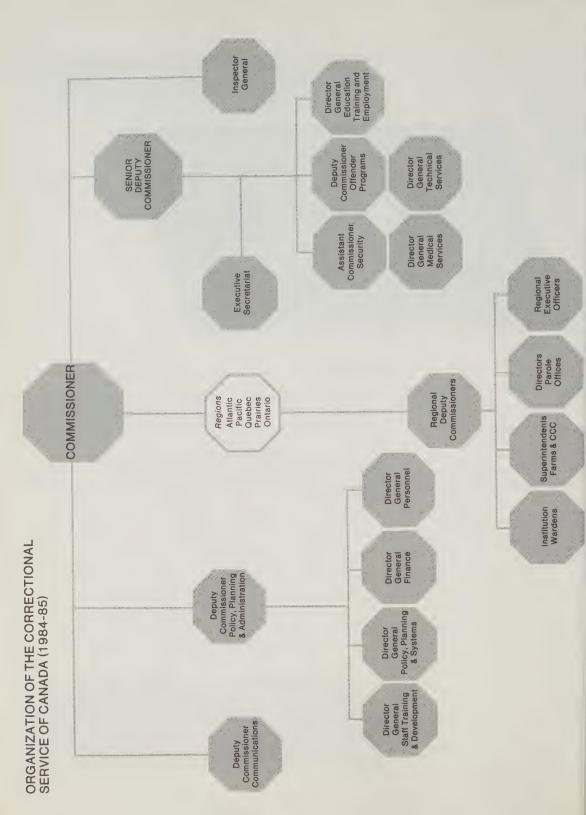
^{*} Included are cases for Prairies and Atlantic regions and the few Yukon cases which are dealt with by Pacific region.

The Correctional Service of Canada

Mandate

The Correctional Service of Canada administers the sentences of the courts concerning offenders sentenced to two years or more as well as the decisions of the National Parole Board affecting their release.

During fiscal year 1984-85, the Service employed 10,727 personyears, a 4.8 per cent increase over 1983-84. Budgetary expenditures for the year were \$739.9 million, an increase of 13.5 per cent from the previous year.



Organization

The Correctional Service is organized at three levels of management: national, regional and institutional/district parole office.

The national headquarters (NHQ) component, located in Ottawa, is responsible for program implementation, policy development, national planning and monitoring, evaluation and audit of policy. There are five regional headquarters:

Pacific Region—Abbotsford, British Columbia Prairies Region—Saskatoon, Saskatchewan Ontario Region—Kingston, Ontario Quebec Region—Montreal, Quebec Atlantic Region—Moncton, New Brunswick

These regional components are primarily concerned with coordinating program implementation and with the effective use of resources in the operating units under their jurisdiction.

At the operational level, the Service's program is delivered through 41 institutions, 21 community correctional centres, and 75 parole offices. The organization of the Service is illustrated in the accompanying chart.

The Commissioner of Corrections is the senior executive accountable for the management of the Service. The Senior Management Committee is the principal vehicle through which the Commissioner establishes policy decisions and monitors progress in relation to stated objectives. This committee comprises the Commissioner, five regional deputy commissioners, and branch heads at national headquarters responsible for the various programs.

The organization is designed to administer the programs of the Correctional

Service from coast to coast in the most cost-effective manner possible; to provide a clear chain of command and line of accountability for the line managers of the organization; and to clearly differentiate between the management support services and those line activities essential to the achievement of the legislative mandate of the Service.

During 1984-85, the only organizational change involved transfer of Staff Training and Development from the Senior Deputy Commissioner's responsibility to that of the Deputy Commissioner, Policy, Planning and Administration.

Objectives

The Service has identified seven activities which best reflect what it does and how it is performing. The major functions of these various activities are:

1. Planning and Management

To manage the Service in a manner which protects the public, meets the conditions of sentences imposed by the courts, allows offenders opportunity for personal reformation, creates an aware and supportive public, contributes to the further development of a just, effective and humane criminal justice system and minimizes the cost of achieving all these.

2. Administration

To ensure effective use is made of staff by providing advice to management on fulfilling personnel management responsibilities and by providing services in relation to manpower planning, training and development, recruitment, job evaluation and staff relations.

To provide efficient and effective administrative services

3. Custody of Inmates

To ensure secure custody and control of inmates in order to minimize the risk of harm being inflicted by inmates on the public, the staff, other inmates or themselves. To ensure, at the same time, that recognized international standards of humane treatment are met.

4. Offender Case Management

To prepare offenders for their return to the community as useful citizens, by providing counselling services and opportunities for social, emotional, physical and spiritual development, and by community supervision of offenders on conditional release. To ensure fair and humane treatment of offenders, including recognizing and protecting their rights while under the authority of the Correctional Service.

5. Education, Training and Employment of Inmates

To prepare inmates for their return to the work environment by providing opportunities for employment and for academic and vocational training leading to recognized certificates of achievement of skills. To ensure further that inmates make a maximum contribution to defraying the overall cost of their incarceration.

6. Health Care

To provide inmates with access to health care and medical, psychiatric and dental treatment of a quality consistent with currently accepted Canadian practices and standards.

7. Technical Services

To provide, on a timely basis and at acceptable quality and cost, food, clothing and all other material requirements for inmates and staff in institutions. To further provide supporting services, including institutional maintenance and cleaning, transport, telecommunications and fire protection as well as distribution and disposal for all classes of stores and equipment. To design, construct and maintain buildings and facilities according to the needs and priorities of the Service.

Highlights of 1984-85

The major highlights and achievements of the Correctional Service during fiscal year 1984-85 were:

- the average daily on-register number of inmates increased by 4.48 per cent to 12,039, while the average daily number of offenders on parole and mandatory supervision rose 2.31 per cent to 5,895;
- inmates continued to be double bunked. On March 31, 1985, 852 inmates were double bunked in 20 institutions. Throughout the year, an average of 940 inmates were double bunked.
- five new 80-cell living units opened at Bowden Institution in Alberta; an 80-cell living unit opened at La Macaza Institution in Quebec; and a new health and segregation unit opened at William Head Institution in British Columbia. Major construction is continuing on new institutions at Renous, New Brunswick, and Donnacona, Quebec. Upgrading or expansion at a further 20 institutions is planned.
- Functionally designed units for dangerous inmates opened at Saskatchewan Penitentiary and at Regional Reception Centre (Quebec). They replaced special handling units at Millhaven Institution in Ontario and at Correctional Development Centre in Quebec.

- Electronically operated perimeter intrusion detection systems were installed at 10 institutions.
- The goal of increasing the number of women security and living unit officers to seven per cent of correctional officer staff was surpassed. Women correctional officers represented 10.8 per cent of staff by March, 1985.
- the average annual cost of maintaining each offender (expressed in 1981-82 constant dollars) increased by \$902 to \$27,477 compared to \$26,575 in 1983-84. The actual annual cost per offender in current dollars increased to \$33,797 from \$31,082 in the previous year.
- actual expenditures were \$739.9 million, of which \$132.5 million was devoted to capital costs;
- revenues generated by the Industries and Automated Document Processing divisions totalled \$12.9 million.
- the market value of agricultural commodities produced was \$4.35 million.
- only six per cent of the total number of inmates available for employment on an average daily basis were unemployed.

Major Goals, Initiatives and Results

Each of the seven major activity areas of the Service is, where appropriate, divided into sub-activities. Figure 1 illustrates the Service's activity structure along with actual expenditures for 1984-85. The accountability of managers and the activities for which they are responsible are clearly defined through the structure. The organization is designed to reinforce this accountability. Each activity is represented by an organizational unit at the Ottawa national headquarters, at regional headquarters, and at each institution. The following sections describe the major activities, their goals for 1984-85, the results achieved, and the performance goals for 1985-86.

1. Planning and Management

Several key management groups, located in both Ottawa and the five regions perform this activity. The Office of the Commissioner is responsible for the overall management of the Service, while senior management controls and manages the regions and institutions.

The Inspector General carries out a systematic review of all CSC operations to advise management as to the efficiency, economy and effectiveness of internal management policies, practices and controls. As part of this mandate, institutions are inspected for compliance with standards and policies, irregularities are investigated, and a continuous audit of the management, financial and personnel functions of the Service is undertaken. The Inspector General's Branch maintains a rigid monitoring and followup system on all audit-identified problems.

Inmate Affairs ensures that inmates are treated fairly and humanely, and are accorded rights under the Canadian Charter of Rights and Freedoms, international covenants and the United Nations' Standard Minimum Rules for the Treatment of Prisoners. This is carried out through investigation of inmate grievances, appeals in respect to denial of claims against the Crown, and letters from both inmates and the public. As well, the development of policies and the monitoring of their application helps ensure that the objectives of fairness are met. More than 10,500 complaints and grievances are filed annually by inmates.

Policy, Planning and Systems is responsible for policy development, long-term planning, systems development and an ongoing evaluation of the Service program. It also initiates improvements to the program evaluation function and develops work-load and post standards.

Communications promotes public awareness and understanding of

GURE 1: ACTUAL 1984-85 EXPENDITURES BY RGANIZATION/ACTIVITY*

itional Headquarters

puty Commissioner

puty Commissioner

puty Commissioner Ontario Region

puty Commissioner Prairies Region

puty Commissioner

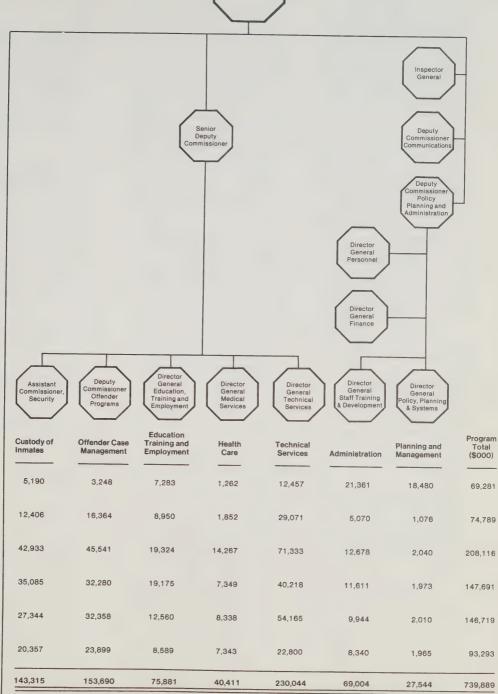
Pacific Region

Quebec Region

Atlantic Region

Ottawa





^{*}Includes both operating and capital expenditures in thousands of dollars

and participation in the Service. Primary functions include media relations, responding to public enquiries, improving relations with public and private agencies in the criminal justice system, and delivering a variety of communications services such as publications, exhibits, and audio-visual programs. Communications also manages and coordinates the Service's awards and honors program. The branch acts as liaison with citizens' advisory committees, a network of volunteers chosen from localities surrounding institutions and parole offices. These citizen committees offer advice and assistance in resolving problems, help to develop new community resources for offenders and serve to enhance public understanding of federal government reponsibilities in corrections.

Executive Secretariat deals with parliamentary matters, including correspondence control, and provides administrative support to the offices of the Commissioner, the Senior Deputy Commissioner and the senior management committee.

Initiatives and Results

(a) To complete internal audit schedules approved annually by senior management within the allocated resource base and to consider the resource implications of implementing a three-year audit cycle for national headquarters' branches.

This goal was met. The internal audit schedules were completed with minimal revisions by the audit committee. A three-year audit cycle was implemented for the Security and Offender Programs branches at national head-quarters.

(b) To develop and implement an integrated internal audit model (multi-level audit) for the Service, to include provision for functional assistance to regional headquarters in the development of their operational review models.

An integrated internal audit (multi-level) model was developed

and implemented. A comprehensive check-list covering all major functions was developed and made available to regions to assist in the development of their operational review models.

(c) To pursue the possibility of maintaining a formal involvement in accreditation.

The NHQ policy base was revised as it related to approximately 700 accreditation standards. The net effect will be that the preparation for accreditation will require less paper work by field facilities than it has in the past.

(d) To monitor application of the responsibility to act fairly at all levels.

Implementation and monitoring of policy on inmate rights was carried out throughout the year and is an ongoing matter. This involves the review of decisions, policy, procedures, and administrative actions relating to incidents, in terms of the duty to act fairly.

(e) To update the Inmate Rights and Responsibilities handbook, and incorporate in it the implications of the Canadian Charter of Rights and Freedoms.

The handbook was updated and revised to incorporate the implications of the Charter.

(f) To continue accelerated development of the offender information system, including completing the development phases of penitentiary placement and Phase 2 of the parole supervision system. It is also anticipated that Phase 1 of the parole system and the transfer modules will be implemented.

Development of the offender system included work on modules such as penitentiary placement, sentence administration, transfers, parole supervision, security profile, visitor monitoring and control, matrix and inmate employment management.

(g) To automate portions of the Service's planning system.

Main achievements were the automation of the anticipated results process and the project review system.

(h) To develop an operational plan framework to improve the managerial structure within the Service and to facilitate communication with the central agencies of the federal government.

A draft framework was developed for senior management consideration.

(i) To increase, by at least 10 per cent, the number of awards given to staff.

Staff awards increased by more than 10 per cent. There were 454 long service awards; 145 employees were recognized for accomplishments beyond the normal call of duty; and 36 staff members received either group merit or suggestion awards.

 (j) To monitor and coordinate completion of secondary exterior and interior signage of the federal identity program.

Implementation of this phase of the federal identity program is on schedule. Most institutions have received their signs. Interior signage was produced for the Service by inmates at Drumheller Institution.

(k) To control and monitor the production of publications and audiovisuals.

In response to suggestions from Treasury Board, and as directed by the Solicitor General, the Communications Branch requested submissions from all branches and regions in CSC for all publications, audio-visual programs and exhibits proposed for fiscal year 1985-86. These proposals were compiled into a plan which describes each project in terms of content, purpose, format, target audience and budget.

(l) To develop media relations training workshops for all wardens,

assistant wardens, superintendents, district directors and area managers. To ensure that, by year end, at least the warden or appropriate assistant warden at all institutions will be trained in media relations.

This goal was exceeded. At 12 seminars held across Canada, 140 staff members received training.

Performance Goals for 1985-86

- To complete internal audit schedules approved annually by the Audit Committee within the allocated resource base.
- To pursue the possibility of maintaining a formal involvement in accreditation.
- To monitor application of the responsibility to act fairly at all levels.
- To conduct investigations as directed by the Minister or the Commissioner.
- To maintain liaison with the Correctional Investigator as part of the overall Inspector General's follow-up system.

- To conduct a complete review of CSC system initiatives, including the offender information system, and confirm Service priorities.
- To complete a revised long-range systems plan to govern system development for a five-year period.
- To complete implementation of the communications upgrade.
- To develop and implement a plan to review the operational planning process in order to assess the initial objectives, determine linkages and overlaps, and assess the need for change. This will start with the population forecast.

2. Administration

Administration manages national, regional and institutional administrative support systems including records management, directives management, forms management, word processing, translation services, and procedure and processes related to access to information and privacy legislation.

Personnel administers the personnel system throughout the Service including pay and benefits, classification, compensation, staffing, staff relations, official languages, occupational health and safety, employee assistance programs and the coordination of affirmative action programs. The branch strives to offer optimum service at minimum administrative cost. It also continues to work towards obtaining more autonomy for the Service in classification, selection, early retirement and other personnel matters particular to the Service.

Staff Training and Development manages the manpower planning system. It provides initial and refresher training for correctional officers as well as various types of training and development courses for staff at five centres across Canada.

Finance administers the Service's financial support systems, including the design and maintenance of general and cost accounting systems, and provides regular financial analysis and advice on existing and new program proposals.

Initiatives and Results

(a) To increase, by March 1985, the percentage of women serving as security and living unit officers to

Resource Summary: Planning and Management

	ACTUAL		ACTUA	A L	ACTUAL		ACTUAL		BUDGET	
	1981-8 000's\$	2 PY	1982-8 000's\$	3 PY	1983-8 000's\$	4 PY	1984-8 000's\$	5 PY	1984-8 000's\$	35 PY*
Office of Commissioner	249	3	322	4	343	3	318	1	799	4
Senior Management	5,061	104	5,579	108	6,143	123	6,911	123	7.970	117
Inspector General	1,541	30	1,660	29	1,585	28	2,086	37	1.874	27
Policy and Planning	5,547	79	6,834	82	7,933	79	14,177	106	8,659	106
Communications	2,305	42	2,175	34	2,523	41	3,518	39	2,404	34
Executive Secretary	1,416	42	427	13	460	14	534	16	445	13
Total	16,119	300	16,997	270	18,987	288	27,544	322	22,151	301

^{*} Person-Years

seven per cent of the total in these categories.

The Service increased the percentage of women security and living unit officers (CX category) to 10.8 per cent by March, 1985, by using a combination of exclusion orders, a policy of no outside recruitment of men for these positions in all minimum and medium security institutions, restrictions on transfers, and new policies on equal employment opportunities for women.

(b) To ensure through the national CX recruitment program that 90 per cent of correctional officer recruits are university graduates or graduates of community colleges or CEGEPs.

This goal was exceeded. Closer to 100 per cent of the recruits met these qualifications last year.

(c) To establish, evaluate and monitor linguistic profiles for language services to inmates for each institution and district parole office.

Language service standards were established in 1984-85 to set norms for each institution and district parole office. An initial evaluation and monitoring system is in place.

(d) To develop a proposed policy and process to hire retired security and

living unit staff of the Service for part-time employment.

The initial study revealed that the pool of retired staff was not large enough. A further study assessed such a program using part-time employees from any source. The study findings, cost-benefit analysis and recommendations are now under review.

(e) To develop, subject to legislative approval, detailed regulations, implementation strategies, policies and timetables for the introduction of an early retirement program and the new correctional operation group.

Preliminary work has been completed.

(f) To continue development of financial systems and the communications network to incorporate automated interfaces with other systems, and to introduce new electronic control techniques.

Tape input of salary data and person-month utilization into the financial control system (FIN-CON) has been successful.

(g) To allow access by Service managers to financial data through automated interfaces between financial and other CSC data bases.

The inmate accounting system underwent a major modification to convert to the use of fingerprint series (FPS) numbers. This will facilitate future interfaces. Tape extracts from various data bases have been established for extracting management information.

Performance Goals for 1985-86

- On March 31, 1985, there were 2,913 women on staff, representing 26.9 per cent of the total. The goal is to increase the participation of women by an additional 2.5 per cent.
- To monitor the recruitment of correctional officers to ensure that the best qualified recruits are selected, with proper emphasis placed on experience and personal qualifications.
- To ensure that inmates' language rights are respected by monitoring language service standards in institutions and parole offices.
- To integrate the Staff Training and Development Branch and the Personnel Branch into one branch, including the decentralization, where practical, of responsibilities and accountabilities to the lowest practicable level.

Resource Summary: Administration

	ACTUA	ACTUAL 1981-82		ΛL	ACTUAL		ACTUAL 1984-85		BUDGET 1984-85	
	1981-8			33 1983-84		4				
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Personnel	10,478	250	9,981	272	10,674	238	11,624	250	10,909	228
Staff Training	6,704	133	6,734	113	7,776	133	9,628	143	7,465	116
Administration	13,043	330	18,885	382	21,978	449	26,609	460	21,768	415
Finance	12,407	308	13,791	324	17,382	334	21,143	345	19,493	319
Total	42,632	1,021	49,391	1,091	57,810	1,154	69,004	1,198	59,635	1,078

^{*} Person-Years

- To revitalize the Service's personnel classification program in response to concerns expressed by the public and by Treasury Board.
- To continue developing a pro-active comptrollership role for Finance throughout CSC.
- To promote budget development techniques for an equitable budget base.
- To introduce microcomputers to replace existing rental terminals as a cost-reduction measure and to minimize downtime disruptions for local operations. Local finance offices will be able to use stand-alone software in support of their comptrollership advisory function.

3. Custody of Inmates

The Security Branch has primary responsibility for the custody of inmates. The three major components or sub-activities of the branch are:

Operational Security, which is concerned with the execution of security operations involving the custody, control and supervision of inmates. It includes development of security programs and policies for the planning and management of crises, security designs and construction standards, the staffing of security posts and the development of staff training programs.

Preventive Security, which is responsible for the collection, collation and analysis of intelligence and security information. This provides senior administrators at regional and national headquarters, as well as officials in the Solicitor General's office, with prompt and accurate information, enabling them to anticipate or react to security-related problems.

This function includes developing and maintaining an inmate profile system, compiling and analyzing incident reports, and applying government security procedures regarding staff and visitors to institutions.

Inmate Population Management plans, controls, and effects the transfer of inmates among the various regions across Canada. This group ensures the optimum use of inmate accommodation at all security levels and in special-purpose facilities. It develops policies for dealing with particularly dangerous inmates, administers the national program for the operation of highest security level institutions (S-7), and processes all transfers in and out of these institutions.

Initiatives and Results

(a) To reduce escape rates at medium security (S-3, S-4, and S-5) institutions to or below nine per 1,000 inmates, and to or below 1.71 per 1,000 at maximum security (S-6) institutions

The escape rate at medium security institutions was 8.26 per 1,000 inmates; at maximum security institutions, it was 1.4 per 1,000.

(b) To ensure no escapes from S-7 institutions.

This goal for super-maximum institutions was met.

(c) To ensure that staff are operationally ready to handle crisis situations by conducting at least one crisis simulation exercise, involving the deployment of the institutional emergency response team, at all institutions with a security level of S-3 and higher.

Crisis response exercises were carried out at each major institution; emergency response teams were tested, and the results analysed.

(d) To ensure that all institutional emergency response team members undertake 12 days training during the year, and that all correctional officers receive the refresher training specified in standards.

All team members received at least 12 days training. Correctional officer refresher training was also stressed, resulting in a high level of achievement.

(e) To develop the operation of functionally built facilities for dangerous inmates and to re-examine the entire process for selection, control and release in respect of those facilities.

Two functionally designed facilities for dangerous inmates went into operation: one at Saskatchewan Penitentiary, the other at the Regional Reception Centre, Quebec. They replaced special handling units at Millhaven Institution in Ontario, and at the Correctional Development Centre in Quebec. The process of selection, control, and release of dangerous inmates from special handling units was revised, bringing it in line with the normal process for transfers at all institutions.

Performance Goals for 1985-86

- To implement a trial urine-testing program for the detection of intoxicants.
- To develop an automated duty roster system to more effectively deploy institutional staff.
- To develop an automated inventory system for the control of security equipment throughout the Service.
- To devise strategies for the reduction of inmate transfers between regions.
- To operate a perimeter intrusion detection system at Saskatchewan Penitentiary; Kent Institution (B.C.); Collins Bay Institution (Ontario); Drummond Institution and Regional Reception Centre (Quebec).

4. Offender Case Management

Offender case management prepares offenders for their return to the community as useful citizens by providing counselling and opportunities for social, emotional, physical, and spiritual development, and by supervising offenders when they are released into the community on parole or mandatory supervision. Case management starts when staff decide on the most appropriate institution for a newly sentenced offender. These decisions are based mainly on the risk each offender poses and their personal needs. As inmates, offenders are assigned a case management team to assist them in developing programs which could include schooling, job training, work within the institution, crafts and recreation, and contact with family or others.

Staff also help inmates prepare a plan of living to follow release, and make sure the support systems inmates are counting on (family, employers, etc.) are indeed present. Case workers have continuous contact with offenders who have been conditionally released, and may order a return to custody if it appears any offender is beginning to pose a threat to society.

Psychological counselling and therapeutic services are offered to offenders during their incarceration and, when warranted, while they are on parole. Staff chaplains and volunteers provide programs of religious services and education, pastoral counselling and visitation. To recognize the specialized needs of women and Native offenders, the Service established a new Native and female offenders' directorate early in 1985.

Initiatives and Results

(a) To determine resource levels, to identify needs for additional resources, and to obtain from Treasury Board an increase in person-years in the areas of case preparation and case supervision.

> Treasury Board approved 169 additional person-years (over three years) to ensure that offenders would be assessed and prepared for release in the most timely manner without jeopardizing the security of the public, and to ensure a greater level of supervision in the community. As a result, the number of offenders identified as ready for gradual release in 1984-85 was 11 per cent higher than in the previous year. As well, with more supervision of offenders in the community, about half the offenders who had to be returned to custody had not committed additional criminal offences.

(b) To support female offenders and Native offenders through program initiatives directed specifically to them, such as the enrichment program at the Prison for Women and Native spiritual programs.

> Programs at the Prison for Women include academic and vocational training in addition to

social and cultural programs that enhance personal, emotional and spiritual growth. These programs have been expanded and their scope broadened.

A commissioner's directive on Native spirituality has been published. An information kit on the subject was produced and will be included in correctional officer recruit training. A film on Native spirituality will be developed.

(c) To develop and implement standards for social development and establish mechanisms to monitor compliance at regional and national levels

Standards were developed and institutions are now offering inmates more and varied activities. Participation by volunteers from the community is particularly encouraged.

(d) To develop operational standards for field (institutional) psychological services; to extend the availability of psychological services to minimum security institutions and community parole offices; and to train field staff in the techniques of detecting and preventing suicidal behavior.

Resource Summary: Custody of Inmates

		ACTUAL 1981-82		OTUAL ACTU 982-83 1983-			ACTUAL 1984-85		BUDGET 1984-85	
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Custody of Inmates	108,629	3,378	117,288	3,306	130,747	3,322	143,315	3,509	144,427	3,498

^{*} Person-Years

Standards for psychological services were developed, but are not yet in force. A minimum security institution, Ste-Anne-des-Plaines in Quebec, now has full-time psychological services. Several community parole offices have access to contract psychologists as needed. About 1,000 institutional and parole office staff took part in suicide prevention and detection workshops. Some 50 staff members attended training-for-trainers workshops.

- (e) To automate the inmate security classification review matrix with the addition of control mechanisms to provide:
 - current data on the personal versus actual security classification of inmates on an institutional, regional and national basis;
 - explanations of discrepancies between inmate security levels and professional recommendations, so that the information can be used for long-range accommodation planning;
 - a reliable review system for the timely reconciliation of classification discrepancies by classification decision-makers in the regions.

The automation was completed and profiles of the inmate population within each region or on the national level can be generated to assist the Service in short and long-range planning. The Service can make speedier decisions about where to place inmates, and can respond more quickly to an inmate's changing security classification needs.

(f) To achieve uniform national application of the new administrative segregation policy and procedures, so that the Service can justify all administrative segregation decisions, and to ensure that inmates benefit from the principle of fair treatment.

A consistent approach is being taken, ensuring that the Service conforms to the duty to act fairly as required by the courts. Fewer inmates are being segregated for periods exceeding 90 days.

(g) To promulgate new policy and procedures on protective custody on the basis of experience gained from application of the interim policy.

A new policy has been developed, and several inmates who might have required protective custody have been placed instead in areas of the general population where they can function safely.

Performance Goals for 1985-86

- To ensure that there is an efficient and effective penitentiary placement system; that critical information and rationale for initial placement accompany each inmate to his or her institution; and that the final penitentiary placement report is completed and forwarded within 30 days of sentence.
- To ensure the special needs of female offenders are met through a proactive approach to programming, both in institutions and in the community, that is in keeping with CSC's statement of values.
- To further develop and refine the data base through which resources are provided to the regions to implement and maintain treatment programs for alcohol and drug abuse offenders.
- To support pilot projects that identify more cost-effective programs for offenders with substance abuse problems.
- To increasingly meet identified needs with special programs for offenders.
 Special needs areas include Native concerns, social and cultural issues, suicide prevention, and drug and alcohol abuse.

Resource Summary: Offender Case Management

	ACTUAL 1981-82		ACTU 1982-		ACTUAL 1983-84		ACTUAL 1984-85		BUDGET 1984-85	
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Offender Programs—										
General	4,539	160	4,573	163	4,848	143	6,769	123	4,951	105
Chaplaincy			1,636	14	2,894	23	3,067	23	3,323	29
Social and Community Programs	19,337	336	21,873	362	26,507	332	28,852	348	30,935	360
Case Management	86,487	2,267	54,964	1,125	57,450	1,234	63,534	1,353	61,207	1,406
Psychology			2,932	76	3,522	73	3,965	79	4,293	89
Living Unit			37,905	1,057	43,066	1,107	47,503	1,141	52,249	1,240
Total	110,363	2,763	123,883	2,797	138,287	2,912	153,690	3,067	156,958	3,229

^{*} Person-Vears

- To significantly decrease the number of transfers and protective custody cases.
- To develop and maintain administrative agreements with other countries to effectively carry out the *Transfer of Offenders Act* and related treaties.
- To ensure that living unit principles are revised in line with CSC's statement of values and are made standard in all institutions.
- To assist regions and provincial correctional officials in ensuring the timely and effective implementation of the new exchange of services agreement between the CSC and Alberta, and similar agreements with other provinces.
- To ensure that regions devise plans to manage their own offender populations by the end of 1985 and are ready to implement those plans by the end of the 1985-86 fiscal year.
- To plan and implement an approved three-year plan in light of special initiatives studies conducted on chaplaincy in 1984-85.
- To develop standards for chaplaincy.

5. Education, Training and Employment of Inmates

This activity includes three revenue-producing groups, and one program group, education and training. Under the *Penitentiary Act* and *Regulations*, the Service is restricted to selling goods and services produced by inmate labour to federal, provincial and municipal governments, or to charitable, religious or non-profit organizations, unless special authorization is obtained from Treasury Board.

Approximately 80 per cent of sales are made to federal government departments and agencies.

Industries Division (CORCAN) manufactures goods in 92 different shops in 23 institutions. Major products include upholstered and modular office furniture, mail transfer boxes, shoes and clothing, shelving, computer workstations, lockers, and printing.

Automated Document Processing Division is a service bureau offering diversified micrographics, word processing, data entry, data processing and videotex communications, as well as mailing and distribution services.

Agribusiness Division produces about 30 per cent of the food consumed in CSC institutions. Inmates work at six farms, one market garden, and four greenhouse operations. They are also trained and employed in forest harvesting and renewal activities at five institutions.

Education and Training Division offers inmates academic and vocational courses at 26 schools in medium and maximum institutions, and some in minimum security institutions. Each school provides academic education and vocational skills development ranging from literacy and life skills programs, through elementary and secondary upgrading, to college certificate/diploma and university degree programs.

Initiatives and Results

(a) To develop \$13.6 million in sales of Industries Division (CORCAN) products and to provide orders (at sales value) for industrial production to the regions according to the following schedule:

Atlantic	\$1,632,000
Quebec	\$4,148,000
Ontario	\$4,420,000
Prairies	\$2,244,000
Pacific	\$1,156,000

The actual revenue from sales of industrial products was \$10.88 million. Failure to reach the target resulted from lower than

anticipated sales to Supply and Services Canada and Canada Post Corporation. Orders (at sales value) for industrial production were provided to regions according to the following schedule:

A 41 41-	\$1,012,000
Atlantic	\$1,012,000
Quebec	\$3,745,000
Ontario	\$3,626,000
Prairies	\$1,790,000
Pacific	\$ 707,000

(b) To have an industrial contribution margin of 15 per cent after payment for materials, inmate labour, sales commissions and freight charges.

The gross industrial contributon was 13.9 per cent. The shortfall against target was due to some underestimation of production costs and to inefficiencies in the production process.

(c) To ensure that the level of inventory of industrial finished products represents, on average, no more than 33 per cent of the yearly manufacturing plans.

The inventory level of industrial finished products represented, on average, 46.8 per cent of the yearly manufacturing plans. Failure to achieve the target was primarily due to the necessity of selling to major customers (Supply and Services Canada) from stock rather than from production.

(d) To produce agricultural commodities to a market value of \$4.5 million.

The market value of agricultural commodities supplied to institutions was \$4.35 million. Due to a slowdown in the inflation rate, the actual market value in 1984 was less than the anticipated \$4.5 million estimate prepared a year in advance.

(e) To integrate automated document processing services utilizing the converging technologies as well as specialized market initiatives

	ACTUAL 1981-82		ACTUA 1982-8		ACTUAL 1983-84		ACTUAL 1984-85		BUDG:	
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Industries Education and	22,058	326	22,301	321	23,399	338	26,507	323	31,827	348
Training Agriculture	17,710	281	20,101	277	23,083	286	28,723	287	26,787	305
Operations Automated Document	4,805	70	5,577	75	5,810	76	8,124	89	6,900	80
Processing Inmate Incentives	8,975		1,238 9,708	5	10.203	Managa	1,688 10,839	9	11,433	
Total	53,548	677	58,925	678	62,495	700	75,881	709	76,947	733

^{*} Person-Years

designed to create contemporary job opportunities for inmates.

A pilot project at the data processing facility in Kingston Penitentiary taught inmates skills in the information processing discipline (i.e. programming, system analysis). As well, integration between diverse services was developed on an experimental level. Such services as data procesing and distribution were combined to enable the Automated Document Processing Division to proceed with distribution services.

(f) To develop and implement strategies aimed at employing 94 per cent of the available inmate population

Despite a continuing increase in inmate population, the Service succeeded in maintaining employment levels at an average of 94 per cent of available population. (For more detailed information on employment of inmates, see Appendix 8.)

(g) To maintain the student:teacher ratio at 9.5:1 and to maintain the operation cost per full-time student at or below the 1981-82 constant dollar level of \$9,861.

The target student:teacher ratio of 9.5:1 was exceeded with an actual ratio of 10.2:1. The actual operation cost per full-time equivalent student was \$7,776 in current dol-

lars. Full-time equivalent is established by counting a full-time student as one, a part-time student as one-half and a tutored correspondence student by one-fifth. On this basis there were 3,081 enrolments in 1984-85.

Performance goals for 1985-86

 To generate a national gross revenue of \$10.6 million through sales of industrial products and services by achieving the following levels of production (at cost) in each region:

Atlantic	\$ 800,000
Quebec	\$3,257,000
Ontario	\$2,571,000
Prairies	\$1,275,000
Pacific	\$ 490,000

- To establish an internal marketing and sales capability with regional sales representatives who will actively market both national and regional products and provide support services to regional customers.
- To implement a management improvement program at five institutions to make Industries operations more cost-efficient and to strengthen the basic business systems of these institutions

- To produce agricultural commodities to a market value of \$4.8 million.
- To develop \$775,000 in sales of information processing services and to provide production work to regions according to the following schedule:

Atlantic	\$190,000
Quebec	\$100,000
Ontario	\$465,000
Prairies	\$ 20,000

- To continue the integration of automated document processing services so inmates will have contemporary job opportunities and employable skills upon their release.
- To operate a comprehensive postrelease employment program that includes the development of policy and procedures, a national parolee employment profile, and the continuation of joint Employment and Immigration Canada-CSC committees at the regional and national lev-
- To implement qualification standards relating to education, technical skills and relevant experience for all inmate jobs.
- To attain or exceed a student:teacher ratio of 9.5:1 and to achieve an operation cost per full-time equivalent student of \$8,500 in current dollars.

6. Health Care

Health Care Services: Twenty-seven health care centres, located in maximum and medium security institutions, serve 33 institutions. Institutions that cannot be provided with services, due to their geographic remoteness from a health care centre, make arrangements with local clinics, hospitals and physicians in nearby communities.

Health care centres are organized and staffed primarily to provide out-patient and ambulatory services, although a limited number of beds are set up for short-term bed care, including post-operative care, where hospital facilities are not required. Health care centres coordinate access to the full range of community medical services for diagnosis, treatment and rehabilitation when their own resources are not appropriate.

Psychiatric Services: Psychiatric services are provided on an inpatient and out-patient basis for all institutions. Short-term or minor problems may be handled in institutions by consultant psychiatrists and health care centre staff or by professional staff from regional psychiatric centres providing an out-patient service. Patients who require hospitalization, or those who may benefit from longer term care, are transferred either to provincial facilities or to one of three CSC regional psychiatric centres located in the Pacific, Prairie and Ontario regions. Quebec region's psychiatric services are provided exclusively by l'Institut Philippe Pinel on contract.

Initiatives and Results

(a) To develop national plans to meet the needs of developmentally handicapped inmates and those suffering from chronic mental illness.

A preliminary step, discovering the number of inmates who need mental health services, has been completed and is under review.

(b) To develop and implement strategy for the in-service education and development of nurses employed by CSC in order to enhance the recruitment and retention of nursing staff.

Continuing education needs and resources have been identified, and courses developed. These will be offered at the regional level.

(c) To develop and implement a more efficient system of dispensing and administering medication to inmates.

> Pilot projects were set up at Dorchester Penitentiary and Joyceville Institution to learn the requirements of a unit dose drug distribution system. All the offenders involved were given a daily supply of medication with low abuse potential either in blister or strip packaging.

The proposed system introduces to CSC a monitored dosage system used in many community hospitals and long-term care facilities, such as nursing homes.

A study of the requirements for automated support of health care centres was carried out in connection with the development of a more efficient method of dispensing medication. Mountain and Edmonton institutions, and the Federal Training Centre in Laval, were the prototypes. Software to support a patient nominal role, patient scheduling, and medication administration was designed and given preliminary review.

Performance Goals for 1985-86

- To develop national plans to meet the needs of developmentally handicapped inmates and those suffering from chronic mental illness.
- To develop and implement a strategy for the in-service education and development of nurses employed by CSC in order to enhance the recruitment and retention of nursing staff.
- To implement workload standards for health care units within CSC as a follow-up to the staffing study approved by senior management in January, 1985.
- To develop and implement a more efficient system of dispensing and administering medication to inmates.
- To develop automated support for health care centres and regional psychiatric and treatment centre operations.

Resource Summary: Health Care

	ACTUAL 1981-82		ACTUAL 1982-83		ACTUAL 1983-84		ACTUAL 1984-85		BUDGET 1984-85	
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Health Care	31,551	526	35,043	533	36,174	497	40,411	526	41,404	540

^{*} Person-Years

7. Technical Services

Accommodation Requirements and Construction manages major projects, such as building new institutions and undertaking major renovations to older ones. The division is therefore responsible for the development of accommodation requirements, real property and facility planning as well as establishing accommodation guidelines and technical criteria.

Engineering and Maintenance maintains the Service's plant, and manages the vehicle fleet, fire and occupational safety and energy conservation operations.

Material Management provides for the acquisition, storage, issue and disposal of goods and services for all activities of the institutions, as well as providing a range of services including housekeeping, laundry and inmate canteen operations.

Telecommunications and Electronics installs, tests and maintains electronic and telecommunications equipment. This group is also responsible for research and development of electronic devices and systems that will make the Service's operations more cost-effective.

Food Services provides meals for inmates and duty meals for staff.

Initiatives and Results

(a) To complete that portion of the accommodation plan applicable to 1984-85 at an estimated cost of \$138.7 million. The overall plan is scheduled to be completed by 1994. It includes construction of nine new institutions, upgrading and/or expansion of 26 existing institutions, and closing of three.

Special handling units for dangerous inmates opened in Saskatchewan Penitentiary at Prince Albert, and in Regional Reception Centre at Ste-Anne-des-Plaines, Quebec. The last of three 80-cell living units opened in La Macaza Institution at La Macaza, Quebec; and

five 80-cell living units opened in Bowden Institution at Innisfail, Alberta. William Head Institution on Vancouver Island opened a new health and segregation unit. Major construction continued on new institutions at Renous, New Brunswick, and at Donnacona, Quebec. The upgrading or expansion of another 20 institutions was at the planning and design stage. Accommodation plan costs for new facilities and other major renovations totalled \$78.8 million for the year.

A shortage of accommodation continued. Although trailers and dormitories provided 500 temporary beds, about 940 inmates were doubled-bunked on average, with a peak of 1,038 inmates sharing rooms in December, 1984.

(b) To improve the control systems for food quality, nutrition, and raw food costs. To implement market pricing of Agribusiness products.

A fair market value pricing policy for Agribusiness products was implemented. As a result, the ration costs now reflect food costs similar to the private sector. The average daily ration cost of \$3.52 includes a 50-cent increase due to the new pricing policy. If the same basis of accounting had been used, the per inmate food cost was actually reduced by one per cent from fiscal year 1983-84.

With the implementation of regional cyclic menus and a computerized food service management information system throughout the Pacific region, controls over food quality and nutrition have been improved. Additional controls have also been implemented in most regions. Monthly inventory counting and variance reporting further increased the reliability and consistency of information.

(c) To implement nationally the inventory control and planning module of the material management information system; to develop an assets management information system as well as a

conceptual design of the performance indicators and procurement modules

Inventory control performance indicators were among the significant improvements made to the material management system.

(d) To complete implementation of the manual maintenance management system in six of the remaining 12 institutions. To test and evaluate the computerized maintenance management system in a pilot institution and apply for approval for nation-wide implementation.

This goal was successfully completed.

(e) To continue development and installation of perimeter intrusion detection systems at 16 major institutions. It is planned to complete seven installation in 1985-86. To continue to investigate the application of electronics technology to the Service's operations.

Perimeter intrusion detection systems were installed at the seven institutions scheduled, plus the new Drummond Institution at Drummondville, Quebec, and the new special handling units at Saskatchewan Penitentiary and Regional Reception Centre, Quebec.

At year end, the system was being installed at Kent Institution in B.C. and Collins Bay Institution near Kingston, Ontario. Planning or contracted work was completed for installations at another five institutions.

Performance Goals for 1985-86

 To complete that portion of the accommodation plan applicable to 1985-86, at an estimated cost of \$123.3 million. The current plan is under review and may be revised significantly.

Resource Summary: Technical Services

		ACTUAL 1981-82		AL 33	ACTUAL 1983-84		ACTUAL 1984-85		BUDG! 1984-8	
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Technical Services— General	55,405	50	59,453	98	97,045	119	108,671	145	144,995	121
Material Manage- ment Food Services Institutional Services	10,352 23,274 6,610	208 269 115	10,936 25,607 13,253	160 265 114	10,905 27,407 14,289	166 292 119	12,596 31,044 15,423	166 295 116	33,007	166 282 122
Engineering Architecture and Properties	39,118	657	41,498	637	46,124	654	50,077	663	49,107	679
Telecommunications and Electronics	3,158	9	3,553	9	11,649	10	12,233	11	2,888	12
Total	137,917	1,308	154,300	1,283	207,419	1,360	230,044	1,396	257,951	1,382

^{*} Person-Years

- To increase efficiency of the food services delivery system by adopting state-of-the-art technology including microwave cooking and modern food processing techniques. CSC will privatize a number of food service operations where it is economically feasible and practical.
- To continue national implementation of the computerized maintenance management system to sites not yet converted; to expand the benefits of

the system to as many sites as possible.

- To initiate the conceptual design phase of the procurement module and related performance indicators for the manual maintenance management system.
- To define resource standards required to support institutional programs.
- To complete implementation of the manual maintenance management system for remaining institutions. To implement the computerized maintenance management system in two regions.
- To continue to investigate the application of electronics to the Service's operation; and to continue the development and installation of perimeter intrusion detection systems at four major institutions.

Appendices

The following statistical tables provide further detailed information on the operations of The Correctional Service of Canada:

- 1. Average Number of Offenders on Register
- 2. Financial Performance by Activity
- 3. Expenditures for the Past Five Years by Activity
- 4. Person-Year Utilization
- 5. Expenditures for Assistance to Private Agencies
- 6. Revenues
- 7. Cost of Maintaining Offenders—Summary
- 8. Average Number of Employed Inmates
- 9. Number of Security Incidents
- 10. International Transfers

Average Number of Offenders on Register*

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Inmates	9,765	10,638	11,523	12,039
Parolees and Mandatory Supervision	5,272	5,276	5,762	5,895
Total	15,037	15,914	17,285	17,934

The average number of inmates on register at an institution includes those who may be living in the community on day parole, who are on temporary absence, or who may be hospitalized or unlawfully at large. The average number of parolees and offenders released under mandatory supervision (M.S.), for the purposes of this table, does not include federal day parolees.

Appendix 2

Financial Performance by Activity (\$000)

1984-85			
Estimates	Actual	Change	
144,427	143,415	1,112	
156,958	153,690	3,268	
76,947	75,881	1,066	
,	40,411	993	
257,951	230,044	27,907	
22,151	27,544	(5,393)	
59,635	69,004	(9,369)	
759,473	739,889	19,584	
7,712		7,712	
767,185	739,889	27,296	
	Estimates 144,427 156,958 76,947 41,404 257,951 22,151 59,635 759,473	Estimates Actual 144,427 143,415 156,958 153,690 76,947 75,881 41,404 40,411 257,951 230,044 22,151 27,544 59,635 69,004 759,473 739,889	

Appendix 3

Expenditures for the Past Five Years by Activity* (\$000's)

Year	Planning and Management	Custody of Inmates	Education, Training and Employment	Offender Case Management	Health Care	Technical Services	Administration	Total
1980-81 Operating	\$13,638	\$91,734	\$47,779	\$95,823	\$24,523	\$75,057	\$35,134	\$383,688
Capital	159	496	2,405	675	148	33,129	485	37,497
Total	13,797	92,230	50,184	96,498	24,671	108,186	35,619	421,185
1981-82 Operating Capital	15,676	108,026	51,312 2,236	109,582	31,340	88,352 49,115	41,677	445,965
Total	16,119	108,629	53,548	110,363	31,551	137,467	42,632	500,309
1982-83 Operating Capital	16,014	116,676	56,506 2,419	123,326	34,836	93,818	48,463	489,639
Total	16,997	117,288	58,925	123,883	35,043	154,300	49,391	555,827
1983-84 Operating Capital	17,204	130,064	59,967 2,528	137,643	35,923	100,052	56,391	537,244 114,675
Total	18,987	130,747	62,495	138,287	36,174	207,419	57,810	651,919
1984-85 Operating Capital	22,710	142,188	71,678 4,203	152,926	39,981	110,379	67,563	607,425
Total	27,544	143,315	75,881	153,690	40,411	230,044	69,004	739,889

^{*} Expenditures in this table are in thousands of current dollars, not inflation-adjusted constant dollars.

Appendix 4

Person-Year Utilization

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Planning and Management	300	270	288	322
Administration	1,021	1,091	1,154	1,198
Custody of Inmates	3,378	3,306	3,322	3,509
Offender Case Management	2,763	2,797	2,912	3,067
Education, Training and Employment	677	678	700	709
Health Care	526	533	497	526
Technical Services	1,308	1,283	1,360	1,396
	9,973	9,958	10,233	10,727

Expenditures for Assistance to Private Agencies

	Actual 1981-82	Actual 1982-83	Actual 1983-84	Actual 1984-85
Expenditures for private after-care services*	6,326,000	8,054,000	10,268,326	12,155,02
Contributions: Frontier College Canadian Association		55,955	72,095	70,969
for the Prevention of Crime L'Association des rencontres	22,000	22,000	22,000	_
culturelles avec les détenus M2/W2 Association of New Westminster,	44,000	47,000	50,995	53,089
B.C. Operation Springboard,	36,000	40,000	42,400	50,000
Toronto Prison Fellowship of	54,000	60,808	62,000	77,604
Canada St. Leonard's Society		7,014	9,222	9,683
of Canada Prison Arts Foundation University of		40,000 24,250	21,000 25,700	_
Saskatchewan Canadian Training			25,000	
Institute Contributions— habitual criminal			16,500	95,032
status relieved Anglican Diocese Association des services de			2,750 1,000	137,103 15,000
réhabilitation sociale Service d'aide des			29,367	7,213
prisonniers Y.M.C.A. Maison Painchaud Canadian Jaycees Via Travail Corporation de			8,300 1,552 10,000	9,293 26,000 10,013 12,000
diffusion des arts carcéraux			5,000	8,900
Interfaith Committee John Howard Society Native Counselling			10,000	25,000 45,000
Services of Alberta Native Clan			217,889	179,605
Organization Christian Council Allied Indian and			80,837	113,172 5,250
Métis Society Residence Emmanuel			92,640	115,000
Grégoire Other**			70,526	6,850 10,757
Total	156,000	353,803	816,747	1,082,533

^{*} Includes community assessments, parole supervision and temporary absence supervision as residential after-care services.

** Contributions less than \$5,000.

Revenues (\$000)

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Industries and Automated				
Document Processing	7,467	10,308	7,721	12,890
Agribusiness	996	1,280	1,398	1,941
Inmate Canteen	4,036	4,537	5,245	5,694
Board and Lodging paid by inmates	164	135	194	156
Other revenue*	1,777	2,751	2,728	4,151
Total	14,440	19,011	17,286	24,832

^{*} Income derived from federal-provincial agreements for inmate maintenance (\$313,000), rental by staff of CSC-owned housing (\$33,000), psychiatric services provided under contract (\$539,000), refund of previous year's expenditures (\$2,651,000) and miscellaneous income items (\$615,000).

Appendix 7

Cost of Maintaining Offenders—Summary 1984-85

			1984-85 Average annual	1983-84 Average annual
	Average		cost per	cost per
	population	Total cost	offender	offender
Maximum—Male (2)	3,521	175,318,521	49,792	49,460
Maximum—Female	104	5,898,112	56,713	56,693
Medium	5,789	212,756,054	36,752	35,418
Minimum	614	24,718,146	40,258	31,87
Farm	523	19,737,010	37,738	34,119
C.C.C.	482	10,311,696	21,394	21,02
Total Cost At Institutional				
Level ⁽⁴⁾	11,033(1)	448,739,539	40,672	39,41
Cost of Centres not in Operation	11,033	808,990	73	4
Staff College Costs	11,033	11,976,778	1,086	52
Parole Office Costs	6,743	30,396,890(3)	4,508	3,81
NHQ Costs	17,776(6)		3,277	2,51
RHQ Costs	17,934(5)	57,257,605	3,193	2,94
Total	17,934	607,425,176	33,870	31,08

Note

- (1) Represents the average number of inmates actually in institutions (the "midnight count").
- (2) The maximum male category includes 28 inmates housed in Her Majesty's Penitentiary, St. John's, Newfoundland at a cost of \$529,049.
- (3) Represents the percentage of total operating costs related to parole supervision.
- (4) Parole office operating costs relating to community assessment and case preparation have been reallocated to the institutions based on average inmate population.
- (5) Average population includes 158 federal inmates housed in provincial institutions. Cost includes billings from the provinces under federal-provincial agreements for the maintenance of federal inmates in provincial institutions (\$6,729,259) and for parole suspension services (\$2,273,588).
- (6) Represents the total number of inmates actually in the institutions plus parolees on federal and provincial day parole, full parole and mandatory supervision.

Average Number of Employed Inmates

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85
Industries	1,227	1,286	1,247	973
Agriculture	192	229	329	330
Education and Training			527	220
students	1,737	1,796	1,980	1,575
—clerks	113	142	149	276
Technical Services	2,904	3,041	3,186	3,069
Offender Programs	511	553	582	1,176
Automated Document Processing	107	108	112	103
Special Employment Programs	113	78	30	393
Other employment	141	208	172	254
Total Number Employed	7,045	7,441	7,787	8,149
Unemployed	595	474	465	520
Inmates not available for work*	2,125	2,723	3,271	3,370
Total Inmates	9,765	10,638	11,523	12,039

^{*} Inmates unavailable for work include those on temporary absence or day parole, in segregation, dissociation or special handling units, in hospital or unlawfully at large.

Appendix 9

Number of Security Incidents

	Number of Incidents					
Category	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85		
Murder	7	6	14	8		
Attempted murder	4	0	17			
Assaults on inmates (by inmates)	263	330	416	408		
Assaults on staff (by inmates)	113	126	120	135		
Suicides	11	16	16	21		
Attempted suicides	63	65	51	78		
Escape rate (per 1000 inmates) Use of Force	23	24	20	24		
—firearms	38	65	41	36		
—gas	47	33	81	129		
Hostage-taking	5	4	4	10		

Appendix 10

International Transfers

Year	No. of Transfer Operations	Country	Transferred to Foreign Country	Transferred to Canada
1978	1	U.S.A.	40	29
1979	3	U.S.A.	24	16
17.7	3	Mexico	0	9
1980	5	U.S.A.	15	14
1981	3	U.S.A.	5	12
	1	Peru	0	1
1982	1	U.S.A.	3	4
	1	Peru	0	1
1983	7	U.S.A.	4	21
	1	Mexico	0	3
	2	Peru	0	4
1984	9	U.S.A.	2	19
	2	Mexico	0	3
	1	Peru	0	2
1985	3	U.S.A.	0	5
.,	1	Mexico	0	3
Sub-Total	32	U.S.A.	93	120
2000	7	Mexico	0	18
	5	Peru	0	8
Total	44		93	146

Canadian Security Intelligence Service

On July 16, 1984, the *Canadian Security Intelligence Service Act* was proclaimed, resulting in the severance of security intelligence responsibilities from the RCMP to the new Canadian Security Intelligence Service (CSIS).

Mandate

By investigation or otherwise, to the extent that it is strictly necessary, the Canadian Security Intelligence Service has a mandate to collect, analyse and retain information and intelligence respecting activities that may, on reasonable grounds, be suspected of constituting threats to the security of Canada. In relation to such intelligence, the Service reports to and advises the Government of Canada.

Threats to the security of Canada are defined in the CSIS Act as:

- (a) espionage or sabotage that is against Canada or is detrimental to the interests
 of Canada or activities directed toward or in support of such espionage or
 sabotage;
- (b) foreign influenced activities within or relating to Canada that are detrimental to the interests of Canada and are clandestine or deceptive or involve a threat to any person;
- (c) activities within or relating to Canada directed toward or in support of the threat or use of acts of serious violence against persons or property for the purpose of achieving a political objective within Canada or a foreign state:
- (d) activities directed toward undermining by covert unlawful acts, or directed toward or intended ultimately to lead to the destruction or overthrow by violence of, the constitutionally established system of government in Canada.

They do not include lawful advocacy, protest or dissent, unless carried out in conjunction with any of the activities referred to in paragraphs (a) to (d).

The CSIS Act provides the legal basis upon which the Service is organized. Authority and accountability for executing the requirements of the CSIS Act rest with the Director, supported by his Deputy Directors.

The CSIS has its headquarters in Ottawa, with regional and district offices located in each province. Details of CSIS' organization and activities are for the most part classified and are provided to the Minister in a separate annual report.

In view of the necessary degree of secrecy attached to activities of the CSIS, the CSIS Act has established two independent review mechanisms to satisfy the Canadian public that CSIS is operating within its mandate. An Inspector General has been appointed by the Governor-in-Council to monitor the Service's compliance with its operational policies and to review operational activities. In addition, five Privy Councillors who are not members of the Senate or the House of Commons, and who have been selected after consultation between the Prime Minister and leaders of the Opposition parties, have been appointed to comprise the Security Intelligence Review Committee. Their function is to review generally the service's performance of its duties and to investigate any complaints made against it. Both the Inspector General and the Security Intelligence Review Committee have complete access to CSIS records, excepting Cabinet Confidences.

Cette définition ne vise toutefois pas les activités licites de défense d'une cause, de protestation ou de manifestation d'un désaccord qui n'ont aucun lien avec les activités mentionnées aux alinéas a) à d).

La Loi sur le SCRS constitue le fondement juridique de l'organisation du Service. Secondé par ses directeurs adjoints, le directeur assume les pouvoirs et l'obligation de rendre compte que comporte l'exécution des dispositions de la Loi sur le SCRS. L'administration centrale du SCRS est à Ottawa et il y a des bureaux régionaux et de district dans toutes les provinces. Les détails de l'organisation et des activités du SCRS sont en général classifiés et sont communiqués au Ministre dans un rapport annuel distinct.

Compte tenu du degré nécessaire de secret qui caractérise les activités du SCRS, veillent à ce que le SCRS prévoit deux mécanismes de surveillance indépendants qui voillent à ce que le SCRS n'outrepasse pas son mandat. Le gouverneur en conseil a nommé un inspecteur général qui est chargé de surveiller tant l'observation par le Service de ses règles général qui est chargé de surveiller tant l'observation par tionnelles du Service. De plus, il existe un Comité de surveillance des activités obeirterseignement de sécurité, dont les cinq membres viennent du Conseil privé, mais ne font partie ni du Sénat ni de la Chambre des communes et ont été choisis après ne font partie ni du Sénat ni de la Chambre des communes et ont été choisis après ne font partie ni du Senat ni de la Chambre des communes et ont été choisis après l'opposition. Ce comité surveille la façon dont le Service exerce ses fonctions et l'inspecteur général et le l'opposition. Ce comité surveillance des activités de tenseignement de sécurité ont accès à tous Comité de surveillance des activités de tenseignement de sécurité ont accès à tous les dossiers du SCRS, les renseignements confridentiels du Cabinet exceptés.



Le 16 juillet 1984, la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité a ment de sécurité (SCRS) des responsabilités de la GRC en matière de renseignement de sécurité.

snoitudivith

Au moyen d'enquêtes ou autrement, dans la mesure strictement nécessaire, le Service canadien du renseignement de sécurité recueille, analyse et conserve les informations et renseignements sur les activités dont il existe des motifs raisonnables de soupçonner qu'elles constituent des menaces pour la sécurité du Canada. Il fait rapport au gouvernement du Canada et le conseille à cet égard.

Selon la Loi sur SCRS, les activités suivantes constituent des menaces à la sécurité du Canada:

- a) l'espionnage ou le sabotage visant le Canada ou préjudiciables à ses intérêts, ainsi que les activités tendant à favoriser ce genre d'espionnage ou de sabotage;
- b) les activités influencées par l'étranger qui touchent le Canada ou s'y déroulent et sont préjudiciables à ses intérêts, et qui sont d'une nature clandestine ou trompeuse ou comportent des menaces envers quiconque;
- c) les activités qui touchent le Canada ou s'y déroulent et visent à favoriser des biens dans le but d'atteindre un objectif politique au Canada ou dans un État étranger;
- d) les activités qui, par des actions cachées ou illicites, visent à saper le régime constitutionnellement établi au Canada ou dont le but immédiat ou ultime est sa destruction ou son renversement, par la violence.

OI oxonnh

*xunnoituny internationale

Total	† †		63	9†1
	ς	Pérou	0	8
	L	Mexique	0	18
Total partiel	35	.Uà	66	120
	I	SupixsM	0	ξ
5861	3	EU.	0	3 2 3
	I	Pérou	0	7
	7	9upix9M	0	3
7861	6	EU.	7	61
	7	Pérou	0	t
	I	əupixəM	0	3
1983	L	EU.	₽	17
	I	Pérou	0	I
7861	I	EU.	0 8 9 9 9	t
	I	Pérou	0	I
1861	3	EU.	ς	15
0861	ς	Ė:-N:	SI	ÞΙ
	3	9upixəM	0	6
6461	3	ĒU.	7₹	91
8/61	I	.Uģ	07	67
ə∍nnA	Nombre de transfè- rements	isiÀ	Transférés État étranger	Rapatriés au Canada

⁸⁸⁶¹ stam 15 us *

Nombre moyen de détenus employés

Total des détenus	S9L 6	10 638	11 253	12 039
de travailler*	7 172	2 7 2 3	172 8	3 370
Détenus non en mesure				
Sans emploi	\$6\$	<i>tLt</i>	597	220
employés	StO L	1777	L8L L	8 146
Total des détenus				
Autres emplois	141	807	771	724
sbęciaux	113	84	30	393
Programmes d'emploi				
des documents	101	108	112	103
Traitement automatisé				
délinquants	IIS	553	785	9411
Programmes pour les				
Services techniques	7 004	3 041	3 186	690 €
— commis	113	145	671	917
elèves —	1871	96L I	086 I	SLSI
Education et formation				
Agriculture A	761	575	379	330
səirtsubnl	1 227	1 286	1247	879
	7861-1861	1982-1983	1983-1984	1984-1985

^{*} Les détenus non en mesure de travailler sont ceux qui bénéficient d'une absence temporaire ou d'une libération conditionnelle de jour, qui sont en isolement disciplinaire ou préventif, dans une unité spéciale de détention, à l'hôpital ou illégalement en liberté.

6 oxouny

Incidents liés à la sécurité

5861-4861	1983-1984		7861-1861	əirogəts
8	ÞΙ	9	L	Meurtres
_		0	†	Tentatives de meurtre Voies de fait sur des
807	917	330	763	dêtenus (par des détenus) Voies de fait sur des
135	170	176	113	employês (par des détenus)
12	91	91	H	Suicides
84	15	\$9	٤9	Tentatives de suicide Évations (par 1 000
77	70	77	23	détenus) Recours à la force
98	17	\$9	38	— armes à feu
179	18	33	Lt	— gaz
01	†	†	ς	Prises d'otages

Recettes (en milliers de dollars)

IstoT	14 440	11061	987 11	74 837
*sətinA	LLL I	1572	87 <i>L</i> 7	151 4
par les détenus	t91	132	761	951
payées				
Chambre et pension				
Cantines	980 7	LES 7	2 542	769 S
Agro-entreprise	966	1 280	868 1	176 1
des documents	L9+ L	10 308	17 <i>L L</i>	17 890
automatisé				
Industries et traitement				
	7861-1861	1982-1983	1983-1984	\$861-4861

^{*} Recettes tirées des accords fédéraux-provinciaux d'entretien des détenus (313 000 \$), de la location par le personnel de logements appartenant au SCC (33 000 \$), de services psychiatriques offerts à contrat (539 000 \$), du remboursement des dépenses de l'année précédente (2 651 000 \$) et de recettes diverses (615 000 \$).

Z əxəuuy

Coût d'entretien des détenus — État ventilé 1984-1985

31 082	33 870	971 224 70	9 486 71	Total
7 6 7 7 7 7 7 7 8 1 4 8 1 4 9 8 1 4 9 8 1 4 9 9 1 4 9 9 1 4 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	\$ 163 \$ 277 \$ 508	\$2 757 605 \$2 742 344 \$30 396 890	(9)9LL L1	Coults — bureaux de libération conditionnelle Coûts — AC Coûts — AR
675 17 617 68	980 I 8L 7L9 0t	8LL 9L6 11 066 808 6ES 6EL 8t	11 033m4	Etablissements ⁽⁴⁾ Coûts — centres non opérationnels Coûts — collèges du personnel
	768 17 884 48	969 11E 01 010 LEL 61	787 273	Регтеs C.C.C. Coût total —
248 18 817 SE 869 9S	40 528 36 752 56 713	212 756 054 212 756 054 24 718 146	†19 68 <i>L</i> \$ †01	Maximale—femmes Moyenne Minimale
par année	Coût moyen par détenu last-1985		Population carcérale moyenne 3 521	(s)səmməle—hommes(2)

Représente le nombre moyen de détenus incarcérés (dénombrement de minuit).

La catégorie des détenus (hommes) gardés dans les établissements à sécurité maximale comprend

28 détenus logés au Pénitencier de Sa Majesté à St. John's (Terre-Neuve), au coût de 529 049 \$.

⁽³⁾ Représente le pourcentage de tous les frais de fonctionnement pour la surveillance des libérés conditionnels.

(4) Les dépenses engagées par les bursaux de libération conditionnelle nout les groundies communes en la chapter de libération conditionnelle nout les grounditions de la chapter.

Les dépenses engagées par les bureaux de libération conditionnelle pour les enquêtes communautaires et la préparation des cas ont été réparties entre les établissements en fonction de leur nombre moyen de détenus.

⁽⁵⁾ La population moyenne comprend 158 détenus sous responsabilité fédérale gardés dans des établissements provinciales pour la garde de détenus sous responsabilité fédérale dans des établissements provinciales pour la garde de détenus sous responsabilité fédérale dans des établissements provinciales pour la garde de détenus sous responsabilité fédérale dans des établissements provinciales pour la garde de détenus sous responsabilité fédérale dans des établissements prociaux (6 729 259 \$) et pour les services liés à la suspension de la libération conditionnelle (2 273 588 \$).

Représente le nombre total des détenus effectivement incarcèrés dans les établissements, des détenus sous responsabilité fédérale ou provinciale qui bénéficient d'une libération conditionnelle de jour, d'une libération conditionnelle totale et d'une libération sous surveillance obligatoire.

Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés

1 082 533	Ltr 918	353 803	126 000	Total
LSL 01 0S8 9	975 OL			Résidence Emmanuel Grégoire Autres**
115 000	079 76			Allied Indian and Métis Society
113 172 5	788 08			Native Clan Organization Conseil chrétien
\$09 6LI	688 712			Native Counselling Services of Alberta
				Contributions:
Dépenses réelles 1984-1985	Dépenses réelles 1983-1984	Dépenses réelles 1982-1983	Dépenses 1981-1982	

Comprend les enquêtes communautaires, la surveillance des libérés conditionnels et la surveillance
des détenus en absence temporaire ainsi que les services résidentiels d'assistance postpénale.
 Contributions inférieures à 5 000 \$.

s oxounh

Sommes consacrées à l'aide aux organismes privès

72 000 72 000	000 01			interconfessionnel Société John Howard
006 8	000 \$			diffusion des arts carcéraux Comité
10 013				Canada Via Travail Corporation de
000 97 6 793	000 01 7 2 2 3 5			Maison Painchaud Membres de la jeune Chambre du
	8 300			Service d'aide des prisonniers Y.M.C.A.
7 213	L9£ 67			Association des services de réhabilitation sociale
137 103	1 000 7 20			de récidiviste Diocèse anglican
780 96	005 91			Contributions— annulation du statut
	72 000			Saskatchewan Canadian Training Institute
_	007 22	74 720		prisons Université de la
_	21 000	000 07		Saint-Léonard du Canada Fondation pour les arts dans les
£89 6	777 6	†10 <i>L</i>		du Canada Société Apirol
₱09 <i>LL</i>	000 79	808 09	24 000	Springboard, Toronto Fraternité des prisons
000 0\$	45 400	000 07	000 9ε	Westminster (CB.) Operation
680 89	\$66 O\$	000 / 6	000 ++	détenus Association M2/W2 de New
000 63	300 05	000 LÞ	44 000	rencontres culturelles avec les
_	22 000	22 000	22 000	pour la prévention du crime L'Association des
696 OL	\$60 7 <i>L</i>	\$\$6 \$\$		Contributions: Collège Frontier Société canadienne
12 155 020	10 268 326	8 054 000	000 978 9	d'assistance postpénale*
				Dépenses au titre des services privés
Dépenses réelles 1984-1985	Dépenses réelles 1983-1984	Dépenses réelles 1982-1983	Dépenses réelles 1981-1982	

† əxəuuy

Utilisation des années-personnes

	846 6	8\$6 6	10 233	10 727
Services techniques	1 308	1 283	1 390	968 1
Services de santé	256	233	L67	979
Education, formation et emploi	LL9	849	001	60 <i>L</i>
Gestion des cas	E9L 7	L6L 7	7167	٤ 90 ك
Carde des détenus	87£ £	90€ €	3 3 3 5 7	3 209
Administration	1 0 2 1	160 [1124	8611
Planification et gestion	300	7.70	887	322
	7861-1861	1982-1983	1983-1984	5861-4861

Dépenses au cours des cinq dernières années, par activité*
(en milliers de dollars)

1984-85 Fonctionnement Immobilisations	Total	1983-84 Fonctionnement Immobilisations	Total	Fonctionnement Immobilisations	Total	Fonctionnement Immobilisations	Total	Fonctionnement Immobilisations	Année
22 710 4 834	18 987	17 204 1 783	16 997	16 014 983	16 119	15 676 443	13 797	13 638 \$ 159	Planifi- cation et gestion
142 188	130 747	130 064 683	117 288	116 676 612	108 629	108 026 603	92 230	91 734 \$ 496	Garde des détenus
71 678 4 203	62 495	59 967 2 528	58 925	56 506 2 419	53 548	51 312 2 236	50 184	47 779 \$ 2 405	Éducation, formation et emploi
152 926 764	138 287	137 643 644	123 883	123 326 557	110 363	109 582 781	96 498	95 823 \$ 675	Gestion des cas
39 981 430	36 174	35 923 251	35 043	34 836 207	31 551	31 340 211	24 671	24 523 \$ 148	Services de santé
110 379	207 419	100 052 107 367	154 300	93 818 60 482	137 467	88 352 49 115	108 186	75 057 \$ 33 129	Services
67 563	57 810	56 391 1 419	49 391	48 463 928	42 632	41 677 955	35 619	35 134 \$ 485	Adminis- tration
607 425	651 919	537 244	555 827	489 639 66 188	500 309	445 965 54 344		383 688 \$ 37 497	Total
	22 710	18 987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1 127 4 203 764 430 119 665 1 441	17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 1 783 683 2 528 644 251 107 367 1 419 18 987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1 127 4 203 764 430 119 665 1 441	16 997 117 288 58 925 123 883 35 043 154 300 49 391 17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 17 8987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1 127 4 203 764 430 119 665 1 441	16 014 116 676 56 506 123 326 34 836 93 818 48 463 983 612 2 419 557 207 60 482 928 16 997 117 288 58 925 123 883 35 043 154 300 49 391 17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 17 783 683 2 528 644 251 107 367 1419 18 987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1127 4 203 764 430 119 665 1441	16119 108 629 53 548 110 363 31 551 137 467 42 632 16 014 116 676 56 506 123 326 34 836 93 818 48 463 983 612 2 419 557 207 60 482 928 16 997 117 288 58 925 123 883 35 043 154 300 49 391 17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 17 8987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1127 4 203 152 926 39 981 110 379 67 563	15 676 108 026 51 312 109 582 31 340 88 352 41 677 443 603 2 236 781 211 49 115 955 16 119 108 629 53 548 110 363 31 551 137 467 42 632 16 014 116 676 56 506 123 326 34 836 93 818 48 463 983 612 2 419 557 207 60 482 928 16 997 117 288 58 925 123 883 35 043 154 300 49 391 17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 18 987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1127 4 203 152 926 39 981 110 379 67 563	13 797 92 230 50 184 96 498 24 671 108 186 35 619 15 676 108 026 51 312 109 582 31 340 88 352 41 677 443 603 2 236 781 211 49 115 42 632 16 014 116 676 56 506 123 326 34 836 93 818 48 463 983 612 2 419 557 34 836 93 818 48 463 16 997 117 288 58 925 123 883 35 043 154 300 49 391 17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 18 987 130 747 62 495 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 4 834 1127 4 203 764 430 119 665 61 441	13 638 \$ 91 734 \$ 47 779 \$ 95 823 \$ 24 523 \$ 75 057 \$ 35 134 \$ 159 496 2405 675 148 33 129 485 13 797 92 230 50 184 96 498 24 671 108 186 35 619 15 676 108 026 51 312 109 582 31 340 88 352 41 677 1443 603 5 236 781 211 49 115 955 16 014 116 676 56 506 123 326 34 836 93 818 48 463 983 16 72 24 19 257 34 836 93 818 48 463 16 997 117 288 58 925 123 883 35 043 154 300 49 391 17 204 130 064 59 967 137 643 35 923 100 052 56 391 17 83 683 2 528 138 287 36 174 207 419 57 810 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379 67 563 22 710 142 188 71 678 152 926 39 981 110 379

^{*} En milliers de dollars courants et non en dollars constants ajustés en fonction de l'inflation.

I oxonnh

*ovisigos un stirosni sunotóh ob novom ordmoN

Total	15 037	18 614	17 285	17 934
tionnelle et sous sur- veillance obligatoire	2772	972 8	79 <i>L</i> \$	\$68 S
Détenus incarcérés Détenus en liberté condi-	\$94.6	10 638	11 253	17 036
-,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		06901		
	1881-1887	1982-1983	1983-1984	1984-1985

Le nombre moyen de détenus inscrits au registre des établissements comprend les détenus qui vivent dans la collectivité en vertu d'une libération conditionnelle de jour ou d'une absence temporaire ainsi que les détenus hospitalisés ou illégalement en liberté. Dans le cas présent, le nombre moyen de détenus en prospitalisés ou illégalement en liberté conditionnelle de jour.

z əxəuuy

Rendement financier par activité (en milliers de dollars)

	I	5861-486	
	Prévisions serisiègend	Dépenses réelles	Écart
Garde des détenus	144 427	143 415	1112
Gestion des cas	856 951	123 690	3 268
Education, formation et emploi	L76 9L	188 SL	990 I
Services de santé	t0t It	114 04	£66
Services techniques	156 LSZ	730 044	L06 L7
Planification et gestion Administration	25 63 25 121	700 69	(69£ 6) (£6£ 5)
revisions budgétaires salisides	ELV 6SL	688 6£ <i>L</i>	t8\$ 6I
Budget supplémentaire et autres modifications autorisées	71 <i>L L</i>		2177
Total des affectations budgétaires	S81 L9L	688 6£ <i>L</i>	967 <i>L</i> 7

səxəuuy

Les tableaux statistiques qui suivent présentent des données supplémentaires sur les activités du Service correctionnel du Canada:

- 1. Nombre moyen de détenus inscrits au registre
- 2. Rendement financier par activité
- 3. Dépenses au cours des cinq dernières années, par activité
- 4. Utilisation des années-personnes
- 5. Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés
- 6. Recettes
- 7. Coût d'entretien des détenus État ventilé
- 8. Nombre moyen de détenus employés
- 9. Incidents liés à la sécurité
- 10. Transfèrements internationaux

 Poursuivre la mise en œuvre, à l'échelle nationale, du système informatisé de gestion de l'entretien dans les établissements où ce système n'est pas encore en place; faire bénéficier des avantages du système le plus grand nombre d'établissements possible.

- Commencer la phase de conception du module des approvisionnements et des indicateurs de rendement connexes du système non informatisé de gestion de l'entretien.
- Définir des normes sur les ressources nécessaires pour appuyer les programmes des établissements.
- Terminer la mise en œuvre du système non informatisé de gestion de l'entretien dans les établissements restants. Mettre en œuvre le système informatisé de gestion de l'entretien dans deux régions.
- Poursuivre l'étude des applications de la technologie de l'électronique dans les établissements du SCC, et poursuivre la mise au point et l'installation des systèmes périphériques de détection des intrusions dans quatre grands établissements.

ment de Kent (Colombie-Britannique) et à l'établissement de Collins Bay, près de Kingston (Ontario). Les travaux de planification ou à contrat liés à l'installation du système dans cinq autres établissements sont terminés.

Objectifs de rendement 8861-2861 vuoq

- Mettre en œuvre la partie du plan d'aménagement des installations prévue pour 1985-1986, au coût approximatif de 123,3 millions de dollars. Le plan actuel fait l'objet d'un examen et pourra être considérablement révisé.
- Améliorer les services de livraison des aliments en adoptant des techniques dues de pointe, notamment la cuisson à micro-ondes et les techniques modernes de préparation des aliments. Le SCC confiera au secteur ments. Le SCC confiera au secteur privé plusieurs activités des services d'alimentation, lorsque cela est économiquement faisable et pratique.

blissement-témoin et faire autoriser son application à l'échelle nationale.

Cet objectif a été atteint.

e) Poursuivre la mise au point et l'installation du système périphérique de détection des intrusions dans 16 grands établissements. On prévoit installer le système dans cept autres établissements d'ici 1985-1986. Poursuivre l'étude des applications de la technologie de l'électronique dans les établissements du SCC.

Des systèmes périphériques de détection des intrusions ont été installés dans les sept établissements où cette installation était prévue, ainsi qu'au nouvel établissement de Drummond, à Drummondville (Québec), et dans les nouvelles unités spéciales de détention du pénitencier de la Saskattion du pénitencier de la Saskattion du Québec.

À la fin de l'année, des systèmes avaient été installés à l'établisse-

Ressources utilisées: Services techniques

Total	119 751	1 308	154 300	I 283	207 419	1 360	730 044	96E I	156 722	1 382
l'èlècommunications et électronique	3 1 28	6	3 223	6	679 11	10	12 233	11	888 7	15
tecture et pro- priétés	811 68	LS9	867 17	LE9	te 124	† \$9	LLO 0\$	899	L01 6 7	619
Services à l'établissement Ingénierie, archi-	019 9	112	13 253	114	14 589	611	12 423	911	14012	177
d'alimentation	23 274	697	25 607	597	LO4 LZ	767	31 044	567	700 88	787
Services techniques - Activités générales Gestion du matériel	25 405 25 405	208 807	986 01 88 483	091 86	\$06 01 \$\psi \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	991 611	965 ZI 129 801	991 S†1	13 636	171
	\$ 000	.4 .A	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	/ \$ 000	*.qp
	1981-19	780	1982-19	88	1983-19	780	1984-19	\$86	61-7861	\$80
		Dépenses		ses réelles				nisivər q stəgbud		

que 1 038 détenus partageaient leur cellule.

b) Améliorer les systèmes de contrôle de la qualité des aliments, de la nutrition et du coût des denrées alimentaires de base. Fixer le prix des produits de l'Agro-entreprise selon la valeur marchande.

Une politique juste de fixation des prix des produits de l'Agro-entreprise en fonction de la valeur marbande a été appliquée. Le coût par portion correspond donc maintenant aux prix du secteur privé. Le coût moyen quotidien par portion, qui est de 3,52 \$, comprend une augmentation de 0,50 \$ due à prix. Si on utilise ces chiffres, on par détenu a en fait diminué de constaite que le coût des aliments par détenu a en fait diminué de cont des la la prive le coût des aliments constaite que constaite que constaite que le coût des aliments constaite que le coût de constaite que le coût de constaite que le coût de constaite que cou constaite que constaite que constaite que constaite que constai

L'utilisation de menus cycliques régionaux et d'un système informatisé de gestion des services slimentaires dans la région du Pacifique a permis d'améliorer les contrôles de la auslité des aliments et de la nutrition. Des contrôles en place dans la plupart des en place dans la plupart des régions. Des inventaires mensuels et des rapports sur les écarts ont et des rapports sur les écarts ont des mailles et l'uniformité des rapports sur les écarts ont des conscignements.

c) Mettre en œuvre à l'échelle nationale le module de contrôle de l'inventaire et de planification du Système informatisé de gestion du informatisé de gestion des éléments d'actif et concevoir des indiments de rendement et des moducateurs de rendement et des moduces d'approvisionnement.

Les indicateurs de rendement du contrôle de l'inventaire sont l'une des améliorations importantes apportées au système de gestion du matériel.

d) Achever la mise en place du système non informatisé de gestion de l'entretien dans six des douze établissements restants. Vérifier et évaluer le système informatisé de gestion de l'entretien dans un éta-

> au point d'autres dispositifs et systèmes électroniques afin de rentabiliser davantage le fonctionnement du SCC.

La Division des services d'alimentation veille à la préparation des repas pour les détenus et pour les employés de service.

Projets entrepris et résultats

a) Mettre en œuvre la partie du plan d'aménagement des installations prévue pour 1984-1985, au coût approximatif de 138,7 millions de colièrement mis en œuvre d'ici l994, prévoit la construction de neuf établissements, la réfection ou l'agrandissement de 26 et la fermeture de trois autres.

tions ont atteint 78,8 millions de tallations et des grandes rénovad'aménagement des nouvelles inscommencées. Le coût des plans de 20 autres établissements ont été réfection ou de l'agrandissement fication et la conception de la de Donnacona (Québec). La plani-Renous (Nouveau-Brunswick) et nouveaux établissements de truction se sont poursuivis aux ment. Les grands travaux de consnouvelle unité de santé et d'isolel'île de Vancouver, dispose d'une blissement de William Head, sur sont également en service. L'étade Bowden, à Innisfail (Alberta) les de 80 cellules à l'établissement Québec, et cinq unités résidentielà l'établissement de la Macaza au unités résidentielles de 80 cellules, nes (Québec). La dernière de trois réception, à Sainte-Anne-des-Plai-Albert, et au Centre régional de cier de la Saskatchewan, à Princemaintenant en service au pénitenpour les détenus dangereux sont Des unités spéciales de détention

Il y a toujours un manque d'sepace. Bien que les roulottes et les dortoirs fournissent 500 lits temporaires, environ 940 détenus en moyenne doivent partager leur cellule. Le nombre le plus élevé a été atteint en décembre 1984, lors-

dollars pour l'année.

sonnel infirmier du SCC pour promouvoir le recrutement et le maintien en poste du personnel infirmier.

• Appliquer des normes en matière de charge de travail dans les centres de soins du SCC, à la suite de l'étude sur la dotation qui a été approuvée par le Comité supérieur de gestion en janvier 1985.

 Elaborer et mettre en œuvre un système plus efficace de préparation des médicaments et d'administration de ceux-ci aux détenus.

 Élaborer des services de soutien automatisés pour les centres de santé et les opérations des centres psychiatriques et de traitement régionaux.

7. Services techniques

La Division des besoins en installations et construction assure la direction des grands projets de construction, notamment des travaux de construction de nouveaux établissements et de réfection des anciens. Elle s'occupe donc de l'évaluation des besoins en installations et de la planification des biens immobiliers et des installations, ainsi que de l'élaboration des critères techniques et de lignes directrices sur les installations.

La Division de l'ingénierie et de l'entretien des l'entretien du parc installations et à la gestion du parc automobile et des programmes de sécurité-incendie et d'utilisation rationnelle de l'énergie.

La Division de la gestion du matérites à cocupe de l'acquisition, de l'entreposage et de la distribution de l'équipement et du matériel requis pour toutes les activités de l'établissement, et fournit toute une gamme de services, dont l'entretien, la buanderie et l'exploitation des cantines des détenus.

La Division des télécommunications et des systèmes électroniques veille à l'installation, à la vérification et à l'entretien des systèmes électroniques et du matéritel de télécommunication. Ce service contribue aussi à la recherche et à la mise

Des projets pilotes ont été mis en cauvre au pénitencier de Dorchester et à l'établissement de Joyceville, afin de déterminer les exigences d'un système de distribution des médicaments par dose. Dans le recevaient tous leurs médicaments recevaient tous leurs médicaments recevaient tous leurs médicaments née, dans un emballage sous coque née, dans un emballage sous coque ou en continu.

Le système proposé appliquait au SCC un système de dosage contrôlé qui est utilisé dans un grand nombre d'hôpitaux communautaires et d'établissements de soins de longue durée, comme les maisons de repos.

Une étude des besoins en services de soutien automatisés des centres de soutien automatisés des centres avec la mise au point d'une mêthode plus efficace de distribution des médicaments, dans les établissements de Mountain et d'Edmonton et au Centre fédéral de formation, à Laval. Des programmes relatifs au rôle nominal du malade, aux horaires et à l'administration des médicaments l'administration des médicaments ont été élaborés et ont fait l'objet d'un examen préliminaire.

Objectifs de vendement

- Élaborer des plans nationaux pour répondre aux besoins des détenus handicapés au point de vue du développement et de ceux qui souffrent de maladie mentale chronique.
- Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de formation et de perfectionnement en cours d'emploi du per-

externe des centres psychiatriques régionaux. Les malades qui doivent régionaux. Les malades qui doivent ment est plus long sont transférés ou dans des installations provinciales ou encore dans l'un des trois centres psychiatriques de fégionaux situés dans les régionaux situés den Es régionaux du Pacifique, des Prairies et de l'Ontario. Dans la région du Québec, les services psychiatriques sont exclusivement chiatriques sont exclusivement fournis à contrat par l'Institut

Projets entrepris et résultats

Philippe-Pinel.

- a) Elaborer des plans nationaux pour répondre aux besoins des détenus handicapés au point de vue du développement et de ceux qui souffrent de maladie mentale chronique.
- Une étape préliminaire, pour déterminer le nombre de détenus qui ont besoin de services de santé mentale, a pris fin et ses résultats sont à l'étude.
- b) Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de formation et de perfectionnement en cours d'emploi du personnel infirmier du SCC pour promouvoir le recrutement et le maintien en poste du personnel infirmier.
- Les besoins et ressources de la formation permanente ont été déterminés, et des cours ont été élaborés. Ces cours seront offerts dans les régions.
- c) Elaborer et mettre en œuvre un système plus efficace de préparation des médicaments et d'administration de ceux-ci aux détenus.

ver à un coût de fonctionnement par étudiant à plein temps ou son équivalent de 8 500 \$ dollars, en dollars courants.

6. Services de santé

Services de santé: Vingt-sept centres de santé situés dans des établissements à sécurité moyenne ou maximale desservent 33 établissements. Les établissements qui ne peuvent, en raison de leur isolement géographique, être desservis par l'un de ces centres doivent prendre les dispositions voulues avec les centres médico-sociaux, les hôpitaux et les médecins des localités avoisinantes.

tation, gnostics, le traitement et la réadapcaux de la collectivité pour les diatoute la gamme des services médicoordonne l'accès des détenus à sources ne peuvent suffire, le centre nècessaire. Lorsque ses propres resque l'hospitalisation n'est pas pour les soins post-opératoires lorsde courtes périodes, notamment bles pour les détenus alités pendant quelques lits soient aussi disponide consultation externe, bien que offrir des services ambulatoires et tion et le personnel nécessaires pour Les centres de santé ont l'organisa-

Services psychiatriques: Les services psychiatriques sont offerts en consultation externe ou en milieu hospitalier aux détenus de tous les établissements. Les problèmes mineurs ou de courte durée peuvent être traités à l'établissement par des psychiatres-conseils et par le personnel des services de santé ou concore par le personnel profession-nel des services de consultation nel des services de consultation

Ressources utilisées: Services de santé

Services de santé	155 15	35 043	533	171 98	L67	11404	975	t0t It	075
	¥ \$ 000	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	' \$ 000	*.q^
	1981-1985	1982-18	883	1983-19	786	1984-1	\$86	1984-18	\$8
		Dép	enses ré	elles				isivər Stəgbud	

Total	848 85	<i>LL</i> 9	526 85	849	\$67 79	007	188 57	604	Lt6 9L	133
Encouragement au travail	SL6 8		807 6		10 203		68801	1	11 433	
Traitement automatise des documents			1 238	ς			889 1	6		
Activités agricoles	\$08 7	04	LLSS	SL	0185	94	8 174	68	006 9	08
formation	01771	187	70 101	LLZ	23 083	987	28 723	187	L8L 97	305
Education et										
Industries	22 058	326	22 301	321	23 399	338	20 207	323	31 827	348
	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.4 .A	\$ 000	*.qA
	51-1861	786	1982-19	886	1983-19	† 86	61-4861	\$80	61-4861	\$80
			Dép	enses ré	selles				isivər Stəgbud	

^{*} Années-personnes

 Vendre des services de traitement de l'information d'une valeur de 775 000 \$ et fournir du travail de production aux régions, comme suit:

\$ 000 07	Prairies
\$ 000 \$97	Ontario
\$ 000 001	Québec
\$ 000 061	Austriduc

- Poursuivre l'intégration des services de traitement automatisé des documents, afin qu'à leur libération, les détenus aient des débouchés dans des secteurs modernes et des compétences facilitant leur placement.
- Gèrer un programme complet de placement postérieur à la libération, qui comprend l'élaboration de politiques et de procédures, l'établissement d'un profil national d'emploi des libérés conditionnels et la poursuite des activités des comités mixtes des activités des comités mixtes du SCC, à l'échelle tant nationale que régionale.
- Appliquer des normes en matière d'éducation, de compétences techniques et d'expérience pertinente pour tous les emplois occupés par des détenus.
- Atteindre le rapport élèves-enseignant de 9,5: 1 ou l'améliorer et arri-

986I-586I vnoq

• Obtenir un revenu brut national de 10,6 millions de dollars en vendant les produits et services de la Division des industries (CORCAN), selon les niveaux de production suivants (au prix coûtant) dans les régions:

\$ 000 067	Pacifique
\$ 000 \$72 1	Prairies
\$ 000 178 2	Ontario
\$ 257 000 \$	Québec
\$ 000 008	Atlantique

- Etablir des capacités internes de commercialisation et de ventes, les représentants régionaux des ventes se chargeant de commercialiser les produits nationaux et régionaux et de fournir des services de soutien aux clients régionaux.
- Mettre en place un programme
 d'amélioration de la gestion dans
 cinq établissements, afin de rendre
 les activités des Industries plus rentables et de renforcer les systèmes
 commerciaux de base de ces établissements.
- Fournir des produits agricoles d'une valeur marchande de 4,8 millions de dollars.

- f) Evaluer et mettre en œuvre des stratégies visant à procurer de l'emploi à 94 % de la population carcérale apte à travailler.
- Malgré l'augmentation continue de la population carcérale, le Service a pu procurer de l'emploi à 94 % des détenus aptes à travailler. (Pour de plus amples renseignements sur l'emploi des détenus, voir l'annexe 8.)
- g) Maintenir le rapport élèves-enseignant à 9,5:1 et maintenir les coûts de fonctionnement par étudiant à plein temps à 9 861 \$ ou moins, en dollars constants de 1981.

Le but visé n'à pas été atteint, car le rapport élèves-enseignant a été de 10,2:1, et les coûts réels de fonctionnement par élève à plein temps ou son équivalent ont été de 7 776 \$ en dollars courants.

L'équivalent d'un élève à plein temps est établi selon le calcul suitemps est établi selon le calcul suivant à une demi-unité, un élève à plein temps équipant à une demi-unité, et un partiel, à une demi-unité, et un partiel, à une demi-unité, et un clève qui suit des cours par correspare de l'autre de l'autre de l'autre de l'autre d'unité. D'après ce calcinquième d'unité.

cul, l'effectif était de 3 081 en

.2861-4861

riaux, du salaire des détenus, des commissions de vente et des frais de transport.

Le profit brut a été de 13,9 %. L'objectif fixé n'a pas été atteint à cause d'une sous-estimation des coûts de production et d'insuffisances dans le processus de production.

- c) Veiller
 â ce que la moyenne du niveau de l'inventaire des produits finis représente au plus 33 % des plans annuels de production.
- La moyenne du niveau de l'inventaire des produits finis a compté pour 46,8 % des plans annuels de être atteint surtout parce qu'il a fallu vendre aux principaux clients (Approvisionnements et Services Canada) à même l'inventaire plutôt qu'à même la production.
- d'une valeur marchande de 4,5 millions de dollars.
- La valeur marchande des produits agricoles fournis aux établissements a été de 4,35 millions de dollars. Grâce au ralentissement du taux d'inflation, la valeur marchande était en 1984 inférieure aux prévisions de 4,5 millions de dollars établies l'année précédente.
- e) Intégrer les services de traitement automatisé des documents au moyen des techniques de convergence et de projets spéciaux afin d'offrir aux détenus des débouchés dans des secteurs modernes.
- Dans le cadre d'un projet pilote à données du pénitencier de Kingsdonnées du pénitencier de Kingston, les détenus ont acquis des connaissances en traitement de l'information, programmation, analyse fonctionnelle). L'intégration de divers services a également été élaborée au niveau expérimental. Des diffusion de l'information ont été dissionnées afin de permettre à la diffusion du traitement automatisé des documents d'offrit des services des documents d'offrit des services de diffusion.

mes, un potager et quatre serres et erçoivent également, dans cinq établissements, la formation nécessaire pour travailler à des activités d'exploitation forestière et de regénération des forêts.

La Division de l'éducation et de la formation a des activités dans 26 écoles situées dans les établissements à sécurité moyenne et maximante mais mais aussi dans quelques établissements à sécurité minimale. Chaque école offre une formation scolaire et professionnelle, depuis scolaire et professionnelle, depuis serames d'initiation à la vie active et même jusqu'aux procetuificat ou diplôme à la vie active et même jusqu'aux études menant à un certificat ou diplôme d'études collégiales ou universitaires.

Projets entrepris et résultats

a) Atteindre 13,6 millions de dollars en ventes de produits de la Division des industries (CORCAU) et fournir aux régions un carnet de commandes s'établissant comme suit (valeur des ventes);

\$ 000 951 1	Pacifique
5 544 000 \$	Prairies
\$ 000 070 \$	Ontario
\$ 000 8 1 1 7	Québec
1 632 000 \$	Atlantique

Le revenu réel des ventes de produits de la Division des industries à été de 10,88 millions de dollars. L'objectif fixé n'a pas été attelint, car les commandes d'Approvisionnements et Services Canada et de la Société canadienne des postes n'ont pas été aussi élevées que prévu. Le carnet de commandes (valeur des ventes) s'établissait comme suit.

\$ 000 LOL	Pacifique
\$ 000 06L I	Prairies
\$ 000 979 8	Ontario
\$ 000 \$74 8	Québec
1 017 000 \$	Atlantique

b) Obtenir une marge de profit de l5 % après paiement des maté-

quer à la fin de l'année financière 1985-1986.

- Planifier et appliquer un plan triennal approuvé, en tenant compte des études spéciales sur l'aumônerie effectuées en 1984-1985.
- Elaborer des normes relatives à l'aumônerie.

5. Education, formation et emploi des détenus

federal. res et organismes du gouvernement des ventes sont faites à des ministèdu Conseil du Trésor. Environ 80 % d'obtenir une autorisation spéciale gieux ou sans but lucratif, à moins des organismes charitables, reliadministrations municipales ou a ments fédéral et provinciaux, aux cérale uniquement aux gouverneet offerts par la main-d'œuvre carvendre les biens et services produits ment d'application, le Service peut sur les pénitenciers et de son règleformation. Aux termes de la Loi groupe programme — éducation et groupes sources de revenu et un Il y a dans cette direction trois

CAN) fabrique divers produits dans 92 ateliers répartis dans 23 dans 92 ateliers répartis dans 23 établissements, notamment des meubles rembourrés et du mobilier fonctionnel de bureau, des armoires de relais pour le courrier, des sacs postaux, des chaussures et des vêtements, des chaussures et des vêtements, des chaussures et des vêtements, des chaussures et des pour ordinateurs, des casiers et des imprimés.

La Division du traitement automatisé des documents offre divers services, nommément la micrographie, le traitement de textes, la saisie et le traitement des données, la mise en page vidéotex, la préparation des étiquettes d'envoi et la distribution.

La Division de l'agro-entreprise produit 30 % des denrées alimentaires consommées dans les établissements du SCC. Un certain nombre de détenus travaillent dans six fer-

spéciaux. Les secteurs où il existe des besoins spéciaux sont les questions autochtones, les questions sociales et culturelles, la prévention du suicide, l'alcoolisme et la toxicomanie.

- Réduire considérablement le nombre des transfèrements et le nombre des détenus placés en isolement protecture.
- Elaborer et appliquer des ententes administratives avec d'autres pays afin d'appliquer la Loi sur le transfèrement des délinquants et les traités connexes.
- Assurer la révision des principes relatifs aux unités résidentielles en fonction de l'énoncé des valeurs du SCC et veiller à leur application uniforme dans tous les établissements.
- Aider les régions et les responsables provinciaux des services correctionnels à assurer la mise en œuvre efficace et opportune de la nouvelle entente d'échange de services entre le semblables conclues avec d'autres semblables conclues avec d'autres provinces.
- Veiller
 á ce que les regions conçoivent des plans de gestion de leur propre population carcérale pour la fin de 1985 et soient prêtes
 á les appli-

Objectifs de vendement 861-2861 vuod

- Assurer l'existence d'un système de placement pénitentiaire efficace et efficient; la remise à l'établissement qui reçoit le détenu des renseignements importants et des motifs de la décision de placement initial; l'envoi du dossier final complet de placement pénitentiaire final dans les 30 ment pénitentiaire final dans les 30 jours suivant le prononcé de la peine.
- Veiller à répondre aux besoins spéciaux des détenues au moyen d'une approche pro-active de l'élaboration des programmes l'établissement et dans la collectivité, tout en se conformant à l'énoncé des valeurs du SCC.
- Développer et améliorer la base de données à partir de laquelle les ressources sont affectées dans les régions pour la mise en œuvre des programmes de traitement des détenus alcooliques et toxicomanes.
- Appuyer les projets pilotes ayant pour objet la détermination des programmes les plus rentables pour les détenus qui ont des problèmes de toxicomanie et d'alcoolisme.
- Répondre davantage aux besoins reconnus au moyen de programmes

- Service peut se prononcer plus rapidement sur le placement des détenus et répondre aussi plus rapidement aux besoins changeants des détenus pour ce qui est du classement sécuritaire.
- f) Assurer l'application uniforme, à l'échelle nationale, des nouvelles politiques et procédures en matière d'isolement préventif afin que le Service puisse justifier ses décipasions et que les détenus puissent bénéficier du principe de l'équité de traitement.

Une ligne de conduite oblige le Service à agir avec équité ainsi que l'exigent les tribunaux. Il y a eu diminution du nombre de détenus placés en isolement préventif pour plus de 90 jours.

g) Concevoir une nouvelle politique et de nouvelles procédures sur l'isolement protecteur à la lumière de l'expérience acquise durant l'application de la politique provisoire.

Une nouvelle politique a été élaborée, et plusieurs détenus qui auraient dû être placés en isolement protecteur ont pu être placés dans des secteurs de la population générale où ils sont en sécurité.

Ressources utilisées: Gestion des cas

3 3 2 E	2.6	۷90 €	2.6	7687	τī	9E9 I			Aumônerie
									attanomit A
C7C C	23	/00 C	53	h60.7	4n T	000 1			Programmes sociaux et commu-
36 93	348	78 852	332	LOS 97	362	21 873	336	755 91	nautaires
107 19	ESE 1	468 69	1 234	0St LS	1172	t96 ts	L97 7	L8t 98	Gestion des cas
27 748	1111	£05 Lt	1 107	990 £\$	1 057	\$06 LE			Psychologie Vaités résidentielles
2	30 63	67 † 6 <i>L</i> 1923 19 20 63 1 248 30 63	62 4 67 836 8 02 13 858 1 458 80 02 13 848 258 82 84 85 258 82	235 28 825 348 30 63 47 50 63 64 63 64 63 64 64 64 64 64 64 64 64 64 64 64 64 64	2 275	362 26 507 332 28 852 348 30 93: 362 26 507 332 28 852 348 30 93:	7 637	7 537	98 487 2 28 82 26 907 298 30 93 28 852 348 30 93 36 1 933 48 30 93 36 1 934 1 935 1 948 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 348 30 93 36 36 36 36 36 36 36 36 36 36 36 36 36

* Années-personnes

ments, rendre ces services accessibles aux établissements à sécurité minimale et aux bureaux de libération conditionnelle dans la communauté et offrir au personnel opérationnel du SCC une formation en détection et prévention du suicide.

d'enseignants et de moniteurs. liers de formation à l'intention employés ont participé à des atesuicide, et environ cinquante sur la prévention et la détection du nelle ont participé à des ateliers bureaux de libération conditionde divers établissements et à contrat. Environ 1 000 employés besoin, à des psychologues engagés vité font également appel, au ration conditionnelle de la collectitemps. Plusieurs bureaux de libéservices psychologiques à plein (Québec) offre maintenant des male de Sainte-Anne-des-Plaines L'établissement à sécurité minielles ne sont pas encore appliquées. chologiques ont été élaborées, mais Des normes pour les services psy-

ajouter des mécanismes de contrôle afin de fournir:

• des données à jour sur le classe-

qn classement des détenus et y

e) Automatiser la matrice de révision

- ment personnel et réel des détenus et ce, aux niveaux national, régional et de l'établissement;
- des explications sur les écarts entre les niveaux de sécurité des détenus et les recommandations mation puisse servir à la planification à long terme des établissements;
- un système de révision fiable permettant aux responsables du classement des détenus dans les régions de corriger rapidement les écarts observés au niveau du classement.

Le processus d'automatisation est terminé, et il est possible de produire des profils de la population carcérale dans chaque région ou au niveau national, pour aider le Service dans ses activités de planification à court et à long terme. Le

> de leur mise en liberté, sans compromettre la sécurité du public, et d'asseuter une plus grande surveillance dans la collectivité. En conséquence, le nombre des détenus jugés prêts à la mise en liberté graduelle au cours de 1984-1985 a conregistré une hausse de 11 % par rapport à celui de l'année précérapport à celui de l'année précédavantage de surveillance dans la collectivité, près de la moitié des détenus qui ont dû être renvoyés détenus qui ont dû être renvoyés sous garde n'avaient pas commis

b) Aider les détenus autochtones et les détenues au moyen de programmes conçus spécialement à grammes conçus spécialement d'épanouissement personnel offert à la Prison des femmes et les programmes de spiritualité autochtone.

Les programmes de la Prison des femmes comprennent des études régulières et professionnelles ainsi que des programmes sociaux et culturels qui favorisent la croissance personnelle, émotionnelle et spirituelle. Ces programmes sont plus nombreux et de portée plus large.

Une directive du Commissaire sur la spiritualité autochtone a été publiée. Un cahier d'information dur cette question a également été préparé et le sujet figurera dans les activités de formation des agents de correction. Un film sur la spiritualité autochtone sera en outre réalisé.

- c) Concevoir et appliquer des normes de développement social et mettre en place, aux niveaux national et régional, des mécanismes permettant d'en contrôler l'application.
- Des normes ont êté élaborées, et les établissements offrent maintennant aux détenus des activités plus participation des bénévoles de la collectivité est tout particulièrement encouragée.
- d) Concevoir des normes opérationnelles pour les services psychologiques offerts dans les établisse-

personnes. avec sa famille ou diverses autres d'artisanat, de loisirs et de contacts l'établissement, d'activités d'art et professionnelle, de travail dans entre autres, de cours, de formation borer un programme composé, est chargée d'aider le détenu à élanels. Une équipe de gestion des cas représente et de ses besoins personment du risque que cette personne damné - en fonction principalel'infracteur qui vient d'être conment le plus approprié pour que le personnel choisit l'établisse-La gestion des cas commence dès

Le personnel aide également les détenus à préparer un plan de vie en prévision de leur mise en liberté et vérifie si les appuis sur lesquels ils comptent (famille, employeurs, veilleurs sociaux ont des contacts suivis avec les détenus libérés sous suivis avec les détenus libérés sous condition dont ils peuvent ordonnet le renvoi sous garde s'ils semblent constituer un risque pour la société.

Des services de counseling et de thérapeutique psychologiques sont fournis aux détenus pendant leur incarcération et, si cela est justifié, pendant leur liberté conditionnelle. Des aumôniers, membres du personnel et des bénévoles s'occupent des programmes religieux, des offices, de l'éducation et des visites pastorales. Reconnaissant les pastorales. Reconnaissant les pestorales. Reconnaissant les des fortieurs, des offices, le Service a créé, au début de détenus autochtones et des détections autochtones et des détections autochtones et des détections.

Projets entrepris et résultats

Beablit les niveaux de ressources, définir les besoins en ressources supplémentaires et obtenir du Conseil du Trésor une augmentation du nombre d'années-persontion du nombre d'années-persontes pour la préparation et la surveillance des cas.

Le Conseil du Trésor a autorisé 169 années-personnes supplémentaires (pour trois ans), afin d'évaluer les détenus au moment le plus opportun et de les préparer en vue

9861-5861 Objectifs de rendement de

- présence de substances intoxicantes. d'analyse d'urine afin de détecter la · Mettre en œuvre un programme
- établissements. plus efficacement le personnel des les tableaux de service, afin d'utiliser · Elaborer un système automatisé pour
- riel de sécurité dans l'ensemble du l'inventaire afin de contrôler le maté-· Elaborer un système automatisé pour
- de détenus entre les régions. réduire le nombre des transfèrements Concevoir des stratégies afin de
- réception (Québec). Drummond et au Centre régional de Bay (Ontario), à l'établissement de (C.-B.), à l'établissement de Collins katchewan, à l'établissement de Kent intrusions au pénitencier de la Sasmes périphériques de détection des · Assurer le fonctionnement des systè-

4. Gestion des eas

ration sous surveillance obligatoire. ration conditionnelle ou d'une libédétenus qui bénéficient d'une libéveillance, dans la collectivité, des rituel. Elle assure en outre la sursocial, émotionnel, physique et spien favorisant leur développement nissant des services de counseling et titre de citoyens utiles en leur fournus à réintégrer la collectivité à La gestion des cas prépare les déte-

> analysés. èté mises à l'essai et les résultats, d'intervention en cas d'urgence ont grands établissements; les équipes tion de crise dans chacun des Il y a eu des exercices de simula-

- recyclage prévus dans les normes. de correction suivent les cours de l'année et à ce que tous les agents 12 jours de formation pendant vention en cas d'urgence suivent de l'équipe pénitentiaire d'interd) Veiller à ce que tous les membres
- niveau de rendement élevé. agents de correction, d'où un cours de recyclage à l'intention des tion. On a également insisté sur les suivi au moins 12 jours de forma-Tous les membres des équipes ont
- fonction de ces installations. de contrôle et de libération en ner tout le processus de sélection, les détenus dangereux et réexamition des installations conçues pour e) Elaborer les modalités d'exploita-

les de transfèrement utilisées dans conformes aux procédures normaont été révisés et sont maintenant de contrôle et de mise en liberté détention ainsi que les procédures placés dans les unités spéciales de de sélection des détenus dangereux développement (Québec). Le mode et du Centre correctionnel de blissement de Millhaven (Ontario) tés spéciales de détention de l'éta-Quépec. Elles remplacent les uniau Centre régional de réception du cier de la Saskatchewan et l'autre nant en service, l'une au pénitendétenus dangereux sont mainte-Deux installations conçues pour les

> ments en cause. fèrements mettant ces établisse-(S-7) et s'occupe de tous les transniveau de sécurité le plus élevé d'exploitation des établissements du applique le programme national nus particulièrement dangereux, les politiques concernant les détespécialisés. Elle élabore également

sivilus à 1 Projets entrepris et

- sécurité maximale (S-6). 1,71 dans les établissements à (S-3, S-4 et S-5), un maximum de blissements à sécurité moyenne pour 1 000 détenus dans les étafaçon suivante: un maximum de 9 a) Réduire les taux d'évasion de la
- male. établissements à sécurité maxide 1,4 pour 1 000 détenus dans les blissements à sécurité moyenne et pour 1 000 détenus dans les éta-Le taux d'évasion a été de 8,26
- .Y-Z usovin évasion dans les établissements de b) Veiller à ce qu'il n'y ait aucune
- cée a été atteint. ments à sécurité maximale renfor-L'objectif fixé pour les établisse-
- de niveaux S-3 et plus. d'urgence dans les établissements tiaire d'intervention en cas déploiement de l'équipe pénitenune simulation de crise avec de crise en organisant au moins prêt à faire face à toute situation c) Veiller à ce que le personnel soit

Ressources utilisées: Garde des détenus

tous les établissements.

144 427 3 498	143 315 3 200	130 747 3 322	908 8 3 300	108 629 3 378	esb sbrad sunstèb
*.qA \$ 000	.qA \$ 000	. q A \$ 000	.qA \$ 000	.qA \$ 000	
5861-4861	\$861-4861	1983-1984	1982-1983	7861-1861	
Prévisions budgétaires		elles			

* Années-personnes

contrôle et la surveillance des détenus. Elle comprend notamment l'élaboration des programmes de écurité et des politiques en matière de planification des interventions, de gestion des crises, de matériel de sécurité et de normes de construction, ainsi que la dotation des postes de sécurité et la mise au point de programmes de formation pour le presonnel.

La Division de la sécurité préventive recueille, rassemble et analyse des renseignements liés à la sécurité, à l'intention des cadres supérieurs des administrations centrale et régionales et du cabinet du Solliciteur général, afin d'aider à préciteur général, afin d'aider à préorieur général, afin d'aider à pré-

La Division est également chargée d'étaborer et de tenir à jour un système de profils des détenus, de compiler et d'analyser les rapports sur les incidents et d'appliquer les méthodes de sécurité du gouvernement concernant le personnel et les visiteurs qui se rendent dans les établissements.

La Division de la gestion de la population carcérale est chargée de planifier, de contrôler et d'effectuer les transfèrements de détenue entilisation optimale des établissements de correction de tous les niveaux de sécurection de tous les niveaux de sécurection de tous les niveaux de sécurité ainsi que des établissements

les responsabilités et l'obligation de rendre compte, en les confiant au niveau le moins élevé.

- Redonner de la vitalité au programme de classification du personnel du Service, en réponse aux préoccupations du public et du Conseil du Trésor.
- Poursuivre la conception d'un rôle de contrôleur pro-actif, dans l'ensemble du SCC, pour les Finances.
- Promouvoir des techniques d'établissement de prévisions budgétaires pour un budget de base équitable.
- Remplacer les terminaux de location par des micro-ordinateurs, afin de diminuer les coûts et de réduire au minimum les interruptions dues aux pannes, pour les opérations locales. Les bureaux locaux des Finances pour nutiliser des programmes autonomes pour leur fonction de contrôleur conseiller.

3. Garde des détenus

La garde des détenus relève essentiellement de la Direction générale de la sécurité et comporte les trois principales sous-activités suivantes:

La Division de la sécurité opérationnelle assure les opérations de sécurité, c'est-à-dire la garde, le

Le système de comptabilité des détenus a été considérablement modifié en vue de l'utilisation du numéro de la Section des empreintes digitales, ce qui facilitera les interfaces futures. Des extraits de diverses bases de données ont été préparés pour l'extraction de renseignements de gestion.

9861-5861 nood

- Le 31 mars 1985, 2 913 femmes faisaient partie du personnel, ce qui représente 26,9 % du total des employés. Le nouvel objectif est d'augmenter de 2,5 % le nombre des femmes.
- Contrôler le recrutement des agents de correction, afin de recruter des agents très compétents, en accordant une importance particulière à l'expérience et aux qualités personnelles.
- Veiller au respect des droits linguistiques des détenus, en contrôlant l'application des normes des services linguistiques dans les établissements et les bureaux de libération conditionnelle.
- Fusionner la Direction de la formation et du perfectionnement du personnel et la Direction du personnel et décentraliser, lorsque c'est possible,

Ressources utilisées: Administration

sions					réelles	səsuədə	D			
\$86	1-4861	\$80	61-4861	184	1983-19	88	1982-19	780	61-1861	
*.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	q A	\$ 000	.qA	\$ 000	
378	606 01	720	11 624	738	<i>tL</i> 9 01	7.17	186 6	750	10 478	Personnel
110	597 L	143	879 6	133	9 <i>LL L</i>	113	tEL 9	133	<i>†</i> 0 <i>L</i> 9	Formation du Januoraeq
117	897 12	097	609 97	677	879 12	382	18 885	330	13 043	Administration
318	16 463	345	21 143	334	17 382	324	167 81	308	12 407	Finances
340 I	589 65	8611	† 00 69	1124	018 72	160 1	168 67	1 0 2 1	42 632	Total

 c) Etablir le profil linguistique de chaque établissement et bureau de district de libération conditionnelle, l'évaluer et en assurer le suivi.

Les normes de services linguistiques ont été établies en 1984-1985, afin de préciser les normes applicables dans chaque établissement et chaque bureau de district de libération conditionnelle. Un système d'évaluation initiale et de contrôle est en place.

 Élaborer un projet de politique et des moyens d'engager à temps partiel des employés du SCC à la retraite qui ont été agents de sécurité ou d'unité résidentielle.

Usprés l'étude initiale, il n'y a pas suffisamment d'employés à la retraite. Une autre étude a examiné la possibilité de recourir aux services à temps partiel d'employés de toutes provenances. Les conclusions, l'analyse de rentabilité et les recommandations de cette étude font actuellement l'objet d'un examen.

e) Élaborer des règlements détaillés, une stratégie d'application, des politiques et des échéanciers visant à mettre en place un programme de retraite anticipée et le nouveau groupe des opérations correctionnelles (sous réserve d'approbation nelles (sous réserve d'approbation par voie législative).

Le travail préliminaire est terminé.

f) Poursuivre l'élaboration des systèmes financiers et l'expansion du réseau de communication afin de mettre en place des interfaces automatisées avec d'autres systèmes ainsi que de nouvelles techniques de contrôle électronique.

L'introduction des données sur les salaires et l'utilisation des moispersonnes dans le système de contrôle financier (FINCON) a été un succès.

g) Donner aux cadres du SCC accès aux données financières grâce à des interfaces automatisées entre la base des données financières et les autres bases du SCC.

pée et autres domaines de gestion du personnel particuliers au Service.

La Division de la formation et du personnel perfectionnement du personnel s'occupe du système de planification des ressources humaines. Elle dans cinq centres répartis dans tout le Canada, des cours de formation et de recyclage aux agents de correction ainsi que des cours de formation et de perfection-nement aux autres catégories nement aux autres catégories d'employés.

La Division des Jinances administre les systèmes de soutien financier du SCC et se charge de concevoir et d'appliquer les systèmes de comptabilité générale et de comptabilité générale et de comptabilité pénérale, ainsi que de fournir régulièrement des analyses et des conseils financiers au sujet des proconseils des proconseils des proconseils des proconseils des proconseils des proconsei

Projets entrepris et résultats

a) Faire passer à 7 % la proportion des femmes parmi les agents de sécurité et d'unité résidentielle d'ici mars 1985.

Le pourcentage des femmes parmi les agents de sécurité et d'unité résidentielle (catégorie CX) était résidentielle (catégorie CX) était de 10,8 % en mars 1985, grâce à l'utilisation des décrets d'exelusion, à la mise en application d'une politique bloquant le recrutement d'hommes à l'extérieur pour compler ces postes dans tous les établer ces postes dans tous les établer ces postes dans tous les établer ces postes dans tous les étables des minimale et moyenne, à la mise en application d'une nouvelle politique d'égalité d'une nouvelle politique d'égalité d'accès à l'emploi pour les femmes.

b) Grâce au programme national de recrutement des CX, veiller à ce que 90 % des recrues aient un diplôme universitaire ou un ment professionnel ou d'un collège d'enseignement professionnel ou d'un collège d'enseignement professionnel ou d'un ment professionnel des certains des controlles des controlles des controlles des certains de controlles de controlle

Cet objectif a été dépassé. L'année dernière, près de 100 % des recrues satisfaisaient à ces conditions.

> tème général de suivi de l'Inspecteur général.

 Procéder à un examen complet des projets du SCC en matière de systèmes, y compris le système de renseignements sur les détenus, et confirmer les priorités du Service.

- Appliquer le plan à long terme en matière de systèmes qui a été révisé et qui régira l'élaboration des systèmes pendant cinq ans.
- Continuer à améliorer les communications.
- Elaborer et appliquer un plan d'examen de la planification opérationnelle, afin d'évaluer les objectifs initiaux, de repérer les liens et les chevauchements et d'évaluer le besoin de changement. Ce plan portera d'abord sur les prévisions de la population.

2. Administration

La Division de l'administration assaure à l'Administration centrale, dans les régions et dans les établis-sements le bon fonctionnement des systèmes de soutien administratif et notamment des services suivants: gestion des dossiers, gestion des directives, gestion des formules, traitement des textes et services de traduction. Elle s'occupe également des méthodes et pratiques afférentes des méthodes et pratiques afferentes des méthodes et pratiques et protection des des méthodes et pratiques et protection des des méthodes et pratiques afferentes des des méthodes et pratiques et protection des des méthodes et pratiques afferentes des des méthodes et pratiques et protection des des méthodes et pratiques afferentes des des méthodes et des méthodes et des des méthodes et des des méthodes et des méthodes et

tion, de sélection, de retraite anticidécision en matière de classificavice une plus grande autonomie de continue de rechercher pour le Sermum les trais administratifs. Elle vices possibles en limitant au minis'efforce d'assurer les meilleurs serpositive. La Direction du personnel nation des programmes d'action d'aide aux employés et de la coordirité au travail, des programmes officielles, de la santé et de la sécudes relations de travail, des langues fication, de la paie, de la dotation, des avantages sociaux, de la classic'est-à-dire de la rémunération et de l'administration du personnel, La Division du personnel s'occupe

d'établissement, directeurs adjoints, directeurs de district et adjoints, directeurs de district et gestionnaires de secteur et veiller à directeur adjoints concernés de tous les établissements reçoivent cour les établissements reçoivent tous les établissements reçoivent la fin de l'année.

Cet objectif a été dépassé. Cent quarante membres du personnel ont participé aux douze colloques tenus dans les diverses régions du Canada.

Objectifs de vendement 881-2891 vuoq

- Appliquer les calendriers de vérification analytique, approuvés chaque année par le Comité de vérification, à l'aide des ressources déjà affectées à ce travail.
- Maintenir une participation officielle
 au processus d'agrément.
- Vérifier dans quelle mesure le Service s'acquitte à tous les niveaux de son devoir d'agir en toute équité.
- Mener des enquêtes à la demande du Ministre ou du Commissaire.

correctionnel, dans le cadre du sys-

· Assurer la liaison avec l'Enquêteur

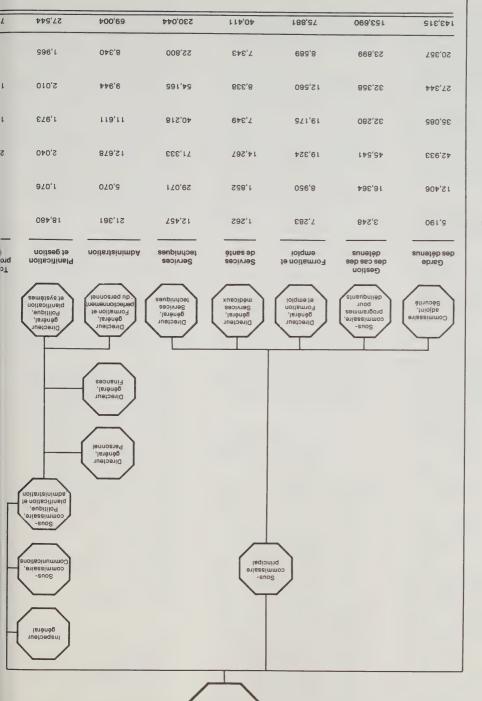
- j) Contrôler et coordonner les travaux de signalisation secondaire, à l'extérieur, dans le cadre du programme de symbolisation fédérale.
- La mise en œuvre de cette phase du programme de symbolisation fédérale s'est faite comme prévu. La plupart des établissements ont reçu leurs panneaux destimés à l'intérieur ont été fabriqués par les détenus de l'établissement de détenus de l'établissement de détenus de l'établissement de
- k) Contrôler la production de publications et de documents audiovisuels.
- En réponse aux suggestions du Conseil du Trésor et suivant les directives du Solliciteur général, la Direction des communications a demandé aux directions et régions du SCC, de lui soumettre tous les projets de publication, d'exposition et de programmes audio-visuels de l'année financière 1985-1986. Les projets ont été rassemblés en un plan, dans lequel chacun d'eux est décrit en termes de contenu, de décrit en termes de contenu, de format, de public visé et de bud-
- Mettre au point des séances de formation en relations avec les médias pour tous les directeurs

- fèrements, surveillance des libèrés conditionnels, profil de dangerosité, contrôle des visiteurs, tableau matriciel et gestion de l'emploi des détenus.
- g) Automatiser certains éléments du système de planification du SCC.
- L'automatisation des résultats prévus et du système de contrôle des projets a été réalisée.
- b) Élaborer un cadre de planification opérationnelle pour améliorer la structure de gestion au sein du SCC et faciliter les communications avec les organismes centraux du gouvernement fédéral.
- Un cadre de planification opérationnelle a été élaboré et présenté pour examen au Comité supérieur de gestion.
- i) Augmenter d'au moins 10 % le nombre de distinctions honorifiques remises aux membres du personnel.
- Le nombre des distinctions honorifiques remises aux membres du personnel a augmenté de plus de saient comme suit: 454 primes pour long service, 145 primes pour long services insignes et 36 primes au mérite ou à l'initiative.

Ressources utilisées: Planification et gestion

	61-5861 	58	61-4861	<u>†8</u>	1983-16 çelles	1982-1983		Dépenses réel		78	1861-1861	
*.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000			
†	66 <i>L</i>	I	318	3	343	7	322	3	549	Bureau du Commissaire		
<i>L</i> 11	0 <i>L</i> 6 <i>L</i>	173	1169	123	6 143	108	6LS S	104	190 \$	Haute direction		
L7	7L8 I	15	980 7	87	585 I	67	099 I	30	175 [Inspecteur général		
901	6598	901	14117	64	£ 6 L	78	t889	64	Lts s	Politique et Planification		
34	7 404	36	318	ΙÞ	2 523	34	2115	77	7 305	Communications		
E I	Stt	91	234	14	097	13	L74	77	9171	Secrétaire exécutif		
301	22.151	322	27 S44	887	789 81	270	L66 91	300	61191	Total		

Commissaire



L'Administration centrale à Ottawa

Sus-commissaire,
Région de l'Atlantique
Sous-commissaire,
Région de l'Ontario
Sous-commissaire,
Région des Prairies
Sous-commissaire,
Région des Prairies
Région des Prairies
Pagion des Prairies

complète de toutes les fonctions importantes a été établie et mise à la disposition des régiones, afin d'adet celles-ci à élaborer leur propre modèle de révision opérationnelle.

- cielle au processus d'agrément.
- La politique fondamentale de l'Administration centrale, qui avait trait à environ 700 normes d'agrément, a été révisée, ce qui entraînera une diminution, dans les inatsallations régionales, des travaux d'écriture nécessaires à la préparation en vue de l'agrément.
- d) Vérifier dans quelle mesure le Service s'acquitte à tous les niveaux de son devoir d'agir en toute équité.

La politique relative aux droits des détenus a été mise en œuvre et a été contrôlée tout au cours de l'amée, cette question soulevant un intée, cette question soulevant miner les décisions, la politique, les procédures et les mesures administratives liées aux incidents, en fonction du devoir d'agir en toute équité.

- e) Mettre à jour la publication Droits et responsabilités des détenus Manuel de renseignements à l'usage des détenus et y faire mention de l'incidence de la Charte des droits.
- Le manuel a été mis à jour et révisé de façon à faire mention de l'incidence de la Charte.
- f) Poursuivre l'élaboration accélérée du Système de renseignements sur les détenus, c'est-à-dire terminer la mise au point du placement pénitentiaire et la deuxième étape du système de surveillance des libérés conditionnels. Il est également prévu que seront appliqués la première étape de ce système ainsi que les modules de transfèrement.

L'élaboration du Système de renseignements sur les détenus a comporté des travaux concernant les modules suivants: placement pénitentiaire, gestion des peines, transtentiaire, gestion des peines, trans-

liaison avec les comités consultatifs de citoyens, réseau de bénévoles des irecrutés dans les localités où il y a des établissements et des bureaux de libération conditionnelle. Ces comités proposent leurs conseils et mas, trouver dans la collectivité de mes, trouver dans la collectivité de des détenus et sensibiliser le public aux responsabilités du gouvernement fédéral en matière de public mont fédéral en matière de services correctionnels.

Le Sevêtariat exécutif s'occupe des relations avec le Parlement, ce qui comprend le contrôle de la correspondance, et assure les services de soutien administratif aux bureaux du Commissaire, du Souscommissaire principal et au Comité supérieur de gestion.

Projets entrepris et

- Appliquer les calendriers de vérification analytique, approuvés chaque année par le Comité supérieur de gestion, à l'aide des ressources déjà affectées à ce travail et évaluer les ressources nécessaires à un cycle de vérification de trois ans pour les directions de l'Administration centrale.
- b) Concevoir et mettre en œuvre un modèle de vérification analytique applicable à divers niveaux au sein du SCC. Il faudra notamment assurer une aide fonctionnelle aux administrations régionales pour que celles-ci puissent élaborer leurs modèles de révision opérationnelle.
- Un modèle de vérification analytique applicable à divers niveaux au sein du SCC a été conçu et mis en œuvre. Une liste de vérification

sements et s'assure que ceux-ci respectent les normes et politiques établies; il enquête au sujet des irrégularités commises et il vérifie constamment les fonctions du SCC liées à la gestion, aux finances et au personnel. Il a recours en outre à un système rigoureux de contrôle et de système rigoureux de contrôle et de suivi de tous les problèmes relevés.

griefs par année. déposent plus de 10 500 plaintes et d'équité sont respectés. Les détenus aident à s'assurer que les principes le contrôle de leur application plus, l'élaboration de politiques et des détenus et du grand public. De étudie la correspondance provenant réclamations contre la Couronne et les détenus et sur les rejets des enquête sur les griefs présentés par Unies. Pour ce faire, elle fait des détenus adopté par les Nations regles minima pour le traitement internationaux et de l'Ensemble de des droits et libertés, des pactes aux termes de la Charte canadienne des droits qui leur sont accordés et humain des détenus et le respect nus assure le traitement équitable La Division des affaires des déte-

La Direction de la politique, de la planetion de la sustemes assure l'élaboration et des systèmes assure l'élaboration des politiques, la planification des systèmes et l'évaluation correctionnel. Elle veille également al la tévision de la fonction d'évaluation de programmes et détermation de programmes et détermation de programmes vet determation de programmes de determation de programmes relatives aux postes a la charge de travail.

honorifiques du Service et assure la outre le Programme de distinctions Direction applique et coordonne en et de documents audio-visuels. La forme de publications, d'expositions de services de communication sous la prestation de toute une gamme vés du système de justice penale et avec les organismes publics et pripublic, l'amélioration des relations demandes de renseignements du avec les médias, les réponses aux fonctions touchent les relations ciper à son action. Ses principales tionnel, à le comprendre et à particience du rôle du Service correcencourage le public à prendre cons-La Direction des communications

- la valeur marchande de la production agricole s'est élevée à 4,35 millions de dollars;
- on ce qui concerne la maind'œuvre carcérale, 6 % seulement
 des détenus aptes à travailler
 étaient sans travail.

Principaux to stojets et resultats

objectifs fixes pour 1985-1986. 1985, des résultats obtenus et des les activités, de leurs objectifs en 1984vera ci-dessous un énoncé des principadans chaque établissement. On troutrale, aux administrations regionales et organisationnel à l'Administration cend'activité est représenté par un groupe structure hiérarchique. Chaque secteur tion est conçue en fonction de cette définies à tous les niveaux. L'organisades administrateurs sont clairement ture hièrarchique et les responsabilités réclles de l'année 1984-1985. La strucsout également précisées les dépenses d'activités est illustrée au tableau 1, où lieu, en sous-activités. Cette structure du Service sont subdivisés, lorsqu'il y a Les sept principaux secteurs d'activité

1. Planification et

Plusieurs services clés de gestion, situés tant à Ottawa que dans les cinq régions, sont chargés de cette activité. La gestion globale du Service incombe au Bureau du Commissaire tandis que le Comité supérieur de gestion assure le contrôle et la gestion des régions et des établissements.

Le Bureau de l'Inspecteur général procède à l'inspection systématique de toutes les activités du SCC afin de conseiller la direction sur l'efficience, l'économie et l'efficacité des politiques, pratiques et l'efficacité de politiques, pratiques et contrôles de gestion interne. Dans le cadre de son mandat, il inspecte les établis-

à la réfection et à l'agrandissement (Québec). Il est prévu de procéder Brunswick) et de Donnacona blissements de Renous (Nouveaupoursuivent dans les nouveaux étatants travaux de construction se (Colombie-Britannique). D'imporl'établissement de William Head de santé et d'isolement préventif à d'une nouvelle unité des services La Macaza (Québec); ouverture de 80 cellules à l'établissement de d'une nouvelle unité résidentielle blissement de Bowden (Alberta) et résidentielles de 80 cellules à l'éta-ouverture de cinq nouvelles unités

 ouverture d'unités conçues pour les détenus dangereux au pénitencier de la Saskatchewan et au Centre régional de réception du Québec.
 Ces unités remplacent les unités spéciales de détention de l'établissement de Millhaven (Ontario) et du Centre de développement correctionnel du Québec;

de 20 autres établissements;

- installation, dans 10 établissements, de systèmes périphériques électroniques de détection des intrusions;
- dépassement de l'objectif fixé concernant la proportion des femmes parmi les agents de sécurité et d'unité résidentielle. Blen que cet objectif ait été établi à 7 %, la proportion des femmes parmi les agents de correction atteignait lo,8 % en mars 1985;
- augmentation du coût annuel moyen d'entretien d'un détenu (en dollars constants de 1981-1982).

 Ce coût est passé de 26 575 \$, en 1983-1984, à 27 477 \$, ce qui représente une augmentation de 902 \$. En dollars courants, ce coût était de 33 797 \$ par détenu, comparativement à 31 082 \$ l'année parativement à 31 082 \$ l'année
- les dépenses réelles se sont élevées à 739,9 millions de dollars, dont 132,5 millions en immobilisations;
- les recettes de la Division des industries et de la Division du traitement automatisé des documents ont atteint 12,9 millions de dollars;

buent au maximum à couvrir leurs frais d'entretien.

Veiller à ce que les détenus contri-

leur réussite ou leur compétence.

diplômes et certificats attestant

6. Services de santé

Offrir aux détenus des services médicaux et de santé, ainsi que des traitements psychiatriques et dentaites, de qualité comparable à ceux qui sont actuellement offerts au Canada.

Zevvices techniques

rités du Service. formément aux besoins et aux prioles édifices et les installations con-Concevoir, construire et entretenir types de magasins et d'équipement. liquidation de biens pour tous les et veiller à la distribution et à la de protection contre les incendies, transport, de télécommunications et d'entretien et de nettoyage, de de soutien, y compris les services établissements. Fournir des services res aux détenus et au personnel des ments et tous autres biens nécessaicoûts acceptables, nourriture, vêtetenant un niveau de qualité et des Fournir régulièrement, et en main-

Faits saillants de 1984-1985

L'année financière 1984-1985 a été marquée par les réalisations et les faits suivants:

- augmentation de 4,48 % du nombre moyen de détenus, lequel s'élève maintenant à 12 039, et augmentation de 2,31 % du nombre moyen de détenus en liberté conditionnelle et de libèrés sous surveillance obligatoire, lequel atteint 5 895;
- maintien de la double occupation des cellules. Le 31 mars 1985, 8S2 détenus de 20 établissements partageaient leur cellule avec un autre détenu. En moyenne, sur l'ensemble de l'année, 940 détenus ont dû partager leur cellule;

noitantsinimbA.2

Veiller à ce que les ressources humaines soient utilisées à bon escient, en conseillant les administrateurs sur la façon de s'acquitter de leurs responsabilités en matière de gestion du personnel et en nification des ressources humaines, nification des ressources humaines, le formation et le perfectionnement, le recrutement, l'évaluation des tacutement, l'évaluation des tâches et les relations de travail.

Fournir des services administratifs efficaces et efficients.

3. Garde des détenus

Assurer la bonne garde et le contrôle des détenus, afin de réduire le plus possible les dangers que peut représenter le détenu tant pour luimême que pour le public, le personnel et les autres détenus, tout en se conformant aux normes internationales de traitement des prisonniers.

4. Gestion des cas

Préparer les détenus à réintégrer la occiété en leur Offrant des services de counseling, en leur donnant l'occasion de se développer sur les plans social, émotionnel, physique et spirituel et en exerçant sur eux une certaine surveillance dans la mise en liberté sous condition. Assurer le traitement équitable et humain des détenus, é'est-à-dire reconnaître et protéger leurs droits lorsqu'ils sont placés sous la responceonnaître et protéger leurs droits asbilité du Service correctionnel du

5. Education, formation et emploi des détenus

Préparer les détenus à réintégrer le marché du travail en leur donnant l'occasion de travailler ou de poursuivre des études menant à des

> Outre le Commissaire, ce comité comprend les cinq sous-commissaires des régions et les responsables de direction de l'Administration centrale chargés de la mise en œuvre des différents programmes.

L'organisation est conçue de façon à permettre au Service correctionnel du Canada d'administrer es programmes d'envergure nationale le plus économichie claire pour chaque cadre organique et de faire une distinction nette entre les services de soutien et les activités organiques essentielles à l'exécution de son mandat législatif.

Au cours de 1984-1985, l'organisation n'a subi qu'une modification: la Division aton de la formation et du perfectionnement du personnel relève non plus du Sous-commissaire principal mais du Sous-commissaire à la Planification et à l'Administration.

stitooldO

Le Service correctionnel compte sept secteurs d'activité qui reflètent bien sa tâche et la façon dont il s'en acquitte. Ces secteurs d'activité et leurs objectifs sont les suivants:

1. Planification et

Administrer le Service de façon à atteindre les résultais suivants: protéger le public, respecter les conditions de la peine imposée par les tribunaux, donner au détenu la possibilité de s'amender, renseigner le public sur le Service et obtenir son appui, contribuer à l'établissement d'un système de justice pénale ment d'un système de justice pénale

noitazinagvO

Le Service correctionnel du Canada comporte trois niveaux de gestion: l'Administration centrale, les administration centrale, les administrations régionales et les établissements et bureaux de district de libération conditionnelle.

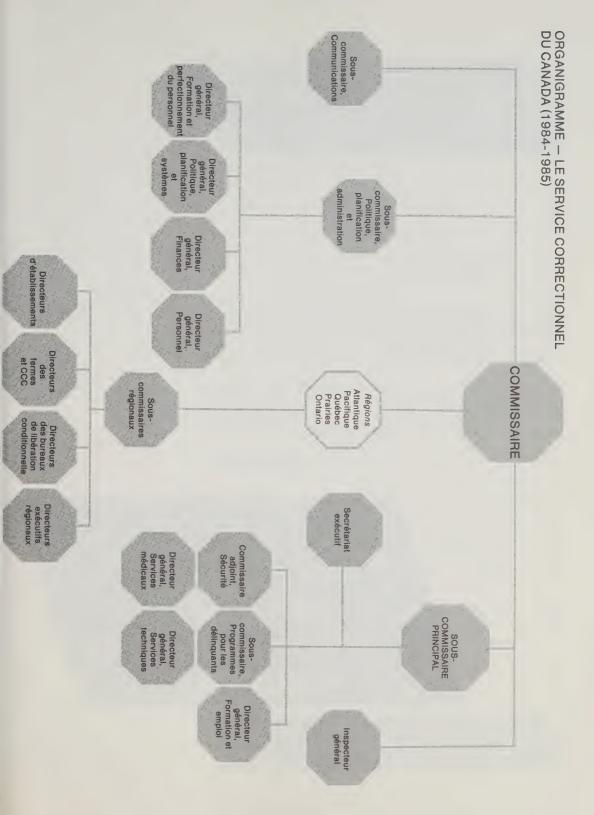
L'Administration centrale (AC), qui se trouve à Ottawa, veille à l'application des politiques, à l'élaboration des politiques, à la planification et au contrôle à l'échelle nationale ainsi qu'à l'évaluation et à la vérification des politiques. Les cinq administrations régionales sont les suivantes:

Région du Pacifique—Abbotsford
(Colombie-Britannique)
(Saskatchewan)
Région des Prairies—Saskatoon
(Raskatchewan)
Région de l'Ontario—Kingston
(Ontario)
Région du Québec—Montréal
(Québec)
Région de l'Atlantique—Moncton
(Nouveau-Brunswick)

Ces instances régionales s'occupent avant tout de coordonner la mise en ceuvre du programme et de veiller à l'utilisation efficace des ressources dans les unités opérationnelles relevant de leur compétence.

Le programme du SCC est appliqué par l'intermédiaire de 41 établissements, de 21 centres correctionnels communautaires et de 75 bureaux de libération conditionnelle. L'organigramme du Service correctionnel est présenté à la page précédente.

Le Commissaire aux services correctionnels, le plus haut responsable de cette organisation, est directement comptable au Solliciteur général de l'administration du Service correctionnel du Canada. C'est surtout par gestion qu'il prend ses décisions de principe et qu'il évalue les progrès réaprincipe et qu'il évalue les progrès réa-



Le Service correctionnel du Canada

snoitudivith

Le Service correctionnel du Canada est chargé d'administrer les peines prononcées par les tribunaux à l'égard des détenus condamnés à deux ans et plus d'incarcération et de donner suite aux décisions de la Commission nationale des libérations conditionnelles.

Au cours de l'année financière 1984-1985, le Service correctionnel a utilisé 10 727 années-personnes, soit 4,8 % de plus qu'en 1983-1984. Les dépenses budgétaires de l'année se sont élevées à 739,9 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 13,5 % par rapport à l'année précédente.



IIV pableau VIII $D\dot{e}$ concernant la libération conditionnelle de jour $D\dot{e}$ cos socisions concernant la libération Δv

IstoT	433	0,001	657	0,001	STL	100,0	156	0,001	0\$6	0,001
Libéra- inons refusées	66	0,52	151	6,25	987	1,85	898	۲,8٤	001	1,24
Libéra- tions accordées	334	0'LL	308	1,78	654	9'19	883	£,13	055	6'LS
	Nom- bre	%	Nom- bre	%	Nom- bre	%	Nom- bre	%	Nom- bre	%
	1-0861	1861	1-1861	7861	1-7861	£861	1-6861	7861	I- 1 861	\$861

Ces chiffres comprennent les cas des régions de l'Atlantique et des Prairies, ainsi que quelques cas
du Yukon présentés par la région du Pacifique.

V nablent Tabérations sous suvveillance obligatoire ayant pris fin*

C06	I- 1 861	+ 061	1-6861	C061	1-2861	7061	1-1861	1061	1-0861	
%	Vom- bre	% I	Vom-	%	Nom- bre	%	Nom- bre	%	Nom- bre	
5,68	1907	L'6t	1371	6'05	1293	0,12	1326	Z' <i>L</i> †	1159	-sriqxE ion slsmror
6,75	1015	7,84	1327	9'47	1709	8'57	0611	1,64	9111	Révoca- tion
9'\$	671	1,2	85	S,1	38	2,£	78	۲,٤	88	Autres types de cessa- tion*
0,001	8997	0,001	9572	0,001	7540	0,001	2598	0,001	2393	Total

^{*} La libération sous surveillance obligatoire ne s'applique qu'aux détenus sous responsabilité fédérale. La Commission nationale des libérations conditionnelles n'a aucun pouvoir discrétionnaître concernant les détenus qui, en vertu de la loi, sont sous surveillance dans la collectivité jusqu'à l'expiration de leur peine. En 1984-1985, elle a toutefois révoqué 1 012 libertés sous surveillance obligatoire parce que les libérés avaient soit commis une autre infraction, soit enfreint les conditions de leur mise en liberté.

IV ubaldbT concernant la libération conditionnelle de jour — vac xubyèbèl

0,001	8575	0,001	\$09\$	0,001	2223	0,001	2615	0,001	0554	Total
ε'6ε	2143	5,25	8861	38,5	2070	34,0	1641	0,68	£9L1	-ibéra- ions soèsulə
<i>L</i> '09	3315	5,49	L19E	\$,19	3233	0,69	3401	0,19	<i>L</i> 8 <i>L</i> 7	ibéra- ions socordées
%	Vom- bre	% [-moN 51d	%	Vom- bre	% I	Vom- bre	% I	Nom-	
\$86	1-4861	† 861	1-6861	886	1-7861	786	1-1861	186	1-0861	_

Tableau III Tableau III Libèrations conditionnelles totales ayant pris fin — cas fèdèraux*

Total	1297	0,001	1367	0,001	1357	0,001	LLSI	0,001	1907	0,001
Autres ypes de cessa- ion*	67	8,5	38	8,2	LI	1,3	LI	1,1	84	0,ξ
Sévoca- ion	\$07	2,15	LSE	1,82	Stt	32,8	450	9'97	323	0,22
Expira- tion normale	843	0,28	7.16	1,17	\$68	6,29	1140	2,27	1709	0,27
	Nom- and	%	Nom- bre	%	Vom- bre	%	Vom-	%	Vom- bre	%
	1-0861	186	1-1861	786	1-7861	886	1-6861	±86	1-4861	586

Ces chiltres comprenient les nocres ayant pris fin à la suite du deces du nocre, du transferencent dans une autre province ou d'autres circonstances.

Tableau IV — nil eing annyanelles totales ayant pris fin *xuncionnelles totales

0,001	1062	0,001	1073	0,001	1000	0,001	766	0,001	<i>L</i> 69	Total
7,0	7	_	-	2,0	7	2,0	7	٤,0	7	Autres types de cessa-tion*
14,2	151	0,71	185	0,81	180	4,71	173	t,81	128	Révoca- tion
9'58	606	0,88	168	8,18	818	4,28	<i>L</i> 18	٤,18	L9\$	Expira- tion normale
%	lom- bre	%	Vom- bre	%	Vom- bre	%	Vom- bre	%	Nom- bre	
586	1-7861	†86	1-8861	£86	1-2861	786	1-1861	186	1-0861	

[•] Ces chiffres comprennent les cas des régions de l'Atlantique et des Prairies, ainsi que quelques cas du Yukon présentés par la région du Pacifique, et les libertés ayant pris fin à la suite du décès du libèré.

Mise en liberté sous condition — Projets à long terme

La Commission continuera de participer à la réforme du droit pénal et à la réforme du droit correctionnel, qui devraient se terminer par des révisions des textes de loi. Elle continuera également de participer à l'étude du Secrétariat du Ministère sur le processus décisionnel, afin de mieux définir le rôle de la afin de mieux définir le rôle de la sein du système de justice pénale.

Amélioration de l'efficacité opérationnelle

La Commission s'est fixé les buts suivants:

- il y aura examen de la vérification de la gestion intégrée et générale et détermination de mesures de suivi;
- les vérifications seront faites suivant une politique révisée en matière de vérification;
- les données sur le rendement continueront d'être recueillies et analysées;
- fondé sur les résultats d'une étude des communications et d'une analyse de rentabilité, le perfectionnement du système automatisé d'information sur la libération conditionnelle se poursuivra;
- des mesures appropriées seront prises en fonction des conclusions de l'étude de la charge de travail dans les régions;
- il y aura d'autres changements d'ordre administratif afin d'accélérer le traitement des demandes de pardon.

Svitisog noitsA

La mise en œuvre du plan approuvé commencera en 1985-1986.

Епчічоппетепт

L'environnement du système de la justice pénale est fluide et chandeant, et plusieurs aspects retiendront l'attention de la Commission au cours des mois à venir. Le projet de loi sur la libération sous surveillance obligatoire devrait soulever considérablement l'intérêt du public, et les victimes d'actes criminels organisent et demandent des contrôles plus stricts des libérés contrôles plus stricts des libérés

5861-4861

1983-1984

Les délinquants violents et dangereux et le programme de mise en liberté anticipée

La Commission continue à considérer comme un sujet de très grande importance les textes de loi présentés à la Chambre des communes qui limitent l'octroi de la libération sous surveillance obligatoire dans le cas des délinquants violents et dangereux et qui favorisent la mise en liberté anticipée des détenus non violents.

Personnel et langues officielles

Le rapport et les plans de travail du programme d'action positive de la Commission ont été présentés au Conseil du Trésor et devraient être acceptés au début de la nouvelle année financière. Le programme poursuit 19 objectifs visant à augmenter la représentation des groupes cibles (femmes, autochtones et handicapés) et à éliminer la discrimination systémique dans net la discrimination systémique dans les pratiques d'emploi et les politiques. Les activités à l'appui de ces objectifs sont incorporées au plan de travail opésont incorporées au plan de travail opésont incorporées au plan de travail opéraitonnel de la Commission.

Pour la deuxième année consécutive, le rendement de la Commission sur le plan des langues officielles a été classé satisfaisant. La moitié des postes de la Commission sont occupés par des employée bilingues, et l'anglais et le français sont régulièrement utilisés à l'Administration centrale. Les deux tiers des 26 commissaires peuvent tenir les audiences dans l'une ou l'autre lanses audiences dans l'une ou l'autre lanses audiences dans l'une ou l'autre lanser audiences dans l'une ou l'autre lansers que officielle.

Activités et projets 8861-2861 no suvérq

La Commission nationale des libérations conditionnelles poursuivra l'élaboration et le perfectionnement de ses politiques et procédures afin de maintenir son efficacité face à l'évolution des demandes de la société et du système de justice pénale et d'accroître son efficacité opérationnelle pour offrir des niveaux acceptables de service.

Examen de la gestion et des activités

Commencé en mars dernier dans le cadre de l'examen des programmes du gouvernement fédéral, cet examen est l'une des priorités de la Commission en 1985-1986. Il comprendra un suivi de l'étude de la la définition des besoins en information et l'étaboration de procédures pour l'orientation des fonctions de pour l'orientation des fonctions de contrôle et de surveillance.

I unsidaT

Détenus sous responsabilité fédérale admissibles * sonsision conditionnelle totale et décisions

-srèdi snoi	pre	%	pre	%	pre	%	pre		pre	<u>~</u>
	1374	0,68	1627	0'17	<i>L</i> 691	2,75	8781	٤,9٤	5891	2,85
lbéra- ions efusées	2192	0,19	7341	0,68	8987	8,29	† 067	<i>L</i> '09	<i>L</i> 7 <i>L</i> 7	8,13
	9958	0,001	8968	0,001	\$9\$t	100,0	4782	0,001	4415	0,001

^{*} Ces chiffres comprennent les libérations en vue de l'extradition.

1981-1982

1861-0861

II unoldaT

Detenus sous responsabilité provinciale admissibles ** » la libération conditionnelle totale et décisions **

1982-1983

%	-moV bre	%	Nom- bre	%	Nom- bre	%	Vom-	%	Nom- bre	
Lt	1911	7,12	1516	9,28	1136	7,68	1021	\$,08	833	Libéra- tions accordées
25	1711	8,84	0911	t'_t	1022	8,04	⊅ 0∠	5,65	243	Libéra- tions seèsuler
100	7441	0,001	2376	0,001	2158	0,001	1725	0,001	9751	IstoT

^{*} Ces chiffres comprennent les cas des régions de l'Atlantique et des Prairies, ainsi que quelques cas du Yukon présentés par la région du Pacifique.

mandat en matière de libération conditionnelle, un projet commencé l'année dernière.

Les autres points étudiés comprennent la libération conditionnelle en vue de l'expulsion, la délégation du pouvoir de transfert de juridiction, les répercussions de la Charte des droits, la divulsonn de l'information et les garanties procédurales, ainsi que les décisions rendues récemment par les tribunaux sur le processus décisionnel en matière de libération conditionnelle.

Finances et administration

En plus d'être chargée des systèmes financiers de la Commission, la Division des finances et de l'administration assure des services de gestion des documents, des biens immeubles et du matériel ainsi que des services de télécommunication, de traitement de textes et de sécurité de l'informatique.

En 1984-1985, une étude sur les communications a été entreprise afin d'évaluer les possibilités du transfert automatisé de renseignements entre les mission et du SCC et d'éliminer la double introduction des données et le double emploi de l'actuel système de tenue des documents. D'après ses conclusions, les deux organismes retireraient des avantages et des économies considérables de ce transfert.

Le Conseil du Trésor a autorisé la mise en place de ce nouveau lien de communication entre les deux organismes, sous réserve de discussions avec la GRC et de la conclusion d'une entente avec le SCC.

L'Équipe d'inspection et d'évaluation de la sécurité de la GRC (EIES) s'est rendue dans les cinq emplacements où la Commission a des installations informatiques et a fait, sur les besoins en matière de sécurité, plusieurs recommandations précises qui sont en cours d'application.

demandes d'examen de cas en vertu de la prérogative royale de clémence. Ainsi, l'an dernier, le pardon a été accordé dans huit cas, refusé dans sept, et 38 autres cas font encore l'objet d'une enquête.

Les mesures de clémence comprennent notamment le pardon conditionnel (avant que l'intéressé soit admissible à la libération conditionnelle ou au parjudictaire), la levée d'interdictions en matière de conduite automobile, la remise d'amende et la réduction de peine.

Association canadienne des commissions des libérations sellea

La Commission nationale des libérations conditionnelles fait partie de l'Association canadienne des commissions des libérations conditionnelles missions provinciales des libérations conditionnelles (Colombie-Britannique, Ontario et Québec).

Les consultations fédérales-provinciales efficaces qui ont eu lieu pendant la rédaction des modifications qu'il est proposé d'apporter à la Loi sur lu libé-soin règlement d'application sont en grande partie le résultat des excellentes relations de travail qui se sont créées au sein de l'Association.

Au cours de l'année, l'ACCLC a rédigé un exposé de position sur la réforme du droit correctionnel et sur les normes relatives aux commissions des libérations conditionnelles et élaborées par l'Association canadienne de justice pénale (ACJP), nouvelle désignation de la Société canadienne pour la prévention du crime. L'ACCLC a également inon du crime. L'ACCLC a également mis la dernière main à un énoncé de ses principes, de ses définitions et de son principes, de ses définitions et de son

50 000 documents. L'arriéré accumulé au cours des premiers mois d'application de la Loi, en 1983, a été pratiquement réduit à zéro.

La Commission a également reçu au cours de l'année neuf demandes faites en vertu de la Loi sur l'accès à l'information. L'une était une demande d'avis juridique présentée par un avocat, quatre ont été traitées en vertu de la Loi sur la protection des renseignements personnels et quatre ont été abandon-nées car aucune réponse n'a été obtenue lorsque des renseignements additione lorsque des renseignements additionel sont été demandés.

Les relations de travail étroites qui existent entre la Commission et le SCC ont amélioré l'efficacité de l'administration des exigences législatives liées à ces lois. Au cours de l'année, les deux organismes ont rédigé un code d'usage et de communication qui s'applique à eux deux et sert de guide pour la divulgation à des tierces parties de renseigation à des tierces parties de renseignements relatifs aux détenus.

Clèmence et pardons

Conformément à la Loi sur le casier judiciaire, la Commission nationale des judiciaire, la Commission nationale des libérations conditionnelles reçoit les demandes de pardon. Elle examine soigneusement les rapports des enquêtes, et présente ses recommandations au et présente ses recommandations au conseil prend la décision finale conceronseil prend la décision finale concernant l'octroi des pardons.

En 1984-1985, 11 000 demandes de pardon ont été reçues, soit une augmentation ont été reçues, soit une augmentation ont été reçues, soit une augmenéréconte. Le pardon a été accordé dans 7 812 cas. Dans 1 620 cas, la était prématurée et dans 91 cas, elle a été rejetée. Un pardon peut être révodus rily y a une nouvelle infraction ou si l'intéressé se conduit mal ou a fait une déclaration inexacte ou fausse au moment de la présentation de la declaration inexacte ou fausse au demande. Au cours de l'année, 146 demande out été révoqués.

La Commission reçoit également, par l'entremise du Solliciteur général, des

Au cours de l'année, la formation des commissaires a surtout pris la forme d'ateliers régionaux tenus à Saskatoon, à Kingston et à Montréal. La Division as élaboré des lignes directrices sur la rédaction des observations et des motifs, et a organisé des séances de formation sur les techniques d'entrevue. Ces ateliers ont constitué la base du premier cours national de formation qui a eu lieu en mars, à Ottawa, à qui a cu lieu en mars, à Ottawa, à l'intention des nouveaux commissaires temporaires.

Protection des venseignements personnels et accès à l'information

Au cours de l'année, la Commission a procédé à une importante réorganisation du traitement des demandes d'accès aux dossiers de cas de la Commission présentées en vertu de la Loi sur la protection des renseignements personnels. La plupart des fonctions ont été recentralisées à l'Administration centrale. Il y a eu diminution des contes et du temps de traitement, et la perturbation des activitées a été minime.

Le traitement des demandes présentées en vertu de la Loi sur la protection des renseignements personnels et de la Loi sur l'aprotection des venseignements personnels et de la Loi sur l'accès à l'information est mainte. Sannées-personnes), et le coordonnateur du programme examine toutes les demandes. Le service est également trôler l'application et d'assurer la liaitonargé d'élaborer la politique, d'en conchargé d'élaborer la politique, d'en conministre l'application et d'assurer la liaiministères et des bureaux des commisson avec les responsables d'autres asires à la protection de la vie privée et à l'information.

En 1984-1985, il y a eu 330 demandes faites en vertu de la *Loi sur la protec-*tion des renseignements personnels,
soit une augmentation de 30 % par rapport à l'année précédente, et on a traité
358 demandes, dont un certain nombre
qui n'avaient pas été réglées lors de la
période précédente. Il a fallu, pour traiter ces demandes, examiner environ

Par l'entremise de l'Office national du film, le film intitulé «Le temps d'une décision» a été présenté 146 fois, surtout dans les écoles secondaires. La majorité portait sur le pardon accordé environ 102 000 publications, dont la majorité portait sur le pardon accordé en vertu de la Loi sur le casier judicinve. La présentation des documents d'information sur les pardons a été d'information sur les pardons a été alinformation sur les pardons de técnités de coutre.

Un énoncé de la politique, des principes et des procédures qui régissent les activités de publication de la Division a l'année, à l'intention de la direction. Il portait sur les paramètres de fonctionnement et les responsabilités de nement et les responsabilités de la Division.

Un résumé des activités actuelles de la Commission a été rédigé et présenté à l'Association des commissions des libérations conditionnelles.

səməodoləvəb tə səllənnoissəford səməon

La Division des normes professionnelles et du développement a deux grands secteurs de responsabilité: les normes professionnelles relatives au processus décisionnel, et la formation et le perfectionnement des commissaires.

En 1984-1985, l'Enoncé des principes, valeurs et normes a été approuvé. Il avait été commencé l'année précédente à titre de projet d'élaboration des norque qui doit guider les commissaires que qui doit guider les commissaires dans leur participation au processus décisionnel.

Une étude sur le processus décisionnel à été commencée afin de préciser et d'officialiser l'utilisation de facteurs communs dans le processus décisionnel et dans la communication des motifs des décisions. Un projet pilote prendra fin à l'automne 1985.

l'Ontario, le Service correctionnel du Canada, l'École de police de l'Ontario et divers services de police, la Commission a rédigé un guide sur la mise en liberté sous condition à l'intention des policiers de l'Ontario. Plus de 20 000 exemplaires en ont été distribués et, vu l'intérêt suscité, il est question d'adaptet le guide pour les autres régions.

De plus, des articles parus dans diverses publications, dont le Bulletin de la Bonnque royale et le bulletin du CMM, Contact, avaient pour sujet la Commission et ses programmes.

Des cahiers de documentation contenant des renseignements complets et des notes détaillées pour des conférences ainsi qu'un guide sur les relations avec les médias adapté aux besoins particuliers de la Commission ont été préparés et distribués aux commissaires et parés et distribués aux commissaires et le lement d'aider les commissaires et le personnel à acquérir les compétences nécessaires pour leurs relations avec les médias et d'autres publics, deux collones sur les communications ont été ques sur les communications ont été organisés, l'un en juin et l'autre en septembre.

Les restrictions budgétaires ont obligé la Commission à ne participer, avec les autres composantes du Ministère, qu'à sultres composantes du Ministère, qu'à l'Exposition nationale canadienne Télidon aur la mise en liberté sous conditions a été préparé en même temps que l'exposition, puis versé dans la base de données de TV Ontario. Il est maintenant possible d'y avoir accès à partit données de TV Ontario. Il est maintenant possible d'y avoir accès à partit données de TV avoir accès à partit denvirent 150 terminaux situés dans diverses écoles et bibliothèques publiques de la province.

Une nouvelle exposition a été préparée pour le congrès annuel de l'Association canadienne des chefs de police qui s'est tenu à Niagara Falls.

L'enquête faite auprès des étudiants de niveau secondaire en Nouvelle-Écosse, au Québec, en Ontario et en Alberta dans le but de connaître l'étendue de leurs connaissances sur la mise en liberté sous condition a été menée à terme et des exemplaires du rapport ont été envoyés aux 55 écoles qui avaient participé au projet.

centres de responsabilité, afin de faciliter la répartition juste et efficace des ressources, et la mise au point d'un mécanisme de rétro-information en vue du contrôle de la qualité du travail.

est en cours. l'examen opérationnel/de gestion qui long terme font partie intégrante de velle année financière. Les objectifs à senté à la direction au début de la nouatteints et un rapport devait être prements effectués. Ces objectifs ont été évaluer les répercussions des changevoir des instruments de mesure pour les rendraient plus efficaces, et à conceraient ces modes de fonctionnement et céder à des modifications qui simplifierégions, à évaluer la possibilité de proentre les modes de fonctionnement des à déterminer les différences existant Ses objectifs à court terme consistaient

Communications

En 1984-1985, la Division des communications a poursuivi son important programme d'information sur les activités de la Commission. Deux grands projets ont en outre été lancés pour cormédias et les idées fausses que se font médias et les idées fausses que se font al loi.

d'inexactitudes. une diminution du nombre ments faites avant la publication et à mentation des demandes de renseigne-Cette mesure a donné lieu à une augcorrectifs, télégraphiés aux intéressés. immédiatement relevées et des bulletins inexactitudes dans les médias ont été Québec en 1985-1986. Par ailleurs, les dans les régions de l'Atlantique et du visites du même genre sont prèvues rio, du Pacifique et des Prairies, et des rédacteurs dans les régions de l'Ontainformations, des journalistes et des mis de rencontrer des directeurs des adopté. Des visites des médias ont peret de relations avec les médias a été Un programme directif de prévention

If y a cu une plus grande collaboration avec l'Association canadienne des chefs de police et son Comité national mixte (CMM). De concert avec le CMM, le ministère des Services correctionnels de ministère des Services correctionnels de

réexaminées certaines décisions par le Comité d'appel de la Commission. Des commissaires qui n'ont pas participé à la prise de la décision originale étudient alors le cas afin de confirmer, modifier ou renverser les mesures contestées.

Le nombre de demandes reques en 1984-1985 a été très légèrement supérieur à celui de l'année précédente, soit 852 par rapport à 840. Sur le plan regional, il a connu en Ontario une augmentation de quelque 20 %, qui a toutefois été compensée par une dimitoution d'environ 15 % au Québec.

Dans 79 % des cas, le Comité d'appel a confirmé la décision sans modification, comparativement à 82 % l'année précédente.

Les décisions du Comité ont entraîné 32 mises en liberté immédiates et, dans 61 autres cas, les détenus ont été libérés à la suite de nouvelles audiences ou de nouveaux examens ordonnés par le Comité. En tout, 112 décisions, soit 213,9 % des cas examinés, ont été, d'une certaine façon, favorables aux détenus, comparativement à 13 % l'année précédente.

En 1984-1985, un groupe de travail spécial a examiné les pouvoirs et les méthodes de la fonction d'appel, ce qui sa donné lieu à la création, à l'Administration centrale, d'une nouvelle division d'appel qui devait être opérationnelle à titre expérimental à l'automne 1985.

Étude de la charge de

En septembre 1984, une étude de la charge de travail a été commencée afin d'examiner le volume de travail dans les bureaux régionaux, de le réduire éventuellement et d'évaluer les ressources et leur répartition.

Les objectifs à long terme de cette étude sont l'élaboration de modes uniformisés de fonctionnement dans chaque région et à l'Administration centrale, la conception d'une méthode de mesure de la charge de travail dans les mesure de la charge de travail dans les

Cette deuxième ligne de conduite s'applique également chaque fois que la Commission a déjà refusé, révoqué ou annulé une mise en liberté sous condition ou y a mis fin.

La politique et les procédures qui régissent le réexamen des décisions dans le cadre du processus d'appel ont été révisés, Les motifs de réexamen et les gentes de décision ont été révisés, ainsi que les modes de réexamen ont été élaborées et seront mises à l'exassi, pour un an, à l'automne 1985, par l'entremise an, à l'automne 1985, par l'entremise de la nouvelle division d'appel.

vices entre la Commission et le SCC. l'échange de renseignements et de ser-L'entente fixe en outre des délais pour collectivité une protection maximale. lance suffisante garantissant ainsi à la ditionnels feront l'objet d'une surveildans tous les cas et que les libèrés conront des renseignements pertinents d'assurer que les commissaires dispose-Ces normes ont été élaborées afin sont intégrées à la nouvelle entente. la préparation et la surveillance des cas tes. Les normes de la Commission sur de tenir compte des réalités changean-1979, l'entente initiale a été revue afin administrative. En vigueur depuis ont signé en mars une nouvelle entente négociation, le SCC et la Commission Après des mois de discussion et de

ligne de conduite sur le contrôle des programmes, politiques et procédures de la Commission qui permet d'évaluer plus systématiquement le fonctionnement de celle-ci, et a appliqué des normes sur la communication par écrit aux détenus des motifs des décisions prises par la Commission.

La Division a en outre élabore une

En raison des changements importants apportés aux politiques et procédures au cours de l'année, une version révisée du Guide des politiques et des procédures sera publiée avant la fin de 1985.

Lomité d'appel

En vertu du Règlement sur la libération conditionnelle de détenus, ces detniers peuvent demander que soient

temporaires sans escorte (ATSE). conditionnelle de jour et les absences tenir des audiences pour la libération mission a en outre eu pour politique de postérieures à la suspension. La Comconditionnelle totale ou aux révocations les décisions relatives à la libération ne sont légalement requises que pour audiences de libération conditionnelle être tenu par voie d'audience. Les dont l'examen doit, en vertu de la loi, présents lorsqu'il faut voter sur un cas que tous les commissaires doivent être la Cour fédérale du Canada portant été modifié à la suite d'un jugement de libération conditionnelle de détenus a

En raison de l'augmentation de la charge de lravail découlant de la décision de la Cour fédérale, le nombre de commissaires qui doivent voter pour chaque catégorie de peine et le nombre d'audiences en vue de la libération conditionnelle de jour et d'une ATSE ont été réduits.

l'automne 1985. à la Chambre des communes à projets de loi devraient être débattus d'une libération conditionnelle. Ces quants non violents en vue de l'octroi possible d'un examen des cas des délinpart, assureraient la tenue le plus tôt présentant des risques élevés et, d'autre gatoire des délinquants violents cher la libération sous surveillance obliraient à la Commission le droit d'empêété préparés qui, d'une part, donneobligatoire (SO). Des textes de loi ont gramme de libération sous surveillance effectuée par le Ministère, du prorévision qui a été intégrée à la révision, tion ont fait l'objet d'une importante de détenus et son règlement d'applica-La Loi sur la libération conditionnelle

Plus tôt su cours de l'année, deux nouvelle lignes de conduite ont été mises su point: la première limite l'octroi de la libération conditionnelle de jour dans le cas des délinquants violents, et la deuxième porte que la première deuxième porte que la première escorte présentée par un détenn purgeant une peine à perpétuité ou de durée indéterminée doit être transmise dutée indéterminée doit être transmise par les responsables du SCC à la Compart les responsables du SCC à la Commission, qui fera une recommandation.

votants doivent assister aux audiences prévues par la loi. Compte tenu du nombre actuel de commissaires et de la charge de travail, ces facteurs ont été source de pressions considérables sur les ressources de la Commission.

Parmi plusieurs décisions judiciaires, le jugement de la Cour fédérale est celui qui a sur la Commission les répercussions les plus importantes. Les modalités de vote ont di été modifiées, ainsi que le Règlement sur la libération conditionnelle de détenus (nombre de votes requis dans le processus de votes requis dans le processus de votes requis dans le processus de

La Commission subita par ailleurs des effets à long terme de la révision, par le Ministère, du programme de libération sous surveillance obligatoire, qui a donné lieu à la rédaction de projets de loi accordant à la Commission des pouvoirs en matière de mise en liberté des délinquants violents.

L'étude sur les perspectives d'avenir de la Commission est maintenant terminée, et les plans d'action qui en découlent sont intégrés au processus de planification opérationnelle.

Une étude de la charge de travail dans les régions a été faite dans le but de trouver des moyens de réduire la charge de travail et d'augmenter l'efficareité opérationnelle, en partie par l'uniformisation des diverses méthodes de fonctionnement.

Planification et analyse

L'année 1984-1985 a été très occupée à la Division de la planification et de l'analyse, qui est chargée d'élaborer, de contrôler et d'évaluer les politiques, les procédures et les programmes de la Commission.

Des révisions fondamentales ont dû être apportées aux modalités de vote de la Commission, et le Règlement sur la

Faits saillants de 1985

L'année 1984-1985 a été l'une des plus occupées et des plus captivantes des 25 années d'existence de la Commission en raison d'un grand nombre de questions et de faits nouveaux et imprévus, des priorités établies et de la charge de travail toujours croissante.

Dans le cadre du projet du nouveau gouvernement visant à déterminer les secteurs susceptibles de faire l'objet de réductions, un examen des dépenses a ment commencé, à la demande du Ministre, un examen opérationnel/de gestion.

toutes du mandat de la Commission. temporaire et de pardon - qui relèvent demandes de révocation, d'absence nombre de décisions prises au sujet des 3 865. Ces données n'indiquent pas le baissé de 8 %, passant de 4 200 à nution de 2 %. Le taux d'octroi a donc eté prises, ce qui représente une dimiditionnelle de jour, 6 408 décisions ont dente. Dans le cas de la libération con-42 % par rapport à 43 % l'année précétoutefois resté presque le même, soit diminution de 4 %. Le taux d'octroi est out été prises, ce qui représente une conditionnelle totale, 6 853 décisions ciale. En ce qui concerne la libération ponsabilité tant fédérale que provinmission au sujet des détenus sous resnombre de décisions prises par la Com-Il y a eu, cette année, diminution du

Plusteurs facteurs ont sans doute contribué à la baisse d'activité dans le processus décisionnel: augmentation de la population carcérale et donc du nombre de personnes admissibles à la mise en liberté; composition changeante de la population carcérale en raison des peimes plus longues infligées aux délinquants violents; nouvelles restrictions imposées par la Commission au sujet de l'octroi de la libération conditionnonlle de jour aux délinquants violents; nouvelle de jour aux délinquants violents; selle de jour aux délinquants violents; action de la Cour fédérale du Canada décision de la Cour fédérale du Canada selon laquelle tous les commissaires selon laquelle tous les commissaires

La Commission nationale des libérations conditionnelles

enoitudinth

En tant qu'organisme autonome du ministère du Solliciteur général, la Commission nationale des libérations conditionnelles a compétence absolue pour les décisions relatives à la mise en liberté sous condition des détenus sous responsabilité fédérale. Elle se prononce en outre sur les cas de détenus incarcérés dans les prisons provinciales, lorsqu'il n'y a pas de commission provinciale des libérations conditionnelles. À l'heure actuelle, seuls le Québec, l'Ontario et la Colombie-Britannique ont leur propre commission.

Les pouvoirs de la Commission lui sont conférés, en matière de libération conditionnelle, par la Loi sur la libération conditionnelle de détenus et son règlement d'application, et, en matière de clémence, par la Loi sur le casier judiciaire. La les prisons et les maisons de correction et le Code criminel du Canada confèrent également des pouvoirs à la Commission.

La Commission est tenue, par la loi, d'examiner les cas de tous les détenus sous responsabilité fédérale lorsqu'ils deviennent admissibles à la libération conditionnelle, puis tous les deux ans (tous les ans pour certaines catégories), jusqu'à ce que le détenu bénéficie d'une libération conditionnelle ou sous surveillance obligatoire. Les détenus incarcérés dans les prisons provinciales doivent présenter une demande d'examen de leur cas à la Commission.) Chaque cas est examiné selon ses mérites, et la Commission ne prend une décision qu'après avoir procédé à un examen complet, en collaboration avec le Service correctionnel du Canada.

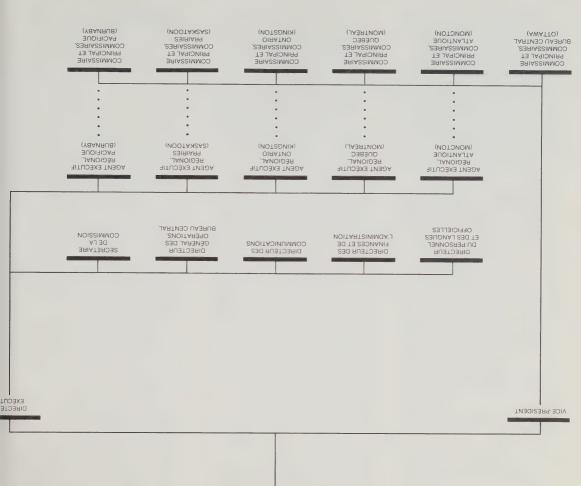
La Commission détermine les modalités qu'elle fixera pour la protection de la société. Elle a le pouvoir de révoquer la mise en liberté de tout détenu qui a enfreint l'une des conditions de sa libération.

La Commission mène également des enquêtes et formule des recommandations concernant le pardon et l'exercice de la prérogative royale de clémence.

Durant l'année financière 1984-1985, la Commission a employé 312 personnes, soit 4,7 % de plus que l'année précédente, et a engagé des dépenses budgétaires de 14 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 1,2 % par rapport à l'année 1983-1984.

ORGANIGRAMME COMMISSION NATIONALE DES LIBERATIONS CONDITIONNELLES 1984-85

PRESIDENT



Pourcentage des véhicules selon la catégorie

Camionnettes	SI	91	91	91	81
Familiales	ς	ς	ς	9	ς
Voitures compactes	6	8	6	01	01
Voitures de dimension moyenne	74	L7	18	I t	77
Grosses voitures	Lt	ヤヤ	36	LZ	52
oéhicule	1861-0861	1981-1982	1982-1983	1983-1984	5861-4861

4. Programme d'aide aux membres

On est en train d'établir dans chaque division un réseau de coordonnateurs et d'agents orienteurs afin que les membres et leur famille puissent obtenir de l'aide en matière de santé sociale.

Condition physique/Promotion de la santé

Une étude d'évaluation sur la condition physique a été effectuée sur 373 sujets représentatifs des diverses fonctions policières. On a préparé un livre blanc qui permettra d'orienter les prochaîns programmes et politiques en matière de condition physique. Nous poursuivons la recherche en ce qui concerne le personnel des groupes tactiques d'intervention.

6. Hygiène et sécurité du milieu

Un système de rapport d'accident

grand public. sur le personnel policier et le la pollution par le bruit des sirènes On étudiera également les effets de révélation des empreintes digitales. miques et modalités utilisés pour la a trait aux nouveaux produits chide résoudre les problèmes en ce qui les sous-sections de l'identité afin d'Edmonton. On a mis l'accent sur veau laboratoire judiciaire au cours de la planification du nousur la construction de l'immeuble dents. On a consulté le personnel grammes de prévention des acciet de Jeter la base de prochains prod'identifier les secteurs problèmes est en cours d'élaboration afin

de soins infirmiers ont êté mis en place dans les grands centres où le nombre des membres le justifiait : leur rôle premier consiste à informer la direction de l'état de santé des postulants et à offirir des conscilas sur l'affectation de membres à diverses fonctions. Ces cliniques offrent un service de consultation externe et tous les soins médicaux externe et tous les soins médicaux aux membres et tiennent les dossiers médicaux des membres à jour.

Services de l'hygiène professionnelle

Catégorie de

Des profils médicaux de fonction (facteurs de santé nécessaires pour remplir une fonction) ont été associés à chaque poste dans le système à la direction. Des profils médicaux seront faits au cours des trois prochaines années pour chacun des membres.

3. Services psychologiques

ques médicales. régionaux dans six des huit clinimera en 1985 des psychologues précéder l'engagement. On nomsérie de tests psychologiques devant poursuit les recherches sur une avec le Secrétariat du Ministère, on psychologique extrême. De concert semmes policières et traumatisme facteurs psychologiques relies aux santé psychologique des membres, gramme et de politique : état de en matière d'élaboration de projets de recherche appliquée suivants G.R.C. On s'est intéressé aux proseront offerts aux membres de la sur les services psychologiques qui politique et des lignes directrices Le psychologue en chef prépare une

> La participation des employés francophones a légèrement diminué au niveau de l'ensemble des catégories d'emploi de la Gendarmerie. En fait, le taux de la participation des employés francophones en ce qui a trait à l'ensemble de la participation policière est de 14,4 % comparativement à 14,8 % l'année dernière. Cette diminution est attribuable nière. Cette diminution est attribuable

dien du renseignement de sécurité et à une baisse au niveau du recrutement.

Le recrutement à la Gendarmerie a baissé au cours des quelques dernières années, à cause d'une croissance plus lente et du faible taux d'attrition. Puisles taux de participation, la Gendarmerie s'est vue dans l'obligation de réviser les délais établis (on avait prévu que la participation des employés francophones passerait à 20,8 % en 1993. Le délai a été reporté à 1996).

langues officielles. ainsi l'efficacité du Programme des formation linguistique et d'accroître tion linguistique afin de réorienter la lyse des besoins des activités de formad'évaluation de programme et une ana-La Gendarmerie a effectué une étude tants cours de formation linguistique. mesure du rendement de cinq impora entrepris au cours de l'année une luation de langue seconde. De plus, on de l'administration des examens d'èva-«Dépôt» partageront la responsabilité outre, les divisions «DG», «C» et et professionnel en cours d'emploi. En Programme de formation linguistique rieur de formation linguistique et le pour les recrues, le Programme supèmation linguistique et professionnelle compris le Programme intégré de fortralisés de formation linguistique, y l'entière responsabilité des cours cende la formation et du perfectionnement a également délégué à la Sous-direction des données propres aux titulaires. Elle et plus précisément, de l'administration d'information sur les langues officielles divisions la responsabilité du Système sation cette année en déléguant aux terminé son programme de décentrali-La Direction des langues officielles a

Services de santé

1. Soins mèdicaux

Huit cliniques médicales dirigées par des médecins et deux services

2. Iransport

Au 31 mars 1985, le parc automobile de la G.R.C. comptait 6 120 véhicules. On a remplacé 1 215 voitures et familiales, 262 camionnettes et 109 autoneiges ainsi que 41 motocyclettes tous terrains.

Le tableau suivant illustre les progrès réalisés dans le cadre du programme de réduction de la dimension des voitures et du programme des économies d'énergie, au cours des cinq dernières années. Quatre cent vingt-huit véhicules de la G.R.C. sont maintenant alimentés par des combustibles autres que l'essence.

La Gendarmerie possède 10 bateauxpatrouilleurs de plus de 9 mètres de long : huit le long de la côte du Pacifique, un le long des côtes de Terre-Neuve et un autre le long de la côte du Labrador. Elle possède aussi 354 embarcations de moins de 9 mètres qui servent à la navigation en eaux

Vin'l ob osivvol

La G.R.C. possède 28 aéronefs qui sont postés à 26 endroits stratégiques au pays. Aucun nouvel avion n'a été acheté en 1984-1985. Tous les appareils sont utilisés pour assister le policier dans ses fonctions.

L'année dernière, les appareils de la G.R.C. ont effectué 23 178 heures de vol.

Programme des langues

En 1984, la G.R.C. a poursuivi la réalisation de ses trois objeculfs en matière de langues officielles et a mis l'accent sur l'utilisation efficace des ressources bilingues. Cela a entraîné l'affectation d'un grand nombre de titulaires à des postes de communications dans toutes les divisions.

A la fin de 1984, 68,5 % des postes bilingues assurant le service au public et des postes d'effectifs bilingues de l'unité étaient remplis par du personnel répondant aux exigences linguistiques de leurs postes, ce qui représente une augmentation globale de 6,8 % comparativement à 1983.

trait à un programme ministériel de des avantages à long terme en ce qui a sions sur place devraient représenter présence visible au moment des révid'analyses de tendances, ainsi qu'une bre plus élevé d'études de relativité et gences du Conseil du Trésor, un nomde contrôle amélioré répondant aux exires. La mise en place d'un programme climat de grandes restrictions financièmatière de productivité propres à un opérationnelle avec les exigences en équilibrer la nécessité d'une efficacité mise en œuvre de dispositions visant à l'objet d'une analyse qui a entraîné la tion de la Fonction publique a fait En 1984-1985, le système de classifica-

Au 31 mars 1985, la G.R.C. comptait 3 682 postes d'employés de la Fonction publique nommés pour une période indéterminée et appartenant à 32 groupes professionnels.

classification rentable et dynamique.

Soixante-dix-huit consultations syndicales-patronales et réunions de comités d'hygiène professionnelle et de sécurité au travail ont eu lieu à la G.R.C. l'an passé dans le cadre d'un programme actif de relations fonctionnelles. Les cmployés ont présenté 34 griefs dont 11 sont parvenus au palier final. Quatre griefs ont été soumis à l'arbitrage.

Services et Approvisionnements

Cette Direction est chargée de planifier, d'élaborer, de mettre en œuvre et d'évaluer des politiques et des programmes pour répondre aux besoins opérationnels de la G.R.C. en matière d'installations, de transport, de matériel, d'alimentation, de conservation de l'énergie et de divers services.

I. Installations

Au cours de 1984-1985, on a terminé les grands travaux de construction suivants : 2 nouveaux immeubles sous-divisionnaires, 13 nouveaux immeubles de détachement et 44 logements pour personmes mariées dans tous le pays.

La Gendarmerie a également acheté 54 terrains en vue de ses besoins de construction futurs et réalisé 68 projets de rénovation et autres dans diverses localités.

Vingt membres ont dû comparaître devant le tribunal de service par suite du dépôt de 22 accusations pour infractions majeures et de 2 accusations pour infractions mineures ressortissant au service.

Relations fonctionnelles

En 1984-1985, les membres de la G.R.C. ont déposé 248 griefs relatifs à des questions diverses. Cinq membres ses sont vu décerner la citation du Commissaire. On compte ausai 18 primes à l'initiative totalisant 4 670 \$ et donnant lieu à des économies de plus de 47 000 \$.

Personnel de la Fonction publique

On a élaboré au cours de l'année un plan d'Action positive pluriannuel contenant près de 50 recommandations visant à améliorer la situation de l'emploi chez les femmes, les autochtones et les personnes handicapées. La mise en œuvre de ces recommandations devrait assurer une représentation juste des groupes cibles au sein de la G.R.C. d'ici 1987-1988.

Pour une deuxième année consécutive, la Gendarmerie a reçu des félicitations de la Commission de la Fonction publique pour le rôle exemplaire qu'elle a joué en offrant des possibilités d'emploi sux handicapés dans le cadre des programmes d'évaluation du travail et d'Accès à l'emploi pour les handicapés. La G.R.C. a également concentré ses efforts sur la formation en cours d'emploi des jeunes. Trente-cinq jeunes d'emploi des jeunes. Trente-cinq jeunes trequentant des écoles secondaires partout au Canada en ont bénéficié. On s'attend à ce que ce programme se poursuive en 1985-1986.

Un rapport national de la vérification de la dotation publié par la Commission de la dotation publié par la Commission de la Fonction publique en juillet par sonnel de la Fonction publique à la C.R.C. gérait le programme de dotation du ministère d'une manière très professionnelle. La Commission de la Fonction publique a indiqué que les professionnelle. La Commission de la place répondaient aux besoins du ministère et permettaient une excelministère et permettaient une excellente gestion de la responsabilité de lente gestion de la responsabilité de dotation qui lui était déléguée.

de travail. gue seconde pendant les heures employés qui ont suivi des cours de lande la G.R.C. On compte aussi 253 libre, des cours universitaires aux frais 516 membres ont suivi, dans leur temps ouvrant droit à un diplôme. En outre, que 14 autres suivaient des cours non sanctionnés par un diplôme, tandis daire; 37 ont suivi des cours d'un an d'enseignement du niveau postseconquenté à plein temps une institution En 1984-1985, 51 membres ont frè-

conduite automobile. premiers soins et cours avancé de feu, réanimation cardiopulmonaire, sur les techniques suivantes : armes à sonnes âgées. On a aussi mis l'accent violence faite aux femmes et aux perqui inclut les sévices aux enfants et la tion spéciale à la violence familiale ce interculturelle. On a porté une attenmembres ont suivi des cours d'initiation éthylométrie de constat. De plus, 233 Loi sur les jeunes contrevenants et tion et application du code de la route, enquête sur les accidents de la circulasuivants: formation des enquêteurs, a offert des cours dans les domaines cours divisionnaires en 1984-1985. On Au total, 13 038 personnes ont suivi des

sonvoini sovialla

appropriée et traitées. grand public sont analysées de façon toutes les plaintes formulées par le plaintes du public afin de s'assurer que des griefs. Il crée une commission des du traitement de la discipline interne et internes de la Gendarmerie au niveau autres buts d'améliorer les processus Chambre des communes. Il a entre Loi sur la G.R.C. a été présenté à la Un projet de loi visant à amender la

la fin de l'exercice financier de 1985. recevra 3 000 rapports d'incident d'ici tes du public à la Gendarmerie, on nouveau système de collecte des plain-On croit qu'avec l'introduction d'un 2 100 plaintes en moyenne par année. public depuis 1979, la G.R.C. reçoit relatives aux plaintes formulées par le portant sur les données et tendances D'après une recherche et une analyse

et de rétrogradation ont été réglès. Durant l'année, 19 cas de licenciement

tuomonnostrod ub 19 Sous-direction de la formation

du Canada. employés du Service correctionnel du ministère des pêcheries et de 24 indienne du Manitoba, de 95 employés tion de 13 membres de la bande La G.R.C. a assuré en outre la formaautochtones (23 hommes et 7 femmes). temmes) parmi lesquels on comptait 30 gendarmes spéciaux (59 hommes et 12 anglais. L'Ecole a également formé 71 phones bilingues qui ont été formés en De ce nombre, 44 étaient des francorecrues à l'école de la G.R.C. à Regina. mes ont reçu la formation de base des En 1984-1985, 91 hommes et 24 fem-

verification. l'administration, la gestion et la matique, les questions opérationnelles, des cours centralisés portant sur l'infor-Les membres ont également pu suivre

sa disposition. équipe tactique d'intervention à chacune de ces divisions aura une que d'intervention. D'ici la fin de 1985, suivre une formation en Groupe tacti-Les divisions «A», «O», et «C» pourront

> de chacun. tionnels et aux qualités et intérêts carrière répond aux besoins organisa-

et libertes. personne et à la Charte des droits la Loi canadienne sur les droits de la pour s'assurer qu'elles sont conformes à matière de personnel et d'affectations section étudie aussi les politiques en remontaient à 1983-1984. La Sousréussi à résoudre huit plaintes dont six reçu quatre nouvelles plaintes. On a plaintes relatives à la discrimination a sonne qui s'occupe de répondre aux La Sous-section des droits de la per-

à 2,17, 5,17 et 4,15 % respectivement. ciaux et des membres civils s'élevaient membres réguliers, des gendarmes spè-En 1984-1985, les taux d'attrition des

un diplôme universitaire. autochtones et des postulants possedant mes, des personnes bilingues, des la préférence aux demandes des femmatière de recrutement est d'accorder La politique actuelle de la G.R.C. en

nues aux divisions. 11 000 autres demandes étaient parvede 800 candidatures dûment traitées, et liste d'attente nationale comptait plus A la fin de l'exercice 1984-1985, notre

Statistiques sur le recrutement — Engagements et rengagements

Total	Reng.	67	6	††	10	30	ς	t	t	9	8
	Eng.	680 I	LSZ	1 035	097	372	138	161	68	<i>L</i> 61	88
CIAIJS	Reng.	0	9	9	9	I	Þ	7	7	7	L
Membres	Eng.	96	<i>L</i> 8	76	177	LL	89	٤٢	43	75	75
sbęciaux	Reng.	L	I	7	t	Þ	0	7	0	٤	ī
Gendarmes	Eng.	109	St	٤6	tt	75	23	79	18	67	8
Gendarmes	Reng.	77	7	98	0	57	I	0	0	I	0
samachaai	Eng.	788	172	058	7 6	243	Lt	95	87	96	97
		Н	Ł	Н	Е	Н	Ь	Н	Е	Н	Ь
		1-0861	186	1-1861	1 786	1-786	I E86	1-686	I †86	1-486	586

Nota: H - Hommes

F - Femmes

de ski de la police à Trente (Italie) ture des championnats mondiaux Orchestre aux cérémonies d'ouvercaine; la présence du Grand au Chili et en République dominiexpositions au Pérou, en Argentine, des spectacles à des foires et des sextuor «le Bison» qui a présenté tère des Affaires extérieures par le Amérique du Sud au nom du miniseffectuée dans les Antilles et en été mis à l'honneur; la tournée équipe des Olympiques de 1984 ont tous les détenteurs de médailles en canadienne (CNE) de l'oronto où pavillon du Canada à l'exposition Orchestre à l'ouverture officielle du localités; spectacle du Grand une brève tournée de quatre autres (Allemagne de l'Ouest) suivi par culinaires mondiales à Frankfurt nom du Canada aux Olympiques spectacle du sextuor «le Bison» au collectivités de Terre-Neuve; le des orchestres de danse dans les correctionnel du Canada; la tournée trement de la marche du Service Tumbler Ridge (C.-B.); l'enregisl'ouverture de la ville et de la gare à les représentations suivantes : ment. Mentionnons, entre autres, d'autres ministères du gouverneofficielles, prêtant ainsi assistance à 44 concerts au cours de cérémonies Colombie-Britannique. Il a donné à Terre-Neuve, en Alberta et en engagements imprévus au Québec, tre a également pu remplir des présenté 293 spectacles. L'Orchesvisité 117 localités en 204 jours et Territoires du Nord-Ouest. Il a Brunswick, l'Ontario et l'ouest des

à l'étranger. à la télévision au Canada et et plusieurs autres représentations

voir à la télévision. nombre de personnes qui ont pu le Gendarmerie et à 15 millions le aux spectacles de l'Orchestre de la nombre de personnes qui ont assisté On évalue à environ un million le

Personnel et affectations

l'évaluation et la planification de la nes comme la sélection, l'engagement, œuvre de ces politiques dans les domaition et doit s'assurer que la mise en politique et le contrôle de son applicaaffectations gère l'élaboration de la La Sous-direction du personnel et des

Relations publiques

de la G.R.C. G.R.C. et le Musée du Centenaire de l'équitation, l'Orchestre de la appuyé par le Service divisionnaire relations publiques de la G.R.C. est presse. Le programme général des publique et de relations avec la la G.R.C. en matière d'information des politiques et des formalités de l'administration et de l'évaluation tion de la mise en application, de publiques est chargé de l'élabora-Le Service central des relations

ciales au Canada. rents pour diverses occasions spéen a envoyê à 315 endroits diffès'est occupée de 54 expositions et pays. La Section des expositions vernement du Canada et d'autres q employes de ministères du goud'autres services de police et générale de la G.R.C. de membres donné 61 visites à la Direction médias. Le Service a aussi coororganismes gouvernementaux et les mulées par le grand public, les 4 900 demandes téléphoniques forplus de 2 400 demandes écrites et des relations publiques a répondu à En 1984-1985, le Service central

noitatiups' 1. Service divisionnaire de

vantes, notamment: G.R.C. au cours des activités suinaire de l'équitation a représenté la En 1984-1985, le Service division-

et les hôpitaux Visites dans les écoles avec les médias Films et relations et expositions Escortes, défilés

visiteurs. Division «N» ont accueilli 70 000 spectateurs. Les installations de la de l'Ontario devant plus de 439 000 Brunswick, du Québec et du Nord cles dans 30 villes du Nouveau-Le Carrousel a présenté 61 specta-

au Canada 2. Orchestre de la Gendarmerie royale

la Saskatchewan, le Nouveau-En 1984-1985, l'Orchestre a visitè

> de l'année. tionnelles était en cours à la fin tion de deux autres divisions opérasionnements. En outre, la vérificafinances et des services et approvigées des services de protection, des nelles et les trois directions chardeux autres divisions non operationtionnelles les plus importantes, ont touché les trois divisions opéracations complètes. Ces vérifications

des divisions visées. ces des dossiers et de l'information services informatiques et les serviprend les télécommunications, les tion de l'informatique, ce qui comtrouvent un examen et une évaluaeffectués au cours de l'année se Parmi les projets d'évaluation

moindre portèe. grande importance que sur ceux de mettre l'accent sur les résultats de modifié afin qu'on puisse davantage Le processus de rapport a aussi été

Communications internes

promotions et la rémunération. domaines tels que les mutations, les ment juste et équitable dans des les membres d'obtenir un traiteautant de moyens permettant à tous nombreux comités représente assistance. La participation à de ments aux membres et leur portent tants qui donnent des renseignepar de nombreux sous-représentants à plein temps sont secondes partout au Canada. Ces représenles retrouve dans les grands centres bres élus comme représentants. On fonctionnelles regroupe 23 mem-Le Programme interne des relations

ment fédéral. autorités appropriées du gouvernerectives en place ou en informer les saire pour mettre des mesures corpersonnes qui ont l'autorité nècespaliers et régions à l'attention des de la Gendarmerie de tous les problèmes et craintes des membres général permettent de porter les centres de décision et le Solliciteur lers supérieurs en poste dans les dants, le Commissaire, les conseillois I'an avec tous les comman-Les réunions qui se tiennent deux

Nota: 1 Ne comprend pas le	er estations de re	traite.			
Annèes-personnes s.(.Ah.)	\$ 07	3 141	3 034	789 7	7 163
Total (net)	768 811	140 139	141 829	132 046	143 344
Subventions, contributions et autres paiements de transfert	9	ItI	101	LSI	891
Immobilisations	2 2 2 0	11 149	758 L	769 01	968 <i>L</i>
Exploitation	108 941	128 853	134 400	124 197	132 280
Seensed (en milliers de (en dollars)	1861-0861	1981-1982	1982-1983	1983-1984	1984-1985

ota: 1 Ne comprend pas les prestations de retraite.
2 Employés temporaires et étudiants exclus.

de formation centralisés dans les domaines où la demande est insuffisante et, financièrement parlant, où il est peu pratien au niveau divisionnaire, ou lorsqu'on doit assurer une formation hautement spécialisée.

Formation en cours d'emploi dans les divisions

L'élaboration, la mise en application et l'administration de programmes de formation à programmes de chaque division, en mettant l'accent sur les besoins opérationnels, administratifs et de gestion particuliers à chaque division.

3. Formation des recrues

À l'École de la G.R.C. de la Division «Dépôt» à Regina, on élabore la formation élémentaire des recrues à laquelle se prêtent tous les nouveaux gendarmes et gendarmes spéciaux.

Les activités administratives comprennent :

Bureau du personnel

Sous la direction du sous-commissaire à l'Administration générale, le Bureau du personnel officier a géré

noiturtsinimbA

litosidO

Diriger et gérer les ressources organisacionnelles et administratives dans le cadre du programme d'application de

Description

L'activité administrative se divise en trois sous-activités.

Administration Administration

Elle inclut les activités administratives centralisées comme la vérification, la révision et l'élaboration des politiques. Ces fonctions comprengues officielles, les Relations publiles Services et Approvisionnements, les Finances, la Planification et l'Évaluation, les Services de santé et le Secrétariat du Commissaire.

noitratzinimbA svinnoizivib

Elle regroupe les fonctions de dotation en personnel et de soutien à l'intérieur des divisions parallèlement à l'administration ministérielle. Les catégories décentralisées additionnelles comprennent les services de vérification divisionnaires, le bureau du commandant divisionnaire et le service des dossiers.

иопримод

La formation se divise en trois niveaux:

1. Formation à la Direction génèrale

L'élaboration, la mise en application et l'administration de la politique en matière de formation et la prestation des services

jet, étaient en cours. Vévification

En 1984-1985, le Service central de la vérification a effectué huit vérifi-

l'année, deux autres études, une évaluation et une évaluation de pro-

ratoires à l'évaluation. A la fin de

l'année, on a effectué trois études d'évaluation et trois études prépa-

Plan annuel détaillé des évaluations

sont poursuivies conformément au

programmes de la Gendarmerie se

tratifs. De plus, les évaluations des

deux importants secteurs adminis-

d'indicateur de rendement dans

mis en place un nouveau système

sus de planification. Il a egalement

s'est attaché à améliorer le proces-

En 1984-1985, le Service central de

la planification et de l'évaluation

formation des aspirants officiers.

des officiers et le programme de

Il a coordonné le programme de

occupé de questions relatives aux

haute direction et s'est également

officiers, ainsi que des membres

occupent des postes de cadre ou à la

civils et des gendarmes spéciaux qui

les affectations et l'avancement des

formation et des langues officielles

pesoins personnels de ces employes.

noitaulavs'l

op to noitasifinald

Service central de la

de programme. Au cours de

une incidence sur le public à compter de juillet 1985. Des salles de lecture sont mises à la disposition du public dans tous les quartiers généraux divisionnaires de la Gendarmerie et une salle de lecture desservant tous les général a été ouverte au 340, avenue général a été ouverte au 340, avenue des manuels est mis à jour au besoin.

Collège canadien de police

Le Collège canadien de police a offert des programmes de formation et de perfectionnement, des services de recherche connexe, d'information et de consultation aux organismes policiers. Les cours donnés au Collège s'adressaient aux policiers de la G.R.C., des corps provinciaux et municipaux canadiens, et des services de police étrannes qui ont suivi des cours au Collège, pers, En 1984-1985, des 1719 personnes qui ont suivi des cours au Collège, 594 venaient de la G.R.C., 977 de divers services de police canadiens, 64 de services de police canadiens, 64 de services de police canadiens, 64 de services de police canadiens, 64 d'autres organismes accrédités.

mation dispensée par le Collège. caractère pratique et actuel de la forgestionnaires, la G.R.C. garantit le la mise à jour des cours destinés aux de la gestion policière. Par ce travail, et projets de recherche dans le domaine comptait également un programme de formation spécialisée et technique. On dans les écoles de police, et des cours de ser la qualité des programmes offerts gestion, des cours conçus pour rehausliers de travail traitant de problèmes de et intermédiaires, des cours et des atel'intention des gestionnaires supérieurs portait des cours de perfectionnement à sejon les besoins. Le programme compeuvent varier d'une année à l'autre que trente-cinq cours, mais ceux-ci Le Collège offre un répertoire de quel-

Les effets des restrictions budgétaires ont occasionné une légère diminution des demandes de formation en 1984-1985. Le Collège a du aussi faire face à des restrictions financières, ce qui a donné lieu à une réduction de 25 % du nombre d'élèves qu'il a pu former. On s'attend à ce qu' un programme de plus grande envergure soit mis sur pied en grande envergure soit mis sur pied en

Services des dossiers

On vient de terminer une analyse plus approfondie du système de bureautique et de récupération des documents. Les résultats de cette analyse et du travail préliminaire effectué précédemment aont actuellement examinés par la haute direction.

Accès à l'information

La Direction de l'accès à l'information se été mise sur pied afin d'élaborer, de mettre en œuvre et de contrôler les la Loi sur l'accès à l'information et la Loi sur la protection des renseignements personnels qui sont entrées en vigueur en juillet 1983.

En 1984-1985, le personnel de la Direction a répondu à 2 527 demandes d'accès conformément à cette loi, pour un coût total de 1 119 301 \$.

En vertu de la Loi sur l'accès à l'information, le personnel de la Direction a reçu I22 demandes officielles, dont 10 ont été envoyées au Commissaire à jugé que deux de ces plaintes. On a jusé que deux de ces plaintes étaient justifiées. Il y a eu également 10 demandes non officielles et 49 demandes des d'aide provenant d'autres ministèdes d'aide provenant d'autres ministères du gouvernement lédéral.

ministères du gouvernement. reçu 492 demandes d'aide d'autres reçues par ces dernières. On a aussi tiques sur les demandes non officielles il n'est pas possible d'obtenir de statisguees aux divisions et aux directions et demandes non officielles ont été délédente, parce que les modalités de vés comparativement à l'année précéleur dossier. Ces chiffres sont peu éle-G.R.C. qui demandaient à consulter officielles provenant d'employés de la justifiée. Il y a eu 28 demandes non juge qu'aucune de ces plaintes n'était la protection de la vie privée. Celui-ci a 35 ont été envoyées au Commissaire à a reçu 1 826 demandes officielles, dont renseignements personnels, la Direction En vertu de la Loi sur la protection des

On pourra prendre connaissance de tous les manuels de la G.R.C. ayant

Système de communications du Sud-Est de l'Ontario

Un contrat a été signé avec la compagnie Générale Électrique du Canada. On prévoit effectuer la mise en œuvre du système en

3. Système de communications de l'Est de l'Ontario

L'étude est en cours. On apporte actuellement des améliorations temporaires au système. On prévoit mettre le nouveau système en œuvre en 1988-1989.

Système de communications de Corner Brook

Un contrat a été signé avec la Terra Nova Telephone Company. La mise en œuvre du système devrait se faire à la fin de 1985 ou au début de 1986.

Système de communications du Nord de la Saskatchewan

Un contrat a été signé avec la compagnie de téléphone du Gouvernement de la Saskatchewan pour l'obtention d'un système mobile. On s'attend à ce que le système soit entièrement mis en place en juillet 1985.

6. Système de communications du personnel chargè de la ronde des ambassades

On vient de terminer une étude qui a pour objet d'améliorer le système de communications du personnel chargé de la ronde des ambassades dans toute la Région de la Capitale nationale. Un contrat devrait être signé à la fin de 1985, et on prévoit la mise en œuvre du système au cours de 1986.

système de communications du Sud du Quèbec

On vient de terminer une étude sur le sujet. Elle a été soumise aux autorités visées. Le système pourrait être mis en œuvre en 1988-1989.

8. Système de récupération de renseignements judiciaires (S.R.R.J./PIRS)

Ce système établit une norme automatisée pour ce qui est des exigences en matière d'indexation du Système de rapport opérationnel manuel. On prévoit que presque toutes les unités opérationnelles utiliseront le Système de récupération de renseignements judiciaires d'ici cinq ans.

Système de comptabilité de la Sous-direction des subsistances

Services de télécommunications

Les besoins de la G.R.C. en communications sont pris en charge par les Services de télécommunications. Parmi les projets en cours ou à l'étude en 1984-1985, mentionnons:

Système de communications de l'Alberta

La planification est terminèe, les normes ont été préparées et une demande de proposition a été transmise aux différentes industries. On prévoit signet un contrat vers la fin de 1985. La mise en œuvre du système devrait se faire entre 1987 tème devrait se faire entre 1989.

1. Codage des données

En 1984, le système de codage des données 3848 d'IBM a fait l'objet d'une évaluation au moyen du système du centre de données de la Direction «V» (IBM 303X), à l'aide de cinq unités de commande par clavier 3274.

Suite aux résultats de l'évaluation, les responsables de la Direction «V» ont décidé de ne plus utiliser le système 3848 jusqu'à ce qu'une étude sur l'analyse des risques soit effectuée.

2. Casiers judiciaires — niveau IV (CR IV)

La première étape du niveau CR IV a été terminée en octobre 1984. La deuxième étape devrait être terminée vers la fin de 1985.

3. Système de gestion des biens

- 4. Système de soutien aux bureaux de la G.R.C.
- Système intégré de répartition de l'information
- 6. Directives et manuels de la G.R.C.
- 7. Inventaire des télécommunications (STARS)

Nombre¹ de terminaux et d'imprimantes dans les centres de données de la G.R.C. au 31 mars 1885

Total	425	191
Дпкоп	t	7
Territoires du Nord-Ouest	٤	7
Terre-Neuve	8	ç
Ile-du-Prince-Edouard	t	7
Nonvelle-Ecosse	/ I	01
Nouveau-Brunswick	8	t
Québec	51	C
Ontario	\$91	8t
Manitoba	91	I I
Saskatchewan	55	71
Alberta	55	τι
Colombie-Britannique	611	53
Province	Тегтіпаих	Imprimantes

NOTA: I Inclut les terminaux et les imprimantes du système PIRS

Centre d'information de la police canadienne (C.I.P.C.)

Grâce aux terminaux installés dans les services de police accrédités d'un océan à l'autre, on peut inscrire des renseignements aux fichiers des véhicules, des personnes, des biens, des bateaux à moteur et des casiers judiciaires, ou encore, consulter ces mêmes fichiers.

Le personnel de la Direction de l'informatique assure l'intégrité, la fiabilité et l'accessibilité du système informatique. Les coordonnateurs provinciaux vérifient tous les deux ans les dossiers de chaque service accrédité pour s'assurer de leur intégrité et de leur fiabilité à ce niveau, et ils ont formé des centaines de policiers à l'utilisation du système. En ples 4-1985, il y avait 1 275 terminaux et le système a atteint un taux d'acces-tie système a atteint un taux d'acces-

Informatique

Au cours de l'année 1984-1985, on s'est efforcé de systématiser le processus de planfication dans le but d'améliorer les documents inutiles et de simplifier le format des rapports.

Des énoncés de politique importants ont été formulés ou réécrits afin de reflèter la nouvelle façon d'aborder la gestion de l'information, l'élaboration des systèmes d'information et l'utilisation des ressources.

Les officiers divisionnatres responsables de l'informatique ont tous été nommés. Nous sommes en train de normaliser les structures organisationnelles et d'assurct une approche coordonnée de la gestion de l'information à tous les paliers de la Gendarmerie.

Soupitamyolni sosivyol

Ces services, qui desservent tant les opérations que l'administration, comprennent les centres de données du C.I.P.C., ceux de la Direction générale de la G.R.C. et ceux des divisions. Voici les programmes qui étaient en marche ou à l'étude en 1984-1985:

d'enquêtes ou comme éléments de preuve au moment de comparutions en cour.

plus de détails et de précisions. La majeure partie du travail effectué par cette section est utilisée au cours

Statistiques relatives aux fichiers du C.I.P.C. (en milliers)

1881-1887 1885-1883 1883-1884 1884-1881

71	79	O/S	O/S	hebdomadaires:
1 927	165 1	076	818	chier des casiers judiciaires Nombre d'articles :
ς	ς	t	٤	Transactions hebdomadaires:
181	152	071	118	Système automatisé de renseignements sur la criminalité Nombre d'articles :
88	13	6	LT	Transactions hebdomadaires:
065 €	t 423	3 480	3118	rentier des propriétaires de véhicules contegistrés d'articles :
35	30	87	30	Transactions hebdomadaires:
819	£47	159	623	Fichier des biens Mombre d'articles :
181	871	502	791	Transactions hebdomadaires:
3 100	3 000	7 900	£75 4	Fichier des casiers judiciaires synoptiques Mombre d'articles:
343	336	328	977	Transactions hebdomadaires:
1 340	1 103	S61 I	101	Fichier des personnes Nombre d'articles :
158	981	L07	533	Transactions hebdomadaires:
392	433	tIt	370	Fichier des véhicules Nombre d'articles : Transactions
5861-7861	1983-1984	1982-1983	1981-1982	

La Section de l'administration et de s'annes à feu est chargée de l'administration du système d'autorisation d'armes à l'eu et de permis d'exploitation d'armes à prise. La Section a également émis les certificats d'enregistrement pour armes à autorisation restreinte et a tenu à jour un registre national de tous les certificats qui ont été émis au Canada. On procède actuellement à la conversion du registre de plus de 800 000 armes à autorisation restreinte d'un système du registre de plus de 800 on armes à autorisation restreinte d'un système au liche à une base de données

Le Centre d'information des Services canadiens de police, un service de soutien opérationnel accessible 24 heures sur 24, a prêté assistance aux corps de police canadiens au cours de consultations touchant 61 527 personnes, 10ns touchant 61 527 personnes, 80 205 953 véhicules, 7 148 articles et 80 205 personnes recherchées.

informatisée.

La Section des chèques frauduleux, qui apparie les documents frauduleux aux criminels connus, a étudié 12.769 cas mettant en cause des documents d'une dollars.

La Section de l'assistance à l'identification locale a commencé à utiliser un Laser Argon-Ion en août 1984 pour retracer les empreintes digitales et les éléments de preuve physiques sur différentes pièces à conviction lorsque les rests conventionnels avaient échoué. On a utilise le laser dans 38 cas incluant 14 homicides ainsi que des cas de viol, de cambriolage, de fraude importante, de vol et de contrefaçon de monnaie.

La Sous-direction des services photographiques a fourni, par l'intermédiaire de la Section de la photographie judiciaire, un service rapide de traitement photographique à tous les détachements et groupes chargés des enquêtes au niveau de la division. On a utilisé au icule et développé 3 012 893 photos. La sous-direction a également offert un grand nombre de services photographiques spécialisés tels que des diapositives ques pécialisés tels que des diapositives devant être utilisées à des fins de comparaison dans des cas où on a besoin de

projets de justice pénale. pour ce qui est d'un certain nombre de recherche du Secrétariat du Ministère en collaboration avec la Division de la

Services de l'identité judiciaire

de services. dossiers et reçu 413 612 demandes 1985, on a ouvert 134 600 nouveaux rique et optique sur disques. En 1984par un système de récupération numéempreintes digitales sur ruban vidéo remplacer le système de stockage des pour améliorer le système et on prévoit sée. On a adopté de nouvelles méthodes pour permettre la recherche automatidactyloscopiques qui ont été convertis vent de dépôt national pour les dossiers Les Services de l'identité judiciaire ser-

ont mené à 796 identifications. l'année dernière à 11 800 demandes qui les lieux d'un crime. On a répondu digitales pourraient être trouvées sur une infraction, et dont les empreintes d'individus susceptibles de commettre 316 180 séries d'empreintes digitales empreintes latentes contient environ Le fichier principal de la Section des

ponible à la fin de 1985. qui selon les prévisions devrait être disautomatisé de mise à jour, le CR IV, l'élaboration d'un nouveau programme de tous les casiers judiciaires a entraîne nécessité d'une mise à jour plus rapide moyen des terminaux du C.I.P.C. La les organismes policiers au Canada au depuis le mois de novembre 1984, tous lions de fiches auxquelles ont accès, données. Il contient près de deux milimmédiat ainsi que la mise à jour des C.I.P.C. afin de permettre l'accès siers criminels au fichier central du niveau II (CR II) enregistre les dos-Le système de casiers judiciaires de

part de la Cour de citoyennete. tion d'un visa et 11 241 demandes de la 5 896 empreintes digitales pour l'obtencommis aucune infraction criminelle, preintes digitales de personnes n'ayant les a traité 65 367 demandes d'emtionnelles. La Section des affaires civimission nationale de libérations condila clémence et des pardons de la Comdes pardons transmis par la Section de 7 552 dossiers de détenus ayant obtenu la personne a traité 10 028 demandes et La Section des pardons et des droits de

> Les projets qui ont été réalisés l'année tion pour le personnel des laboratoires. mentaires et de programmes de formasant la conception de méthodes suppléjour les méthodes actuelles, et en réalivelles méthodes d'analyse, en mettant à toires régionaux en élaborant de noulaboratoire ont aussi appuyé les labora-

dernière comprennent entre autres :

- sexnelle; médical dans les cas d'agression d'une trousse à l'usage du personnel 1. la mise au point et la distribution
- des pièces négociables; pièces d'identité, de la monnaie et ments, par ex., la conception des domaine de la sécurité des docunismes internationaux dans le et provinciaux, ainsi qu'à des orga-2. l'aide aux divers ministères fédéraux
- raux, provinciaux et municipaux; graphie aux corps policiers fédéseils techniques en matière de radio-3. la prestation de services et de con-
- d'haleine; programme national d'analyse d'analyse d'haleine, dans le cadre du 4. l'évaluation du nouvel équipement
- services de police et la collectivité; et cité du gilet et son utilité pour les souple, afin de déterminer l'efficala conception du gilet pare-balles 5. l'évaluation des modifications dans
- cheveux et des tissus fibreux. de la chimie et de l'identification des riel informatique dans les domaines évaluations de l'utilisation du maté-6. la mise au point de logiciel et les

sənbi8010uyəəi 19 səupilitnəiəs səmmaygoyd Section du soutien aux

de cette section travaillent également de répression criminelle. Les membres scientifique et technologique en matiere par le Programme canadien d'aide contrôle de tous les projets entrepris gée du financement, des contrats et du corps policiers canadiens. Elle est charde la Gendarmerie pour le compte des che en sciences humaines et naturelles et administre le programme de recherscientifiques et technologiques élabore La Section du soutien aux programmes

Description

gudiciaire Services de laboratoire

installe à Montréal. Un laboratoire à services limités est rents contributeurs de tout le Canada. s'occupe de travaux soumis par diffél'Office central des contrefaçons qui graphie. Le laboratoire d'Ottawa abrite d'outil, examen des écritures et photocation des armes à feu et des traces logie, cheveux et tissus fibreux, identifivants: alcool, chimie, toxicologie, séromédico-légaux dans les domaines suiscientifiques qui ont fourni des services des laboratoires compte plus de 250 toire central à Ottawa. Le personnel judiciaires régionaux en plus du labora-La G.R.C. possède sept laboratoires

médico-lègal. de différents sujets du domaine nombreux articles scientifiques traitant sonnel des laboratoires a publié de conduite automobile. En outre, le perrelatives aux effets de l'alcool sur la préter devant les tribunaux les preuves intéressés et ils ont eu souvent à interlométrie de tous les services de police alcools ont assuré la formation en éthydrogues. Les membres de la Section des fraude et d'infractions relatives aux de meurtre, d'agression sexuelle, de tes dans des cas de meurtre et tentative crimes graves et d'engager des poursuidu laboratoire a permis d'élucider des tre en cour 4 100 fois. La participation ports scientifiques et ont du comparaîtoires out présenté plus de 18 900 rap-En 1984-1985, les membres des labora-

Laboratoire judiciaire central

internationaux. Les membres de ce nationaux comme aux organismes des services consultatifs aux corps positions de recherche et en fournissant ses d'équipement, en examinant les proactivités en évaluant différentes trouscorps de police canadiens dans leurs du soutien scientifique a assisté les judiciaires réguliers, tandis que le volet laboratoire assure toujours les services scientifique). Le volet opérationnel du de soutien opérationnel (avancement fonction opérationnelle et une fonction d'Ottawa remplit deux fonctions : une Le laboratoire judiciaire central

vent de la même administration. faite de l'Ontario et du Québec, et relèdans toutes les provinces, exception d'un détachement de police provinciale partie de ces détachements sont voisins

criminels et l'identification locale. lutte antidrogue, les renseignements cynophiles, le soutien opérationnel, la tion, les enquêtes spéciales, les services détachement, la police de la circulatoires et comprennent : la police de ces de police aux provinces et aux terrisont décrits dans la rubrique des servimajeure partie les mêmes que ceux qui Les services qu'ils fournissent sont en

> les d'entente de police provinciale. également stipulé dans les protocol'échelle provinciale, ce service est directement au travail policier à

sətilaqiəinum Services de police aux

ment par les municipalités. La majeure cipaux supplémentaires payés entièremunicipale et par 858 employés munivertu de protocoles d'entente de police 1 500 à plus de 200 000 habitants en cipalités dont la population varie de employés de la G.R.C. dans 191 muni-

Les services sont assurés par 2 922

Statistiques relatives aux infractions au Code criminel

(Secteurs relevant de la compétence de la G.R.C.) (D.U.C. — incluant les infractions aux règlements de la circulation)

621 757	9\$0 797	940 972	L76 797	760 516	Affaires classées (par voie de mises en accusation et autres)
260 231	<i>tll</i> 0 <i>L</i> S	LEE 782	918 855	256 554	Infractions réelles
EET 113	915 429	ELI 949	177 719	9\$1 08\$	Infractions signalées
1984	18861	1982	1861	0861	

changements au niveau des codes relatifs aux infractions d'ordre sexuel. Nota: 1 Les chiffres de 1983 tirés du Rapport annuel 1983-1984 ont été modifiés afin d'indiquer les

10. Renseignements criminels

dans les grands centres. divers endroits et 17 polygraphistes privée; des équipes de surveillance à la Loi sur la protection de la vie cialisés en vertu des dispositions de ments criminels; des services spélyse et la diffusion des renseigne-Ce service assure la collecte, l'ana-

11. Infractions commerciales

matière de fraudes importantes, ments provinciaux et d'enquêtes en des fraudes contre les gouverne-Ce service traite en grande partie

12. Identification locale

présentés en cour. témoignages d'experts qui seront digitales, de photographie et de et de l'identification des empreintes lieux du crime, de la comparaison qui sont chargés de l'examen des Ce service réunit des techniciens

saning subig sap 19 13. Protection de l'information

puisqu'une partie du travail est liée décrets fédéraux». Toutefois, fication «Application des lois et conformément à l'élément de planimière des Services de protection, Ce service est la responsabilité pre-

Kessources engagees

sənnosvəq-səənnA z(.AA)	1 443	56† I	1 533	1551	1 453
Total (net)	157 75	6SS 0L	768 97	₱89 6L	971 28
Immobilisations	3 431	760 8	L69 9	788 č	780 9
Exploitation	21 050	L9t 79	\$89 69	797 ET	t60 9L
l(synllob	1 1861-0861	1 7861-186	1 885-1883	1 4861-886	5861-186

2 Employés temporaires et étudiants exclus. Nota: 1 Ne comprend pas les prestations de retraite.

səsuədən

solice eanadiens de Services

litə bid O

et de renseignements. ces de laboratoire judiciaire, d'identité une formation spécialisée et des servicorps policiers canadiens en dispensant Offrir de l'aide sur demande, à tous les

gues, explosifs, etc.) ainsi qu'à l'arrestation de personnes armées et dangereuses.

6. Soutien opérationnel

Ce service offre à toutes les régions contractantes des services divisionnaires d'administration et de soutien, dont les services juridiques et ceux des coordonnateurs de la prévention criminelle et des relations sociopolicières. Il y a également plus de lo00 auxiliaires de la G.R.C. qui portent assistance aux membres réguliers en cas de situation d'urgence ou de catastrophe.

7. Services judiciaires et détention

Cette section offre des services de garde et d'escorte de prisonniers, assure la liaison avec les tribunaux et facilite l'acheminement d'un nombre important de cas dans le processus de justice pénale.

8. Service de l'air

La flotte de la G.R.C. est composée de 28 appareils à voilure fixe qui tagrent à la recherche et au sauvetage, aux enquêtes criminelles, au transport des enquêteurs aur les prisonniers entre les établissements de détention et au soutien administratif en transportant personnel et matif en transportant personnel et atteindre ou autrement atteindre ou autrement

9. Service de la marine

La flotte de la G.R.C. est composée de dix bateaux-patrouilleurs de neul à environ 16 mètres de long dont huit sont sur la côte du Pacifica de taleux sur la côte Atlantique. Ces bateaux servent à diverses fonctions policières et permettent le transport aux endroits difficiles d'accès. De plus, il y a une autre flotte composée de près de 350 flotte composée de près de 350 mètres qui remplissent à peu près les mêmes fonctions près des côtes et dans les eaux intérieures.

de la G.R.C. programme de contre-mesures fournir un plus grand soutien au minel (projet de loi C-18) devraient devant être apportés au Code cri-1,1 milliard. Les amendements 1,2 milliard de dollars en 1983 à rielles sont également passées de rapport à 1983. Les pertes matéles juridictions de la G.R.C. par des accidents mortels de 8 % dans contribué à faire baisser le nombre nombreux efforts de prévention ont tion des ceintures de sécurité et de tion visant la prévention. L'utilisaconstat et les campagnes d'informaéthyloscopes, les éthylomètres de conduite en état d'ébriété, dont les

3. Enquêtes spéciales

sions et négociateurs dans des més comme responsables de mismembres de la G.R.C. ont été forques d'intervention et environ 800 cations. En outre, 29 groupes tactines enquêtes impliquant des embarprestation d'aide au cours de certaide noyade et de biens volés et la preuves, le repêchage de victimes sous-marine pour recueillir des domaines comme la récupération mation spécialisée dans des ron 100 employés ont reçu une forlité, et Jeux et paris. De plus, envidétail, infractions contre la morafrauduleuses, vente de drogues au de bûches, opérations boursières types de crime : vol de voiture, vol que du personnel assigné à certains spécialisés en crimes graves, ainsi Ce service regroupe des enquêteurs

f. Tèlècommunications

prises d'otages.

Ce service assure le fonctionnement et l'entretien d'un réseau national et léfocommunications, dans le but d'apporter un soutien à toutes les activités opérationnelles et administratives au sein de la G.R.C.

5. Services cynophiles

Il y a, dans les provinces contracsantes et au Yukon, 39 maîtres de chiens qui, avec leurs chiens, participent aux recherches de personnes portées disparues, de biens volés, d'éléments de preuve relatifs à la perpétration de crime (par ex. dro-

> Services de police aux provinces t aux territoires

tion des lois fédérales sur presque tout

offre les effectifs nécessaires à l'exécu-

riaux et municipaux. De plus, ce service

provinciales et aux règlements territo-

conduite d'enquêtes sur les infractions

tels que la prévention, la détection et la

des services semblables à ceux qui sont

fournis par un service de police local,

vernements liés par contrat reçoivent

du Pacifique et des Prairies. Les gou-

prises dans les régions de l'Atlantique,

res, ainsi qu'à 191 municipalités com-

l'Ontario et le Québec) et aux territoi-

partagés à toutes les provinces (sauf

assure des services de police à coûts

La Gendarmerie royale du Canada

relatives au Code criminel, aux lois

L'organisation des services provinciaux de police assurés dans les huit provinces et les deux territoires est structurée en 10 divisions et 42 sous-divisions.

Ces services assurés par 6 517 employés comprennent:

le territoire canadien.

I. La police de détachement

Le détachement est l'unité opérationnelle de base. Il en existe 473 dans lesquels les policiers aux services généraux remplissent presque toutes les fonctions connexes à la prestation des services de police. Dr grand nombre de détachements provinciaux sont fusionnés à des détachements municipaux, ce qui lait faire d'importantes économies et augmente l'efficacité de l'ensemble des opérations. Le travail de détachement est assisté et assuré détachement est assisté et assuré

2. Police de la circulation

L'application du Code de la route et les programmes préventifs incombent aux policiers des détachements, ainsi qu'à des unités (patrouilles routières) assignées à des détachements où le nombre d'accidents de la route justifie une attention supplémentaire.

En 1984, diverses mesures ont été prises à l'échelle du pays contre la

toutes les provinces et dans les territoires, sauf en Ontario, au Québec et au Nouveau-Brunswick. Cent quatre-vingt-six autochtones ont été formés et exercent des fonctions de prévention policière dans les réserves indiennes et les communautés autochtones.

On a dispensé des cours d'initiation interculturelle dans le cadre de la formation de base de toutes les recrues; on a également offert ces cours à d'autres membres et à leurs pouves qui ont des contacts personnels fréquents avec les communautés autochtones.

Autres services de police

1. Police des aéroports

La G.R.C. a participé au programme national de maintien de l'ordre et de la sécurité dans les aéroports et signé un protocole d'entente avec Transports Canada. Le programme vise dix aéroports internationaux (classe I) et huit aéroports intérieurs (classe II).

2. Police des autochtones

Le programme des gendarmes spéciaux autochtones est appliqué dans

Services de police à contrat dojectif

Prévenir et détecter le crime et maintenir l'ordre et la paix dans les provinces, les territoires et les municipalités contractants.

Kessources engagées

t\$t 6	7LS 6	9 520	\$\$1.6	8 825	sənnovəq-vəənnA s(.AA)
128 603	911 981	124 275	118 026	121 929	Total (net)
76£ 85£	313 002	323 613	597 389	610 861	Moins:les recettes et les revenus portés au tibàro
000 LIS	817 667	888 <i>LL</i> †	Stt SIt	846 648	Total partiel
840 74	L98 6t	S6L 9S	980 LE	37 640	snoitssilidomml
796 697	155 677	421 093	658 878	317 008	Exploitation
5861-7861	1983-1984	1982-1983	7861-1861	1861-0861	Dèpenses de lliers de l(sullop

Note: 1 Ne comprend pas les prestations de retraite. 2 Employés temporaires et étudiants exclus.

désignées par le Solliciteur général, aux chels d'État en visite, ainsi aqu'au personnel et aux biens des ambassades et des consulats étrangers en sol canadien. Environ 25 années-personnes ont été consacrées à des fonctions relatives à la sécurité des P.D.M. et d'autres memtié des P.D.M. et d'autres memtié des y ont été affectés au besoin.

tes terroristes. res efficaces pour contrer les activinotre pays peut adopter des mesu-Canadiens et les autres pays que roristes et afin de rassurer les menace permanente d'attaques teraux P.D.M., en conséquence de la des mesures de sécurité relatives cer immèdiatement le renforcement G.R.C. a été autorisée à commendignitaires en visite désignés. La que pour certains Canadiens et pour les missions étrangères, ainsi renforcées les mesures de sécurité du Canada a annoncé que seraient En mars 1985, le Solliciteur général

comme le pape Jean-Paul II. d'une protection internationale, nombre de personnes jouissant d'Edimbourg ainsi que d'un grand Philip, de Son Altesse royale le duc de la Reine accompagnée du Prince eu également des visites officielles manie ont visité notre pays. Il y a mande, de l'Indonésie et de la Roula République démocratique alleministres des Affaires étrangères de grie, d'Israël et de la Pologne, et les miers ministres adjoints de la Hon-Thaïlande et de la Turquie, les pre-Lucie, de Saint-Vincent, de la de la Nouvelle-Zélande, de Sainte-France, de l'Inde, de la Jamaïque, République Dominicaine, de la rie, de la l'chécoslovaquie, de la tralie, de la Barbade, de la Bulgaque les premiers ministres de l'Ausdu Portugal et des Etats-Unis, ainsi l'Allemagne de l'Est, du Mexique, En 1984-1985, les présidents de

La visite papale a été l'une des missions de protection les plus importantes et complexes jamais entreprises par la Gendarmerie. La Gendarmerie a consacré 377 987 heures-personnes aux mesures de sécurité nécessaires pour la visite.

Pape et de la Reine. merie à l'occasion des visites du participation active de la Gendardente, encore une fois grâce à la 64 % par rapport à l'année précésente une diminution d'environ donné des conseils, ce qui reprètué 36 inspections de sécurité et efficace. En 1984-1985, on a effecsystématique et une administration afin d'assurer une planification plus On a informatisé le programme l'échelle nationale ou provinciale. considérées comme vitales à tion et inspecté les installations aussi fourni un service de consulta-

әпьльт Securité des personnes de

des cours fédérales, aux personnes aux juges de la Cour suprême et aux ministres du Cabinet fédéral, Couverneur général et à sa famille, royale qui ont visité notre pays, au sonnelle aux membres de la famille assure des services de sécurité per-Comme par le passé, la G.R.C. a

gouvernement federal Programme de sécurité du

darmerie à l'occasion des visites du de la participation active de la Uenport à l'année précédente, en raison diminution d'environ 48 % par rapservices de consultation, soit une pections de sécurité ou fourni des 1984-1985, on a effectué 252 insgnées par le gouvernement. En rale et ceux d'autres personnes dési-Cour suprême et de la Cour fédé-Cabinet, les locaux des juges de la Premier ministre, des ministres du travail du Gouverneur général, du étrangers, les résidences et lieux de ambassades et consulats de pays dans les ministères fédéraux, les effectué des inspections de sécurité des services de consultation et La G.R.C. a fourni sur demande

7. Points nevralgiques Pape et de la Reine.

d'urgence Canada, la G.R.C. a Sous les auspices de Planification

Planification d'urgence ristes français. dernières personnes étaient des tou-

autres à la Gare centrale. Ces trois

eu lieu dans l'immeuble et les trois

les neuf décès rapportès, quatre ont

l'attentat à la Gare centrale. Parmi

pour mettre en application les dissait partie des essorts du Ministère temps de guerre. Cette planification d'extrême urgence, comme en adopter la Gendarmerie en cas déterminer les mesures que doit d'appui connexes nécessaires pour jour des plans et des systèmes gramme de révision et de tenue à La G.R.C. a poursuivi son pro-

positions du Décret du Cabinet

†861-086I attentats à la bombe sop uosivanduo)

(C.P. 1981-1305).

Statistiques de la police des aéroports

Mandats exécutés	7 939	089 7	06t t	155 4	\$ 572 \
	0000		000 0	123 V	SCC V
Autres infractions	9915	959 5	928 9	2 2 2 1	L0E 9
c) autres		_		LII	867
b) stationnement	074 791	LL6 077	734 826	501 046	208 437
a) circulation	L715	S6L 7	7 L8 7	3 204	3 662
circulation dans les aéroports					
règlements sur la					
Manquements aux					
(snoitatimi	74-1 186	077-61	L9E-E7	50-536	b£b-6
— səldatirəv)					
d'embarquement	1 210	654	390	955	443
Armes à feu détectées au contrôle					
Alertes à la bombe	124	176	ItI	SL	84
détournement d'avion	0	0	I I	0	0
Tentatives de				ŭ	
noivs't	0	0	0	0	0
Detournements					

577 577

Visés -.- Découverte d'engins explosifs improd'attentat à la bombe Attentats à la bombe et tentatives NOTA: ... Nombre d'engins découverts

1861 1881 1881 1881 1881

125

120

SLI

007

0

100

172

120

SLI

007

3. Moyens antitechniques

En 1984-1985, la Sous-section des moyens antitechniques de la G.R.C. a effectué 355 consultations ou opérations de balayage électronique. La majorité des demandes reçues provenaient du gouvernement fédéral, au sussi fourni des sernationale. On a aussi fourni des sernationale. On a des ministères nement fédéral, à des ministères provinciaux et à d'autres des provinciaux et à d'autres de police.

Ces inspections comprensient des recherches visant à détecter des dispositifs d'interception illégaux, tels que des lignes d'écoute, des postes émetteurs-récepteurs, des microphones, des amplificateurs et autres appareils d'intrusion. Dans le cadre des consultations, la Sous-section des moyens antitechniques à donné des conseils sur les mesures à prendre pour se protéger contre l'interdre pour se protéger contre l'interception illégale des communications par des moyens audio-visuels, optiques et électroniques.

4. Sous-section pyrotechnique

Le nombre d'attentais à la bombe au Canada, rapporté par le Centre canadien des données sur les bom-bes en 1984, est demeuré relativement stable; toutefois, on a noté une augmentation au chapitre du nombre d'engins explosifs découverte, y compris la découverte d'une grande quantité d'armes et d'engins explosifs en Alberta.

La plupart des attentats à la bombe ont eu lieu en Ontario, au Québec et en Colombie-Britannique, dans cet ordre. Les incidents signalés ayant trait au crime organisé se sont produits surtout en Alberta et au Québec.

Les cibles les plus courantes pour les attentats à la bombe ont été des les attentats à la bombe ont été des et des installations commerciales. L'augmentation stupéfiante des biens endommagés est attribuable à deux incidents qui se sont produits à Montréal. Un a trait à une explosion qui a détruit le neuvième étage d'un immeuble et l'autre était

inspections en rapport avec la production de ces véhicules.

2. Sécuvité informatique

L'Équipe d'inspection et d'évaluation de la sécurité (É.I.E.S.) a sidé les ministères et organismes fédéraux à formuler et à mettre en application des politiques et formalités qui permettent d'améliorer la sécurité des installations informatitent des données gouvernementales tent des données gouvernementales délicates.

En 1984-1985, l'É.I.É.S. a inspecté dix installations du gouvernement et dix-sept installations d'organiset dix-sept installations d'organisdonnées de l'État, et a mené trente données de l'État, et a mené trente deux suivis. En outre, elle a donné sur quatre-vingt-seize consultations sur des problèmes précis touchant la sécurité informatique et fourni de l'ànide technique dans douze enquêtes problèmes précis fourni de l'ànide technique dans douze enquêtes criminelles se rapportant aux ordinateurs.

L'E.I.E.S. a terminé en mars 1985 l'élaboration d'un manuel sur les l'élaboration d'un manuel sur les travaillait au cours des dernières années. Certaines légères modifications s'imposent et on prévoit faire approuver les dernières chapitres par le Conseil du Trésor au cours de l'été 1985.

Au cours de l'année, on a publié et distribué deux numéros du Bulletin sur la sécurité de l'informatique aux abonnés des ministères et des organismes du gouvernement fédéral, des oreganismes internationaux de répression. Le nombre des abonnés est passé de 2 300 à 2 500,

Dans le cadre du programme de formation en matière de sécurité en informatique on a donné deux cours à l'intention des coordonnateurs de la sécurité en informatique à 39 élèves venant de divers ministère de securité à 13 élèves et deux cours sur la sécurité des systèmes auto-sur la sécurité des systèmes auto-

l'équipement de sécurité matérielle, notamment les seruries, les contenatures d'entreposage, le matériel de destruction, les contrôles d'accès ou systèmes de détection d'intrusion, et les barrières.

La Sous-direction des techniques de sécurité a été chargée:

d'aider les enquêteurs, sur demande, lorsqu'il faut se servir d'instruments de sécurité matérielle dans le cadre d'une enquête;

de concevoir et de mettre au point le matériel de police spécialisé, par ex. des entraves, des verrous et des instruments permettant à la police de s'introduire légalement dans un lieu;

3. d'élaborer des normes pour l'équipement de sécurité matérielle et de concevoir de l'équipement de sécurité spécialisé;

4. de tester et d'évaluer les dispositifs de sécurité que l'on prévoit utiliser au gouvernement;

5. de fournir un service de consultation sur les véhicules blindés (comme ceux qui sont utilisés par les personnes de marque) et en matière de sécurité matérielle relative aux projets de construction, aux tracés et au matériel.

véhicules de sécurité et effectué des On a élaboré des normes pour les olympiques de Calgary pour 1988. sécurité matérielle des installations on nous a consultés au sujet de la Canada et le Musée de l'Homme et ront le Musée des Beaux-Arts du les nouveaux immeubles qui abrite-On a continué la consultation pour revise celle de la vitre pare-balles. destruction des biens classifiés et boré la norme de l'équipement de consultatif de la sécurité. On a élasifiée a été approuvée par le Comité de protection de l'information clasla norme de sécurité des contenants cellules ont été évaluées. En outre, rures, des sceaux et des fenêtres de lesquels des déchiqueteuses, des sersécuritaires de dix articles, parmi En 1984-1985, les caractéristiques

Convention concernant les oiseaux migrateurs et 4 566 cas reliés aux lois sur la protection de la faune.

En outre, plus de 53 000 heures ont été consacrées à l'application de la Loi sur la marine marchande du Canada, pour un total de 7 978 pour unites judiciaires. Les membres de la Gendarmerie ont aussi participé à d'autres évênements spéciaux comme la Semaine de la sécurité nautique, des activités sportives et autres, afin de sensibiliser le public autres, afin de sensibiliser le public à la sécurité dans ces domaines.

9. Prévention du crime

Le Centre de la prévention criminelle a orienté ses efforts en vue :

- l. d'établir de meilleures relations entre les jeunes et la police;
- de déterminer les objectifs de la prévention par l'analyse de la criminalité;
- de définir clairement les besoins des victimes du crime et de fournir les services policiers nécessaires, tout en accorciers nécessaires, tout en accoranx une attention particulière mes en ce qui a trait à leur protection, à leur participation au système de justice pénale et à la prévention criminelle;
- de sensibiliser davantage le public à la violence familiale et d'accroître l'aide fournie aux victimes d'agressions violentes au sein de leur famille.
- La G.R.C. a créé une nouvelle trousse d'examen consécutif à une agression sexuelle qu'elle est en train de tester et on prévoit avoir les résultats d'ici la fin de les 1986.

Services de protection

I. Techniques de protection

Comme auparavant, afin d'assurer la protection de l'information classifiée, la Sous-direction des techniques de sécurité a conseillé le gouvernement fédéral sur l'usage de vernement fédéral sur l'usage de

la qualité sonore d'enregistrements, la détection du sabotage et les infractions au droit d'auteur.

logroinl .7

La G.R.C. représente le Canada au des organismes internationaux de police criminelle (ICPO—Interpol) dépuis 1949. Cent-trentecto) dépuis 1949. Cent-trentector par la pays font maintenant partie de cet organisme. Le bureau d'Interpol Ottawa se trouve à la Direction générale de la G.R.C. et il est dirigé par le Commissaire de la G.R.C., dont le mandat à titre de G.R.C., dont le mandat à titre de représentant national est d'aider la fôdérales, ainsi que les services de fôdérales, ainsi que les services de police provinciaux et municipaux.

Cette année, comme au cours des années précédentes, la Gendarmerie a participé à plusieurs conférences et colloques de l'Interpol. Au cours de ces rencontres internationales de policiers, on discute, entre autres, nalité, de la prévention et de la répression du crime ainsi que des nouvelles techniques et de l'équiperences de la prévention et de la nouvelles techniques et de l'équipe-

Les demandes d'enquêtes internationales adressées à l'Interpol par encorte augmenté en 1984-1985, encorte augmenté en 1984-1985, tout comme les demandes d'aide provenant d'autres bureaux centraux nationaux. On a également aidé les polices étrangères dans certains domaines : matériel didactique, formation et utilisation des services spéciaux de police et infornations aur les nouvelles lois mations sur les nouvelles lois canadiennes.

Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs et Loi sur la marine marchande du Canada

En 1984, la Gendarmerie a consacré environ 40 000 heures à l'application de la Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs et plus de 43 000 heures aux lois provinciales sur la protection de la faune. Au total, elle a fait enquête sur 2 132 cas reliés à la Loi sur la sur 2 132 cas reliés à la Loi sur la

entre autres, établir des priorités en matière de répression.

6. Sous-divection des affaives spéciales «I»

suite de ces saisies. tions contre ces trois personnes à la police ont porté 32 autres accusamain armée. D'autres services de matériel utilisé pour des vols à des outils de cambriolage et du 15 000 \$ en espèces, diverses armes, 1 750 000 \$ sur le marché), valeur combinée équivant à mes de méthamphétamines (dont la grammes de haschich, 6 kilogramde la drogue. On a saisi 66 kilodans 22 infractions reliées au trafic contre trois personnes impliquées preuve pour porter des accusations lir suffisamment d'éléments de Code criminel on a réussi à recueildes dispositions de la Partie IV du autorisations judiciaires en vertu drogue. Après avoir obtenu des d'un important réseau de trafic de santes pour poursuivre les chefs réussi à fournir des preuves suffid'une durée de deux ans n'a pas exemple, une enquête policière enquêtes sur le crime organisé. Par preuve, surtout dans le cadre des dans la collecte des éléments de continué de jouer un rôle important Partie IV.1 du Code criminel ont loi en vertu des dispositions de la Les interceptions autorisées par la

Polygraphe

Les polygraphistes déterminent, en vue de faciliter le déroulement des enquêtes, la validité des déclarations de certaines personnes. Les phistes ne sont pas déposées en preuve au tribunal.

supiteuosa to odbiv seelank

Le Groupe de l'analyse des enregistrements sonores et vidéo a reçu Bien que la plupart de ces examens aient été effectués pour le compte de la G.R.C., le Groupe a également aidé d'autres services de police canadiens, ainsi que des ministères fédéraux et provinciaux. Ces examens portaient sur l'identification des voix, l'amélioration de fication des voix, l'amélioration de

lutte contre ce genre d'activités criminelles.

En 1984, 170 services de police et organismes étrangers, par ex. le Federal Bureau of Investigation des États-Unis, ont fourni des renseignements dans le cadre de ce projet.

xuoj xun edioella ediela nus dille xungdilli

sur le jeu dans plusieurs provinces. contribué à l'élaboration des lois hasard. Les spécialistes ont aussi sur la legalisation des jeux de général dans le cadre d'une étude sion de la recherche du Solliciteur concours au personnel de la Dividomaine du jeu. Ils ont prêté leur d'autres corps policiers dans le tion des enquêteurs de la G.R.C. et public et ont participé à la formatations destinées à sensibiliser le spécialistes ont organisé des présenborer à la répression des jeux, ces activités connexes. En plus de collamaisons de Jeux, casinos et autres foire, cartes, dés, «bookmaking», truques; entre autres, aux Jeux de tes relatives à des jeux illégaux ou police désireux de mener des enquê-Cendarmerie et tous les services de ont aidé toutes les divisions de la Halifax, Vancouver et Edmonton, tés aux jeux illégaux, en poste à Les spécialistes de la G.R.C. affec-

Surveillance

Nos spécialistes de la surveillance ont continué de fournir une aide extrêmement utile aux sections de répression dans les enquêtes sur le crime organisé et sur les crimes graves.

Analyse des renseignements eriminels

La Gendarmerte a mis sur pied un aystème d'analyse des renseignements criminels dans les sections de l'anglyse de l'informatique criminelle dans les divisions et dans les bureaux provinciaux du Service canadien de renseignements criminels. Ces services fournissent l'analyse des renseignements aux services d'enquête ainsi qu'aux cadres de la division, afin qu'ils puissent, de la division, afin qu'ils puissent,

tifs au niveau des enquêtes sur le nuent de donner des résultats posiet diffusés par ces groupes contirenseignements recueillis, analysės couver, Victoria et Edmonton. Les ont procédé à des opérations à Vanet de services de police municipaux composés de membres de la G.R.C. groupes du renseignement intégré sophistiquées et bien protégées. Les tions criminelles internationales pes criminels devenus des organisamener la lutte aux principaux grouservices de police étrangers, pour tenu des relations assidues avec les autres corps policiers et ont entre-

Opérations policières conjuguées

crime organisé.

d'environ 250 000 \$ de biens volés. stupéfiants ainsi qu'à la découverte infractions reliées aux biens et aux quelque 83 personnes pour diverses conjuguée a permis l'arrestation de en 1984, une opération policière de divers services de police. Ainsi, riel, à l'effectif et à la compétence en outre, d'avoir recours au matésieurs territoires. Elles permettent, des criminels s'étendent sur plucrime dans les cas où les activités l'enquête et de la répression du disposition de la police au niveau de tions améliorent les moyens à la l'application des lois. Ces opéradomaines du renseignement et de policières conjuguées dans les toute particulière aux opérations La G.R.C. a porté une attention

Projet spécial de la Sous-direction des renseignements criminels

cial est un élément crucial dans la gure nationale et que ce projet spétue un problème policier d'envermotards au crime organisé constique la participation des bandes de renseignements criminels estime Canada. Le Service canadien des muniquées aux forces de l'ordre du sont recueillies, analysées et comet sur leurs activités criminelles mations disponibles sur ces groupes en 1978. Depuis, toutes les infortion des renseignements criminels d'un projet spécial à la Sous-direcorganisé, a motivé la mise sur pied motards impliquées dans le crime police, relativement aux bandes de La préoccupation des corps de

> dans d'autres pays. l'application de la loi au Canada et police et organismes chargés de partagent avec d'autres services de les services d'enquête de la G.R.C. vue de l'application de la loi, que grande responsabilité du point de Canada, cela constitue une très tés criminelles des extrémistes au menace du terrorisme et des activitenu de l'accroissement récent de la l'auteur de ces infractions. Compte pour ce qui est de l'arrestation de protection internationale, ainsi que est une personne jouissant d'une Canada, et de celles dont la victime menace envers la sécurité du

et aux activités criminelles. ments criminels reliés au terrorisme tion et la diffusion des renseigneplutôt sur la collècte, la coordinapas d'enquêtes et se concentrent nationale. Les G.S.N. n'effectuent questions touchant la sécurité nelles des extrémistes et les autres sur le terrorisme, les activités crimimet d'échanger des renseignements l'application de la loi. Ce lien perd'autres organismes chargés de S.C.R.S. et la G.R.C., ainsi qu'avec G.S.N. servent de lien entre le renseignements criminels. Ces (G.S.N.) au sein des Sections de bes de la sécurité nationale darmerie a mis sur pied des Grou-(S.C.R.S.) en juillet 1984, la Gendien du renseignement de sécurité Depuis la création du Service cana-

les G.S.N. sont chargés de la transles G.S.N. sont chargés de la transmission des renseignements relatifs aux soctes de terrorisme et de la préparation des évaluations de la menace relatives aux visites de personnes jouissant d'une protection internationale et désignées P.D.M.

Sections des renseignements criminels (S.R.C.)

Les sections des renseignements criminels (S.R.C.) ont assisté les sections de répression dans la lutte contre le crime organisé en utilisant deux catégories de renseignements : les renseignements stratégories et les renseignements stratégories et les renseignements tactiques. Les membres des S.R.C. ont travaillé membres des S.R.C. ont travaillé en étroite collaboration avec les en étroite collaboration avec les groupes de renseignements des

judiciaires (PIRS). de récupération de renseignements sera un élément intégré du Système mation - Douanes. Ce système mais le Service automatisé d'infornyme, le système s'appellera désordécidé de garder le même acrole ler avril 1985 et, bien qu'on ait nouveau système sera opérationnel l'ordinateur. On prévoit que le interactif en liaison directe avec convertir en un véritable système actuellement des mesures afin de le ment par lots, mais on prend en un système autonome de traite-S.R.A.-D consistent présentement

4. Questions d'immigration et de passeport

Le personnel de la Sous-direction a concentré ses efforts sur les enquêtes et les poursuites dans le cas d'infractions graves et de groupes organisés et a confié les questions mineures aux centres d'immigration du Canada pour qu'ils prention du Canada pour qu'ils prention des mesures administratives.

En 1984, 59 % des cas sur lesquels on a institué une enquête ont été transmis à Emploi et Immigration de 10 % par rapport au 49 % de l'année précédente. En outre, les poursuites en vertu des dispositions au Code criminel sont passées de 13 à 18,1 % et celles relatives à la Loi sur l'immigration sont passées de 45,9 à 48,6 %.

Une formation améliorée en vue de détecter les faux documents de voyage et la création d'une banque de documents par le Service des laboratoires judiciaires de la R.C. contribue à une meilleure application de la loi aux ports d'entrée.

5. Renseignements eviminels

Securité nationale

Aux termes du paragraphe 61(1) de la Loi sur les infractions en matière de sécurité (partie IV de la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité), on attribue à la Gendarmerie royale du Canada la responsabilité première à l'égard des infractions qui constituent une des infractions qui constituent une

imposant des contrôles tarifaires et non tarifaires sur la circulation internationale des marchandises.

En 1984-1985, le nombre d'enquêtes relatives à la Loi sur les licences d'exportation et d'importation a augmenté, ce qui a exigé que le per-Loi reçoive une formation plus poussée et que nous attachions plus d'importance aux activités de répression.

poussée du personnel opérationnel. qui comprend une formation plus programme amélioré de répression tratif et répressif et on a élaboré un canadiens du point de vue adminisration des contrôles d'exportation 1984. On a étudié à fond l'amélioexportations depuis le mois d'avril bilatérales sur le contrôle des organisé trois réunions plénières Canada, y compris la G.R.C., ont ministères aux Etats-Unis et au Les hauts fonctionnaires de divers détournements en cours de route». vers un troisième pays» et «des l'Est, grâce à des «transbordements expédiée aux pays de l'Europe de matériel et de techniques était qu'une quantité importante de tions très rigoureux, car on croyait gramme de contrôle des exporta-Etats-Unis a entrepris un pro-En 1981, le gouvernement des

La contrebande commerciale est demeurée une priorité au chapitre les cartivités de répression et les marchandises qui ont fait le plus souvent l'objet de la contrebande au bijoux, les véhicules, les aimada sont les véhicules, les aimes et le matériel pornographique. La contrebande de l'alcool sur une contrebande de l'alcool sur une base commerciale est à la hausse, aurtout en Ontario et au Québec.

Les services de renseignements automastisés — Douanes (S.R.A.-D.) demeurent l'élément principal de la stratégie globale de l'application des lois sur les douanes. Maintenus par la G.R.C., les S.R.A.-D. constituent une banque centralisée de données qui renferme des informations ayant trait aux douanes et aux domaines connexes à l'usage de Revenu Canada (Douanes et Revenu Canada (Douanes et Accise) ainsi que de la G.R.C. Les

fait le lien entre toutes les commissions provinciales des valeurs mobilières au Canada.

de vente et de contrefaçon. matière de titres et autres activités ques, des faillites, des fraudes en impôts, les infractions informatileuses concernant les sociétés, les propriété, des opérations frauduinfractions reliées aux droits de titulaires de charges publiques, des ment du Canada, la corruption de des crimes à l'endroit du gouvernesurtout sur des crimes d'affaires, dente. Les enquêtes portaient lions de plus que l'année précélions de dollars, quelque 100 milont entraîné des pertes de 336 milprécédente. Toutefois, ces fraudes plus de 2 000 par rapport à l'année infractions, soit une diminution de ciales a enquêté sur plus de 8 400 direction des infractions commer-En 1984, le personnel de la Sous-

La G.R.C. a secondé le surintendant des faillites en mettant en application un programme de prétiques frauduleuses ou autres abus en matière d'insolvabilité. En 1984, 423 cas ont été transmis à la Gendarmerie pour enquête et, de ce nombre, 262 dossiers sont encore ouverts.

L'augmentation sans précédent des de demande dans le secteur des vidéo-cassettes et des ordinateurs a vidéo-cassettes et des ordinateurs a entraîné la création d'un marché illicite et a contribué à la hausse marquée des infractions relatives à la Loi sur le droit d'auteur au cours des dernières années. En 1984, la G.R.C. a entrepris plus de toit d'auteur, soit une augmentation de 70 % par rapport à l'année précédente.

3. Douanes et Accise

La Sous-direction des douanes et de l'accise enquête sur les violations à la Loi sur les douanes, la Loi sur l'accise, la Loi sur les licences d'exportation et d'importation, la Lion de biens culturels, la Loi sur l'Office national de l'énergie et à toute autre loi ou autres règlements toute deute autre loi ou autres règlements

consommateurs comme le Canada. La Jamaique et la Thailande fournissent chacun environ 20 % du marché canadien. La Thailande a conservé sa part du marché de 1983, tandis que la Jamaique a doublé la sienne. Le Mexique, les Etats-Unis et le Canada ont fourni chacun environ 10 % de tout l'approvisionnement.

Le marché du haschich se partage entre trois principaux pays producteurs. Le Liban vient en tête avec teurs. Le Liban vient en tête avec du marché, soit 30 % de plus g8 % du marché, soit 30 % de plus le Pakistan et l'Inde fournissent environ 10 % de l'approvisionnement et la Jamaïque a augmenté sa ment et la Jamaïque a augmenté sa ppart et alimente 5 % du marché.

La Jamaïque vient encore en tête pour ce qui est du marché du haschich liquide et fournit environ 88 % du marché, soit 8 % de plus que l'année précédente. On retrouve parmi les pays-sources secondaires le Liban avec 10 % et le Canada avec 2 %.

En 1984, on a utilisé divers modes de transport pour faire entrer la marihuana illégalement au Canada; le transport aérien et le transport marihime ont compté chacun pour martinime ont compté chacun pour a utilisé la voie terrestre pour les a utilisé la voie terrestre pour les dime a été utilisé pour environ 94 % du haschich entré illégalement qu'on retrouve sur le marché canadien. Le haschich liquide, soit environ 91 %, serait entré par voie ron 91 %, serait entré par voie sérienne.

Infractions commerciales

Le personnel à la Direction générale et dans les 33 sections réparties dans le pays, a assuré des services de direction, d'orientation et d'aide pour les enquêtes relatives aux crimes de nature économique. Comme les infractions commerciales sont internationale, la G.R.C. doit se souvent de portée nationale ou internationale, la G.R.C. doit se mettre en rapport avec des services de police étrangers ainsi que divers ministères fédéraux et provinciaux. La Gendarmerie administre aussi un Centre d'information sur les un Centre d'information sur les

Colombie-Britannique. On a aussi démantelé deux laboratoires de méthamphétamines et deux de PCP au Québec.

Cannabis

En 1984, les dérivés du cannabis (marihuana, haschich et haschich liquide) sont demeurés les drogues illicites les plus abondantes et les drogues se retrouvent dans tous les centres urbains.

de saisies de navires ravitailleurs. drogue et qu'il y a eu une absence personnel chargé de la lutte antiqu'il y a eu une réaffectation du orientée sur les gros trafiquants, répression a été particulièrement cocaine ont été populaires, que la s'explique du fait que l'héroïne et la par rapport à 1983. La situation ont enregistré une baisse de 76 % sies de cannabis effectuées en 1984 une augmentation de 12 %. Les sai-184,7 à 207,5 kilogrammes, soit liquide ont augmenté, passant de Seules les saisies de haschich ser de 3 467 à 2 379 kilogrammes. chich ont baissé de 31 % pour pas-1984, tandis que les saisies de has-23 361 à 3 844 kilogrammes en par rapport à 1983, passant de Les saisies de marihuana ont chuté

La baisse générale des quantités de cannabis saisies en 1984 se réflète dans le nombre de personnes accusées pour des infractions reliées au cannabis. Il y a eu une baisse des accusations de possession et de trafic, mais une légère augmentation des accusations d'importation et de culture. Au total, il y a eu 15 % d'accusations de moins qu'en 1983.

En 1984, plusieurs pays ont approvisionné le Canada en cannabis. La Colombie est toujours la principale source d'approvisionnement en marihuana du marché canadien du cannabis, mais la part du marché cannabis, mais la part du marché de ce pays a toutefois baissé, pascant de 45 % en 1983 à 30 %. Cette cente s'explique du fait que les autorités policières colombiennes autorités policières colombiennes pays fournisseurs ont vite répondu à la demande en produisant et en livrant de la marihuana aux pays

Les drogues les plus consommées de l'Annexe G (contrôlées) au cours de 1984 ont été les méthamphétamines, les amphétamines, le secobarbital, l'amobaribitol, la méthaqualone et le méthylphénimées de l'Annexe H (d'usage restreint). Pour ce qui est de l'Annexe H (d'usage restreint). Pour ce qui est de l'Annexe F (ordonnances), ce sont le diazépam et le prilottians.

lucratives au Canada. sont devenus des entreprises très et de substances aux mêmes effets mation et le trafic de simili-drogues que rapporte leur vente, la transfordrogues et des profits considérables cause de la demande continuelle de répandu qu'on l'avait prévu. A stupéfiants est beaucoup plus portent que le détournement des l'Atlantique. Plusieurs régions rap-Britannique et dans les provinces de créer des problèmes en Colombie-LSD. La psilocybine continue de laire en 1984 au Canada, a été le La drogue chimique la plus popu-

Le nombre de personnes accusées d'infractions reliées aux drogues chimiques en vertu de la Loi des aliments et drogues a baissé par rapport à 1983. De plus, la baisse du nombre de vols et d'autres pertes rapportés et relatifs aux drogues en 1984, d'après le Bureau des droces annexes F et G s'est poursuivie en 1984, d'après le Bureau des drogues dangereuses de Santé et Bien-être social Canada.

Comme par le passé, les principaux groupes impliqués dans le financement, la production et la distribution des drogues chimiques sont les bandes de motards hors la loi. Il y a des bandes de motards canadiennes qui échangent des méthamphétamines locales pour du LSD transformé aux États-Unis, ainsi que de la cocaine contrôlée par des bandes de motards affiliées installées aux États-Unis.

En 1984, la Gendarmerie a démantelé un certain nombre de laboratoires clandestins de transformation de drogues chimiques. Trois des quatre laboratoires de MDA démantelés se trouvaient en

et consommateurs. ments des pays producteurs des efforts concertés des gouverneques prochaines années, en raison probablement au cours des queldébut des années 1980 se stabilisera marché croissant de la cocaine du curer. D'après nos prévisions, le 1984 et qu'il était sacile de s'en prole marché illicite a été abondant en l'approvisionnement de cocaine sur indicateurs donnent à entendre que 1984 que l'année précédente. Ces pureté étaient un peu plus élevés en en gros et au détail. Les niveaux de 1984, et de légères baisses des prix paux centres urbains du Canada en ples sur le marché dans les princi-On a noté des prix relativement sta-

Montréal a joué un rôle prépondérant sur le marché de la cocaine en 1984, et a été le centre de distribuition national le plus important, ainsi que le point de distribution régional pour l'est du Canada. D'après nos renseignements, les trafiquants au niveau intermédiaire ont effectué le trafic de quantités amoyennes de cocaine, soit en quantités de quatre et de huit onces. On a aussi démantelé, à Montréal en a aussi démantelé, à Montréal en de fabrication de cocaine au de fabrication de cocaine au

Drogues chimiques

Les drogues chimiques offertes sur le marché illicite canadien en 1984 provenaient principalement des mêmes sources qu'en 1983 :

- 1. les laboratoires clandestins canadiens;
- le détournement du système de distribution licite canadien, et
- 3. l'importation illicite de drogues fabriquées clandestinement et détournées dans d'autres pays.

La plus grande partie des méthamphétamines, de la MDA et de la PCP sur le marché en 1984 a été transformée dans des laboratoires domestiques clandestins, tandis que la majorité du LSD sur le marché illicite du Canada a été produite aux États-Unis.

> des années 1980. rapide qu'il avait connue au début ché illicite après la croissance probablement à stabiliser ce marinternationale qui contribueront mesures draconiennes à l'échelle tion de ce trafic. On a pris des d'autres mesures visant l'interdicet la destruction des récoltes et bie, en vue d'éviter les substitutions par le Pérou, la Bolivie et la Colomrégions entourant le triangle forme et à exercer leurs activités dans les encourager les trafiquants à étendre dans l'hémisphère sud devraient renouvelés de la lutte antidrogue Sud. Les efforts coordonnés et bations rapportées en Amérique du les saisies importantes et les pertur-

Illicite. preuve du dynamisme de ce marché début des années 1980, ce qui est marché de la cocaine comme au La Colombie ne domine plus le marché provient de la Colombie. 18 % seulement de la cocaine sur le sil, fournissent 19 %, tandis que l'Amérique du Sud, comme le Bré-31 %. Les autres pays-sources de plus que le Pérou qui en fournit ron 32 % du marché, soit un peu La Bolivie fournit maintenant envile marché illicite canadien en 1984. principal fournisseur de cocaïne sur vie a remplacé la Colombie comme nal de la cocaïne. En effet, la Boli-Colombie sur le marché internatiosoulignaient la prépondérance de la tendances déjà établies, lesquelles rique du Sud par rapport aux ché entre les trafiquants de l'Amément important du partage du marla G.R.C. indiquent un renverse-En 1984, les données statistiques de

De 1983 à 1984, on a noté un changement important au niveau du mode de transport utilisé pour la confrebande de la cocaïne au Canada. En 1984, le transport de comme mode d'entrée au pays pour 57 % des cas de saisies. Le transport par voie terrestre suit avec 40 % environ, tandis que le transport par mer équivaut à 3 %. Ce modèle de partage général représente un changement importent en comparaison avec l'année précédente, où le transport par voie tentestre l'emparaison avec l'année précédente, où le transport par voie terrestre l'emportait.

les aéroports internationaux situés dans ces villes.

.esnnot 029 en aurait recueilli de 580 à 1984, tandis que le Croissant d'or tonnes d'opium durant la récolte de d'or aurait recueilli environ 820 du Canada. La région du Triangle l'Asie du Sud-Ouest à destination sit important pour l'héroïne de Ouest. L'Inde est un point de trand'opium récolté en Asie du Sudduise au Liban de l'héroïne à partir outre, il semblerait que l'on protoujours une source possible. En d'après nos renseignements, il reste marché illicite canadien, mais qu'une quantité négligeable du tie du reste. Le Mexique n'a fourni et Iran) fournissant une bonne par-Sud-Ouest (Pakistan, Afghanistan 66 %, le Croissant d'or de l'Asie du canadiens dans une proportion de Laos) alimentait les tratiquants du Sud-Est (Thaïlande, Birmanie et En 1984, le Triangle d'or de l'Asie

Bien que le nombre de personnes accusées d'infractions reliées au trafic de la drogue ait diminué en 1984 par rapport à 1983, la quantité d'héroïne saisie par la G.R.C. a augmenté d'environ 30 %. Pour importer l'héroïne au Canada, on utilise des bagages à doubles parois, et des passeurs qui transportent la drogue sur eux ou à l'intérieur de drogue sur eux ou à l'intérieur de leur corps.

Cocaine

cocaine restera florissant, malgrè nos prévisions, le marché de la rapport à l'année précédente. Selon soit une augmentation de 12 % par trafic et l'importation de cocaïne, portées concernant la possession, le En 1984, 1 161 accusations ont etc tation de 17 % par rapport à 1983. dans tout le pays, soit une augmensaisi 115,2 kilogrammes de cocaine général. Au cours de l'année, on a niveau de pureté de la drogue en reliées au trafic de la cocaine et du de personnes accusées d'infractions des saisies de cocaine, du nombre été confirmée par l'augmentation Canada en 1984. Cette tendance a cocaine a continué de croître au Tel que prévu, le marché de la

Xunyédéraux lois et décrets sob noithoilggh

litə ə [dO

organismes fédéraux. d'enquête aux autres ministères et rer des services de protection et infractions à la sécurité interne et assuaux lois fédérales, saire enquête sur les Prévenir et découvrir les infractions

raux comprend trois activités secondai-L'application des lois et décrets fédé-

Lois federales

Programme d'emploi d'été des jeunes.

Note: 1 A l'exclusion des prestations de retraite.

z(.q..h)

səuuosaəd-səəuuy

tibərə

Moins: les recettes et

(SAV110P ob eroillim no)

səsuədə_Q

portés au

les revenus

Total (net)

Total partiel

Exploitation

Immobilisations

Autres services de police

le ministère des Affaires indiennes mis en œuvre en collaboration avec aéroports. Le programme 3(b) est rité et de maintien de l'ordre aux nes 3(b) et le Programme de sécu-Programme de police des autochtoment de programmes tels que le d'application de la loi par le truchesoutien en matière d'enquêtes et activité assurent des services de Les membres affectés à cette sous-

programme 3(b) intensifie les lité des services de police offerts. Le limitrophes, et de rehausser la quasur les réserves et dans les régions autochtones à des tâches policières d'affecter les gendarmes spéciaux et du Nord et a été conçu afin

flits entre les autochtones et la trat» et destinés à réduire les conl'activité «Services de police à conefforts déployés dans le cadre de

depart. aéroports et à protéger les vols de siste à maintenir la sécurité aux ports intérieurs. Son objectif coninternationaux et huit grands aéropar la G.R.C. dans dix aéroports est également mis en application parrainé par Transports Canada, maintien de l'ordre aux aéroports, Le Programme de sécurité et de

force publique.

Services de protection de cette tâche.

et de concepts de sécurité. vernement du Canada, de matériel ration et l'évaluation, pour le gougers, ainsi que la recherche, l'élabodes dignitaires canadiens et étranbiens du gouvernement fédéral, et protection des installations et des Cette sous-activité comprend la

tes font également partie intégrante

infractions commerciales importan-

de criminels organisés et à d'autres

ments criminels relatifs aux réseaux

groupes terroristes ainsi que la col-

d'exportation et d'importation, les

l'accise et à la Loi sur les licences

intéressant les infractions aux lois

et les fraudes fiscales. Les enquêtes

détournements de fonds, les faillites

blanc, les fraudes sophistiquées, les

gains illicites, la criminalité en col

forfait, l'extorsion, le recyclage des

le trafic des drogues, les meurtres à

cialisées, telles que les enquêtes sur

infractions, dont les enquêtes spé-

aux lois fédérales et aux décrets vention et la détection d'infractions

Cette sous-activité englobe la pré-

ainsi que les enquêtes sur ces

sur l'immigration, les douanes et

lecte et la disfusion de renseigne-

actes de violence commis par les

Lois fédérales

L6E9

LO8 687

977 57

265 253

946 457

1980-1981 1981-1982 1982-1983 1983-1984 1984-1982

LL7 L

L. Drogues

2 A l'exclusion des A.-P. consacrées aux employés nommés pour une période déterminée et au

6183

890 061

85191

977 907

9619

200 030

9179

870 022

21 236

241 314

t5t S

235 860

drogues chimiques et le cannabis. vise surtout l'héroïne, la cocaïne, les illicite. Le programme antidrogue confisquer les profits de ce trafic qui font le trafic de la drogue, et de drogues et les criminels organisés suivre les principaux trafiquants de Le but du programme est de pourfédéraux installés partout au pays. qui sont affectées à 127 services antidrogue compte 1 003 personnes de l'application du programme L'effectif de la G.R.C. responsable

8599

7E8 EIE

609 67

947 ETE

SL8 67

ILS EIE

165 9

270 410

28 105

518 862

018 T

S\$1 167

Hèroïne

car on utilise comme mode d'entrée Vancouver, Toronto et Montréal, l'héroïne sur le marché illicite à 1983. On retrouve la majorité de avoir changé beaucoup depuis manes au Canada ne semble pas seignements, le nombre d'héroinodans l'est du pays. D'après nos renplus facile de s'en procurer, surtout la pureté suggère qu'il est un peu dant, le prix au détail et l'indice de drogue a fluctué au Canada; cepen-1984. L'approvisionnement de cette pation première de la G.R.C. en L'héroïne est demeurée la préoccu-

Ressources engagées — Programme d'application de la loi

986 07	70 660	21 031	769 07	70 047	Total
76	06	ヤヤ	IS	6 <i>L</i>	Programme d'emploi d'été des jeunes
995	\$ 0\$	503	232	5443	Employés nommés pour une période déterminée
20 328	70 396	78 484	70 000	16 272	Gendarmerie (à l'exclusion des AP. consacrées aux employés nommés pour une période déterminée et au Programme d'emploi d'été des jeunes)
					Années-personnes (AA)
LL8 SE8	757 108	150 677	L98 0S9	977 709	Total (net)
900 888	341 107	349 059	318 625	771 417	Moins:les recettes et les revenus portés au crédit
1 223 883	1 142 844	011 840 1	767 696	816 423	Total partiel
958	LSI	104	141	9	Subventions, contributions et autres paiements de transfert
116 LEI	130 181	087 811	102 038	106 16	Prestations de retraite
106 06	918 £L	121 87	<i>†LL</i> 19	718 TA	Crédit n° 25 (immobilisations)
601 +66	069 886	883 105	805 539	669 919	Orédit n° 20 (exploitation)
5861-1861	1983-1984	1982-1983	1981-1985	1861	Dèpenses (en millievs de dollars)

Nota : Les montants sont indiqués selon les données des comptes publics. Le programme complet inclut les dépenses du Service canadien du renseignement de sécurité (S.C.R.S.) qui a été créé par une loi du Parlement en juillet 1984.

L'application de la Loi sur l'immigration a continué d'être centrée sur des groupes et des organisations qui tentent de faciliter l'entrée d'immigrants illegaux au Canada. On a donné une formation plus poussée aux membres chargés de l'application de cette loi sur la détection de faux documents de voyage. Nous travaillons à l'élaboration d'une banque de données aur les docud'une banque de données aur les documents, ce qui devrait faciliter la tâche.

La prévention des activités criminelles demeure axée sur l'amélioration des relations sociopolicières et sur l'appui aux programmes de prévention criminelle parrainés par le ministère du Solliciteur général.

La G.R.C. a poursuivi l'élaboration et le perfectionnement de ses systèmes intégrés de gestion et de renseignements judiciaires automatisés. En juin ments judiciaires automatisés. En juin 1984, le Conseil du Trésor a approuvé la nouvelle Direction de l'informatique. Le let juillet, la structure est devenue officielle, fusionnant le Service des dossiers et les services de l'informatique et des télécommunications. La nouvelle direction offrira des services complets et unifiés en matière de gestion des rescumitiés en matière de gestion des rescurnifiés en matière de gestion des rescources de renseignements de la G.R.C. sources de renseignements de la G.R.C.

Le taux d'attrition des membres réguliers est demeuré très bas. Cet état de choses, ainsi que le fait que la Gendatmerte se trouve dans une situation de «croissance zéro au chapitre de l'effece («croissance zéro au chapitre de l'effece fif» a contribué à une baisse au niveau du recrutement. Par conséquent, les objectifs de la Direction des langues officielles, de 20,8 % de postes bilingues of du di être reportés de 1993 à 1996. On essaie toujours cependant d'utiliser de façon efficace les ressources aningues, ce qui a amélioré la qualité des services assurés au public dans les deux langues officielles.

noimsinngvO

d'échanger des renseignements sur le l'application de la loi. Ce lien permet qu'avec d'autres organismes chargés de entre le S.C.R.S. et la G.R.C., ainsi pas d'enquêtes, mais ils servent de lien nels (S.R.C.). Ces services n'effectuent des Sections des renseignements crimila sécurité nationale (G.S.N.) au sein G.R.C. a mis sur pied des Groupes de venir en aide aux services d'enquête, la gnement de sécurité et dans le but de création du Service canadien du renseiqu'on soupçonne d'en être. Suite à la reliés à des actes de terrorisme ou enquêtes poussées sur les incidents a la protection et nous menons des actuellement nos dispositions relatives que des enquêtes. Nous améliorons du point de vue tant de la protection

La G.R.C. a assumé de très lourdes responsabilités en 1984-1985 au chapitre de la protection des personnes de marque, étant donné le grand nombre de visites de dignitaires au pays, dont colle du pape Jean-Paul II et du couple royal. La visite papale a été l'une des missions de protection les plus importantes et les plus complexes jamais entreprises par la Gendarmerie.

extrémistes et les autres questions tou-

terrorisme, les activités criminelles des

chant la sécurité nationale.

Au cours de l'année 1984-1985, la lutte cours de l'année 1984-1985, la lutte contre l'importation illégale et le traffic des drogues illicites a contivités de la l'une des principales activités de la antérieures, l'héroïne se situait au preantérieures, l'héroïne se situait au premièr plan.

On a mis en œuvre un programme amélioré de répression relatif à la Loi sur les licences d'exportation et d'importation, afin de contrer le transfert illoire de la technologie vitale dans per alloire de l'Europe de l'Est. Nous avons à cet effet accordé une plus grande importance à la répression et poussé la formation du personnel opérationnel.

canadiens de polices incombe au souscommissaire aux Services canadiens de police. Enfin, le sous-commissaire à l'Administration générale et l'administrateur supérieur des Affaires financières sont chargés de l'activité «Administration».

Les commandants divisionnaires, qui relèvent du Commissaire, doivent rendre compte des ressources utilisées et des résultats obtenus dans leurs régions respectives. Les commandants des divisions du sourent des services de police sions qui assurent des services de police soontat dans une province ou un territoire, doivent également prendre l'avis du solliciteur ou du procureur général de la province ou du territoire, sur des questions telles que la planification des ressources, les politiques générales intéressant l'application de la planification des sation des objectifs prévus.

1861-1882 Ybekên Benêkal de

et a l'etranger. gés de l'application de la loi au Canada vices de police et les organismes charlité en collaboration avec les autres serla G.R.C. remplissent cette responsabitions. Toutes les sections d'enquête de l'arrestation de l'auteur de ces infracnationale, ainsi que pour ce qui est de sonne jouissant d'une protection interde celles dont la victime est une perune menace à la sécurité du Canada, et l'egard des infractions qui constituent Canada la responsabilité première à bue à la Gendarmerie royale du sécurité — paragraphe 61(1)), on attri-(Loi sur les infractions en matière de canadien du renseignement de sécurité la Partie IV de la Loi sur le Service de sécurité (S.C.R.S.). Aux termes de le Service canadien du renseignement s'est séparé de la G.R.C. pour devenir En juillet 1984, le Service de sécurité

La menace accrue du terrorisme a nécessité des efforts supplémentaires,

La G.R.C. est structurée aux termes de la Loi sur la G.R.C. La responsabilité de satisfaire aux exigences de cette loi ainsi que l'autorité pour ce faire incombent au Commissaire qui est assisté des sous-commissaires et des commandants divisionnaires.

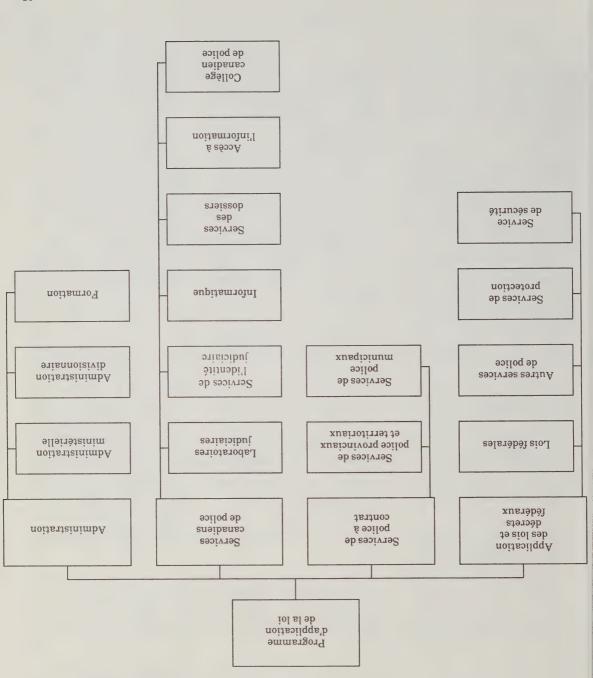
G.R.C. le Carrousel et l'Orchestre de la regroupe le Collège canadien de police, alors que la Division «N» à Ottawa G.R.C. chargée de former les recrues, «Dépôt» à Regina abrite l'Ecole de la chargées des politiques. La Division sous-commissaires et des directions tions générales du Commissaire, des tratifs et financiers à l'appui des fonc-Ottawa dispense des services adminis-Division «N». La Division «DG» à sion «DG», la Division «Depôt» et la Les trois autres divisions sont la Divi-48 sous-divisions et 716 détachements. sions opérationnelles se répartissent en en 1984-1985 16 divisions. Les 13 divi-Géographiquement, la G.R.C. comptait

Rapport entre l'organigramme et la structure des activités

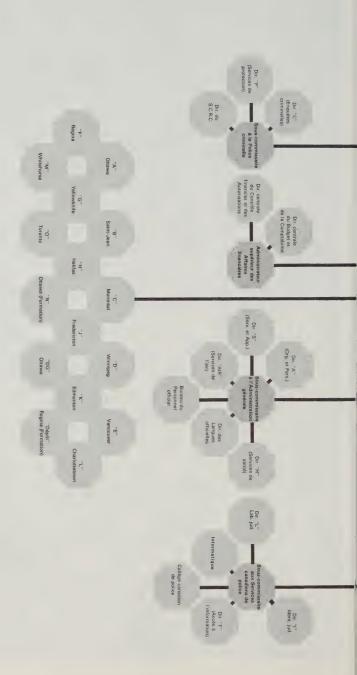
Les ressources allouées et les objectifs réalisés le sont dans le cadre des quatre activités de programme activités décrites dans la section précéincombe au Commissaire qui bénéficie des conseils en matière de politiques et de l'appui fonctionnel de trois souscommissaires et de l'abuinistrateur supérieur des Affaires financières.

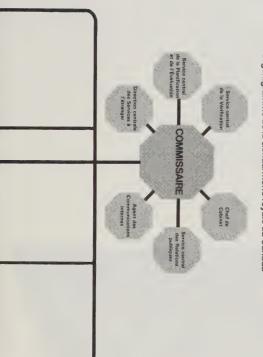
L'activité «Application des lois et décrets fédéraux» est dirigée par le aous-commissaire à la Police criminelle. Quant à l'activité «Services aux comman-contrats, elle est confiée aux commandants des divisions opérationnelles et dirigée par le sous-commissaire à la police criminelle. L'activité «Services Police criminelle. L'activité «Services police criminelle. L'activité «Services police criminelle.

STRUCTURE DES ACTIVITÉS (ÉLÉMENTS DE PLANIFICATION)



M **Divisions GRC** DÉPÔT DG,N





Organigramme de la Gendarmerie royale du Canada

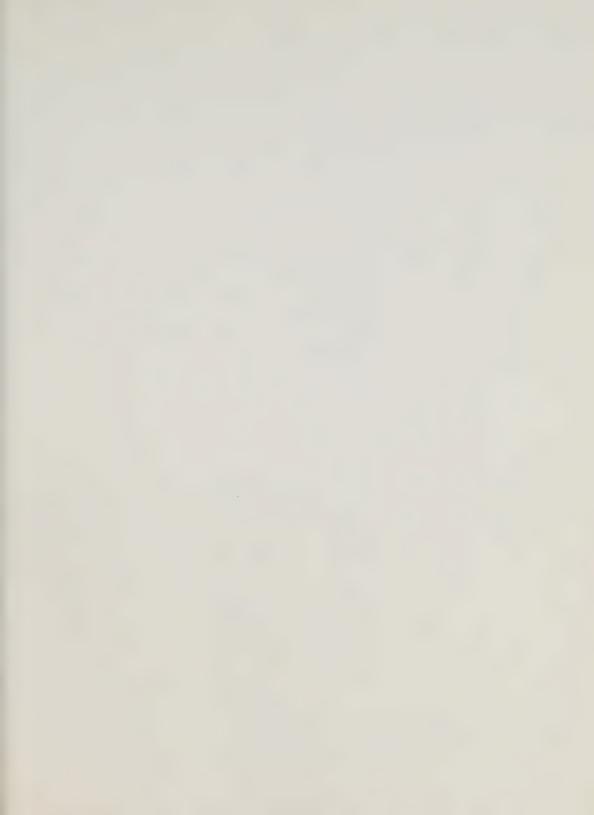
La Gendarmerie Voyale du Canada

enoitudivith

La Gendarmerie royale du Canada est chargée de l'application des lois canadiennes, de la prévention criminelle et du maintien de la paix, de l'ordre et de la sécurité.

Plus précisément, elle est chargée de prévenir et de détecter les infractions aux lois fédérales; de prévenir et détecter le crime et de maintenir l'ordre dans les provinces, municipalités et territoires contractants; d'améliorer les relations sociopolicières; de faire enquête sur les infractions à la sécurité interne et d'assurer des services d'enquête et de protection aux autres ministères et organismes fédéraux.

En outre, la G.R.C. aide, sur demande, tous les organismes canadiens d'application de la loi en assurant une formation policière spécialisée ainsi que des services de laboratoire judiciaire, d'identification et d'information.



Détail des subventions et contributions (en milliers de dollars)

1880-1881 1881-1887 1887-1883 1883-1884 1884-1882

17 322	9198	3 508	3 135	4 388	Total des subventions et des contributions
7 624	7117	3 283	7 910	4 163	Total des contributions
111			_		Financement de base— Organisations nationales bénévoles
973	_	_	_	_	Contributions aux provinces et ferritoires, versées pour l'élaboration de programmes et de programmes et de systèmes d'information et de tenue de la mise en oeuvre de la Loi sur les de la Loi sur les de la Loi sur les jeunes contrevenants

Secrétariat du Ministère

Détail des subventions et contributions (en milliers de dollars)

Programme de relance de l'aide à l'emploi (RELAIS)		_	_	3 222	324
Emploi d'été des étudiants et emploi des jeunes	172 2	1 251	L07 I	9171	_
Contributions Paiement aux provinces, aux territoires et à des organismes publics et privés à l'appui d'activités complémentaires à celles du ministère du Solliciteur général	765 1	659 [9/8 [<i>†</i> 18 I	968 I
Total des subventions	225	225	225	1 264	14 368
Loi sur les jeunes contrevenants	_	_	_		12 500
Organismes autorisés d'assistance postpénale	_			1 339	1 643
Société John Howard	05	0\$	0\$	0\$	05
Société canadienne pour la prévention du crime	125	125	125	125	172
Association canadienne des chefs de police	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
snoitnovdu2					
	1861	1981-1982	1982-1983	1983-1984	2861-4861

Secrétariat du Ministère

Dépenses par article (en milliers de dollars)

1880-1881 1881-1882 1883-1883 1883-1884 1884-1882

	16 485	21 549	21 426	58 149	172 04
Capital	941	597	168	988	SS0 I
Exploitation	697 6	17 372	10123	<i>L6L S</i> I	76 041
Toutes autres dépenses	7	S	I	I	7
Subventions et contributions	888 7	3135	3 508	949 8	17 322
Services d'utilité publique, matériaux et approvision- nements	473	⊅ LL	0.19	769	616
Réparation et entretien	83	1 221	187	154	t/I
Location	104	549	755	373	329
Services professionnels et spécialisés	7 983	988 8	₹28 €	060 þ	600 \$
Information	741	593	403	869	SLS
Transports et communications	I 045	1145	6L0 I	1 293	189 1
səəiviəs 19 snsii					
	0†0 L	6968	10 917	12016	13 175
ersonnel Salaires et traitements Autre personnel	676 1119	750 I 729 T	855 I 478 9	1 385	11 738

Secrétariat du Ministère

Le tableau suivant montre le nombre d'années-personnes utilisées et les ressources financières engagées par le Secrétariat du Ministère de 1980-1981 à 1984-1985.

Résumé des années-personnes et résumé financier

40 271	78 149	71 426	21 249	16 485	Dépenses budgétaires (en milliers de dollats)
308	167	787	729	221	Années-personnes
2861-4861	1983-1984	1982-1983	7861-1861	1861-0861	

Ressources utilisées en 1984-1985, selon l'organisation

172 04	308	
3 821	09	Direction Supérieure et Enquêteur correctionnel
4 165	IS	Directeur général, Administration
14 303	109	Sous-solliciteur général adjoint, Programmes
11191	67	Sous-solliciteur général adjoint, Politiques
1781	68	Premier sous-solliciteur général adjoint, Police et Sécurité
		Sous-solliciteur général
Dépenses budgétaires (en milliers de dollars)	Utilisation des années- personnes	

^{*} Comprend les cabinets du Solliciteur général et du Sous-solliciteur général.

Résumé financier Budget — Dépenses (en milliers de dollars)

					iol	*Y compris le crédit prévu par la
010 0£9 I LL8 \$£8 900 88£	019 \$67 I <u>LEL</u> 108 <u>LOI 178</u>	1 318 689 1 349 059 349 059	151 781 I 28 059 579 818	71 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Moins les produits et recettes à valoir sur le crédit	
1 223 883	1 145 844	011 870 1	767 696	816 423		
106 06	918 £ <i>L</i> 870 690 I	171 8 <i>L</i> 686 666	<i>†LL</i> 19 81 <i>L L</i> 06	L18 L7 909 89L	20 25(Capital)	Gendarmerie royale du Canada
£76 £1	13 802	12 335	11 456	6\$8 8	*\$ I	Commission nationale des libétations conditionnelles
688 687	616 159	L78 SSS	606 008	421 185		Canada
132 464	237 244	881 99 689 687	775 75 596 577	764 78 888 888	*c (Capital)	Service correctionnel du
172 04	58 146	71 426	21 249	16 485	*1	Secrétariat du Ministère
5861-4861	1983-1984	1982-1983	7861-1861	1861-0861	Crédit	

^{*}Y compris le crédit prèvu par la loi.

Programme de la Commission nationale des libérations conditionnelles (Commission nationale des libérations conditionnelles)

• Opérations de la Commission nationale des libérations conditionnelles

Objectif: Exercer les pouvoirs que confèrent les lois et les règlements en ce qui concerne l'octroi et le contrôle de la mise en liberté sous condition des personnes purgeant des peines d'emprisonnement et présenter des recommandations en vue de l'octroi de pardons et de l'exercice de la Prérogative royale de clémence.

Programme d'application de la loi (Gendarmerie royale du Canada)

- Application des lois et des décrets fédéraux
- Services nationaux de police
- Services de police à contrat
- Administration
- Objectif: Faire respecter les lois, prévenir le crime et maintenir la paix, l'ordre et la sécurité.

Les tableaux suivants montrent le nombre d'années-personnes utilisées et l'importance des ressources financières engagées par le Ministère de 1980-1981 à 1984-

Kesume des annèes-personnes

Utilisation

1880-1881 1881-1887 1887-1883 1883-1884 1884-1882

32 333	728 15	862 15	31 101	978 08	
986 07	066 07	150 12	765 07	70 047	Gendarmerie royale du Canada
312	867	067	780	072	Commission nationale des libérations conditionnelles
10 727	872 01	\$66 6	£ 6 6	888 6	Service correctionnel du Canada
308	167	787	957	221	Secrétariat du Ministère

Ministère du Solliciteur général

Autorité

Le Ministère a été établi en vertu de la Loi sur le ministère du Solliciteur général, 1966.

Organisation (Éléments du Ministère)

Le Ministère est structuré comme suit:

20 25 (Capital)	Application de la loi	Gendarmerie royale du Canada
ŞΙ	Commission nationale des libérations conditionnelles	Commission nationale des libérations conditionnelles
5 10 (Capital)	Services correctionnels	Service correctionnel du Canada
τ	Administration stration bA	Secrétariat du Ministère et Enquêteur correctionnel
Crédit	Programme	Unité organisationnelle

Programmes

Aux fins de la Loi portant affectation de crédits, le Ministère est chargé de l'administration des programmes décrits ci-dessous, ainsi que des activités connexes de chacun.

Programme d'administration du Ministère (Secrétariat)

• Administration

Objectif: Etablir les principes généraux des programmes du Ministère.

Programme des services correctionnels (Service correctionnel du Canada)

- Planification et gestion
- · Garde des détenus
- Formation générale et professionnelle et Emploi des détenus
- Gestion des cas
- Soins de santé
- Services techniques
- moistration

 Admistration

 Admistration

 •

à son tour, dépose le rapport devant la Chambre des communes et le Sénat.

L'Inspecteur général est nommé par le gouverneur en conseil. Il relève du ministère du Solliciteur général et doit rendre compte au Sous-solliciteur général bien qu'il ne fasse pas partie du Service du renseignement de sécurité.

L'Inspecteur général doit, aux termes de la Loi, assumer les quatre fonctions suivantes:

- a) suivre l'observation par le Service de ses règles générales en matière opérationnelle;
- b) surveiller les activités opérationnelles du Service;
- c) présenter au Solliciteur général un certificat annuel
- (1) dans lequel il indique s'il juge acceptable le rapport annuel sur les activités opérationnelles du Service que le Directeur présente au Ministre et
- (11) dans lequel il fait état des cas où, selon lui, le Service a, lors de ses activités opérationnelles pendant la période considérée,
- accompli des actes qui n'ont pas été autorisés en vertu de la loi ou ont contrevenu aux instructions données par le Ministre, ou
- exercé ses pouvoirs d'une façon abusive ou inutile;
- d) faire des recherches sur certaines activités du Service à la demande du Comité de surveillance.

Le poste d'Inspecteur général n'était pas doté pendant la période visée par le présent rapport. Peu avant la fin de l'année financière 1984-1985, le gouvernement a annoncé que le poste serait doté à partir du le avril 1985.

> examinées par le Sous-solliciteur général et par la haute direction. On a approuvé de nouvelles études d'évaluation qui seront terminées vers la fin de 1985-1986. Le travail préliminaire pour une étude concernant les jeunes contrevenants a aussi été entrepris.

ment fait l'objet d'une vérification. l'ensemble des bénéficiaires, ont égaletuent un échantillon structuré de financement du Secrétariat, qui consti-Six bénéficiaires de contributions de tion financière sont presque terminées. (TED) et de plusieurs fonctions de gesdu traitement électronique des données sion de l'administration, de la fonction la Direction des politiques, de la Divirité est terminée, et les vérifications de la Direction de la police et de la sècunelle et exhaustive. La vérification de de 1983-1984 une vérification fonctionvérification, auquel on a ajouté à la fin On a mis sur pied le programme de

Inspecteur général du Service canadien du renseignement de sécuvité

La Loi constituant le Service canadien du renseignement de sécurité, entrée en vigueur le 16 Juillet 1984, prévoit deux mécanismes de surveillance: l'Inspecteur général et le Comité de surveillance du securité. Le Comité de surveillance, qui seit composé de cinq membres du Conseit composé de cinq membres du Concest composé de cinq membres du Concert composé de la Reine pour le Canada, a soil privé de la Reine pour le Canada, a soil privé de la Reine pour le Canada, a soil privé de la Reine pour le Canada, a soil privé de la Reine pour le Canada, a curveillance indépendante, et le Comité de surveillance indépendante, et le Comité de surveillance doit présenter un rapeur sillance doit présenter un rapport annuel au Solliciteur général qui,

Buveau des systèmes intégrés

En 1984-1985, le Bureau des systèmes intégrés a commencé l'analyse régulière des données fournies par le système d'information de gestion du Secrétatiat, mis en place au cours des deux dernières années. La budgétisation à méliorée et est maintenant une caractéristique permanente du cycle budgétaire. Le Bureau a appuyé la Division taire. Le Bureau a appuyé la Division des finances dans l'élaboration et la niffication de l'accès direct des directions aux données, par l'intermédiaire des terminaux FINCON.

Un système permettant de retracer l'utilisation des ressources humaines, appele système thématique d'emploi du temps (STET), a été automatisé. Après sa mise en oeuvre, au début de l'année financière, les directions y ont été rattachées ce qui a permis d'améliorer les rapports et de perfectionner le système. Ce processus se poursuivra en 1985-1986. Le Bureau a commencé à analyser les données fournies par le STET, act les données fournies par d'autres éléments du système d'information de gestion du Secrétariat.

Le processus d'examen annuel des programmes du Secrétariat a été revu et renforcé pour accroître l'obligation de rendre compte concernant le rendement des programmes ainsi que la planification opérationnelle. Le projet de cadre de plan opérationnel a été présenté au Conseil du Trésor, pour observations, et sera révisé et terminé en 1985-1986.

La politique et le plan d'évaluation de programme, approuvés en 1983-1984, ont été mis en oeuvre. On a en outre lerminé les études préparatoires à l'évaluation en ce qui concerne les programmes relatifs aux victimes et à la prévention du crime. Ces études ont été

collecte et de consignation de renseignements sur les buts, les utilisations, les résultats, les étapes, les coûts et les emplacements des projets de recherche et de développement prévus, en cours et terminés.

Le système informatisé, qui correspond à la structure des activités créée pour le système de gestion intégré, permettra d'améliorer la gestion des projets, de répondre efficacement à des demandes de renseignements plus nombreuses et recherche et de développement, et recherche et de développement, et l'appuyer les prises de décision dans l'ensemble de la Direction et du Secrétainst.

Divection de l'administration

La Direction de l'administration se compose de la Division des finances, de la Division des finances et la Division des resources humaines et de la Division de l'administration, qui sont chargées de l'ensemble des politifinances, de personnel et d'administration au sein du Secrétariat. Elle donne tion au sein du Secrétariat. Elle donne aussi des conseils sur les propositions faites par les organismes du Ministère en matière de finances.

La Division des finances de la Direction coordonne en outre la préparation des plans opérationnels et des demanamalgame à ceux de la Gendarmerie royale du Canada, du Service correctionnel du Canada et de la Commission nationale des libérations conditionnelles.

Section de Vadministration de la Divection des programmes

La Section de l'administration fournit des services de gestion et de soutien à la Direction des programmes, afin de l'aider à s'acquitter de ses responsabilitées à l'échelle du Ministère en matière de recherche et de développement (R et ponaise le domaine de la justice pénale. Elle s'efforce d'assurer la productivité et l'efficacité des activités et de coordonner l'interaction entre la Direction des programmes et les orgabirements de contranx du gouvernement et les services centranx du Burstère.

Les principaux secteurs d'activité sont la gestion des projets de recherche et de développement, la planification pluriannuelle et d'urgence, la préparation des présentations au Conseil du Trésor, la meurre et la prévision de l'unilisation des ressources, la vérification des projets et le traitement électronique des jets et le traitement électronique des données.

Faits saillants de 1984-1985

En 1984-1985, la Section de l'administration a préparé et administré plus de mille nouveaux contrats, contributions ou subventions, évalués à environ six millions de dollars, et géré un système de projets comportant plus de 1 500 projets en cours et terminés, d'une valeur de plus de 25 millions de dollars.

Elle a également assuré des services de gestion et de rapport pour environ 1 000 projets d'emploi axés sur la jeunesse (terminés et en cours), d'une valeur d'environ dix millions de dollars.

La Section a poursuivi ses travaux liés à l'automatisation du système de gestion des projets, qui consistaient à perfectionner un système informatisé de

Faits saillants de

En 1984-1985, la Division a produit 71 communiqués et neuf discours, ainsi que de la documentation spécialisée. Elle a publié 16 nouveaux ouvrages à l'intention du grand public. Elle a taine de lettres de nature courante et rédigé chaque mois de nombreuses rédigé chaque mois de nombreuses produits au courante et mois de nombreuses de lettres de sujets spécialisés.

A l'appui de la Semaine nationale de la prévention du crime, qui est l'une des initiatives importantes du Ministère, la Division s'est occupée de l'impression d'affiches, de macarons, de brochures et d'autre matériel de prévention devant servir partiout au Canada et elle a également partioipé à la distribution de ce matériel.

En 1984-1985, la Section du matériel audio-visuel a participé à la Canadian National Exhibition, à la Pactfic Mational Exhibition, et à Expo-Québec, ainsi qu'à des conférences sur divers ainsi qu'à des conférences sur divers ainsila des conférences sur divers a inclus dans ses expositions des jeux questionnaires Télidon sur la prévention du crime et la justice pénale. Ces jeux Télidon, très populaires, figuraient jeux Télidon, très populaires, figuraient ces itinérantes, dont le personnel était composé d'étudiants, et qui se sont rendues dans 51 localités du pays.

Comme l'an dernier, les programmes Télidon ont été versés dans Cantel et dans d'autres bases de données vidéotex.

La Section du matériel audio-visuel a également produit plusieurs films et bandes vidéo sur des thèmes se rapportant à la justice pénale.

L'un des programmes importants de la Division est la publication d'une revue mensuelle, Liaison, qui s'adresse au milieu de la justice pénale. Publiée depuis once ans, cette revue tire maintenant à plus de 11 000 exemplaires. La Division fournit également sur demande à tous les services du Ministère une liste informatisée d'adresses, qui compte 12 000 entrées.

aux victimes et de services sociaux, pénale et auprès d'organismes d'aide vaillent dans le domaine de la justice professionnels et de bénévoles qui traprincipale du Centre est composée de sources de renseignements. La clientèle sonnel dirige les clients vers d'autres répondre à une question donnée, le permerciales. Lorsque le Centre ne peut y blus de 300 bases de données comde sa propre base de données, il a accès vigueur au Canada. En plus de disposer programmes d'aide aux victimes en descriptions détaillées de nombreux de recherche et de projets pilotes et des audio-visuel, des descriptions de projets sur des documents écrits, du matériel que, il emmagasine des renseignements Canada. Grâce à un système informatitre à la disposition du public au victimes d'actes criminels et de les metde réunir des renseignements sur les jusqu'en mars 1986. Il a pour mandat

On peut écrire au Centre à l'adresse suivante: Centre national de documentaine de cocumente victimes, Ottawa (Ontaris, en composant les numéros suirais, en composant les numéros suivants:

ainsi que de personnes qui s'occupent

de recherche et d'éducation.

Colombie Britannique: 112-800-267-0454

12800-267-0454

Région de la Capitale

Région de la Capitale

Division des

La Division des communications renseigne les éléments du système de justice pénale et la population en général sur le rôle, les objectifs et les activités du Ministère et s'attache à répondre aux besoins du Solliciteur général en matière d'information et de communication.

Elle met en oeuvre un programme de relations publiques qui répond aux besoins du Ministère, renseigne les Ministère et produit des documents de recherche, des communiqués, des discours, divers rapports spéciaux et de la documentation spécialisée.

Association des femmes autochtones du Canada

- Comité consultatif national permanent concernant la détenue
- Société de criminologie du Québec
- compris des groupes d'entraide. ces des groupements de femmes, y uovateurs; utilisation des compétentance de programmes nouveaux et mes; reconnaissance de l'imporvoir offrir des services à ces femprogrammes existants afin de poutice; élargissement de la portée des vent avoir des démêlés avec la jusmidnes des femmes qui ont ou peupoints: problèmes sociaux et économunautaires portent sur divers des régions isolées. Les projets comfemmes autochtones et les femmes priorités concernant surtout les tif, le programme s'est fixé des De concert avec le comité consulta-

Ce programme mixte du Secrétariat du Ministère et du Service correctionnel du Canada est géré par le Centre de consultation et prévoit le financement de projets qui portent sur de nombreuses activités, allant de l'évaluation des besoins en matière d'identification et de développement de ressources communautaires pour les femmes ayant des démêlés avec la justice aux projets se rapportant aux cours de préjets se rapportant aux cours de préparation à la vie active, à la toxicomanie, à l'alcoolisme, au vol à manie, à l'alcoolisme, au vol à manie, à l'alcoolisme, au vol à

Division de la planification et de la nosinil

Centre national de documentation sur les victimes

Le Centre national de documentation sur les victimes est un élément du programme qui a trait aux victimes et que finance le gouvernement fédéral

> En Ontario, le Centre de consultation a continué à appuyer le projet d'aides judiciaires de l'Association des femmes autochtones de l'Ontario. Ce projet devrait faciliter le développement de services de justice dans des collectivités autochtones du Nord de la province.

Le Centre reconnaît que le nombre d'autochtones parmi les détenus incarcérés pour des infractions en milieu urbain est élevé et il a accordé son appui à l'assemblée annuelle de l'Association nationale laquelle il a été question de l'utilisation des centres d'amitié, au cours de laquelle il a été question de l'utilisation des centres d'amitié dans le développement de services de justice pour les autochtones en milieu tice pour les autochtones en milieu urbain.

La capacifé du Centre de consultation de répondre aux besoins des autochtones s'est accrue, grâce à l'expansion du Centre de consultation de la région du Pacifique et à la création du nouveau Centre de consultation de l'Alberta et des Territoires du Nord-Ouest, à Edmonton. Ces centres devront surbout four in des services aux gens du Nord et aux autochtones des provinces de l'Ouest.

7. Femmes ayant des démêlés avec la justice

Le ministère du Solliciteur général a lancé un programme de finance-ment d'une durée de trois ans qui portera sur les besoins des femmes qui ont ou peuvent avoir des démêlés avec la justice. Un comité consultatif, composé de représentants responsables du Ministère, a participé à la planification et à la mise en oeuvre du programme. Les organismes privés qui font partie de ce omité sont les suivants:

- Association canadienne des sociétés Elizabeth Fry
- Association des femmes Inuit
- Comité national d'action positive sur la situation de la femme
- Association nationale des centres d'amitié

Les Associations nationales intéreséces à la justice criminelle (ANULC) ont continué de jouer un rôle clé et de faciliter les consultations entre le secteur du bénévolat et le Ministère. Les plans futurs prévoient l'élaboration d'une politique exhaustive du Ministère sur ses relations avec les organisations bénévoles nationales et la promotion d'une participation accrue du tion d'une participation accrue du public au système de justice pénale.

5. Solutions de rechange pour les adultes

communautaires pour les adultes. médiation et sur diverses mesures l'échange de renseignements sur la tre de documentation qui facilitera Central Committee creera un cenpied. A Kitchener, le Mennonite semble prometteur, a été mis sur planification personnalisée, qui pénale. Un nouveau programme, la de documentation sur la justice pour la mise sur pied d'un service Justice de l'Ile-du-Prince-Edouard tion, et appui au ministère de la brojets pilotes concernant la médiaaptitudes, de la formation et des a eu progrès dans la promotion des Malgré des ressources limitées, il y

6. Autochtones

En 1984-1985, les projets du Centre de consultation pour les autochtones vissient surtout à encourager la participation communautaire et régionale des autochtones à la recherche de solutions qui reflètent leurs valeurs et leurs sociétés pour réglet les problèmes liés à la justice pénale et à la justice pour les jeunes.

nels et à l'imposition de peines. rechange aux services correctionteurs indiens et les solutions de la loi, les juges de paix et conciliacontumier indien, l'application de sieurs recommandations sur le droit the Justice System, contensit pluting Indian Concerns and Values in chewan. Le rapport final, Reflecbesoins des Indiens de la Saskatafin de mieux les adapter aux teurs du système de justice pénale sur la façon d'améliorer quatre secnes de la Saskatchewan, qui portait wan-Fédération des nations indienl'étude mixte Canada-Saskatche-Le Centre a activement participé à

d'expériences entre les spécialistes et les administrations provinciales.

Dans le domaine de la justice pour les jeunes, le bureau national et les bureaux régionaux ont travaillé de concert avec les gouvernements administrations municipales, les services de police, les tribunaux pour adolescents, le Service correctionnel du Canada, les organismes d'aide à la jeunesse, des groupes communautaires, des organisations de jeunes, des organisations de jeunes, des organisations de jeunes, des associations commerciales et professionnelles, et d'autres et professionnelles, et d'autres ministères fédéraux.

3. Victimes

Le Ministère, par l'intermédiaire du Centre de consultation, a appuyé l'élaboration de nouveaux modèles de services d'aide aux victimes partout au pays. Ces modèles sont axés sur l'action policière ou sur le recours à la collectivité, ou sur ces deux ressources. D'autres projets uniques se sont principalement intéressés aux femmes battues, aux enfants mal aimés et aux victimes d'agressions sexuelles.

Le Centre a en outre appuyé plusieurs ateliers nationaux, provinciaux et régionaux visant la crèation de services d'aide aux victimes, la facilitation des échanges de renseignements et la diffusion de matériel de formation.

Il mettra l'accent sur l'élaboration de matériel de formation pour la police et sur les modèles de prestation de services pour les victimes en milieu rural, les enfants et les personnes âgées.

4. Bénèvoles et organismes à but non lucratif

Des négociations permanentes entre le Ministère et le secteur du bénévolat ont permis d'établir une politique cadre sur le financement de soutien, qui prévoit une nouvelle exifegorie de subventions dont le cycle d'évaluation est de cinq ans ainsi que le versement de subventions beaucoup plus élevées aux tions beaucoup plus élevées aux organisations bénévoles nationales.

sent des renseignements sur la prèvention du crime et encouragent les particuliers et les organismes de tous les secteurs d'activité à s'acquitter de leurs responsabilités, de concert avec les services de police, vis-à-vis des problèmes liés à la criminalité.

Le conseiller spécial en matière de prévention policière, qui est un agent de police détaché auprès du Ministère, travaille à la Division de la recherche pour promouvoir l'examen intensif des concepts de la police communautaire et leur mise en oeuvre.

Le Centre a offert aux comités de planification locaux, territoriaux, provinciaux et nationaux des services de consultation et d'aide pour l'organisation des activités de la Semaine nationale de la prévention du crime, au cours de laquelle il y a eu de nombreux ateliers et colloques, ainsi que des activités diverses dans les écoles et des activités diverses dans les écoles et des activités

z. Jeunes contrevenants

En collaboration avec la Direction des politiques, le Centre de consultation participe à l'élaboration des projets du Ministère concernant les jeunes contrevenants. Il s'agit de veiller à la mise en oeuvre efficace et opportune de la Loi sur les jeunes contrevenants et d'assurer la pertinence de cette loi. L'an derpertinence de projets:

les projets nouveaux, qui découles projets nouveaux, qui découvernement fédéral à l'amélioration du système de justice applicable aux jeunes grâce à l'expérimentation de nouvelles méthodes de gestion du système de justice pénale;

les projets de mise en oeuvre, qui étaient nécessaires pour promouvoir des projets précis en matière de lignes de conduite et qui aidaient les provinces à instaurer de nouveaux programmes;

les projets de transferts technologiques, qui répondaient au besoin d'échange de renseignements et

et aux ministères provinciaux sur divers sujets, notamment l'élaboration de projets, le développement communautaire, la réorganisation structurelle et l'établissement d'objectifs.

Le Centre offre des services d'information destinés à favoriser la participation des gens aux activités du secteur de la justice pratice presides. Il produit des guides pratides, des descriptions de projets, des descriptions de projets, têpertoires et d'autres publications, ainsi que des films et du tions, ainsi que des films et du matériel audio-visuel varié.

e Le Centre finance des projets expérimentaux dans diverses collectivités partout au Canada. Ces projets, qui ont pour objet l'élabotation ou la mise à l'essai de nouveaux concepts en matière de justice pénale, sont généralement subventionnés en collaboration avec des ministères provinciaux et administrés par des organismes du secteur privé. Les fonds sont fourtiois ans, par le biais de contributions ou de contrats.

Le financement de base est assuré par des contributions ou des subventions consenties à cette fin aux organisations bénévoles nationales ocuvrant dans le domaine de la justice pénale.

Faits saillants de 1984-1985

En 1984-1985, le Centre de consultation a appuyé plus de 100 projets témoins ou ateliers, afin de mettre à l'essai des projets précis en matière de politique ou d'en faciliter la mise en ocuvre.

I. Prévention du crime

Le projet du Manitoba sur la prévention du crime et le projet du Cap-Breton sur la prévention du crime grâce à la prise de conscience du public sont deux exemples de programmes communautaires expérimentaux auxquels le Centre vient en aide. Ces programmes fournis-

Le Centre favorise la coopération et la planification concertée entre le gouvernement fédéral et les gouvernement fédéral et les gouvernement fédéral et les gouvernement provinciaux et territoriaux. Il facilité également les communications entre les divers éléments du système de justice d'influence s'étend donc aux gouvernements provinciaux et aux groupes comments provinciaux et aux groupes comments provinciaux et aux groupes comments provinciaux et aux groupes communautaires locaux qui ocuvrent dans divers secteurs de la justice pénale, à savoir la prévention du crime, les services de police, les services correctionnels ces de police, les services correctionnels

on les victimes d'actes criminels.

tice pénale. programmes dans le domaine de la jusgouvernementale des politiques et des et d'encourager la planification interorganismes du secteur privé, et d'aider administrations municipales et les gouvernement fédéral, les provinces, les le transfert de technologies entre le ser les échanges de renseignements ou en matière de justice pénale, de favoriactivités expérimentales et innovatrices d'élaborer et de mettre à l'essai des giques à partir desquels il est possible fournir au Secrétariat des lieux stratése trouve dans une position unique pour deur du pays, le Centre de consultation avoir des bureaux régionaux à la gran-Seule composante du Secrétariat à

teur privé. gouvernements provinciaux ou du sectes détachés d'autres ministères, de seillers spéciaux, qui sont des spécialisnaux sont parfois secondés par des conaux autochtones. Les conseillers natiodémêlés avec la justice et les services nautaires, les femmes qui ont des nants, les victimes, les mesures commuvention du crime, les jeunes contrevede préoccupation, par exemple, la prépenale importants, qui sont des sources des secteurs du système de justice conseillers nationaux spécialisés dans pose, à son bureau central, de plusieurs ses conseillers régionaux, le Centre disdans les bureaux régionaux. En plus de accessible tant au bureau central que manent peu nombreux et directement Le Centre est doté d'un personnel per-

Services offerts

Le Centre offre des services consultatifs aux groupes communautaires, aux organisations bénévoles

L'amélioration de ces bases de données se poursuit. La Section a par ailleurs concerté des travaux préliminaires, de concert avec le ministère de la Justice, sur des infractions liées à la conduite en état d'ébriété. Elle a continué en outre de participer, avec le Centre canadien de la statistique juridique, au projet d'établissement de statistiques nationa-les aur la justice pénale à partir des dossiers de la GRC. Elle examine actuellement des données préliminaires actuellement des données préliminaires actuellement des données préliminaires actuellement des données préliminaires documents.

La Section des services informatiques donne des conseils et offre des services d'orientation et d'aide pour la mise en ocuvre de techniques informatiques au Secrétariat. La Division a assuré de données, ainsi que le traitement et l'analyse textes, pour plus d'une dizaine de projets en cours et elle a élaboré plusieurs systèmes pour le Secrétariat.

L'une des activités importantes de la Division a été la préparation d'un document de travail et de documents des Nations Unies pour la prévention du crime et le traitement des délinquants.

La Division de la statistique fournit au besoin des renseignements et des conscils au Ministre, au Sous-solliciteur général, au Secrétariat et aux organismes du Ministère, ainsi qu'aux responsables de divers projets du Ministère qui ont besoin de données statistiques.

Centre de consultation

Le Centre de consultation est essentiellement un agent de changement, qui stimule les améliorations dans le système de justice pénale et s'attache à prévenir le crime et à encourager la participation communautaire à de nombreuses activités dans le cadre de ce système. Le Centre appuie l'élaboration et la mise en oeuvre de la politique du Secrétariat grâce à des consultations et à des expériences et à l'utilisation discrétionnaire de resources

Faits saillants de 1984-1985

provincial des agents de liaison. aux activités du comité fédéralla statistique juridique et a participe orienté le travail du Centre canadien de nale. Pour ce faire, elle a conseillé et et de renseignements à l'échelle natioministériels en matière de statistiques que du Ministère, l'énoncé des besoins l'intermédiaire du Comité de la statistide conduite. Elle a coordonné, par tions, de l'administration et des lignes Justice pénale aux niveaux des opérarenseignements dans le domaine de la visant à améliorer les statistiques et les la collaboration fédérale-provinciale milieu de la justice penale et d'appuyer de s'intéresser à la liaison avec le politique statistique a surtout continué Au cours de l'année, la Section de la

Au sein même du Ministère, la Section a appuyé plusieurs initiatives, entre autres celles qui ont trait à l'élaboration de systèmes d'information et de tenue des dossiers des jeunes contrevenants, aux femmes qui ont des démêlés avec la justice et aux autochtones.

La Section de la méthodologie statistique a participé à des évaluations de projets, en élaborant et en appliquant des modèles régionaux d'évaluation et en préparant des guides d'auto-évaluation pour les projets de prévention du crime et de services d'aide aux victimes.

La Section des études statistiques a pourauivi l'analyse et la publication de renseignements tirés du Sondage canadien sur la victimisation en milieu urbain. Deux bulletins ont été publiés au cours de l'année: Crimes signalés et non signalés, et La prévention du nois signalés, et La prévention du rèes d'une reprise de conscience et pratique. La Section a en outre recueilli les donviets miné dus curages eur la victimisation, faite à Edmonton, et tervirende des études de faisabilité sur la victimisation en milieu rural et chez les miné des études de faisabilité sur la victimisation en milieu rural et chez les autochtones.

Elle a également mis au point des bases de données sur les coûts de la justice pénale au Canada et sur les femmes ayant des démêlés avec la justice.

> pour mineurs, afin d'aider aux négociations fédérales-provinciales sur les propositions liées à l'application de la Loi;

- établi et fourni des renseignements pour des discussions fédéralesconcernant un système de justice autonome pour les autochtones;
- préparé un répertoire complet des programmes et recherches touchant les autochtones, qui servira de base à l'élaboration de politiques et de programmes, et qui constitue un service offert aux provinces et aux organismes autochtones;
- poursuivi l'application d'un programme de prévention du crime et d'aide aux victimes et aux témoins une attention particulière aux femmes victimes de mauvais traitements;
- appuyé le projet de réforme du droit pénal par des études dans le domaine de l'application de la loi et des questions correctionnelles;
- préparé un répertoire complet des programmes et recherches touchant les femmes qui ont des démêlés avec la justice;
- élaboré et effectué des évaluations des programmes communautaires touchant les infracteurs adultes;
- participé à des recherches à l'appui de la révision du droit correctionnel.

nl ob noisivid statistique

La Division assure des services spécialisés et techniques dans cinq domaines fonctionnels: politique statistique, méthodologie statistique, études statistiques, systèmes informatiques et demandes de renseignements — données et opinions. Elle favorise en outre l'amélioration des statistiques et des renseignements au sein du système renseignements au sein du système canadien de justice pénale.

communautaire du crime ainsi que de la question de la violence familiale et de l'aide aux victimes.

La Section de la recherche sur les politiques relatives à la justice pénale s'est attachée aux six grands domaines suivantes: processus judiciaire pour les jeunes contrevenants, évaluation de la Loi sur les jeunes contrevenants, évaluation de la Loi dets solutions de rechange dans la collectivité pour les jeunes contrevenants, utilisation et esfricacité des solutions de rechange aux poursuites judiciaires et à l'incarcération dans le cas des adultes, l'incarcération dans le cas des adultes, get autochtones au sein du système de justice pénale.

La Section de la recherche sur les services correctionnels a travaillé en étroite collaboration avec le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnelles à l'étude de problèmes graves et persistants.

Elle s'est consacrée en priorité aux questions suivantes: mise en liberté sous condition, violence dans les prisons, incarcération de longue durée, détenus spéciaux, et gestion et contrôle de la population carcérale.

La Section de la recherche sur les services de police a mené des projets dans les domaines suivants: choix des recrues; examen des pouvoirs accordés à la police par le Code criminel; services de police communautaires; criminalité érigée en entreprise; jeux de hasard autorisés par la loi au Canada; fonctions d'enquête de la police; enquête sur l'utilisation de la GRC et des autres ressources policières fédérales aans le ressources policières fédérales dans le domaine de l'application de la loi domaine de l'application de la loi

Activités spéciales

(FLEUR II).

che a: En 1984-1985, la Division de la recher-

- élaboré et effectué l'évaluation de programmes communautaires à l'appui de la Loi sur les jeunes
- analysé l'Etude nationale sur le fonctionnement des tribunaux

- évaluer les politiques et les programmes du système de justice pénale;
- e enrichir les connaissances générales et les renseignements sur lesquels reposent les décisions prises au sein du système de justice pénale;
- renseigner la population et les spécialistes sur la criminalité et le système de justice pénale;
- encourager l'avancement de la recherche en criminologie et le perfectionnement du personnel qui travaille dans ce domaine, par le biais de contributions aux centres de criminologie et d'appui financier aux chercheurs indépendants.

La Division est structurée de manière à offrir des services de recherche et d'évaluation dans quatre grands domaines: causes et prévention de la crimina-vices correctionnels et services de politie. Toutes les sections collaborent, aux échelons fédéral, provincial et municipal, avec des organismes gouvermunicipal, avec des organismes gouvernementaux et avec le secteur privé.

De concert avec les autres services du Solliciteur général, la Division revoit chaque année ses priorités de recherche, sain que les nouveaux projets entrepris correspondent le plus possible aux objectifs en évolution du Ministère. Elle passe alors des contrats ou effectue elle-même des recherches pour recueilir les renseignements requis. Elle compte 20 employés et dispose d'un budget annuel d'environ deux millions de dollars.

En 1984-1985, la Division a passé 100 contrats de recherche avec des universités, des entreprises privées ou des particuliers, et elle s'est occupée de quelque 35 projets déjà en oeuvre.

Faits saillants de 1984-1985

Au cours de l'année, la Section de la recherche sur les causes et la prévention de la criminalité s'est occupée, entre autres, de l'étude de la prévention

recherches et les projets pilotes ainsi statistiques et ses rapports sur les ses services consultatifs, ses rapports colloques, ses conférences, ses cours, grand public par sa bibliothèque, ses spécialistes de la justice pénale et au La Direction transmet des données aux les et à l'évaluation de projets pilotes. statistiques, à des études expérimentagrâce à des recherches et à des analyses nouvelles questions qui se présentent produisent des données et décèlent les vaste processus intégré, ses divisions pénale en général. Dans le cadre d'un Ministère et au système de justice ments nécessaires au Secrétariat, au Elle s'attache à fournir les renseignedans le domaine de la justice pénale. ques, les programmes et les activités les dispositions législatives, les politide prendre de meilleures décisions sur des conseils éclairés qui lui permettront objectif premier de donner à celui-ci ment au sein du Ministère. Elle a pour

La Direction se compose de cinq division et d'une section, soit la Division de la statistique, le Centre de consultation, la
Division de la planification et de la liaison, la Division des communications et
la Section de l'administration.

due par les publications périodiques du

Division de la

Secrétariat.

La Division de la recherche élabore, gère et effectue des recherches en sciences sociales qui sont utilisées par le Ministère et le système de justice pénale en général. Elle s'occupe princilation de ces recherches, ainsi que de leur applicabilité aux objectifs du Ministère, dans les buts suivants:

- donner des conseils sur les politiques et les programmes;
- fournir des renseignements destinés à améliorer la planification et l'élaboration de politiques, de programmes et de mesures législatives visant à régler les problèmes liés à la criminalité et à la justice pénale;

Section de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels

La Section assume les fonctions suivantes:

- élaborer et mettre en oeuvre les politiques et procédures du Secrétariat destinées à assurer l'application uniforme et juste de la Loi sur l'accès à l'information et de la Loi sur la protection des renseignements personnels;
- assurer la gestion des lois pour ce qui est du traitement des demandes d'accès aux dossiers gouvernementaux ou aux renseignements personnels assujettis au contrôle du Secrétariat;
- coordonner les politiques et procédures du Ministère en vue de l'application des lignes directrices du gouvernement relatives à ces deux lois et assurer la gestion de la salle publique de lecture du Ministère.

Faits saillants de 1984-1985

Au cours de l'année, la Section a reçu et traité 91 demandes faites en vertu de la Loi sur l'accès à l'information, et 18 demandes présentées en vertu de la Loi protection des renseignements personnels.

Divection des programmes

La Direction des programmes est chargée de la recherche et du développe-

procédure d'examen des griefs. Ces modifications ont été déposées en janvier 1984, dans le cadre du projet de loi C-13, qui est resté en plan au Feuilleton au moment de la dissolution de la Chambre.

La Division a par ailleurs examiné des propositions relatives à la création d'une base de données sur les ressources fédérales utilisées pour l'application de la loi à l'échelle nationale par les services de police à contrat et par les services mationaux de police.

Division de la politique d'application de la loi

Les responsables de la Division ont participé à l'élaboration du Traité d'entraide juridique mutuelle en matière pénale entre le gouvernement du Canadas et le gouvernement des Etars-Unis d'Amérique, qui a été signé par le Premier ministre Mulroney et le par le Premier ministre Mulroney et le par le Premier ministre Mulroney et le

La Division a procédé à un examen important des services de police des autochtones au Canada, en collaboration avec d'autres ministères fédéraux, la GRC, la province de la Saskatchewan et la Fédération des nations indiennes de la Saskatchewan.

Elle a également instauré une politique visant à améliorer le contenu et l'administration du programme d'attestation de compétence des inspecteurs d'emprenntes digitales, appliqué par le ministère du Solliciteur général, ainsi que du programme du Solliciteur général sur la désignation des agents, applique aux termes de la Partie IV du Code criminel.

La Division a également terminé la première étape d'un projet interministériel relatif à l'amélioration de la coorsources fédérales dans le domaine de l'application de la DRC et des autres ressources fédérales dans le domaine de l'application de la loi.

du Solliciteur général décrites dans la Loi sur la GRC;

 définir et administrer la politique du gouvernement fédéral régissant les ententes relatives aux services de police fournis par la GRC aux provinces, aux territoires et aux municipalités;

• examiner les propositions d'affectation des ressources qui touchent la GRC et en assurer la coordination avec les intérêts de l'ensemble du Ministère en matière de ressources;

 participer à l'élaboration des lignes de conduite qui ont des répercussions, en matière de police et d'application de la loi, aux niveaux fédéral et national.

Faits saillants de 1984-1985

Division de la politique et des programmes de la GRC

La Division a préparé un guide regroupant les directives ministérielles, qui comprend une directive récemment approuvée sur les ententes de la GRC en matière de services de police, sur les privilèges et l'immunité des représentants élus et sur les activités policières en pays étrangers.

Le Ministère a fait des propositions sur la lutte contre le trafic de la drogue et la toxicomanie ainsi que sur le renforcement de la capacité de la GRC à appliquer les mesures législatives concernant les drogues.

La Division a également participé à la préparation des modifications à la Loi sur la GRC qui ont trait aux plaintes du public, à la discipline interne et à la

public et découlant des responsabilités du Solliciteur général;

 de diriger le fonctionnement du Comité consultatif de la sécurité (CCS), qui est chargé d'examiner les questions de politique en matière de sécurité, de déterminer les futures priorités sectorielles et d'élaborer des politiques administratives fédérales en matière de sécurité.

La Division a atteint son but premier, qui était de définir et de traiter plusieurs questions urgentes liées aux programmes de contre-terrorisme, et elle a préparé des rapports sur divers aspects des ententes du Canada en matière de contre-terrorisme.

En assurant le fonctionnement du Centre ministériel de traitement des crises, la Division a permis, à plusieurs reprises, la transmission de renseignements entre les centres de responsabilité opérationnelle et les autorités décisionnelles chargées du règlement des situations d'urgence.

Sous-divection des politiques en matiève de police et d'application de la ioi

Cette sous-direction, composée de deux divisions, est chargée des fonctions suivantes:

- examiner les propositions faites par la GRC au sujet des opérations, afin d'en assurer la conformité à la loi et aux directives du Solliciteur général;
- élaborer et examiner des projets de ligne de conduite et des projets d'ordre administratif régissant l'efficacité globale de la GRC et son obligation de rendre compte, conformément aux responsabilités

nécessitant l'orientation du Ministère. Elle à établi un répertoire détaillé de ces directives ministérielles, qui font à déterminer leur conformité à la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité.

La Division a également participé à des discussions fédérales-provinciales sur les ententes conclues aux termes de la collaboration concernant les responsabilités du SCRS, afin de faciliter la pilités du SCRS en matière de renseigement de sécurité et les responsabilités de la GRC en matière d'application de la loi.

Division des opérations en matière de sécurité

La Division des opérations en matière de sécurité a participé à la conversion de tous les mandats émis en vertu de la Loi sur les secrets officiels en mandats établis en vertu de la Loi sur le SCRS.

Elle a coordonné la mise au point de procédures visant à améliorer l'examen interministériel des affaires susceptibles d'entraîner la prise de mesures aux termes de la Loi sur l'immigration et elle a fait des recommandations au gouvernement du Canada à la suite des conseils en matière de renseignement de sécurité donnés au Solliciteur général par le Service canadien du renseiral par le Service canadien de sécurité.

Division de la planification et de la coordination de la sécurité

Créée en 1984, cette division est chargée:

- de coordonner l'identification, l'élaboration et l'application des mesures de contre-terrorisme, aux niveaux interministériel, fédéralprovincial et international;
- d'appuyer le Solliciteur général dans son rôle de ministre chargé de s'occuper des situations d'urgence liées au terrorisme au Canada;

 Canada;
- d'elaborer et d'appliquer des plans d'urgence concernant l'ordre

efficacement ses responsabilités statutaires.

Sous-direction des politiques et opérations en matière de sécurité

La Sous-direction se compose de deux divisions: Politique en matière de sécurité et Opérations en matière de sécurité, et assume les fonctions suivantes:

- examiner les propositions de nature opérationnelle soumises au Ministre par le Service de sécurité, afin d'en assurer la conformité à la loi et aux lignes directrices et normes du Ministère;
- e examiner les demandes présentées par le Service de sécurité au Solliciteur général en vue d'obtenir l'autorisation d'utiliser des méthodes d'enquête spéciales;
- e examiner les politiques nationales du gouvernement relatives à la sécurité intérieure, afin de pouvoir conseiller régulièrement le Solliciteur général sur les de conduite en chant les lignes de conduite en matière de sécurité opérationnelle;
- donner des conseils concernant les activités de divers comités interministériels de la sécurité et du renseignement.

Faits saillants de 1984-1985

Division de la politique en matière de sécurité

La Division de la politique en matière de sécurité a largement participé à l'examen des questions liées aux lignes directrices et à l'organisation qui avaient trait à la Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité, entrée en vigueur en juillet 1984.

Elle a rédigé des documents de travail sur les nouvelles lignes directrices

Direction, doit présenter un rapport à l'automne 1985.

nəf v səməy

Le contrôle et l'analyse des mesures législatives se sont poursuivis, ainsi que nesures législatives proposées dans la mesures législatives proposées dans la pésnal (projet de loi C-19).

Les négociations fédérales-provinciales se sont terminées par la reconduite, après l'autorisation du Cabinet en novembre 1983, des ententes financières, pour une durée de deux ans.

Il existe toujours d'étroites relations de travail avec les provinces comme l'a démontré la sixième conférence annuelle des chefs provinciaux et territoriaux des préposés aux armes à feu, qui a eu lieu en mai 1984.

Divection de la police et de la sécuvité

tant ainsi ce dernier à même de remplir dre compte au Solliciteur général, mettent de satisfaire à l'obligation de renmécanismes de responsabilité permetdat, la Direction veille à ce que des terrorisme. Dans l'exercice de son mannales et sur le programme de contrel'application des lois fédérales et natioseignement de sécurité (SCRS), sur (GRC) et du Service canadien du rende la Gendarmerie royale du Canada d'activités générales et opérationnelles securite nationale, sur le programme sur la politique et les activités liées à la seille également le Solliciteur général compte du Solliciteur général. Elle connelles et des systèmes de gestion pour le des politiques, des directives opérationrité élabore, développe et administre La Direction de la police et de la sécu-

et divers organismes non gouvernemenitaux. Le Canada a en outre participé à des réunions interrégionales de spécialistes, organisées par l'ONU et portant sur des auclets à l'hôte des réunions sur grès, et il a été l'hôte des réunions sur les victimes du crime et sur les systèmes d'information en matière de justice pénale.

Autochtones

Le rapport du Comité spécial de la Chambre des communes sur l'autonomine des communes sur l'autonomine politique des Indiens a été déposé en novembre 1983. Se fondant sur les gouvernement fédéral a pris, l'an der, diverses initiatives concernant l'autonomie politique des Indiens. Le l'initiatives, et plus particulièrement à initiatives, et plus particulièrement à celles qui avaient trait au système de ces justice pénale.

La Division a ainsi coordonné, pour le Ministère, diverses initiatives: examen du projet de loi C-52 sur l'autonomie gouvernementale des Indiens et de l'étude sur les services autochtones effectuée par le Bureau des relations fédérales-provinciales; examen de l'étude de certains aspects du système de justice en Saskatchewan menée conchewan et la Fédération des nations indiennes de la Saskatchewan et la Rédération des nations de travail sur les programmes pour les fortiens et les autochtones.

Victimes

Le Rapport du Groupe d'étude fédéralprovincial canadien sur la justice pour les victimes d'actes criminels a été publié à l'été 1983. Il contenait 79 recommandations d'améliorations à apporter aux lois, aux politiques et aux programmes relatifs aux services d'aide aux victimes. Le gouvernement fédéral et les provinces ont examiné ces recommandations et convenu de former un mandations et convenu de former un pour en assurer le suivi et élaborer des stratégies de mise en oeuvre, y compris un examen des mécanismes de financeun examen des mécanismes de finance-

Libération sous surveillance obligatoire

Le programme de libération sous surveillance obligatoire a fait l'objet d'un examen, et des propositions législatives ont été rédigées sur le contrôle de la mise en liberté des détenus susceptibles de commettre des crimes graves et violents s'ils sont libérés avant l'expiration de leur peine. Ces propositions seront déposées, à la Chambre des communes, au cours de l'année financière 1985-1986.

Politiques en matiève de justice pénale

Septième Congrès des Nations Unies pour la prévention du crime et le traitement des délinquants

matière de Justice penale. l'Organisation des Nations Unies en mulation et application des normes de 4) jeunesse, crime et justice; et 5) fortion; 3) les victimes de la criminalité; înstice benale dans un monde en évolunir; 2) fonctionnement et avenir de la développement: problèmes pour l'avevention du crime dans le contexte du nouvelles de la criminalité et de la prèposés sont les suivants: 1) dimensions 1985 à Milan, en Italie. Les sujets protiendra du 26 août au 6 septembre pation du Canada au Congrès, qui se bilité de la préparation et de la particide justice pénale a assumé la responsa-La Division des politiques en matière leurs initiatives nationales pertinentes. et à fournir des renseignements sur les sujets à l'ordre du jour du Congrès faire part des positions de leur pays sur Les gouvernements ont été invités à

Un groupe qui a été constitué en janvier 1984, a coordonné l'élaboration des positions canadiennes, en étroite collatice et des Affaires extérieures, les gouvernements provinciaux et territoriaux,

pénal, qui a été approuvée par le Cabinet en 1980. La révision du droit correctionnel est nésamoins un projet moperant en soi, qui examine les buts fondamentaux des services correctionnels ainsi que la gamme complète des questions connexes, depuis le calcul des peines jusqu'à la mise en liberté défini-

cède à ce genre d'examen systèmatique.

tive. C'est la première fois qu'on pro-

La révision du droit correctionnel s'intéresse principalement à cinq lois:

- la Loi sur les pénitenciers
- la Loi sur les prisons et les maisons de correction
- la Loi sur le transferement des
- szupnbuijąp
- la Loi sur le Ministère du Solliciteur général ainsi que les articles pertinents du Code criminel.

Les réponses écrites au Premier document de travail ont été analysées et résumées. Les travaux de recherche et d'élaboration de politiques pour le commencé, et un document apécial de consultation à l'intention des provinces à été mis au point. La rédaction du été mis au point. La rédaction du ceportée jusqu'à la fin de cette série reportée jusqu'à la fin de cette série aupplémentaire de consultations.

Repris de justice

La Direction a mis au point un programme à l'intention des repris de justice qui, après l'expiration d'une peine de détention préventive, ne correspondent pas à la définition de délinquants que pour la sécurité publique. Le programme offre à cette catégorie d'infracteurs des services spécialisés d'assistance post-pénale et facilite leur retour dans la collectivité. L'application du programme est assurée par le tion du programme est assurée par le

• analyse de l'Etude nationale sur le fonctionnement des tribunaux pour mineurs, afin d'obtenir des renseignements précis sur l'état du système de justice pour les jeunes délinquants et de constituer ainsi un cadre d'évaluation des réperun cadre d'évaluation des réperuncations de la nouvelle loi.

Politiques sur les questions covrectionnelles

La Direction des politiques sur les questions correctionnelles donne des conseils, propose des solutions de reconamandations au Sous-ministre et au Ministre sur de nombreuses questions relatives aux services correctionnels qui mettent en jeu les responsabilités du gouvernement fédéral et de ses organismes, le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnel nationale des libérations conditionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditions neu la condition neu les conditions du canada des libérations de la condition neu les conditions de la condition de

La Direction dirige ou coordonne des études sur des questions importantes en matière de politique, qui touchent un ou plusieurs des éléments du Ministère ou qui ont des liens avec d'autres éléments du système de justice pénale.

Ces études portent, entre autres, sur les détenus qui purgent des peines de longue durée, sur les délinquants dangereux et sur le surpeuplement des établissements pénitentiaires. La Direction s'intéresse également à dententes comme l'élaboration d'ententes d'échange de services, nouvelles ou révisées, avec les provinces, et la négocistion avec des pays étrangers d'ententes tes internationales sur le transfèrement d'infracteurs. Elle examine en outre, pour le compte du Ministre, les demandes de transfèrement des de transfèrement.

Révision du dvoit

La révision du droit correctionnel fait partie de la réforme globale du droit

> Faits saillants de 1984-1985

Politiques sur les jeunes contrevenants

La Loi sur les jeunes contrevenants est entrée en vigueur le 2 avril 1984.

La rédaction de dispositions financières détaillées et l'élaboration des procédures et structures nécessaires à l'administration de ces dispositions ont marnation de ces dispositions fodérales-provinciales relatives à la pourauite et à la hausse du financement fédéral des services de justice pour les jeunes qui sont assurés par les provinces et les sont assurés par les provinces et les

Par silleurs, grâce à des discussions fédérales-provinciales permanentes, les consultations et la collaboration intergouvernementales se poursuivront dans le domaine de la justice pour les jeunes.

De plus, divers programmes provisoires d'appui, conçus pour faciliter l'application de la nouvelle loi, ont été mis en oeuvre. Il s'agit entre autres des programmes suivants:

- premier versement aux provinces et aux territoires de subventions de dollars);
- programme de contributions, qui favorise les nouveaux projets dans le domaine de la justice pour les jeunes ainsi que les programmes de transfert de technologie compatibles avec les principes et dispositions de la nouvelle loi;
- programme de contributions, qui aide les provinces et les territoires à élaborer des systèmes d'information automatisés répondant aux hosoins comptables créés par la nouvelle loi et à mettre au point des programmes administratifs et statistiques efficaces dans le statistiques efficaces dans le statistiques efficaces dans le jeunes;

Direction des

du secteur privé. raux et provinciaux et des organismes divers ministères et organismes fédésystème de justice pénale, entre autres Ministère et d'autres composantes du tions du Secrétariat, les organismes du assurer la liaison avec les autres direcment une autre fonction essentielle, soit penale en général. Elle remplit égaletiques dans le domaine de la justice en matière correctionnelle, ou aux polinants, ou aux responsabilités fédérales tant à la Loi sur les jeunes contreve-Ministère sur des questions se rapporsolliciteur général et les organismes du ler le Solliciteur général, le Sousd'élaborer des politiques et de conseil-La Direction des politiques a pour rôle

La Direction est chargée de négocier les ententes fédérales-provinciales-territoriales qui portent sur les services d'encourager la collaboration intergoutiec pour les jeunes, ainsi que d'encourager la collaboration intergoutiec applicable aux jeunes.

Elle analyse les propositions faites par le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnelles et elle donne des conseils, propose des solutions de rechange et fait des recommandations au Sousministre et au Ministre sur de nombreux aspects du domaine correctionnel qui inféressent le Ministère.

La Direction est avant tout chargée de la planification stratégique au Ministère, notamment de l'élaboration du plan stratégique annuel.

Elle assure enfin la planification et la coordination de plusieurs réunions fédérales-provinciales où il est question de sujets qui intéressent le Ministère, par exemple, les victimes d'actes criminels, la conduite avec facultés affaiblies, la prostitution, la justice applicable aux autochtones.

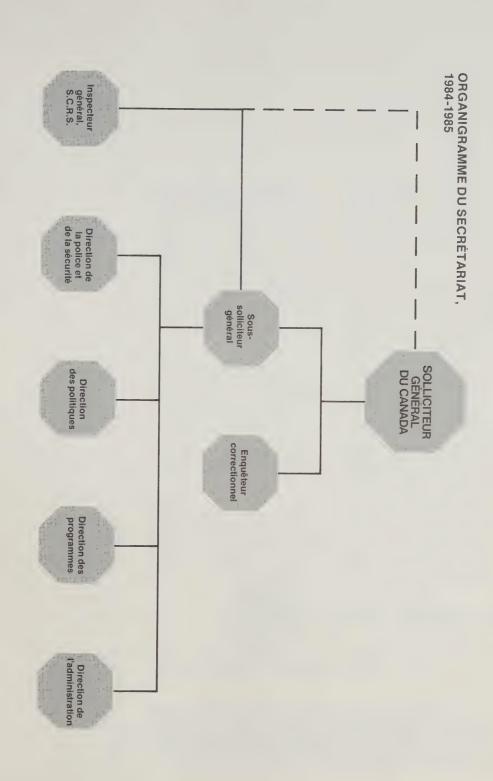
La Direction compte trois divisions, soit la Division des politiques sur les politiques en les politiques et la Division des politiques et la Division des politiques en nelles et la Division des politiques en matière de justice pénale, y compris les politiques sur les armes à feu.

Le Secrétariat

enoitudivith

Le Secrétariat a pour rôle principal d'élaborer et de coordonner la politique du Ministère. Il est dirigé par le Sous-solliciteur général qui, ainsi que les chefs de la Gendarmerie royale du Canada, du Service correctionnel du Canada, de la Commission nationale des libérations conditionnelles et du Service canadien du renseignement de sécurité, fait partie du Comité consultatif principal des politiques.

Le Secrétariat œuvre surtout dans quatre grands domaines fonctionnels: le système de justice pénale, les services correctionnels, la police et la sécurité. Sur le plan organisationnel, il est composé de trois directions opérationnelles, soit celles des Politiques, de la Police et de la Sécurité et des Programmes, ainsi que de la Direction de l'administration et du Bureau des systèmes intégrés. Au cours de l'année financière 1984-1985, il a utilisé 308 années-personnes et a dépensé 40,3 millions de dollars.



Le ministère du Solliciteur général

organisme. taçon précise à un autre ministère ou tion de ces lois n'est pas confiée de Code criminel, dans les cas où l'exécutoutes les lois fédérales, par exemple le de veiller à la mise en application de ticulièrement la G.R.C., sont chargés Les organismes du Ministère, plus parpour n'en nommer que quelques-unes. consulaires et la Loi sur l'immigration, 19 sənbiyomoldip səyinnumi 19 sə8 secrets officiels, la Loi sur les privilèsication des criminels, la Loi sur les vertu de lois comme la Loi sur l'identide responsabilités opérationnelles en organismes du Ministère s'acquittent En outre, le Solliciteur général et les

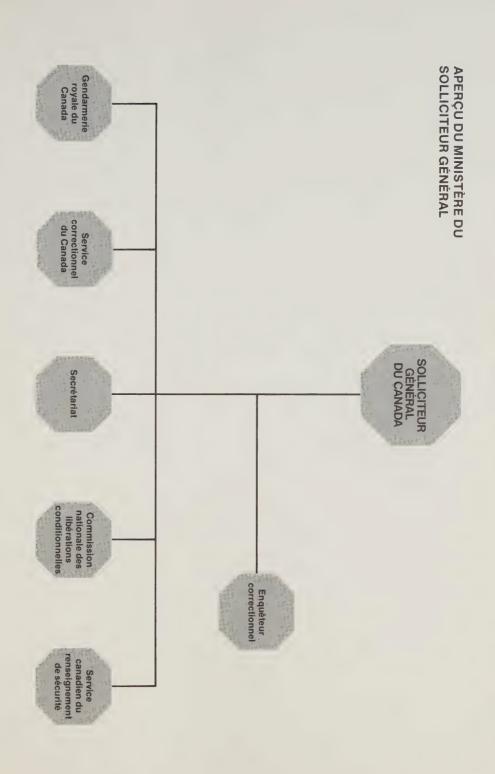
Au cours de l'année financière 1984-1985, le Ministère a utilisé 32 333 années-personnes, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1983-1984, et engagé des dépenses de 1,63 milliard de dollars, soit une augmentation de 9,0 % par rapport à l'année précédente.

Dans le présent rapport, chacun des cinq éléments principaux du Ministère revoit en détail ses opérations de l'année financière 1984-1985 et ses initiatives en matière de mesures législatives et de politiques.

> Le ministère du Solliciteur général regroupe, sous la direction et la surveillance du Solliciteur général, les principaux éléments opérationnels du gouvernement fédéral qui s'occupent de pénale.

Les quatre organismes qui, avec le Secrétariat, forment le Ministère sont la Gendarmerie royale du Canada, le Service correctionnel du Canada, la Commission nationale des libérations conditionnelles et le Service canadien du renseignement de sécurité. Bien que les organismes fassent rapport indépendamment au Solliciteur général, le Secrétariat remplit des fonctions qui s'y rattachent.

Le Solliciteur général est responsable de l'administration de la Loi sur le ministère du Solliciteur général, de la Loi sur le ministère du Solliciteur général, de la Loi sur la Gendamerie royale du Canada, de la Loi sur les primentle de détenus, de la Loi sur les primentle de détenus, de la Loi sur les primens constituant le Service canadien du renseignement de Service canadien du sur les jeunes contrerenturevenants, de la Loi sur le casier judiciaire, et de la Loi sur le transfèrement de sécurité, de la Loi sur le transfèrement de sécurité, de la Loi sur le transfèrement de sécurité, de la Loi sur le transfèrement des délinquants.





Service canadien du renseignement de sécurité

98	O. Transfèrements internationaux
58	9. Incidents liés à la sécurité
58	8. Nombre moyen de détenus employés
<i>t</i> 8	7. Coût d'entretien des détenus — État ventilé
<i>t</i> 8	6. Receites
78	5. Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés
18	4. Utilisation des années-personnes
08	3. Dépenses au cours des cinq dernières années, par activité
64	2. Rendement financier par activité
64	I. Nombre moyen de détenus inscrits au registre
	√yuuexes:

48

Table des matières

I	Le ministère du Solliciteur général	
ε	Le Secrétariat	
ε	snoitudintsA.	
t t	Direction des politiques	
9	Direction de la police et de la sécurité	
£1	Direction des programmes	
<i>t1</i>	Direction de l'administration Bureau des systèmes intégrés	
t I	Inspecteur général du Service canadien du renseignement de sécurité	
SI	Amexes: A. Ministère du Solliciteur général	
81	B. Secrétariat du Ministère	
23	La Gendarmerie royale du Canada	
57	snoi1udi111A	
87	Organisation	
0E	Application des lois et décrets fédéraux	
0† 8£	Services de police à contrat	
St	Services canadiens de police Administration	
IS	La Commission nationale des libérations conditionnelles	
IS	snoitudint)A	
95 75	Faits saillants de 1984-1985 Activités et projets ptévus en 1985-1986	
19	Le Service correctionnel du Canada	
19	snoitudint) A	
E9	noiższinsg7O	
v9 E9	Objectifs	
89 †9	Planification et gestion	
69	noistaininbA Residents esp son	
02	Gestion des cas	
EL	Éducation, formation et emploi des détenus	
SL	Services de santé	
92	sanpindoat sasivaas	



Solliciteur général du Canada



Solicitor General of Canada

A Son Excellence La très honorable Jeanne Sauvé Gouverneur général du Canada

Madame le Gouverneur général,

J'ai l'honneur de présenter à Votre Excellence l'année financière commençant le l $^{\rm er}$ avril 1984 et se terminant le 31 mars 1985.

Veuillez agréer, madame le Gouverneur général, l'assurance de ma très haute considération.

Perrin Beatty

Publié par le Groupe des communications, Solliciteur général du Canada l'hon. Perrin Beatty, CP, député,

Secrétariat du Ministère Direction des programmes,

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1985

Publié avec l'autorisation de

Nº de cat. 151-1985

I-667+S-799-0 NBSI

La Commission nationale du Canada

La Commission nationales

Le Service correctionnel

du Canada

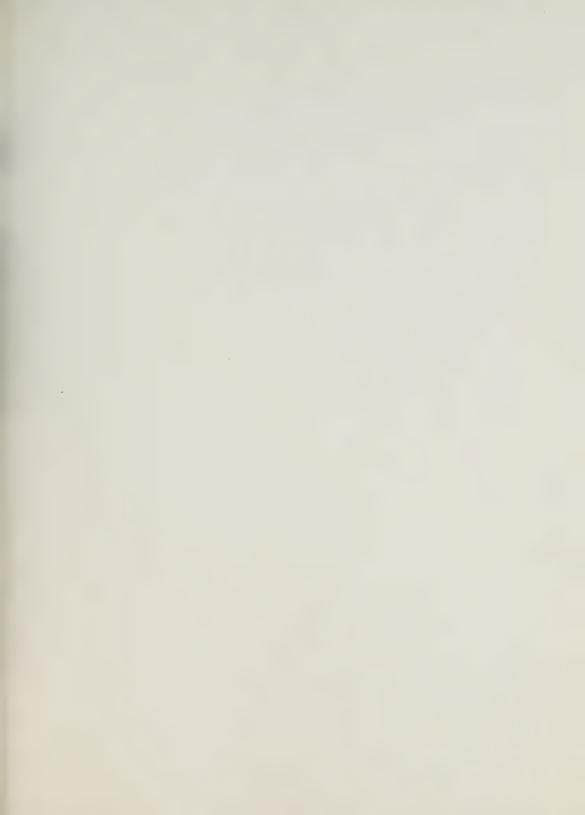
Le Service canadien du

renseignement de sécurité

Isanna troqqasi Isani Solliciteur general 1984-1985

га Сепальные

Le Secrétariat



Canadä

S86I-#86I գո ջօկիշդեու եեսենոլ panuuv 1.10ddvy

stirus de sécurité np uəipvuvə əəisiəs ə7 an Canada Le Service correctionnel səllənnoitibnoə suoiinyədil səb La Commission nationale royale du Canada га Сепдактеків Le Secrétariat



Solicitor General Annual Report 1985-1986

Secretariat

Royal Canadian Mounted Police

National Parole Board

The Correctional Service of Canada

Canadian Security Intelligence Service

Canadä



Solicitor General Annual Report 1985-1986

Secretariat

Royal Canadian Mounted Police

National Parole Board

The Correctional Service of Canada

Canadian Security Intelligence Service



Published under the authority of the Hon. James Kelleher, P.C., M.P., Solicitor General of Canada

Produced by the Communications Group, Programs Branch, Ministry Secretariat

© Minister of Supply and Services Canada 1987

Cat. No. JS1-1986

ISBN 0-662-54897-3

To Her Excellency The Right Honourable Jeanne Sauvé Governor General of Canada

May it please Your Excellency:

James Kelleher

I have the honour to submit to Your Excellency the annual report of the Ministry of the Solicitor General for the fiscal year April 1, 1985 to March 31, 1986.

Respectfully submitted,

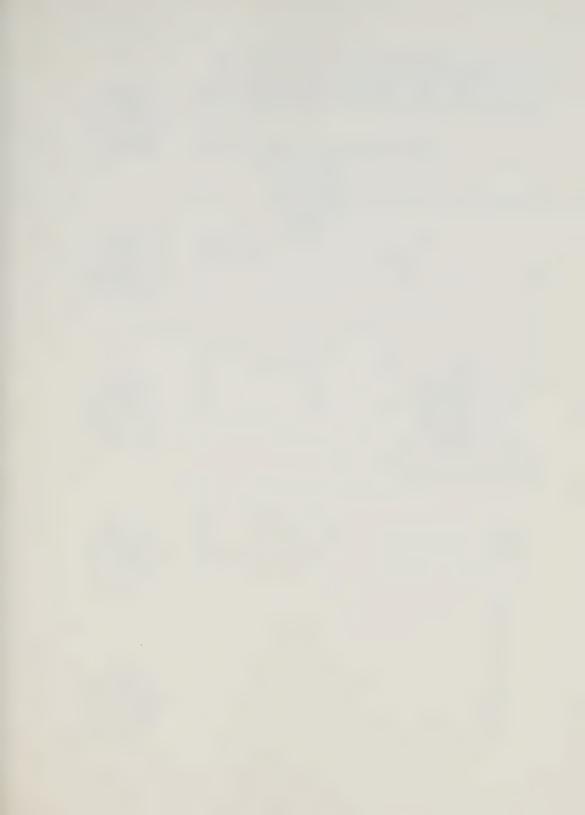
James Kelleher

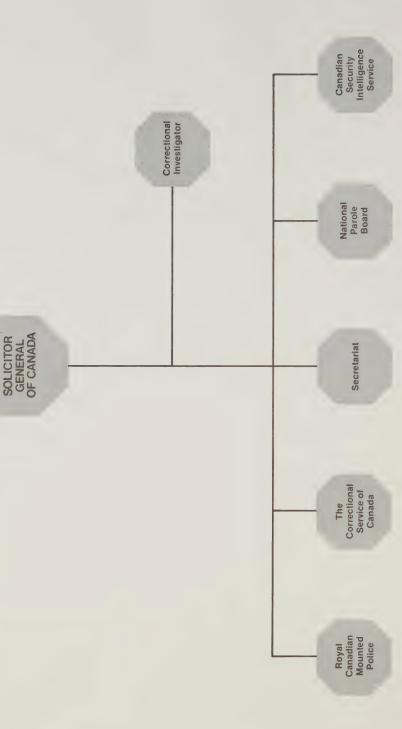


Contents

The Ministry of the Solicitor General	1
Secretariat	3
Mandate	-
Policy Branch	
Police and Security Branch	
Programs Branch	2
Administration Branch	12
Corporate Systems	12
Inspector General of the Canadian Security Intelligence Service	13
Appendices: A. Ministry of the Solicitor General	15
B. Ministry Secretariat	18
Royal Canadian Mounted Police	21
Mandate	21
Organization	25
Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders	27
Police Services under Contract	35
Law Enforcement Services	36
Administration	38
National Parole Board	43
Mandate	43
Highlights	44
Initiatives for 1986-87	46
The Correctional Service of Canada	49
Mandate	49
Organization	51
Objectives	51
Planning and Management	54
Administration	55
Custody of Inmates	57
Offender Case Management	59
Education, Training and Employment of Inmates	61
Health Care	62
Technical Services	64

Canadian Security Intelligence Service	
10. International Transfers	7.
9. Number of Security Incidents	. 7
8. Average Number of Employed Inmates	7
7. Cost of Maintaining Offenders — Summary	7
6. Revenues	7
5. Expenditures for Assistance to Private Agencies	7
4. Person-Year Utilization	7
3. Expenditures for the Past Five Years by Activity	6
2. Financial Performance by Activity	6
1. Average Number of Offenders on Register	6
Appenaices:	





The Ministry of the Solicitor General

The Ministry of the Solicitor General brings together the major operational elements of the Federal Government concerned with the administration of the criminal justice system under the direction and supervision of the Solicitor General.

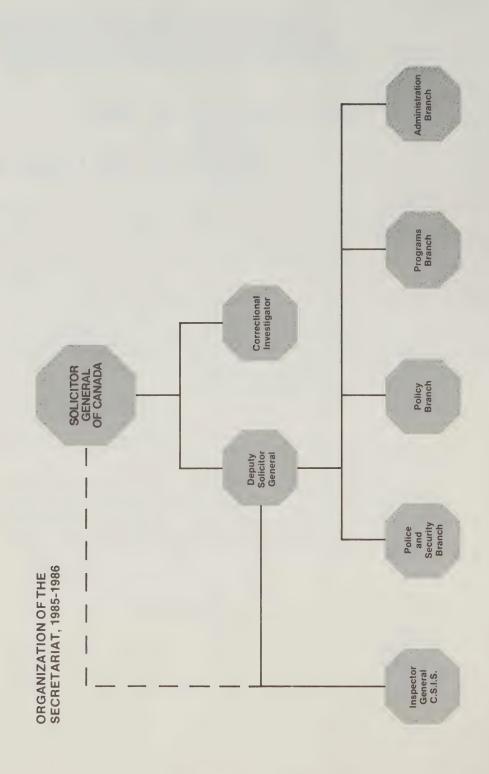
The four agencies which, together with the Secretariat, comprise the Ministry, are the Royal Canadian Mounted Police, the National Parole Board, The Correctional Service of Canada and the Canadian Security Intelligence Service. Although the agencies report independently to the Solicitor General, the Secretariat performs duties related to them.

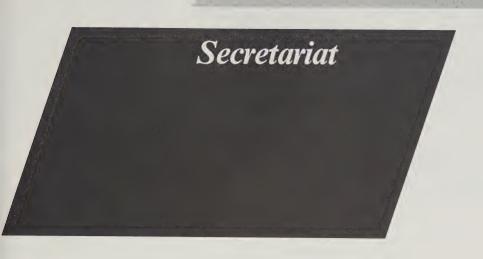
The Solicitor General is responsible for the administration of the Department of the Solicitor General Act, the Royal Canadian Mounted Police Act, the Penitentiary Act, the Parole Act, the Prisons and Reformatories Act, the Canadian Security Intelligence Service Act, the Young Offenders Act, the Criminal Records Act and the Transfer of Offenders Act. As well, the

Solicitor General is responsible for discharging specific operational responsibilities under such acts as the Identification of Criminals Act, the Official Secrets Act, the Diplomatic and Consular Privileges and Immunities Act and the Immigration Act, to name a few, which are otherwise administered by other departments. Finally, the agencies of the Ministry, notably the RCMP, are responsible for enforcing all federal statutes, such as the Criminal Code, where such enforcement is not specifically assigned to another department or agency.

During fiscal year 1985-86, the Ministry utilized 30,548 person-years, a decrease of 5.5 per cent from 1984-85 and incurred expenditures of \$1.77 billion, up 8.9 per cent from the previous year.

In this report, each of the five major components of the Ministry reviews in some detail its legislative and policy initiatives and its operational activities for fiscal year 1985-86.





Mandate

The Secretariat's primary role is to develop and coordinate the policy of the Ministry. It is headed by the Deputy Solicitor General who, with the heads of the Royal Canadian Mounted Police, The Correctional Service of Canada, the National Parole Board and the Canadian Security Intelligence Service, participates in the Ministry's Senior Policy Advisory Committee.

The Secretariat's policy thrust is in four main functional areas: the criminal justice system, corrections, police and security. Organizationally, it has three operations branches, Policy, Police and Security, and Programs, as well as an Administration Branch and a Corporate Systems Office. During fiscal year 1985-86, the Secretariat employed 333 person-years and had expenditures of \$119.8 million.

Policy Branch

The Policy Branch undertakes policy advice and development in support of the Solicitor General, the Deputy Solicitor General and the agencies of the Ministry on issues arising from juvenile justice, corrections and release, and selected aspects of criminal justice policy, such as firearms, native justice and criminal records. Another essential function is liaison with other branches of the Secretariat, Ministry agencies and other components of the criminal justice system, including related federal and provincial departments and agencies and private sector organizations.

The Branch is responsible for negotiating federal-provincial-territorial agreements concerned with juvenile justice services and administering the firearms provisions of the *Criminal Code* as well as for promoting intergovernmental cooperation in these areas.

The Branch analyses proposals of the Correctional Service of Canada and the National Parole Board, and provides advice, alternatives and recommendations to the Deputy Solicitor General and to the Solicitor General on matters of correctional policy and operations.

Finally, the Branch carries principal responsibility for planning and coordination at the interdepartmental, intergovernmental and international levels on matters relating to the Ministry's responsibilities for corrections, juvenile justice and other matters.

Organizationally, the Branch comprises three Directorates: Young Offenders Policy, Corrections Policy and Criminal Justice Policy.

Highlights of 1985-86

Young Offenders

The Young Offenders Act came into full force on April 1, 1985, with the implementation of the uniform maximum age of "under eighteen" in all provinces and territories.

Young Offenders Cost-Sharing Agreements were concluded with Newfoundland, Nova Scotia, Prince Edward Island, New Brunswick, Ontario, Saskatchewan, Alberta, British Columbia, Northwest Territories and Yukon. Federal contributions for juvenile justice services delivered by these jurisdictions were begun.

The Federal/Provincial Forum, comprising committees of Deputy Ministers and senior officials responsible for juvenile justice, met on several occasions to discuss issues of mutual concern, notably possible amendments to the Act, and to enhance intergovernmental cooperation in resolving these matters.

The Solicitor General undertook national consultations with a broad cross-section of professional and community organizations active in juvenile justice to examine concerns about the Act and identify potential solutions. Ultimately, these discussions involved more than 150 organizations as well as various government departments of all the provinces and territories.

The federal transitional support programs, initiated in 1984-85 to facilitate implementation of the new Act, were maintained in 1985-86. These included:

- the final installment of implementation grants to the provinces and territories,
- a contributions program to promote innovative juvenile justice projects and technology transfer programs consistent with the principles and provisions of the new legislation.

- a contributions program to assist the provinces and territories in developing automated information systems to meet the record-keeping requirements of the Act and to establish effective administrative and statistical programs with respect to juvenile justice,
- ongoing analysis of the National Study on the Functioning of the Juvenile Court under the Juvenile Delinquents Act and the development of an evaluation strategy for the new legislation.

Corrections

This Branch provides advice and recommendations to the Solicitor General and the Deputy Solicitor General on a broad range of correctional issues that involve federal responsibilities for corrections and for its agencies, the National Parole Board and the Correctional Service of Canada.

The Branch conducts and coordinates studies of major policy issues pertaining to the Ministry's responsibility for corrections and release. Subjects include long-term offenders, dangerous offenders, overcrowding in institutions, and conditional release and mandatory supervision.

Correctional Law Review

The Correctional Law Review is concerned primarily with five specific Acts of Parliament: The Penitentiary Act; The Parole Act; The Prisons and Reformatories Act; The Transfer of Offenders Act; The Department of the Solicitor General Act as well as relevant sections of the Criminal Code.

During 1985-86, consultations were completed with various interested groups and individuals, based on the first Consultation Paper of the Corrections Law Review. A second Consultation Paper, intended specifically to focus discussions on federal-provincial issues, was released and intensive provincial consultation begun. Working papers were also released dealing with the philosophy and mandate of corrections, the legal framework governing the powers of correctional officers and the rights of offenders, and offender rights and remedies. Research on issues of particular concern and special offender populations was continued.

Proposed Legislation

Legislative proposals were developed and introduced in the House of Commons during 1985-86. Bill C-67 would provide for greater control over the release of demonstrably violent offenders under mandatory supervision. Bill C-68 would amend correctional legislation in light of identified anomalies and in response to requests from the provinces for the rationalization of certain technical problems with existing legislation.

Criminal Justice

Firearms

Further analysis and consultations resulted in a revised package of legislative proposals designed to correct technical problems and simplify a number of administrative aspects of the gun control program.

The Solicitor General was authorized to negotiate new federal-provincial financial agreements aimed at achieving a cost-recovery position.

Close working relationships with the provinces continued through the seventh annual conference of the Chief Provincial and Territorial Firearms Officers in June, 1985.

Seventh United Nations Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders

The Ministry of the Solicitor General played the lead role for Canada in preparing for and participating in the 7th United Nations Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders, in Milan, Italy, from August 26 to September 6, 1985. The Canadian delegation was headed by the Solicitor General and included representatives from all provincial and territorial governments, the three federal political parties, the non-governmental sector, as well as senior officials from the Ministry of the Solicitor General. the Department of Justice and the Secretary of State for External Affairs.

The Canadian delegation played an active role in the deliberations of the Congress and was instrumental in securing the adoption of resolutions dealing with crime prevention, victims, illicit drug trafficking, juvenile justice, terrorism, domestic violence, fair treatment of female offenders and independence of the judiciary. A report has been prepared, summarizing the Canadian role in the Congress, as well as the resolutions on the various issues dealt with on the Congress agenda.

Police and Security Branch

The Police and Security Branch analyses policy initiatives, operational policy issues and operational submissions in the areas of law enforcement and national security to provide appropriate advice to the Minister and the Deputy Solicitor General.

The Branch also initiates, develops and administers Government and Ministry policy for law enforcement and national security matters as well as in the general area of counter-terrorism.

The Branch undertakes sectoral policy development and coordinated responses to law enforcement and national security initiatives in co-operation with the agencies of the Ministry, central federal agencies, the Department of Justice, other federal departments and the provinces.

The Branch manages the Solicitor General's direct responsibility for the national security program, and the Ministry's contingency planning responsibilities, and coordinates the federal government's counter-terrorism program.

Security Policy and Operations Directorate

The Directorate comprises two divisions, Security Policy and Security Operations, and is responsible for:

- analyzing policy initiatives, operational policy issues and operational submissions in the area of national security to provide appropriate advice to the Minister and the Deputy Solicitor General;
- initiating, developing and administering government and Ministry policy in the area of national security;
- undertaking sectoral policy development and coordinating responses to national security initiatives in co-operation with the agencies of the Ministry, central federal agencies, the Department of Justice, other federal departments and the provinces;

 managing the Solicitor General's direct responsibility for national security programs.

Highlights of 1985-86

Security Policy Division

This Division provided substantial assistance in the development of strategic and operational policy issues related to the implementation of the *Canadian Security Intelligence Service Act* (which became law in July 1984). The Division proposed a substantial body of Ministerial direction to CSIS while contributing to proposals on security intelligence requiring Cabinet consideration.

In conjunction with CSIS, the Division reviewed all previous Ministerial direction to the Service to ensure its consistency with the CSIS Act, including development of revisions necessary to meet new statutory and policy requirements.

The Division also participated in federal-provincial discussions and developed policy to implement sections 17 and 61(2) of the CSIS Act.

Security Operations Division

The Division reviewed and provided advice to the Solicitor General on CSIS's requests for authority to implement special investigative techniques and for Ministerial approval to undertake sensitive operations.

Security Planning and Operations Directorate

This Directorate, established in 1985, is responsible for:

 coordinating the identification, development and maintenance of counter-terrorism program measures on an interdepartmental, federal-provincial and international basis;

- providing support to the Solicitor General in his capacity as lead Minister for the management of terrorist-related crises in Canada;
- developing and maintaining contingency plans for public order emergencies further to the Solicitor General's responsibility;
- coordinating exercise programs to test and evaluate contingency plans;
- managing the operation of the Security Advisory Committee (SAC) which is responsible for considering security policy issues, identifying future sectoral priorities, and developing administrative security policies.

Highlights of 1985-86

The Directorate addressed several counter-terrorism policy and program issues including RCMP protective services and government policy for hostage taking and communications in terrorist situations, and prepared reports on various aspects of Canada's counterterrorism arrangements. Through its operation of the Ministry Crisis Centre, the Directorate ensured that there was an effective flow, between operational centres and decision-making authorities, of information needed for the resolution of crises.

Police and Law Enforcement Directorate

The Directorate comprises two divisions responsible for:

- reviewing operational proposals submitted by the RCMP to ensure compliance with the law and with the Solicitor General's directives;
- developing and reviewing policy and administrative proposals governing the overall effectiveness and accountability of the RCMP;

- developing and managing federal policy governing RCMP policing agreements with provinces, territories and municipalities;
- reviewing resource allocation proposals affecting the RCMP and ensuring their coordination with Ministry-wide resource concerns;
- developing federal law enforcement policy and coordinating implementation of the Solicitor General's responsibilities specified in the Criminal Code with regard to electronic surveillance and fingerprint examination;
- participating in developing sectoral policy initiatives with federal and national policing and law enforcement implications.

Highlights of 1985-86

RCMP Policy and Programs Division

This Division worked closely with the RCMP and officials of central federal agencies and the Department of Justice on implementing a number of Government initiatives, including: the first year of the Government person-year restraint program; application of the Charter of Rights and Freedoms recommendations to the RCMP as set out in the Government Report "Towards Equality"; and the eventual application of pension reform principles to the RCMP Superannuation Act.

The Division coordinated support required by the Solicitor General in regard to Parliament's consideration of Bill C-65, an Act to Amend the RCMP Act, which was given Royal Assent on March 25, 1986.

It also supervised and coordinate all necessary preliminary activities to establish the RCMP External Review Committee and the RCMP Public Complaints Commission.

National and international initiatives were developed and activities undertaken in relation to illicit drug trafficking and drug abuse.

Law Enforcement Policy Division

Guidelines for Designated Agents pursuant to Part IV.1 of the Criminal Code were revised, updated, and promulgated by the Solicitor General. In addition, existing designations were reviewed and some 400 certificates of designation were issued by the Solicitor General.

In concert with Justice Department officials, a report on Police Powers and Procedures was prepared. Provinces and other interested constituencies were consulted.

Legislative proposals relating to the identification, seizure, and forfeiture of proceeds of crime were developed in collaboration with the Department of Justice.

The Federal Law Enforcement Under Review (FLEUR) project was completed and the findings were distributed to the participating departments for discussion.

The Division is also involved in the review of native policing services which is being conducted by the Department of Indian Affairs and Northern Development.

Access to Information and Privacy Unit

This unit is responsible for:

- implementing the Ministry
 Secretariat's policies and procedures to ensure that both the
 Access to Information Act and the
 Privacy Act are administered in an
 equitable and consistent manner;
- processing requests for access either to government records or to personal information under the control of the Secretariat;
- coordinating the Ministry's policies and procedures in the application of Government's guidelines relating to both Acts managing

the Ministry's Public Reading Room:

ensuring a coordinated and consistent response to ministerial correspondence on all access to information and privacy matters affecting the Ministry.

Highlights of 1985-86

During the year, the Unit completed 106 requests under the *Privacy Act* and 61 requests under the *Access to Information Act*.

In addition, the Unit responded to 14 requests for consultation under the *Privacy Act* and 11 under the *Access to Information Act*. These requests were received from government institutions which identified records originating in the Ministry Secretariat while processing their requests for information.

Through management of the Public Reading Room, the Unit responded to 444 requests from visitors, as follows:

- (i) 298 were provided with publications available in the Reading Room;
- (ii) 124 were given specific information such as information on the Acts or information contained in the manuals:
- (iii) 22 were given help in completing request forms.

Programs Branch

The Programs Branch is the Ministry's research and development arm. Its primary aim is to produce knowledge and information-based advice to improve Ministry decision-making related to

criminal justice legislation, policy, programs and operations. The Branch is responsive to the information needs of the Secretariat, the Ministry and the criminal justice system in general. Its Divisions, in a broadly integrated process, produce knowledge and identify emerging issues through research and statistical analyses, applied research studies and evaluations of demonstration projects. The Branch disseminates knowledge to criminal justice professionals and the public through its library, seminars, conferences, training courses, consultation services, research and statistical reports, demonstration project reports, and the Secretariat's periodical publications.

The Branch is made up of a Research Division, a Statistics Division, a Consultation Centre, a Communications Group, as well as a Management Services and Systems Division.

Research Division

The Research Division develops, manages and conducts social science research for use by the Ministry of the Solicitor General and the criminal justice system in general. The Division is primarily concerned with the design, evaluation and specific applicability of research related to Ministry objectives in order to:

- provide research-based policy and program advice;
- provide information to improve the planning and development of policies, programs and legislation which respond to problems related to crime and criminal justice within the responsibilities of the Solicitor General:
- evaluate juvenile justice, policing, corrections and release policies and programs;
- provide information to the public and professionals;
- increase the base knowledge and information on which decisions can be made;

 encourage the development of criminological research and manpower through contributions to centres of criminology and funding support for independent research.

The Division is organized to provide research and evaluation capabilities in four areas: causes and prevention of crime, juvenile justice, corrections, and police. All the sections are involved at the federal, provincial and municipal levels, with governmental agencies and with the private sector.

Priorities for research are reviewed annually in consultation with all Ministry components to ensure maximum compatibility between new research undertaken and evolving Ministry objectives. The Research Division carries out research in-house or by contractors to respond to the identified information needs. The Division has a staff of 20 and an annual budget of about \$2 million.

In 1985-86, the Division issued contracts for research undertaken by universities, private industry or individuals. It is also engaged in some ongoing projects.

Highlights of 1985-86

During the year, the responsibilities of the Causes and Prevention Research Section included study of communitybased crime prevention, family violence and assistance to victims.

The Criminal Justice Policy Research Section is involved in policy research in six major areas: juvenile court process; evaluation of the Young Offenders Act; evaluation of community-based alternatives for young offenders; patterns in the use and effectiveness of imprisonment for adults; the effectiveness of alternatives to prosecution and imprisonment for adults; and Natives in the criminal justice system.

The Corrections Research Section worked closely with The Correctional Service of Canada and the National Parole Board on serious, persistent correctional problems. Priority areas

included conditional release, prison violence, long-term imprisonment, special offenders and penitentiary population management and control.

The Police Research Section initiated a major two-year project on missing children involving three large municipal police departments and the RCMP. Police Research also continued to develop and evaluate model community-based policing strategies, and research in relation to drug prevention and enterprise crime.

Special Activities

In 1985-86, the Research Division:

- developed and conducted evaluations of community programs in support of the Young Offenders Act;
- provided analyses of the National Study of the functioning of the Juvenile Court to assist in federalprovincial negotiations for implementation of the Act;
- participated in and provided research information for federalprovincial discussions on proposals for an independent system of justice for Natives;
- revised the comprehensive National Inventory of Research and Programs for Natives, as a basis for policy and program development and as a service to the provinces and Native organizations;
- continued a nationwide program of crime prevention projects and services for victims and witnesses, with special attention to abused women;
- supported the Criminal Code
 Review project with studies in the
 law enforcement and corrections
 areas.
- compiled an inventory, through a survey of North American jurisdictions, of services and programs to facilitate female prisoners' care and nuturing of their children.

- conducted surveys and evaluations of community programs for adult offenders:
- prepared a comprehensive Directory of Adult Alternative Programs in Canada;
- examined the nature of Native victimization, the needs of Native victims and programs available to them;
- developed and initiated research on Native policing, Native and non-Native homicide patterns and approaches to law based on Native customs.
- conducted reseach on conditional release and earned remission to support the Correctional Law Review and the Canadian Sentencing Commission.
- sponsored a national conference on community-based policing and its implication for Canada, involving policing experts from Britain, the United States and Canada.

Statistics Division

The Statistics Division provides professional and technical services, information and advice in the functional areas of statistical policy, methodology, statistical studies and computer systems technology. It also promotes the overall development of better information and statistics particularly with respect to crime, policing and corrections.

Highlights of 1985-86

Statistics Policy

This Section works with the justice community, and supports collaborative federal-provincial efforts to strengthen criminal justice statistics and information at operational, management and policy levels. The Section coordinated, through the Ministry Statistics Committee, the articulation of Ministry needs for national statistics and information, by advising and offering direction in the work undertaken by the Canadian Centre for Justice Statistics,

and by participating on the federal-provincial committee of Liaison Officers.

Internally the Section supported a number of Ministry initiatives including Young Offenders Record Keeping and Information Systems Development, Women in Conflict with the Law, Missing Children and Police Management Information Systems development.

Evaluation and Crime Data

In fiscal year 1985-86, there was continued development and implementation of self-evaluation guides and processes suitable for crime prevention, women in conflict with the law and young offenders' alternatives projects. Implementation strategies varied to take into account regional differences in the range and geographical distribution of new projects. Strategies included direct implementation by Statistics Division personnel, contracted regional evaluation consultants, and hiring individual contractors for some projects.

Continued analysis of the Canadian Urban Victimization Survey (1982) and the Edmonton (1985) victimization survey resulted in the publication of bulletins on Female Victims of Crime, Cost of Crime to Victims, and Criminal Victimization of Elderly Canadians.

A special police planning and evaluation survey has been completed in Metropolitan Toronto in conjunction with the Research Division and the Metropolitan Toronto Police. These data have been found useful in the implementation and evaluation of community-based policing strategies.

Other activities included publication of a revised and expanded compendium of statistical information, "Women and Crime in Canada", and the provision of statistical support services for other research and policy activities within the Branch.

Statistical Systems

The Section worked on statistical research projects related to corrections, policing, and release, and produced evaluation reports on Liaison Magazine, the internship program, and National Crime Prevention Week.

Data base design and management was another major area of activity. Data bases related to firearms, federal policing costs, corrections costs, and crime statistics were developed and analyzed.

Finally, the Section provided statistical and computer expertise to many Secretariat projects, and continued to respond to requests for services from within the Ministry, as well as from outside.

Consultation Centre

The Consultation Centre is essentially an agent for change, stimulating improvements in the criminal justice system and working to prevent crime and encourage community participation in a wide range of activities within that system. The Centre supports Secretariat policy development and implementation through consultation, experimentation and the discretionary application of financial resources.

The Centre serves to promote a climate of co-operation and joint planning between the federal government and provincial and territorial governments. It also facilitates communication among the various components of the criminal justice system. Its sphere of influence and concern is therefore broad: it extends from the Ministry to provincial governments and local community groups involved in any aspect of criminal justice, including crime prevention, policing, corrections or victims of crime.

As the only part of the Secretariat with regional offices across the country, the Consultation Centre is in a unique position to provide the Secretariat with focal points from which to test and develop experimental and innovative

activities related to criminal justice; to facilitate information exchange or technology transfer between the Federal Government and provincial or municipal governments or private sector organizations; and to assist and encourage inter-governmental planning of criminal justice policies and programs.

To respond quickly to changing priorities, the Centre maintains a small permanent staff which is directly accessible in both head office and the regions. In addition to its consultants in the regions, the Centre has, at head office. several National Program Consultants who are specialists in specific areas of criminal justice. These areas reflect major issues of current concern such as crime prevention, young offenders, victims, community alternatives, women in conflict with the law and Natives. National Program Consultants may be assisted by Special Advisers, who are experts on loan from other departments, provincial governments or the private sector.

Services Provided

- Consultative services are offered to community groups, voluntary organizations and provincial departments on such matters as project development, community development, organizational change and objective-setting.
- Information services are offered to help people become involved in criminal justice issues. The Centre produces "how-to" manuals, project descriptions, conference summaries, inventories and other publications, as well as films and audio-visual materials.
- Financial contributions are provided for experimental projects in communities across Canada. These projects develop or test new concepts in criminal justice and are usually funded in co-operation with provincial departments and administered by private agencies. Funding is provided for a maximum of three years, through contracts or contributions.

Core funding is offered through sustaining contributions or grants to

national voluntary organizations in the criminal justice system.

Highlights of 1985-86

In 1985-86, several demonstration projects or workshops were supported by the Consultation Centre to test specific policy initiatives or to facilitate their implementation.

1. Crime Prevention

The Quebec City YMCA Educational Approach Project and the Crime Prevention Through Public Awareness Program in Cape Breton are two examples of experimental community crime prevention programs assisted by the Centre.

These programs provide information on crime prevention and encourage individuals and organizations from all sectors to take responsibility, together with police services, for addressing crime problems.

The Special Advisor, Preventive Policing, who is a serving police officer seconded to the Ministry, joined with Research Division staff in promoting a concentrated examination of the concepts of community policing and their implementation.

Consultation and assistance were provided to local, provincial/ territorial and national planning committees for National Crime Prevention Week. A broad range of workshops, seminars, school and public information events were held during the Week.

2. Young Offenders

In co-operation with Policy Branch, the Consultation Centre participates in the program development aspect of the Ministry's Young Offenders initiative to ensure the timely and effective implementation and continued relevance of the Young Offenders Act. Over the past year, the Centre continued to

support three different types of program development activities:

Innovative Projects addressed the federal interest in an improved juvenile justice system through experimentation with new methods of managing the criminal justice system;

Implementation Projects addressed the need for developmental activities to promote specific policy initiatives and assisted the provinces in launching new programs;

Technology Transfer Projects responded to the need for exchange of information and experience across professional and provincial jurisdictions.

The Centre supported a series of seminars and workshops which dissiminated information about the *Young Offenders Act*. The regional offices also participated in the consultation process related to legislation to amend the Act.

In the field of youth justice, the regional offices worked with provincial, territorial and municipal governments, police services, youth courts, youth services agencies, youth organizations, community groups, voluntary organizations and professional associations. During the past year, priority was given to program development initiatives which promoted the development of implementation and innovative services to young offenders.

3. Victims

The Ministry, through the Consultation Centre, has supported the development of a number of innovative models for services to victims in Canada. These delivery models have been police-based, community-based, or a combination of the two. Other unique projects have focused on problems related to wife assault, child abuse and sexual assault.

In addition, the Centre has supported a number of national, provincial and regional workshops to promote the development of victim service units, to facilitate information exchange, and to disseminate training materials.

The emphasis has been placed on developing training materials for police and on service delivery models for victims in rural areas, and among children and the elderly.

4. Voluntary Organizations and Volunteers

A breakthrough in the relationship between the Ministry and the Voluntary Sector was reached in October, 1985, with the establishment of the Ministry-National Voluntary Organizations Consultation Committee as a permanent mechanism for Voluntary Sector participation in the development of policy proposals affecting the relationship between the two sectors.

The fourteen-member committee has so far been instrumental in the establishment of a Ministry policy on sustaining funding and in the introduction of a planning and evaluation process leading up to the next five-year funding cycle starting in April, 1988. Future plans include developing a comprehensive Ministry policy on the relationship to national voluntary organizations and encouraging increased public participation in criminal justice.

5. Adult Alternatives

Despite resource limitations, some progress was made in promoting mediation skills, training and demonstration activities. As well, support was given to the Prince Edward Island Department of Justice to develop a Criminal Justice Resource Service. An innovative program "Client Specific Planning" has emerged, and shows some promise for future demonstration. The Mennonite Central Committee in Kitchener will be developing a resource centre to assist with information exchange on mediation and other adult community alternatives.

6. Aboriginal Peoples Initiative

In 1985-86, Consultation Centre activities for aboriginal people have focussed on encouraging community and regional participation among aboriginal people in seeking solutions to criminal justice issues which would reflect the diversity of Aboriginal values and societies.

Through the Ontario Regional Office, the Batchewana Indian Band, sponsored the "Warriors in Prison Program" which, through community consultations in seven reserve communities, undertook developmental work on a program to prevent incarceration and reduce recidivism for both adults and youth. They collected demographic information to analyze the scope and impact of the problem of incarceration, conducted community workshops and provided counselling services for families of individuals who have been or were coming into conflict with the law.

The Centre subsidized Native participants for the Northern Conference: "Native Youth in Crisis — A Challenge for Justice" held in Vald 'Or, Quebec. This forum brought together representatives from the private sector providing front-line services to Aboriginal youth, related government agencies and the judiciary to discuss the problems and seek solutions to providing justice services to Aboriginal people in the north.

A jointly-funded project, with the Department of Justice, Phase III of the Child Advocacy Project with the Winnipeg Children's Hospital, Child Protection Centre, demonstrated a multi-disciplinary approach to the problem of onreserve child sexual abuse. The overall objectives were to provide public legal information and training to Native groups, crown counsels and other professionals and to establish a working relationship with Native agencies and groups to implement collaborative approaches to improving services to victims living on reserve.

7. Women in Conflict with the Law

The Women in Conflict with the Law program gained momentum in this first year and a half of its operation.

Projects and workshops were developed and supported in communities across the country — from B.C., to Alberta, Ontario, Quebec and Nova Scotia and provided services in areas relating to the issues of alcohol and drug abuse, life skills, shoplifting and courtworker issues.

Of special note, was an announcement by the Solicitor General on the Ministry's Women in Conflict with the Law Program. The Solicitor General announced an extension to the Program by one year to March, 1988 in order to provide community groups with adequate time to develop and submit proposals for funding. At that time, he also introduced plans for a National Conference on Women in Conflict with the Law to be held in June 1986 in Winnipeg, Manitoba to bring together representatives from community groups across the country to exchange information and expertise about the needs and programs for the female offender and the women "at risk". The Conference would also provide the opportunity for people offering services in this field to build and strengthen the networks which are fundamental for the durability and vitality of programs such as these.

A brochure/poster outlining issues and needs of women who are or may be in conflict with the law was also unveiled and has since been widely distributed.

Communications Group

The Communications Group explains the Ministry's function, objectives and activities to those within the criminal justice system and to the public, and serves the information and communications needs of the Solicitor General and the Secretariat.

The Group carries out a program that includes the range of communications activities from planning and issuetracking to publishing and media relations.

Highlights of 1985-86

In 1985-86, the Group produced more than 30 publications and specialized pieces of information. The Group also supported the Ministry in National Crime Prevention Week, producing, printing and assisting in distributing posters, brochures and other material.

The Group also publishes Liaison, the monthly journal for the criminal justice system, which has more than 11,000 subscribers.

As part of its continuing support to the Solicitor General and the Secretariat, the Group produces regular media issue-tracking and analyses, and daily press clippings. It is responsible for communications planning for a variety of issues of concern to the Ministry.

During 1985-86, the Group's exhibits and audio-visual section exhibited at some 70 centres from Dawson City to St. John's, Nfld. A series of radio-public service announcements for use during National Crime Prevention Week and year-round were produced and distributed nationally. Visual co-productions were initiated with both criminal justice organizations and commercial broadcast organizations.

Management Services and Systems Division

The Management Services and Systems Division develops automated and manual management systems and provides executive and management support in the form of operational planning, information systems, research and development (R&D) project administration and monitoring, management of employment development

and sustaining funding programs, and delivery of office support services.

These services and systems enable the Branch to fulfill its Ministry-wide responsibility for criminal justice research and development; ensure productive and efficient operations and information flow across the Branch and coordinate interaction between the Branch, the central agencies of government and the Administration Branch of the Secretariat.

Highlights of 1985-86

During 1985-86, Management Services administered more than 500 new or ongoing R&D projects valued at about \$10 million, and funded by contract, contribution or grant. It also managed a total R&D project system comprising more than 2,000 projects with a value of about \$50 million.

Multi-year and contingency plans were developed to help the Branch respond to the complex demands of government restraint, ongoing workloads and emerging priorities. Productivity gains were central to these plans.

The Division developed a proposal for a comprehensive Ministry employment development program to assist youth, Natives and male and female exoffenders with the transition from an education milieu or unemployment to the permanent work-force.

The Division continued to fine-tune the automated project management system to make it more responsive to the information needs of managers. Plans were developed to improve the system by adding a contractor inventory component, which will help managers adhere to the competitive process for contracting as well as improving the Branch's capacity to identify and purchase R & D expertise which meets Ministry needs.

Administration Branch

The Administration Branch, which comprises a Human Resources Division and a Finance and Administration Division, is responsible for all financial, personnel and administrative policies, systems and services within the Ministry Secretariat. The Branch provides specialized advice and services, recommends solutions to developing issues, interpret policies and disseminates management information, including regular and timely resource utilization reports.

Initiatives and Highlights

In 1985-86, a multi-year human resources plan was developed, identifying human resources objectives, goals and concerns as they relate to the Secretariat. The plan identified new departmental program initiatives, the response of the department to government reductions, affirmative action objectives, training and development requirements and improvements required in human resources management.

A classification policy and related procedures was promulgated, reinforcing the use of classification committees and identifying roles and responsibilities including the delegated authority to respond effectively to classification issues.

Conflict of Interest and Post-Employment code were introduced and implemented.

An automated leave reporting system was developed to provide employees and managers with current leave information to facilitate scheduling and accuracy of reports.

A number of personnel policies were prepared and issued in collaboration with the Secretariat Management Advisory Committee.

In the Finance and Administration Division, several projects were also completed during the course of the year. Among the most significant were:

- development of a new contracting for services policy;
- completion of a revised policy regarding conference attendance;
- implementation of a revised file classification system in the Human Resources Division and in the Young Offenders Directorate to better address the needs of the users:
- incorporation of Federal Identity Bank numbers, retention schedules, organizational codes and geographic codes in the numeric index of the Secretariat Records System as recommended by Public Archives;
- implementation of a new filing system for the Office of the Inspector General for CSIS;
- completion of a review and updating of all position descriptions in Administrative Services and Records and Mail Management.

Corporate Systems

In the last quarter of fiscal year 1985-86, the former Financial Planning Division of Administration Branch was transfered to Corporate Systems and reconstituted as the Planning and Controls Division. This transfer was carried out to remove, as much as possible, overlapping responsibilities and to place increased emphasis on planning, management controls, and management information systems.

In addition to managing budget restraint programs implemented within the Ministry, Corporate Systems undertook two program reviews, one at the request of the Solicitor General and the other to facilitate the government's person-year reduction initiative. Three cyclical program reviews were conducted and work continued on improving the Corporate Planning and Management System. A study of Secretariat management information requirements and systems was begun in co-operation with central Electronic Data Processing (EDP).

Planning and Controls Division

Planning activity during the fiscal year resulted in action to obtain resources for a number of term initiatives such as Victims of Crime, Women in Conflict with the Law. Federal Law Enforcement Under Review (FLEUR II). Crime Prevention, and International Youth Year. Considerable planning activity was also required to establish or augment programs and initiatives of a more permanent nature such as the Emergency Planning Program, Access to Information, Natives, Young Offender Reallocations, and the Office of the Inspector General — Canadian Security Intelligence Service. During the year, work relating to the 7th U.N. Congress on the Prevention of Crime and the Treatment of Offenders was completed.

Additional special projects carried out during 1985-86 included:

- good progress in updating the Corporate Planning Handbook to include the Planning and Controls Division's responsibilities;
- a special study, conducted to determine the feasibility of auto-

mating the cash forecasting function. The results are presently being assessed, but it appears that a fully automated system is not feasible;

 a special study, conducted for the Director General, Administration, on overlapping responsibilities in the planning area between Financial Planning Division and Corporate Systems Branch.

As the year progressed, emphasis was placed on implementing government restraint measures. These had particular impact near the end of the fiscal year when a freeze was introduced on all discretionary spending and a substantial Departmental cutback in resource levels was ordered.

Audit and Evaluation Division

Program Evaluation Studies were completed for the Victims and Crime Prevention initiatives. The study recommendations and management responses were reviewed by the Deputy Solicitor General and approved for implementation. The Young Offenders evaluation framework was reviewed in draft form by an advisory committee in preparation for submission to the Deputy Solicitor General in the new fiscal year.

The Audit program for 1985-86 consisted of organizational audits of the Human Resources (including Official Languages) and Finance Divisions, a preliminary review of the Young Offenders Division, two audits on the implementation of the Department's restraint program and a classification bench audit of selected positions in the Secretariat. Six recipients of Secretariat funding contributions representing a structured sample of such recipient, were also audited.

Inspector General of the Canadian Security Intelligence Service

The legislation creating the Canadian Security Intelligence Service, which came into force on July 16, 1984, provided for two overview agencies, the Inspector General and the Security Intelligence Review Committee. The main function of the Review Committee, which comprises five members of the Queen's Privy Council of Canada, is to review generally the performance of the Service. The review is an external one and the Review Committee is required to submit an annual report to the Solicitor General who, in turn, has the report tabled in the House of Commons and the Senate.

The Inspector General is appointed by the Governor in Council. The legislation provides that he is responsible to the Deputy Solicitor General. He is required to provide the Solicitor General directly with certificates of compliance with respect to the Service's operational activities. While the Inspector General is external to the Service, his functions are internal to the Ministry of the Solicitor General. He advises the Government whereas the Review Committee reports to Parliament.

The legislation imposes four functions on the Inspector General:

- (a) to monitor compliance by the Service with its operational policies;
- (b) to review the operational activities of the Service;

- (c) to submit an annual certificate to the Solicitor General stating:
 - the extent to which the Inspector General is satisfied with the Director of the Service's annual report to the Solicitor General on the Service's operational activities;
 - (ii) whether any act or thing done by the Service in the course of its operational activities during the period of the Director's report is, in the Inspector General's opinion:
 - not authorized by or under the legislation or contravenes ministerial directions, or
 - involves an unreasonable or unnecessary exercise by the Service of any of its powers;
- (d) to conduct such reviews of specific activities of the Service as the Review Committee may direct.

The first Inspector General was appointed as of April 1, 1985. During the 1985-86 year, efforts were concentrated on gaining an understanding of the Service's activities and establishing the resource capacity to carry out the Inspector General's statutory mandate.

The first Certificate of the Inspector General, relating to the Service's operational activities between July 16 and December 31, 1984, was provided to the Solicitor General in late September, 1985, the Inspector General having received the report of the Director of the Service for this period some six weeks earlier.

The Director's report for the calendar year 1985 was received at the end of February, 1986, and it was expected that the second Certificate would be completed by mid-April. The first Certificate was limited in scope as the resource capacity for conducting comprehensive operational reviews and audits had not yet been established.

In October, 1985, the Inspector General was directed by the Review Committee to conduct a review of the Service's role in providing security assessments and advice pursuant to section 13 of the Canadian Security Intelligence Service Act. A special study team was put together for this purpose, by way of secondments from several government agencies. The review was nearing completion by the end of March. 1986.

Ministry of the Solicitor General

Authority

The Ministry was established under authority of the Department of the Solicitor General Act, 1966.

Organization (Ministry Components)

The Ministry is organized as follows:

Organizational Unit	Program	Vote
Ministry Secretariat and Correctional Investigator	Department Administration	1 5 (Transfer Pay- ments)
Canadian Security Intelligence Service	Canadian Security Intelligence Service	10
The Correctional Service of Canada	Correctional Services	15 20 (Capital)
National Parole Board	National Parole Board	25
Royal Canadian Mounted Police	Law Enforcement	30 35 (Capital)

Programs

For purposes of the *Appropriation Act*, the Ministry is responsible for the administration of the programs described below with the activities relating to each.

Department Administration Program (Ministry Secretariat)

Administration

Objective: To provide overall policy direction to the programs of the departments.

Canadian Security Intelligence Service

• Canadian Security Intelligence Service

Objective: To provide security intelligence to the Government of Canada

Correctional Services Program (The Correctional Service of Canada)

- Planning and Management
- Custody of Inmates
- Education, Training and Employment of Inmates

- Offender Case Management
- · Health Care
- Technical Services
- Administration

Objective: To administer sentences imposed by the courts and to prepare offenders for their return as useful citizens to the community.

National Parole Board Program (National Parole Board)

• National Parole Board operations

Objective: To exercise statutory and regulatory powers to grant and control the conditional release of persons undergoing sentences of imprisonment and to make recommendations for pardons and the exercise of the Royal Prerogative of Mercy.

Law Enforcement Program (Royal Canadian Mounted Police)

- Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders
- Canadian Police Services
- Police Services Under Contract
- Administration

Objective: To enforce laws, prevent crime, maintain peace, order and security.

The following tables show the person-years utilized and the financial resources expended by the Ministry from 1981-82 to 1985-86.

Person-Years Summary

Utilization							
	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86		
Ministry Secretariat	256	282	291	308	333		
The Correctional Service of Canada	9,973	9,995	10,278	10,727	10,851		
National Parole Board	280	290	298	312	318		
Royal Canadian Mounted Police	20,592	21,031	20,990	20,986	19,046		
	31,101	31,598	31,857	32,333	30,548		

Financial Summary Budgetary Expenditure (\$000's)

	Vote	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Ministry Secretariat	1* 5	21,549	21,456	28,149	40,271	24,544 95,294
Canadian Security Intelligence Service	*10	21,549	21,456	28,149	40,271	119,838
The	10					115,891
Correctional Service of Canada	15* 20 (Capital)	445,965 54,344	489,639 66,188	537,244 114,675	607,425 132,464	595,714 133,975
		500,309	555,827	651,919	739,889	729,689
National Parole Board	25*	11,426	12,335	13,805	13,973	14,784
Royal Canadian Mounted Police	30* 35 (Capital)	907,718 61,774	999,989 78,121	1,069,028 73,816	1,132,982 90,901	1,100,347 76,563
10.00	Less: Receipts and Revenues	969,492	1,078,110	1,142,844	1,223,883	1,176,910
	Credited to the Vote	318,625 650,867 1,184,151	349,059 729,051 1,318,669	341,107 801,737 1,495,610	388,006 835,877 1,630,010	382,424 794,486 1,774,688

^{*} Includes Statutory

Ministry Secretariat

The following table shows the person-years utilized and the financial resources expended by the Ministry Secretariat from 1981-82 to 1985-86.

Person-Years and Financial Summary								
	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86			
Person-Year Utilization	256	282	291	308	333			
Budgetary Expenditure (\$000's)	21,549	21,456	28,149	40,271	119,838			

Resources by Organization 1985-86

	Person- Year Utilization	Budgetary Expenditure (\$000's)
Deputy Solicitor General		
Senior Assistant Deputy Solicitor General, Police and Security	43	2,380
Assistant Deputy Solicitor General, Policy	56	95,217
Assistant Deputy Solicitor General, Programs	129	15,361
Director General, Administration	49	3,718
Executive* and Correctional Investigator	56	3,162
	333	119,838

^{*} Includes the offices of the Solicitor General and Deputy Solicitor General

Ministry Secretariat

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Personnel					
Salaries and Wages Other Personnel	7,927 1,032	9,574 1,338	10,634 1,382	11,738 1,437	13,117 2,028
	8,959	10,912	12,016	13,175	15,145
Goods and Services					
Transportation and Communication	1,142	1,079	1,293	1,681	1,771
Information	263	403	598	575	634
Professional and Special Services	5,536	3,874	4,090	5,009	5,026
Rentals	249	337	323	359	396
Purchased Repair and Upkeep	1,221	281	124	174	170
Utilities, Materials and Supplies	774	670	692	919	733
Grants and Contributions	3,135	3,508	8,676	17,322	95,294
All Other Expenditures	5	1	1	2	4
Operating	12,325	10,153	15,797	26,041	104,028
Capital	265	391	336	1,055	665
-	21,549	21,456	28,149	40,271	119,838

Details of Grants and Contributions (\$000's)

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Grants					
Canadian Association of Chiefs of Police	50	50	50	50	50
Canadian Association for the Prevention of Crime	125	125	125	125	125
John Howard Society	50	50	50	50	50
Authorized After- Care Agencies	_	_	1,339	1,643	1,820
Young Offenders Act	-	-	-	12,500	12,500
Total Grants	225	225	1,564	14,368	14,545
Contributions					
Payment to the provinces, territories, public and private bodies in support of activities complementary to those of the Solicitor General	1,659	1,876	1,874	1,896	1,760
Student Summer and Youth					
employment New Employment Expansion and Development	1,251	1,407	1,716	-	-
(NEED) program Contributions to the provinces and territories in in accordance with the Minister to assist in program development, and the development of inform- ation and record-keeping systems related to implementation of the	-	-	3,522	324	-
Young Offenders Act Contributions under the Young Offenders Act for cost-sharing		=	_	623	1,683
with the provinces and territories	AAPTE.	_	-	_	77,089
Core Funding — National Voluntary Organizations	_	ann		111	217
Total Contributions	2,910	3,283	7,112	2,954	80,749
Total Grants and Contributions	3,135	3,508	8,676	17,322	95,294

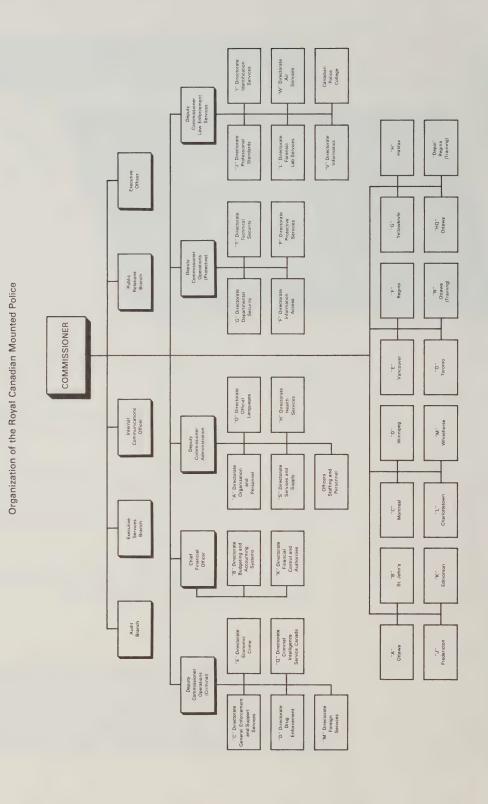
Royal Canadian Mounted Police

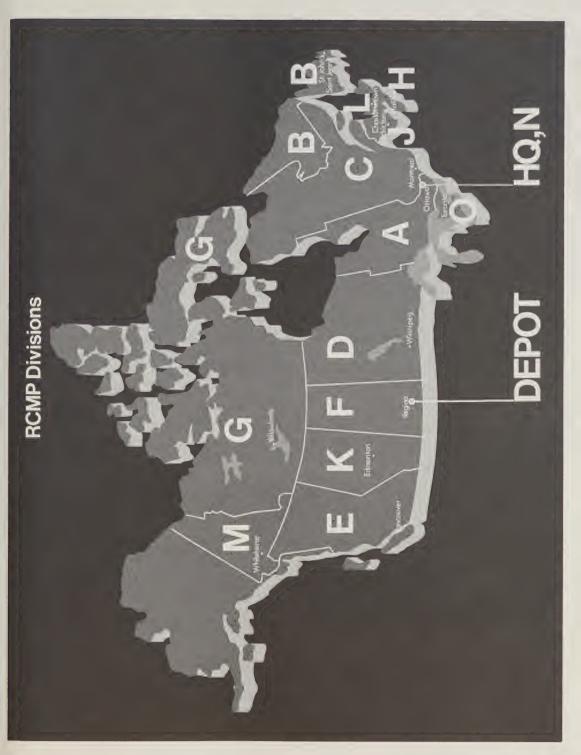
Mandate

The Royal Canadian Mounted Police has a mandate to enforce Canadian laws, prevent crime and maintain peace, order and security.

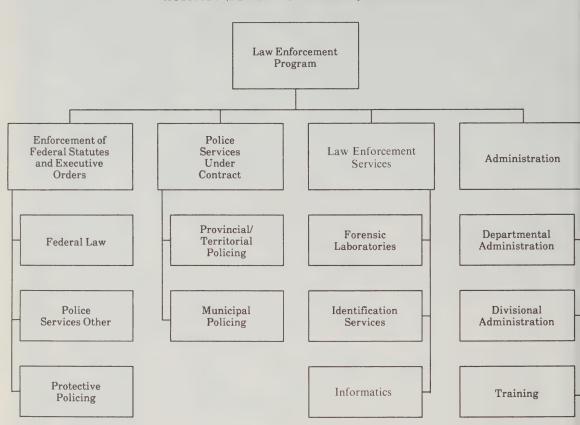
Specifically, the RCMP works to prevent and detect offences against Federal Statutes; prevent and detect crime and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract; improve police/community relations; investigate national security offences; and provide investigative and protective services to other federal departments and agencies.

The RCMP also assists, on request, all Canadian law enforcement agencies by providing services relating to specialized police training, forensic laboratory, identification and informatics.





ACTIVITY (PLANNING ELEMENT) STRUCTURE



Organization

The RCMP Act provides the legal basis upon which the Force is organized. Authority and accountability for executing the requirements of the Act rest with the Commissioner, supported by Deputy Commissioners and divisional Commanding Officers.

In 1985-86, the RCMP was organized geographically into 16 divisions. There were 13 operational divisions divided into 50 sub-divisions and 701 detachments. The remaining three divisions were "HQ", "Depot" and "N" Divisions. "HO" Division, Ottawa, provided administration and financial services in support of the corporate roles of the Commissioner, Deputy Commissioners and policy directorates. "Depot" Division at Regina was the Academy for training RCMP recruits. "N" Division, Ottawa, serviced the Canadian Police College, the Musical Ride and the Band.

Organization/ Activity Structure Relationship

Resources are assigned and program results achieved within the context of the four Activities shown in the Activity Structure chart. Accountability for the Program resides with the Commissioner, who receives policy advice and functional support from four Deputy Commissioners, and the Chief Financial Officer.

The "Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders" Activity is functionally directed by the Deputy Commissioner Operations (Criminal) and the Deputy Commissioner Operations (Protective). "Police Services under Contract" is delegated to the Com-

manding Officers of operational divisions and is functionally directed by the Deputy Commissioner Operations (Criminal). The "Law Enforcement Services" Activity is directed by the Deputy Commissioner, Law Enforcement Services. The "Administration" Activity is directed by the Deputy Commissioner, Administration and the Chief Financial Officer.

The various Divisional Commanders, who report to the Commissioner, are responsible for the resources utilized and the results achieved within their assigned regions. Commanders in divisions operating within a provincial or territorial policing contract have the additional responsibility of liaison with the provincial or territorial Solicitor/Attorney General on such matters as resource planning, general enforcement policy, and the achievement of planned results.

Overview 1985-86

Enforcement activities against illicit drugs continued to be a major thrust during 1985-86. Although, as in previous years, heroin remained the RCMP's top enforcement priority, cocaine use is overtaking it across Canada.

The continued threat of violence against internationally protected persons has demanded intensive anti-terrorist efforts. The great majority of this responsibility has fallen to federal resources which were not normally employed on VIP protection duties. The use of these redeployed investigators left many federal units short-staffed until additional permanent resources could be arranged. As soon as the additional resources are in place the temporarily redeployed federal investigators will return to their normal duties.

An enhanced enforcement program continues in respect to the Export and Import Permits Act. There has been a significant increase in cases involving the illicit transfer of critical technology

to restricted countries. Enforcement activities and training for field personnel in this area continue to receive a high priority.

Enforcement of the *Immigration Act* continued to focus on groups and organizations involved in facilitating the entry of illegal immigrants to Canada. Publication of monthly Forensic Laboratories Bulletins with examples of false documentation has been established to help in the detection of false travel documents.

The expansion of the Police Information Retrieval System (PIRS) continued to add automated records capability to RCMP units across Canada and to enhance investigational correlation of information. The addition of the first phase of federal information to this system (Federal File - Phase I) was implemented allowing the sharing of select information on a mutually beneficial basis with Revenue Canada. Customs and Excise, Employment and Immigration, and Agriculture Canada. This implementation significantly reduces both the time and effort required to obtain data previously shared between departments in a manual mode.

Resources Utilized — Law Enforcement Program

Expenditures (\$000's)	1981/82	1982/83	1983/84	1984/85	1985/86
Vote 30 (operating)	805,539	883,105	938,690	994,709	957,732
Vote 35 (capital)	61,774	78,121	73,816	90,901	76,564
Pensions	102,038	116,780	130,181	137,917	141,922
Grants, Contributions and Other Transfer Payments	141	104	157	356	692
Sub-Total	969,492	1,078,110	1,142,844	1,223,883	1,176,910
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	318,625	349,059	341,107	388,006	382,424
Total (Net)	650,867	729,051	801,737	835,877	794,486

NOTE: \$'s as per public accounts. Total Program up to and including 1984-85 includes expenditures of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS).

Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders

Objective

To prevent and detect Federal Statutes offences; to investigate national security offences; and to provide investigative and protective services to other federal departments and agencies.

The Enforcement of Federal Statutes and Executive Orders Activity includes three Sub-Activities.

Federal Law

This includes prevention, detection and investigation of offences against Federal Statutes and Executive Orders. This involves specialized investigations of organized crime, drug trafficking, laundering of money, white collar crime, misappropriations, bankruptcies. tax frauds and crimes victimizing the Bank of Canada. It also covers investigations into the breaches of the many statutes governing the international movement of goods and people such as the Immigration Act, Customs Act, and Export and Import Permits Act, as well as offences covering acts of violence by terrorist groups. The collection and dissemination of criminal intelligence and investigational data of other high profile enterprise crimes receive a high priority.

Protective Policing

This includes protection of Federal Government facilities, assets, Canadian

Resources Utilized

1981/82	1982/83	1983/84	1984/85	1985/86
235,860	257,976	291,145	313,571	240,410
5,454	7,277	7,370	29,875	12,400
241,314	265,253	298,515	343,446	252,810
21,236	25,446	28,105	29,609	28,983
220,078	239,807	270,410	313,837	223,827
6,218	6,397	6,591	6,658	4,804
	235,860 5,454 241,314 21,236 220,078	235,860 257,976 5,454 7,277 241,314 265,253 21,236 25,446 220,078 239,807	235,860 257,976 291,145 5,454 7,277 7,370 241,314 265,253 298,515 21,236 25,446 28,105 220,078 239,807 270,410	235,860 257,976 291,145 313,571 5,454 7,277 7,370 29,875 241,314 265,253 298,515 343,446 21,236 25,446 28,105 29,609 220,078 239,807 270,410 313,837

Note: | Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

dignitaries and internationally protected persons as well as the research, development and evaluation of security equipment, materials and concepts on behalf of the Government of Canada.

Other Police Services

The Native Policing Program, carried out in co-operation with the Ministry of Indian and Northern Affairs, is designed to place Native Special Constables in policing roles on reserves and adjacent areas to enrich the quality of police services being provided. The 3(b) Program augments efforts within the Police Services Under Contract Activity aimed at reducing conflicts of Native people with law enforcement.

Airport Security and Policing is funded by Transport Canada and delivered by the RCMP at ten international and eight major domestic airports. The objective is to maintain the security of airports and flights.

With the creation of a Deputy Commissioner Operations (Protective), responsibility for airport security was transferred from Other Police Services.

Federal Law

1. Drug Enforcement

The RCMP Drug Enforcement Program employed a force of 999 persons located in 122 federal units from coast to coast. In addition. detachments which have no dedicated drug units also have a responsibility to enforce laws pertaining to illicit drugs. The program is targetted at prosecution of major drug traffickers and organized criminals involved in drug trafficking, as well as seizure of the proceeds from drug trafficking. The focus of the drug program on a priority basis is heroin, cocaine, chemical drugs and cannabis.

Heroin

The abuse of heroin in Canada remained a critical problem during 1985. Heroin was readily available at street level in Vancouver, Toronto and Montreal in quantities from single doses to bulk supplies. Throughout 1985, purity levels fluctuated widely and prices remained relatively stable. Vancouver, Toronto and Montreal were the major distribution points for this narcotic, the use of which was spreading to other regions of the

country, most notably Edmonton, which is an active centre for users in the Prairie provinces. There was as yet no active market for heroin in the Atlantic Provinces, the Northwest Territories or Yukon. Heroin reaches Canada from Southeast and Southwest Asia. As well, traffickers from Mexico are becoming secondary suppliers, shipping a darker variety of heroin referred to as "black tar". The primary means of smuggling heroin into Canada is couriers using commercial airlines, concealment in private vehicles and the postal system.

Cocaine

A plentiful supply of cocaine was available across Canada in 1985, concentrated in the major metropolitan centres, but increasingly surfacing in smaller and more remote communities. The lowest street prices were recorded in Montreal, Toronto and Vancouver, where one gram cost an average of \$100 to \$150. Street purity levels remained high. Cocaine was illegally imported from Colombia, Brazil, Peru and Bolivia via trafficking routes crossing the Caribbean, Mexico and the United States. Body packs and internal carries were among the most prevalent methods of concealment employed by couriers travelling by commercial airlines to Canada. Vehicles with modified parts, such as false panels, were also used to smuggle this drug across the Canada-US border.

Chemical Drugs

LSD continued to be the leading chemical drug of abuse throughout Canada during 1985 and was readily available in both blotter and microdot forms in all regions of the country. Sporadic and limited quantities of other types of chemical drugs; including PCP, MDA, amphetamine, methamphetamine and psilocybin, were also available on the illicit market during 1985. PCP was available, in quantities from capsules to pounds, in Quebec which is the major manufacturing region for this drug. Outlaw motorcycle gangs are chiefly responsible

for the manufacture and distribution of PCP in Canada. Psilocybin was available across the country, though most noticeably in the coastal regions, with hydroponic laboratories producing quality-controlled crops of mushrooms containing this drug. Diverted pharmaceuticals continued to be a major problem for law enforcement. Talwin, Ritalin, diazepam and methaqualone have been abused and were also offered for sale as substitutes for heroin when supplies of that narcotic were low. These and other pharmaceuticals were obtained through double-doctoring, fraudulent prescriptions and pharmacy burglaries. Look-alike drugs are available in significant quantities in Canada and are popular among younger users because of their lower prices.

Cannabis

In 1985, the cannabis derivatives (marihuana, hashish and liquid hashish) continued to be the most prevalent drugs of abuse in Canada and were in readily available supply from gram to kilogram quantities in all regions of the country. A significant supply of high quality domestic marihuana was produced in hydroponic laboratories in British Columbia. The majority of herbal cannabis in Canada was imported from Colombia, Jamaica, Thailand, Mexico and the United States, while major supplies of hashish originated from the Middle East. Liquid hashish from Jamaica continued to be the major source for the Canadian market in 1985. Various methods of concealment were used to illegally introduce cannabis derivatives into the country; smaller-scale trafficking involved couriers using body packs and internal carries, as well as concealment in false-sided luggage, modified containers and vehicles, while larger-scale trafficking involved smuggling drugs in cargo shipments of furniture, foodstuffs, automobile parts and textiles.

2. Economic Crime

Public and government attention tends to focus on higher profile

crimes; yet the impact of economic crimes on a nation can be far more costly, not only in monetary terms, but in the corrosive and corruptive effect on a society. Economic crime adversely affects individuals and businesses who are swindled, the public at large which is indirectly taxed through higher prices on goods and services, the honest businessman who is unable to compete with those who bribe and cheat, the governments which are defrauded and the disadvantaged whose programs are looted and discredited.

RCMP personnel in Ottawa and 33 sections across Canada actively pursue economic crimes. Investigations focus on business-oriented crimes; crimes in which the Government of Canada is the victim; federal statute offences, corruption in public office; securities frauds, fraudulent bankruptcies and counterfeiting.

In 1985, more than 7,500 reported offences exceeding a total of \$550 million in losses were investigated by Economic Crime personnel. Assets amounting to approximately \$13 million were recovered.

a. Bankruptcy Act Enforcement

Commercial Crime Sections provide the enforcement arm of the Superintendent of Bankruptcy, acting on investigation orders issued by his office and responding to complaints from the public at large.

A good example of the benefits of these investigative efforts was in the bankruptcy of a well known Ottawa car dealership in 1982. Follow-up inquiries in India, Denmark, Cayman Islands and the United States subsequently resulted in recovery of \$1.5 million worth of assets which the trustee was able to distribute to the creditors.

b. Securities Fraud Enforcement Program

The Economic Crime Directorate, on behalf of the provincial

securities commissions, operates a repository known as the Securities Fraud Information Centre (SFIC). The Centre vets securities, salesperson license applications and prospectus applicants. In addition it maintains files on suspect companies subject to commission disciplinary procedures, and catalogues criminal intelligence on market-related activities from a variety of sources. This information is correlated and supplied to all Canadian contributors, RCMP Commercial Crime sections, and Interpol. In 1985, 12,922 license applications and 732 prospectus checks were processed.

c. Market Manipulation

The investigation of stock market and futures market manipulation, an offence under Section 340 of the Criminal Code, is one of the cornerstones of the Economic Crime Program. Invariably, such criminal activity is interprovincial, national or international in scope. The investigation of these offences, totalling 155 in 1985, was centered in and around stock exchanges.

The objective of these efforts is to ensure a relatively corruption- free environment and contributes, along with other agencies, to a stable market place attractive to investment. In 1985, securities markets become more international. through computerization and satellite links. Foreign markets are being linked electronically, with close to 150,000 computer assisted trading terminals already in place. Difficult and complex enforcement problems lie ahead.

An example of the Force's work in this area was the assistance rendered by Economic Crime investigators from Toronto and Montreal to Dutch authorities. Throughout 1985, meetings and exchanges of intelligence took place in

relation to "boiler room" operations being run by Canadian nationals in Holland. Through the use of the international telephone network, Netherlands-based share dealers pursuaded small investors, mainly in Europe and the Middle East, to part with an estimated \$100 million. RCMP market manipulation investigators travelled to Amsterdam to assist Dutch authorities who were conducting criminal investigations and searches under the authority of the new Dutch Securities Act for the first time.

d. Special Projects - Tax

Criminal intelligence during the late 1960s indicated that vast amounts of cash were accumulated by the upper echelons of organized crime and concealed under assumed names in bank accounts and safety deposit boxes. Some of these monies were invested in legitimate businesses while others were channelled into financing criminal activity. It was later proven that no tax was being paid on these monies and that the provisions of the Income Tax Act could be used to prosecute criminal organizations. A combined RCMP-Revenue Canada Tax investigative assault was mounted.

The objective of the program was to identify and seize unreported wealth retained by organized crime in the hope that this would make criminal activity less attractive and weaken their organizations.

Since 1981, the program has recovered \$92.5 million for the Federal Treasury. For example, an investigation involving organized crime interests in the Niagara Falls area resulted in an exchange company being convicted and sentenced for evading nearly \$6 million in tax.

e. Federal Statutes and Programs

Investigations under this program are held where the Government of Canada suffers a monetary loss as a result of criminal activity.

A recent case involved the Canada Oil Substitution Program (COSP) in which an appliance company induced a number of people to submit applications under the program, knowing they were ineligible. A total of 44 persons who did not qualify under the program have been charged; an additional 32 cases of inflated claims have been identified and the perpetrator was charged with 187 counts of fraud, forgery, uttering forged documents and conspiracy.

f. Commercial Crime

The investigation of major inter-provincial, national and international business-oriented crimes are pursued by investigators assigned to this aspect of the Economic Crime Program.

In 1985, 3,855 reported offences falling within this broad category were investigated. Such criminal activity is generally captured by the fraud and theft provisions of the Criminal Code, although secret commission and misappropriation offences are frequently encountered.

g. Counterfeit

Counterfeiting in Canada includes anything from forged passports, birth certificates, marriage licences, S.I.N. cards and driver's licenses to bus and airline tickets. Bogus identification is used to obtain government assistance, personal loans, unemployment insurance benefits and any number of fraudulent schemes victimizing governments, individuals and corporate bodies. For the most part, the counterfeit problem in

Canada involves U.S. currency in circulation. In the spring of 1985, Vancouver Commercial Crime Section commenced an investigation into a conspiracy to counterfeit various government documents. In 1985, a joint RCMP Drug and Commercial Crime squad searched several homes, a printing shop and a chemical company in Vancouver, seizing forged restricted firearms permits, provincial birth certificates and hunting licenses, and medical/dental cards. Also seized were Canadian citizenship certificates, commercial fishing tags and counterfeit paraphernalia. These counterfeit documents were reportedly to be used to build and support new identities for members of the criminal element as well as permitting illegal entry by aliens. This was the largest counterfeit operation broken in the Vancouver area in some years.

h. Computer Crime

The proliferation of computer technology into all aspects of society is creating unprecedented enforcement problems which are expected to place increased future demand on RCMP investigative resources. Recent Criminal Code amendments now provide owners of computer systems in Canada legal recourse, via Bill C-18, for the Unlawful Use of a Computer and Data Mischief.

In 1985, emerging computer crime activity included the illegal manufacturing and distribution of computer software and printed circuit boards. Industry sources estimate that half the video arcade printed circuit boards available on the market today are counterfeit, costing North American developers an estimated \$400 million annually in lost revenues. A similar situation exists in relation to the piracy of computer software. A second emerging concern relates to the distance insensitivity of computer technology which is blurring international boundaries. During 1985, a number of occurrences were referred to Economic Crime for investigation in which the criminal act had originated from points half way around the world utilizing computer contact with victim computer systems in Canada through the use of public data communication networks.

3. Customs and Excise

Customs and Excise Sections are responsible for investigating violations of the Customs Act, Export and Import Permits Act, Cultural Property Export and Import Act, National Energy Board Act and any other Acts or regulations which impose tariffs and non-tariff controls on the international movement of commodities.

During 1985-86, Export and Import Permits Act investigations have increased, necessitating stepped-up training of personnel involved, and a higher priority being placed on enforcement activities.

In 1981, the United States government began an export control program, to prevent the outflow of critical technology and equipment to Soviet Bloc countries through "third country transshipments" and "in transit diversions". A Coordinating Committee on Export Controls, on which the RCMP is represented, meets in Paris three times a year. In addition, bilateral meetings are held twice-yearly between Canada and the United States in respect to the control and movement of strategic goods.

Commercial smuggling remained a priority in enforcement activities. The most frequently smuggled commodities were vehicles, jewellery, clothing, weapons and pornography. Liquor smuggling on a commercial basis continued to rise, especially in Ontario and Quebec.

A major component of the overall customs enforcement strategy has been enhanced with the integration of the Automated Intelligence Customs Services (AICS) into the Police Information Retrieval System (PIRS). A memorandum of understanding between the Force and National Revenue - Customs and Excise was developed allowing for the sharing of selected Customs and Excise information via data terminals in strategic locations across Canada.

4. Immigration and Passport

Immigration and Passport enforcement is principally directed towards the detection and investigation of serious offences and organized criminal groups involved in illegal immigration activities. These include unscrupulous immigration consultants, alien smuggling organizations and individuals or groups dealing in the trafficking of false travel documents.

During 1985, the number of investigations conducted by Immigration and Passport field units reached 11,212, an increase of 11 per cent over 1984. Minor violations of the *Immigration Act* are normally referred to Canada Employment and Immigration Commission (CEIC) in lieu of prosecution.

5. National Crime Intelligence

National Security Enforcement

During 1985, the RCMP committed very extensive resources to carrying out its primary peace officer responsibilities under the Security Offences Act. Major investigations ranged from the March 12 attack on the Turkish Embassy in Ottawa to the ongoing investigations of Air India Flight 182 which took 329 lives and the investigations relative to the explosion which occurred that same day at Narita Airport in Japan. While such major investigations spanning several continents have been under way, many other RCMP law enforcement investigations of known or suspected national security offences have been conducted. These investigations are aimed at preventing criminal acts from occurring, and at collecting evidence to successfully prosecute persons responsible for offences already committed. Increasingly, these investigations require close co-operation and coordination with law enforcement agencies from other countries as criminal extremist/terrorist activities continue to become more global and the need to collect law enforcement information and evidence on an international basis becomes more vital.

Within Canada, the RCMP works closely with other police agencies in the investigations of such offences. employing the use of the Joint Force approach extensively. For example, the Ottawa City Police and RCMP have worked very closely together in the investigation of the 1982 attempted assassination of the Turkish Commercial Attache (3 persons were later convicted in connection with this incident) and in the still ongoing investigation of the August, 1982, murder in Ottawa of the Turkish Military Attaché.

With the establishment of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS) in 1984, it became necessary to ensure a close working relationship and exchange of information between the RCMP and CSIS. This liaison focuses on known or suspected offences, or apprehended offences, that would constitute a threat to the security of Canada, or to internationally protected persons in Canada. Co-operation and coordination between the RCMP and CSIS ensures a timely exchange of national security related information.

National Crime Intelligence Sections (NCIS)

NCIS assisted other enforcement sections in combatting organized crime through development of tactical and strategic intelligence.

NCIS personnel worked closely with intelligence units of other Canadian police departments and enforcement agencies. NCIS continued to co-operate with the

enforcement agencies of other nations to investigate major criminal groups which have evolved into sophisticated, well-insulated international organizations. Integrated Intelligence Units, comprising RCMP and municipal police department personnel, operate in Vancouver, Victoria and Edmonton. The information collected, analysed and disseminated by these units to the appropriate enforcement bodies continued to provide positive results in the investigation of organized crime.

Joint Forces Operations

A greater emphasis on Joint Forces Operations in the intelligence and enforcement areas has resulted in improved investigative capabilities where criminal activity extends into several jurisdictions. This strategy takes advantage of investigational expertise, equipment and human resources from more than one enforcement agency.

Gaming

RCMP gaming specialists, stationed in Halifax, Vancouver and Edmonton, assisted RCMP enforcement units and other police forces in investigating unlawful or manipulated carnival type games, card and dice offences, bookmaking, gaming houses, casino operations and other gaming-related activities. In addition, the specialists conducted public awareness presentations and assisted in training RCMP and other police department investigators in gaming enforcement. Gaming specialists also worked with the Research Division of the Ministry of the Solicitor General on a study of legalized gambling. They have also contributed to the development of gaming legislation in a number of provinces.

Criminal Information Analysis

The Force has developed a criminal information analysis capability in Divisional Criminal Information Analytical Sections (D.C.I.A.S.) and in provincial bureaus of Criminal Intelligence Service Canada.

These units provide analytical support, both to investigative units and to divisional management, in establishing enforcement priorities and other matters.

6. Special Services Branch

Special "I" and Special "O"

Personnel provide, through technical and physical surveillance, a support service to criminal investigators when gathering evidence and apprehension of subjects cannot be accomplished using conventional investigative methods.

Polygraph

Trained polygraphists conduct examinations that may aid in investigations by indicating the truthfulness of the examinee. Opinions resulting from examinations are not intended to be used as evidence.

Audio and Video Analysis

Special trained personnel continued to provide valuable assistance to enforcement sections within the RCMP and other Canadian Police Forces by examining audio and video recordings for voice identification, intelligibility enhancement, tampering detection and copyright violations.

7. Interpol

The RCMP has represented Canada in the International Criminal Police Organizations (ICPO — Interpol) since 1949. This organization now includes 138 member countries. Interpol Ottawa is located at RCMP Headquarters and its head is the Commissioner of the RCMP, whose mandate as national representative is to provide assistance equally to the RCMP in terms of federal law enforcement and to provincial and municipal police forces.

This year, as in previous years, the Force has participated in a number of Interpol conferences and symposia. These international gatherings of police officers examine new crime trends, crime prevention and

repression, new crime-fighting techniques and technical equipment.

International inquiries through Interpol channels on behalf of Canadian police forces increased again in 1985-86, as did requests for assistance from other Interpol national central bureaus. Assistance was also given to foreign police departments through provision of training aids, the formation of special enforcement units, and information on new Canadian legislation.

8. Migratory Birds Convention Act and Canada Shipping Act

During 1985, RCMP personnel spent approximately 42,000 hours enforcing the *Migratory Birds Convention (MBC) Act* and more than 45,000 hours on related provincial wildlife statutes. A total of 1,228 cases were investigated under the MBC Act and 3,968 under wildlife statutes.

In addition, more than 51,000 hours were spent enforcing the Canada Shipping Act resulting in 8,884 offences being investigated. Members of the Force also participated in special events such as Safe Boating Week, sportsman shows and hunter safety programs, to improve public awareness and safety consciousness in these areas.

9. Crime Prevention Branch

The Crime Prevention/Police Community Relations function represents the Force's interface with the public, government and non-government agencies, and police forces to enable a combined effort to prevent and reduce crime as well as to foster good relations. The crime prevention/ police community relations activities strive for increased public support, demonstrated success of programs and greater public awareness.

During 1985-86, the Crime Prevention Centre was given Branch status and is now responsible for the crime prevention/police community

relations role of the Force in both the Contract Policing and Federal Law Enforcement environments.

The crime prevention program combines traditional law enforcement with attention to the social needs of today's society, blending education, community awareness, inter-agency co-operation and personal contact. In essence the approach is one of communitybased policing which encourages police involvement with the community as advisors to assist individual citizens, businesses and concerned local groups in promoting and enhancing security in the community. This approach implies a broader concept of policing than crime control or prevention, requiring instead that the police and the community accept jointly the responsibility for maintaining public order, peace and security. In so doing, it places the emphasis on community involvement in the establishment of enforcement priorities to meet the needs of the community.

The Crime Prevention Branch continues to direct its efforts towards:

- a) developing a better relationship between youth and the police;
- determining crime prevention objectives through community crime analysis;
- c) promoting community based drug awareness, prevention and enforcement;
- d) clearly defining the needs of crime victims and providing the necessary police services while focusing attention on their concerns about protection, crime prevention and participation in the criminal justice process;
- e) increasing awareness of and assistance to persons assaulted in family violence situations;
- f) examining means to enhance the preventive aspect within the Federal Law Enforcement role.

Family violence, which includes wife battering, child abuse and other forms of intra-familial violence, is placing greater demands upon the police. Specifically, the Force has introduced policy on spousal assault and is monitoring the police response to that policy. Training has been enhanced in the recruit, in-service and management levels. Moreover, increased efforts are being made to investigate child abuse cases through a multi-agency approach.

The Sexual Assault Evidence Kit, developed in 1985, has been used successfully in many locations. It will continue to be assessed to ensure all legal issues are resolved and that it includes sufficient information for victims and medical practitioners.

10. Criminal Intelligence Service Canada

Criminal Intelligence Service
Canada (CISC) comprises the
RCMP, the Quebec Police Force,
the Ontario Provincial Police, and
more than 60 municipal and
regional police departments. CISC
directs its combined resources and
efforts against all facets of organized crime. The RCMP administers
the Central Bureau for CISC, and
acts as the repository for the Automated Criminal Intelligence Information System (ACIIS) for all
member units in Canada.

The CISC Annual Report, which provides an overview of organized criminal activities in Canada and police response thereto, is released each year at the meeting of the Canadian Association of Chiefs of Police.

Protective Policing

Technical Security

1. Electronic Data Processing (EDP) Security

The Security Evaluation and Inspection Team (SEIT) assists government departments and agencies to develop and implement policies and procedures which improve the security of public and private facilities processing sensitive government information.

SEIT's involvement in developing EDP security standards over the past few years has been completed. The Force was requested to sponsor the standards and submit them to Treasury Board for approval. This was done and the standards are now awaiting approval.

In the past year, two issues of the EDP Security Bulletin were published and distributed to federal government departments and agencies, private sector facilities and national and international law enforcement agencies. Distribution increased from 2,500 to approximately 3,000 copies.

2. Explosives Disposal and Technology

RCMP responsibilities in the area of explosives include collecting and disseminating information concerning incidents involving explosives, and providing explosives disposal assistance where the Force has jurisdiction.

The number of bombing incidents in Canada during 1985-86, as recorded by the Canadian Bomb Data Centre (CBDC), decreased slightly compared to recent years. Most of the activity occurred in Ontario, Quebec, British Columbia and Alberta.

Private residences remained the primary target of bombers. However, bombing incidents at commercial facilities caused damage estimated at several million dollars. There was one bomb-related death and three personal injuries reported by CBDC in 1985-86.

3. Security Engineering

To protect foreign and federal facilities and designated persons from acts of terrorism, the Security Engineering Branch provides engineering services to the federal government concerning central station

alarm systems, armoured transport and special structures.

To protect classified assets, the Branch provides technical assistance to the federal government on the protective requirements and capabilities of physical security equipment, including locks, secure storage containers, destruction equipment, access control and intrusion detection systems and barriers.

Responsibilities of the Branch include technical assistance to investigators; counter technical inspections for illegal intercept devices; designing, developing and testing specialized police and security equipment and an engineering service for armoured vehicles.

4. Federal Government Security Program

Upon request, the RCMP conducts security inspections and consultations for federal government departments, foreign embassies and consulates, and residences and offices of the Governor General. the Prime Minister, Cabinet Ministers, Supreme and Federal Court Judges and other persons designated by the government. In 1985-86, 799 security inspection/consultations were conducted. Although the number of inspections and consultations exceed those of previous years, this program remains in a backlog situation due to the Force's major involvement with EXPO 1986, preliminary preparations for the Calgary '88 Winter Olympics and the increased demand for resources and personnel for the protection of embassies and consulates within the National Capital Region.

In addition to providing security assistance for the Winter Olympics, consultation on security requirements is being provided for two new national buildings, the Canadian Museum of Civilization and the National Gallery, and for several small project buildings occupied by federal departments such as Energy Mines and Resources and Agriculture Canada.

Assistance and/or initiative in the development of national standards for speech security is also being supplied. As well, lead agency proposals on the systems approach to security are being supported to the national level in response to the new security policy initiatives of the Government of Canada.

At the request of Transport Canada, and in recognition of the escalating worldwide terrorist threat to civil aviation, a major security inspection was initiated at the Lester B. Pearson International Airport in Toronto. It is expected that any resultant improved security developments will have wide application at other Canadian airports.

Departmental Security

During 1985-86, the Departmental Advisor on Physical Security, "P" Directorate, and the Personnel Security Branch, "A" Directorate, were brought together under the newly organized "G" Directorate (Departmental Security). In addition, positions were included for Communications Security and EDP Security. "G" Directorate is accountable for developing and monitoring the application of internal policy governing the Force's Personnel, Physical, EDP and Communications Security programs and activities. In 1986-87, emphasis will be given to developing an internal security awareness program for Force employees.

Protective Services

The RCMP has replaced commercial guard services with uniformed Special Constables at sensitive locations in the National Capital Region and in other cities across Canada.

In addition, the Force provides personal security for the Governor General, the Prime Minister, other Canadian dignitaries and internationally protected persons as required.

International events and conferences hosted by Canada have required extensive RCMP resources to meet security requirements.

Police Services Other

1. Airport Policing

The RCMP provides a policing and security service at 18 airports in Canada including both international and major domestic facilities. In light of international terrorist activities, the RCMP, the Ministry of the Solicitor General and Transport Canada are developing a new police response package.

2. Native Policing

The RCMP Native Special Constable Program was established to enhance the quality of police services being provided to Native communities. The Program, carried out in co-operation with the Department of Indian Affairs and Northern Development, is designed to place Native Special Constables in policing roles on reserves and adjacent areas in order to improve communication between the Native people and the criminal justice system by emphasizing Crime Prevention/Police Community Relations. The Native Policing Program, with an establishment of 192 positions, assists in reducing conflicts between Native people and law enforcement officers.

Airport Policing Statistics

1981	1982	1983	1984	1985
0	0	0	0	0
0	1	0	0	0
126	141	75	96	186
459 19-440	390 23-367	556 20-536	469 8-461	484 35-449
4,795 220,977	4,872 234,856 —	3,504 201,049 117	3,397 203,779 269	2,879 212,796 442
5,656	6,328	5,521	5,982	5,276
2,680	4,490	4,531	4,232	4,651
	0 0 126 459 19-440 4,795 220,977	0 0 1 126 141 459 390 19-440 23-367 4,795 4,872 220,977 234,856 5,656 6,328	0 0 0 1 126 141 459 390 19-440 23-367 20-536 4,795 4,872 220,977 234,856 201,049 — 117 5,656 6,328 5,521	0 0 0 0 1 0 0 126 141 75 96 459 390 556 469 19-440 23-367 20-536 8-461 4,795 4,872 3,504 3,397 220,977 234,856 201,049 203,779 — 117 269 5,656 6,328 5,521 5,982

Police Services Under Contract

Objective

To prevent and detect crime and maintain law and order in provinces, territories and municipalities under contract.

The RCMP provides cost-shared policing services to all provinces and territories, except Ontario and Quebec, under agreements signed between the Solicitor General of Canada and the provinces and territories. It also provides policing services under agreements to 191 municipalities in those provinces and territories. The current agreements were entered into in 1981 and expire March 31, 1991. They can, however, be terminated by either party on two year's notice.

The contract services are of two basic types; Provincial/Territorial Policing, which primarily services rural areas, and Municipal Policing, which is confined to incorporated municipalities with populations in excess of 1,500 (Newfoundland, Saskatchewan, Nova Scotia and Alberta); 2,500 (New Brunswick); and 5,000 (Manitoba, British Columbia and Prince Edward Island).

Together, Provincial and Municipal Services provide 9,914 person-years, dispersed throughout a variety of disciplines ranging from general duty policemen to highly specialized investigators.

The Detachment is the basic operational unit from which general police services are provided to the public. Detachment comprise 65 per cent of all contract personnel. They handle all types of occurrences ranging from minor thefts to complex murder cases. There are in total 654 detachments, of which 155 supply both Provincial and

Resources Utilized²

Expenditures					
(\$000's) ¹	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85*	1985-86
Operating	378,359	421,093	449,551	469,544	485,985
Capital	37,086	56,795	49,867	47,048	45,081
Sub-Total	415,445	477,888	499,418	516,592	531,066
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	297,389	323,613	313,002	357,989	352,925
Total (Net)	118,056	154,275	186,416	158,603	178,141

Note: 1 Excludes Pensions

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

* Amends reporting in previous years Report

Municipal services, resulting in significant financial savings and increased operational efficiency.

The policing philosophy pursued by the Force through Detachment Policing is one which sees community involvement as an integral part of the police service. Community groups are involved and are becoming concerned with community problems. As well, the Force is sensitive to the policing needs of smaller communities and is introducing new approaches to traditional methods of service delivery such as the Resident Policing and Satellite Office concepts. Both these methods bring the police closer to the public served and as a consequence, both preventive and. enforcement measures are more easily facilitated.

Members of the Force continue to lay charges in cases of spousal assault and other forms of family violence. This approach is resulting in bringing to justice violators who might previously avoid criminal sanctions due to victims' fears of reprisal.

The Traffic Services function in the Force, which provides 1,135 personyears, is located at strategic, high traffic volume and accident locations throughout Canada. Its major focus is on impaired driving and the reduction of motor vehicle accidents. During 1985, various enforcement measures, such as breathtesting, information campaigns and concentration on the removal of drinking drivers from Canada's highways, resulted in a reduction in the number of fatal motor vehicle accidents from 1,270 in 1984 to 1,253 in 1985.

Contract Policing provides a variety of specialized support services which supplement the general duty detachment policemen and traffic services personnel in the delivery of services. These range from the Special Investigation Units, which deal with complex, time consuming cases, to such units as Police Dog Services, Identification Specialists, Telecommunications Services and the like. Because of the geographical remoteness of some policing requirements, special modes of transportation are often required, involving our RCMP and Marine Services.

Canadian Police Services

Objective

To assist, upon request, all Canadian law enforcement agencies by providing specialized police training, forensic laboratory, identification and information services.

Forensic Laboratory Services

The RCMP operate eight laboratories in various regions of Canada, employ in excess of 250 scientists, and provide forensic science services in the areas of alcohol, chemistry, toxicology, serology, hair and fibre, firearms and tool mark identification, document examination and photography. The Central Forensic Laboratory also houses the Central Bureau for Counterfeits which receives submissions from contributors across Canada. The Montreal facility provides services in the document and counterfeit disciplines.

During 1985-86, the laboratories issued more than 17,800 scientific reports and were involved in over 2,900 person-days of court attendance. Laboratory participation was instrumental in the solution and prosecution of major criminal cases involving murder, attempted murder, sexual assault, fraud and illicit drug offences. Members of the Alcohol Sections provided breathalyzer training on request to Canadian police departments and regularly gave interpretive evidence before the courts concerning the effects of alcohol on driving ability. Laboratory personnel also wrote and published a number of scientific papers on various forensic and related topics.

Central Forensic Laboratory

The Central Forensic Laboratory, Ottawa, performs a dual function — an operational function and an operational support (scientific development) function. The operational side of the laboratory continued to provide the normal forensic services while the scientific support side assisted Canadian police programs and activities by evaluating various equipment packages, reviewing research proposals and providing consultative service. Consultant services were also provided to the regional laboratories through development of new analytical procedures, updating of current methodologies, designing supplementary methods and training packages.

Science and Technology Program Support Section

The Science and Technology Program Support Section develops and administers the Force's natural and human sciences research program on behalf of the Canadian police community. It is responsible for financing, contracting and monitoring all projects initiated by the Program of Science and Tech-

nology in support of law enforcement. The members of the section also work with the Research Division of the Ministry Secretariat on a number of criminal justice projects.

Identification Services

Identification Services provides a national storehouse for fingerprint records which have been converted for automated searching. New methods to improve the system were introduced, including plans for future replacement of videotape fingerprint storage with a digital optical disc retrieval system. In 1985-86, 136,100 new files were opened and 311,972 sets of fingerprints were processed for existing files.

The Latent Fingerprint Section has a base file of 343,780 sets of the fingerprints of individuals most likely to commit an offence where fingerprints would be found at a crime scene. In 1985-86, there were 12,991 searches, which resulted in 820 identifications of persons involved in the commission of crimes.

Resources Utilized²

Expenditures (\$000's)'	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85 *	1985-86
Operating	62,467	69,635	73,797	76,314	79,450
Capital	8,092	6,697	5,887	6,082	12,582
Grants and Contributions and Other Transfer Payment	_	_	_	. 188	315
Sub-Total	70,559	76,332	79,684	82,584	92,347
Less: Receipts and Revenue Credited to Vote	_	-	_	408	516
Total (Net)	70,559	76,332	79,684	82,176	91,831

Note: 1 Excludes Pensions

* Amends reporting in previous years Report

² Excludes Term and Summer Student Program PYs.

The Criminal Record Level II (CR-II) system stores criminal records on the CPIC data base to allow immediate access for inquiry and maintenance purposes. It contains more than two million records which are available to all law enforcement agencies in Canada through existing CPIC terminals. The need for faster updating of criminal records has resulted in the development of a new computerized edit maintenance program (CR-IV).

The Pardons and Human Rights Section processed 11,664 pardon applications and 6,611 pardon files which were received from the Clemency and Pardons Section of National Parole Board. Civil Section handled 70,895 non-criminal fingerprint submissions, 6,546 Visa fingerprints and 7,146 Citizenship Court enquiries.

The Firearms Registration and Administration Section administered the Firearms Acquisition and Business Permit system. It also issued restricted weapon registration certificates and maintained a national registry of all certificates issued in Canada. This registry of more than 850,000 restricted weapons is currently being converted from a card file system to computerized data base.

The Fraudulent Cheque Section, which links fraudulent documents to known criminals, completed 12,662 cases involving documents bearing a total face value of \$7.5 million.

Field Identification Resource Section continued its use of an Argon-Ion Laser to locate fingerprints and physical evidence on various exhibits where conventional examinations have been unsuccessful. The laser was used in 119 cases including 31 homicides and 43 Narcotic Control Act cases as well as robberies, break and enters, frauds and other Criminal Code offences. Twenty-four incriminating identifications were made.

Photographic Services Branch provided a rapid photographic processing service for all field investigative units and detachments. During the year, 108,698 rolls of film and 3,132,163 prints were processed. The Branch also provided many specialized photographic services such as photo transparencies for use in comparison where detail and precision sizing are required. The majority of work produced by this section is for support of investigations and evidential use before the courts.

Informatics

The Directorate of Informatics administers a comprehensive and integrated program of information management, systems, and services including electronic data processing, telecommunications, and records services.

CPIC

The Canadian Police Information Centre (CPIC) serves all accredited Canadian Police Agencies through a network of 1,287 on-line terminals 24 hours a day. CPIC provided assistance to Canadian police forces on enquiries concerning 51,475 individuals, 86,033 vehicles, 12,524 articles and 75,878 wanted persons.

Records Services

Records Services provides planning, direction, control and coordination of the Force's non-automated information systems, and control of the Force's identity program. Information Systems and Records Management Branches offer policy direction and procedures for management of recorded information, mail handling, creation and management of libraries, quality assurance reviews of Field Records Management and the planning, direction and coordination of the micrographics program.

Information Access

The Information Access Directorate was established to develop, implement and monitor policies and procedures related to the Access to Information and Privacy Acts.

Directorate personnel handled 197 formal Access to Information requests. There were 12 complaints to the Information Commissioner in relation to these requests. Five were reviewed during the fiscal year: one was deemed to

be justified and four unjustified. There were also 39 requests for assistance from other government departments.

Under the *Privacy Act*, Directorate personnel handled 1,879 formal requests, from which 44 complaints were made to the Privacy Commissioner. Thirty-six complaints were reviewed during 1985-86: only two were found justified. Informal access procedures are now being dealt with by divisions and directorates. A total of 340 requests for assistance from other government departments were also processed.

All RCMP Manuals affecting the public will be available at all division headquarters reading rooms of the Force and at the reading room of the Ministry of the Solicitor General, 340 Laurier Avenue West, Ottawa.

Air Services

The RCMP operates a fleet of 29 fixed and rotary wing aircraft which are used in support of operational police personnel in their law enforcement committments throughout Canada. Aircraft are used for transporting investigative personnel, specialists, and prisoners, as well as for conducting aerial searches for missing and wanted persons. They also transport administrative personnel and equipment to otherwise inaccessible locations.

Canadian Police College

The Canadian Police College provided police agencies in Canada with training and development programs, related research, and information and advisory services. College courses were open to police officers from federal, provincial and municipal forces as well as foreign police agencies. During 1985-86, course enrollment was 2,214, comprising 659 RCMP personnel, 1,395 candidates from various Canadian police forces, 72 from foreign law enforcement agencies and 88 from other accredited bodies.

While the College offers some 35 different courses, the curriculum may

vary from year to year due to changing needs within the police community. The curriculum included developmental courses for senior and intermediate police management; specific management issues; training; and technical investigations. A program of research projects in the police management area is also maintained. This work and the

updating of managerial courses assures that training is current and practical.

The training program in 1985-86 saw a return to near normal levels following cutbacks due to budgetary restraint in 1984-85. Overall, there was an increase of 495 in the number of candidates trained.

The standards analysis and evaluation processes for the evaluation of course content, the instructional resources and the effectiveness of the programs have been further refined and staff has been trained in these processes. Through 1986-87, a greater emphasis will be placed upon the conduct of these evaluations.

Administration

Objective

To direct and manage organizational and administrative resources on behalf of the law enforcement program.

Resources Utilized²

Expenditures (\$000's) ¹	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Operating Capital	128,853 11,146	134,400 7,352	124,197 10,692		
Grants, Contributions and Other Transfer Payments	141	104	157	168	377
Total (Net)	140,136	141,856	135,046	143,344	158,765

Note: 1 Excludes Pensions

The three sub-activities of Administration are Departmental Administration, Divisional Administration and Training.

Departmental Administration encompasses centralized administrative functions such as audit, review and policy development. Functions include: Official Languages; Public Relations; Organization and Personnel; Services and Supply; Finance; Executive Services and Health Services.

Divisional Administration parallels Departmental Administration by carrying out staffing and support functions within Divisions. Additional decentralized categories include the Office of the Commanding Officer, Divisional Audit Services, and Record Services.

Training operates at three levels:

1. Headquarters Training is concerned with developing, implementing and administering training policy and delivering centralized training services in areas where there is insufficient demand at the division level, or where highly specialized training is needed.

- Division In-Service Training develops, implements and administers training programs within each division, with emphasis on operational/administrative/managerial and audit needs which are unique to each division.
- Recruit Training develops and delivers basic recruit training for newly engaged Constables and Special Constables at the recruit training academy, "Depot" Division, Regina.

Functions within the Administration Activity include:

Staffing and Personnel (Officers)

The Staffing and Personnel Branch for Officers, under the direction of the Deputy Commissioner (Administration), is responsible for the appointment, promotion, training, placement and personal welfare of officers and civilian members and special constables of equivalent status. The Branch also administers the officer candidate program and processes all requests for retirement from officers.

Executive Services

During the year, evaluations of RCMP programs continued in accordance with the Annual Plan for Program Evaluation. Three evaluation studies, three assessments, and four project evaluations were completed. At year end, two evaluations and one special project were underway. Planning and Management Services Section continued its corporate and strategic planning roles.

² Excludes Term and Summer Student Program PYs

Audit

The Commissioner's Audit Branch completed audits on two operational divisions and four directorates in the Ottawa area during fiscal year 1985-86. These had been in the process at the end of 1984-85. In addition, the Branch reported on nine comprehensive audits completed during the fiscal year: three on operational divisions and six on directorates in the Ottawa area.

Work in progress at year end included comprehensive audits of four operational divisions, four directorates, and one non-operational division.

The Branch also participated in a special audit to ensure compliance with the freeze on discretionary spending ordered by the government in February, 1986.

Internal Communications

The Divisional Staff Relations Representative (DSRR) Program is now completing its twelfth year. During 1985-86, it was expanded by one representative in "F" Division, bringing the total to 24 representatives.

The DSRR program continues to enjoy the support of the majority of members of the Force. It permits rank and file members to raise matters affecting their welfare and dignity with the Commissioner and his senior management through their elected representatives. Ongoing discussions on a broad range of members' concerns permits many satisfactory resolutions and a better understanding of all policy decisions.

Public Relations

The Public Relations Branch develops public information and media relations procedures, as well as publishing two magazines: the Quarterly and the Gazette. The Force's public relations program is augmented by the Equitation Branch, the RCMP Band and the Centennial Museum.

Equitation

In 1985-86, the RCMP was represented by the Equitation Branch at 141 functions:

Escorts, Parades,
Processions and Displays
Media and Film Contacts
School and Hospital
visits

52
65
65
24

The Musical Ride visited 23 locations in Quebec and Ontario presenting 43 performances to approximately 217,000 spectators. They also visited seven locations in the United States, giving 62 performances for more than 367,000 spectators. In addition, 111,000 visitors toured "N" Division facilities

RCMP Band

During 1985-86, the Band presented 202 performances, including tours of Northern British Columbia, Alberta, Saskatchewan, Ontario, Quebec, Nova Scotia, and Yukon, as well as staging 80 performances within the National Capital Region.

In total, the Band's performances during the year reached an audience estimated at 11.5 million.

Staffing and Personnel

Staffing and Personnel Branch develops, implements and monitors policy in matters related to selection, engagement, performance appraisal and career development of RCMP members, as well as their placement in positions appropriate to organizational needs, individual qualifications and interests, and in compliance with the Canadian Human Rights Act and the Charter of Rights and Freedoms.

The Canadian Human Rights Unit responded to 20 complaints of discrimination. Nine cases were resolved, seven of which were outstanding from 1984-85.

The Force's current recruiting policy gives engagement preference to

applications from women, bilingual candidates, aboriginal people and applicants with university degrees.

Training and Development

In 1985-86, 214 men and 73 women graduated as constables from basic recruit training at the RCMP Academy, Regina. Of these, 91 were recruits whose first official language was French and who received their training in English. A further 177 men and 18 women graduated as special constables, including 16 men and 4 women Native graduates. The RCMP also provided training to 13 Dakota Ojibway Tribal Council members and 74 employees from Department of Fisheries.

Centralized training courses were conducted, dealing with electronic data processing, administration, management, audit and operational subjects.

The Training and Development Branch was involved in training police officers in Barbados and Grenada in the fields of management, police identification methods and investigation techniques.

During 1985-86, 66 Force members attended post-secondary institutions full time; 53 took one full academic year of training and 13 undertook full degree programs. Additionally, 1,497 members took university courses on their own time with the Force paying tuition fees. Second official language training during working hours consumed 99.6 person-years.

In all, 11,104 candidates attended division courses. Courses offered included Investigation Training, Traffic Law Enforcement, Accident Investigation, Young Offencers Act and Evidentiary Breathtest Technician training. Attention continues to be forced on training related to family violence, which includes child abuse, spousal assault and abuse of the elderly. Emphasis was again placed on skills training such as Firearms, CPR, First Aid and Advanced Driver Training.

Internal Affairs

A Bill to amend the RCMP Act was given Royal Assent and, at year end, awaited proclamation. This Bill is designed to improve the Force's processes for handling internal discipine, grievances and other matters. It provides for the creation of a Public Complaint Commission to ensure that all complaints by the general public are properly examined and dealt with. There is also a provision for an External Review Committee which will review appeals of formal disciplinary action taken against members of the Force, as well as certain types of grievances submitted by members.

Public complaints for the 1985 calendar year were 2,149, down somewhat from the previous year's 2,264.

Staff Relations

During 1985-86. Force members had 256 grievances adjudicated at level one on a variety of issues, 18 Commissioner's Commendations were awarded and 18 Suggestion Awards, representing a savings of more than \$1.7 million, were adopted.

Public Service Personnel

During 1985-86, staffing emphasis was placed on youth employment and developing students' labour market skills. To this end, 92 students were hired through the Post-Secondary Cooperative Education Program; 18 were assigned to various sections under the Secondary School Cooperative Education Program and 241 students were employed under the auspices of the Challenge '85 Program. In regular staffing activity, an imposed staffing freeze necessitated the development and implementation of a centralized staffing authorization system which, during its four months of operation, resulted in the placement of 68 priority persons (35 from the RCMP and 33 from other Departments). In addition, as a result of Treasury Board's adoption of a new policy on Work Force Adjustment, departmental policy was developed in involving input from all Public Service Personnel disciplines. Forty-one employees, made surplus by

a major work place change in a Headquarters Directorate, have been placed or are on training assignment with a view to eventual placement.

Major emphasis was placed during the year on increasing Affirmative Action visibility across the Department and on sensitizing managers. Affirmative Action recommendations are now being implemented, with progress monitored on a quarterly basis.

Many Public Service Classification initiatives were implemented in 1985-86 as a result of the monitoring and review program introduced the previous year. High quality in job description writing was stressed; job evaluation by committee was increased; several relativity studies were completed; training in classification was extended to personnel generalists and managers; and measures were introduced to encourage cost-effective classification/ organization decisions and recommendations.

In addition to regular Labour-Management and Safety and Health Consultation Committee meetings, National Joint Union Management visitations were held in 11 of the divisions last year. Employees filed 41 grievances in 1985-86, 15 of which were submitted to the final level. Four grievances were referred to third-party adjudication.

There were 3,780 authorized public service positions in the RCMP as of March 31, 1986, classified in 31 separate occupational groups.

Services and Supply

This Directorate plans, develops, implements, and evaluates policies and programs related to accommodation, transport, materiel, food, internal energy conservation and miscellaneous services to satisfy the Force's operational needs.

1. Accommodation

Capital Construction projects completed during fiscal year 1985-86 were:

Division Headquarters — Saskatchewan, Regina Sub Division Headquarters — Saskatchewan, Yorkton Detachments - Alberta - Lake Louise - Cochrane - Lac La Biche - McLennan — Consort - Drayton Valley - Swan Hills - Beaverlodge Newfoundland - Carmanville

- - Port Saunders
 - St. George's
- British Columbia - Houston
- Saskatchewan - Pinehouse
 - Southeno - Fort-Qu'Appelle
 - Mawkata
 - Vale Marie
 - Pelican Narrows

Married Quarters — 36
Building Sites — 38
Miscellaneous
Constructions
and Renovations — 40
Radio Repeater
Shelters — 20
Patrol Cabins — 1

a) Occupational Health Services

Health Services officers examine and assess members and applicants, advising management of their suitability for employment and the appropriate placement of members in geographic areas and job functions. The health factors deemed necessary to perform the duties of each positions form part of PARADE (Personnel Administration Research and Development). Members are assigned medical profiles and matched to position profiles to ensure compatability of the members to their duties:

b) Psychological Services

Six of the eight Regional Psychologists positions were staffed in 1985-86. Research-based policies for providing members with the full range of psychological services are being developed and implemented. Research is continuing on developing a pre-engagement/pre-assignment psychological test battery. Applied research projects to support program develoment are continuing on Women in Policing, Psy-

chological Status of Members and Extreme Psychological Trauma.

c) Member Assistance Program

To assist members in obtaining help from community agencies for social/health problems affecting work performance, 16 coordinators have been identified to serve members in all divisions. Initial contact for assistance is available through a network of 130 referral agents.

d) Physical Fitness/Lifestyle

Fitness testing is carried out on applicants and members being assigned to specific duties requiring above average stamina. Studies are continuing to determine the equipment, protocol and programs best suited to meet the Force's needs. Contact is maintained with the B.C. Police Commission and Ontario Provincial Police Academy to exchange views.

e) Environmental Health and Safety

This unit provides consultant services on environmental, health and safety matters. Recent efforts have been directed towards resolving problems resulting from the new chemicals and procedures being used for developing fingerprints. The impact of amendments to the Canada Labour Code and its effect on RCMP safety programs is under review. An accident-reporting system is being developed to identify problem areas and to form the basis for future accident prevention programs.

2. Transport

At year end, the RCMP fleet comprised 6,138 vehicles. During the year, 24 light over-snow vehicles and seven all-terrain cycles, as well as replacements for 1,208 cars and stationwagons and 276 light trucks, were purchased. A total of 429 RCMP vehicles are now operating on alternative fuels.

Official Languages Program

At the end of 1985, the Force's language situation remained almost unchanged from the previous year. Francophone participation in the member categories was 15 per cent, while 69.9 percent of all bilingual positions were staffed with personnel meeting the bilingual requirements.

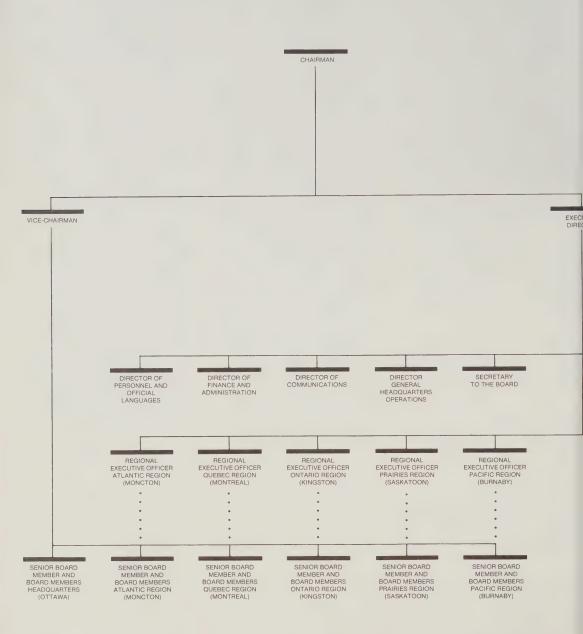
The Official Languages Directorate conducted an in-depth review of its language policy and audited the program in eight divisions.

Health Services

RCMP regular members are excluded from provincial health care plans, so health services must be provided and administered internally. Ten health units, stategically located to service all provinces and territories, are staffed with health professionals. These centres provide outpatient treatment, all administrative services, including accounts processing, and maintain members medical records.

A multi-disciplinary team approach, stressing prevention and early identification of health problems, forms the basis of the RCMP Health Program. There are five major components:

ORGANIZATION OF THE NATIONAL PAROLE BOARD 1985-86



National Parole Board

Mandate

The National Parole Board is an independent agency of the Ministry of the Solicitor General with absolute jurisdiction over decisions regarding the conditional release of federal inmates and inmates of provincial institutions in those provinces without parole boards. At present, provincial parole boards exist only in Quebec, Ontario and British Columbia.

The Board's authority rest in the provisions of the Parole Act and Regulations, the Criminal Records Act, the Penitentiary Act, the Prisons and Reformatories Act and the Criminal Code of Canada.

The Parole Act requires the Board to review the cases of all federal inmates when they become eligible for parole and every two years thereafter (every year for certain categories of inmates) until parole is granted or the inmate is released under Mandatory Supervision. Inmates of provincial institutions must apply for parole and, at present, review is conducted from file information. Each case is considered on its merits. The Board arrives at its decisions after a complete and thorough investigation conducted in co-operation with The Correctional Service of Canada and other appropriate criminal justice system practitioners.

In each case, the Board establishes terms and conditions that will apply as an adequate measure of protection of society. It has the power to revoke or terminate the release of any individual who has breached any of the conditions of parole or Mandatory Supervision or whose behaviour raises concerns about possible return to criminal activity or threat to society.

The Board is given authority over clemency matters by the Criminal Records Act and conducts investigations and recommendations for pardon and for the exercise of the Royal Prerogative of Mercy.

During fiscal year 1985-86, the Board utilized 318 person-years, a 1.9 per cent increase from 1984-85, and incurred budgetary expenditures of 14.8 million, up 5.8 per cent from the previous year.

Highlights

The Parole Board's efforts during 1985-86 focussed on the need to change the voting structure to meet an increased workload owing to a Federal Court decision requiring that all Board members voting on cases be present at a hearing. At the same time, the Board had to seek areas for expenditure and staff reduction as part of the overall government restraint program.

The Board worked throughout the year on its Management/Operational Review, reviewing programs to determine their continuing need and level of priority, ensuring logical program design and effectiveness, and promoting greater economy and efficiency in program delivery and support.

The Federal Court ruling necessitated changes to the Parole Regulations governing the number of votes to be cast in various cases. Before the Court ruling, not all Board members necessarily attended hearings but voted after reviewing the file. The Board was granted additional financial resources in the 1985-86 supplementary estimates to meet the increased workload.

A Federal-Provincial Exchange of Services Agreement between the Correctional Service of Canada and the Province of Alberta was reached late in the fiscal year, bringing all federal and provincial supervision cases in Alberta under the responsibility of the Alberta government. The agreement involved extensive consultations and planning to ensure that the appropriate level of service and minimum standards were maintained during the transition and implementation period.

The time required to process pardon applications, which was more than a year, has been a major Board concern for a number of years. In 1985-86, the Board developed a strategy to reduce that processing time to six months by placing an increased onus on pardon applicants to provide the information

necessary to process their application. The new process will be operational early 1986-87.

Personnel and Official Languages

The Personnel and Official Languages Division's responsibilities include developing and administering the Board's human resources management policies and procedures, and the Official Languages Program.

In 1985-86, the Division completed 61 operations related to position descriptions and classification levels. There were 11 closed competitions (limited to public servants) and 48 open competitions (accessible to the general public) at headquarters and in the five regional offices. In the summer of 1985, ten students were hired under Employment and Immigration Canada's Challenge '85 program for the summer months, five of whom worked at headquarters in Ottawa.

In early 1986, the Board conducted a classification audit in accordance with a government-wide Treasury Board requirement. Twenty-eight positions at headquarters and in regional offices were reviewed. The audit found that two positions had been incorrectly classified and that the incumbents of five positions were considered not to be performing all of the duties of their positions as described. Action was immediately taken to correct these anomalies.

The Staff Relations and Human Resources Section of the Division established several automated personnel management information reports, including reports for training, appraisals, human resources and overtime. As well, a monthly automated human resource utilization report for managers was introduced in a joint venture with the Finance and Administration division. Several new policies were introduced into the Personnel and Official Languages Manual, including

grievances, hours of work, performance review and employee appraisal. A pamphlet was prepared which provides an overview of the Board's employee benefits. Only one formal Staff Relations complaint was received during the year; it was resolved immediately.

For the third consecutive year, the Board's performance in meeting Official Languages standards was rated as satisfactory by the Commissioner of Official Languages. Half the Board's positions were occupied by bilingual employees, with both English and French being used regularly at Headquarters. Efforts continue to ensure that federal inmates hearings are conducted in the official language of the inmates' choice and that inmates are informed of the right to that choice. The position of the Regional Director, Ontario Region, was identified as bilingual.

No Official Languages complaints were lodged against the Board in 1985.

The Board's Affirmative Action plan was approved by Treasury Board early in the fiscal year. It contains 19 objectives to increase the representation of women, indigenous and disabled persons and visible minorities, and to eliminate systematic discrimination in employment practices and policies. Specific Affirmative Action plan activities have been incorporated into the Board's operational work plan.

Privacy and Access to Information

Processing requests for information under both the *Privacy Act* and the *Access to Information Act* is the responsibility of a small unit, including the program co-ordinator who reviews each request. That unit is also responsible for developing policy and monitoring its application, and for liaison with officials of other government departments, and the office of the Privacy and Information Commissioners.

In 1985-86, 285 requests were received under the *Privacy Act*. All were processed, as well as an additional 40 which were outstanding from the previous fiscal year, clearing the backlog that developed in the early stages of implementation of the Act in 1983. The Board processed most requests within 30 days.

During the year, the Board processed six requests under the Access to Information Act. Three requests were received from the media and three from employees of the Board. Complete disclosure was made in four cases; one request for information was abandoned because the information did not exist, and one request resulted in an exemption clause being invoked to protect personal information about third parties.

Canadian Association of Paroling Authorities

The National Parole Board is a charter member of the Canadian Association of Paroling Authorities (CAPA), which also includes the three provincial parole boards (British Columbia, Ontario and Quebec).

In 1985-86, CAPA submitted a brief to the Canadian Sentencing Commission on sentencing guidelines. Members met with personnel of the Ministry of the Solicitor General for the Correctional Law Review study. They also met with the heads of Corrections to discuss items of mutual interest and concern.

Appeal Division

Parole Regulations stipulate that inmates have the right to request that certain National Parole Board decisions be re-examined. Board Members who did not participate in the original decision then review appealed decisions and may affirm, modify or reverse the original action.

On September 1, 1985, the review structure was changed from an Internal Review Committee to an Appeal Division, on a one-year pilot project basis. The Appeal Division may affirm or reverse any decision which is subject to re-examination. Members of the Division may either modify or reverse a decision if they are of the opinion that: 1) the decision may have been prejudiced by either a breach of improper application of procedures under the Parole Act, Regulations or Board policies; 2) the decision was based on either erroneous or incomplete information; or 3) the information at the time of the re-examination indicates that the decision was inequitable or unfair. The Division is also empowered to review cases pertaining to the recrediting of remission. In 1985-86, the Division reviewed 1,175 cases.

In addition, the Appeal Division is responsible for reviewing pardon applications. During the same period, 8,553 pardon files were reviewed.

Professional Standards and Development

Under the direction of the Vice-Chairman, the Professional Standards and Development section has two major areas of responsibility: professional standards as they apply to the decision-making process; and the training and development of Board Members.

A monitoring process has been established to ensure that the Board strives to meet in practice the ideals and expectations outlined in its statement of values, beliefs and standards.

During 1985-86, there were three training and development workshops for 41 full time and temporary Board Members. The workshops focussed on skills in writing of reasons and comments for decision, interviewing techniques, and the duty to act fairly.

Finance and Administration

The Finance and Administration Division manages the Board's financial systems and provides services in records, real property, material management, security services, telecommunications, word processing and Electronic Data Processing.

In 1985-86, the Division followed up on a Communications Study of the automated transfer of information between the Board and the Correctional Service of Canada computer facilities to eliminate duplication of data entry and the existing document system. Discussions were held with the RCMP and in January, 1986, an agreement was reached between the Commissioner of CSC and the Board's Chairman to develop an Offender Management Information System that would capture integrated information for both agencies, accessible to both, which they could update independently.

As a interim measure, CSC and the Board will establish an electronic link between existing systems as provided for in the study. This will create an opportunity to develop prototypes and to allow for the design, development and implementation of an Offender Management System project, and offer the integrated client information system to be used by both agencies.

Clemency and Pardons

The Criminal Records Act requires that the National Parole Board process applications for pardon. The Board has appropriate enquiries made, usually by the RCMP, and recommends whether a pardon should be granted.

The Board's recommendations are submitted to the Solicitor General who refers requests for pardon to the Governor-in-Council (the Cabinet) for final decision.

In 1985-86, 11,227 applications for pardon were received, a slight increase over the previous fiscal year. Pardons were granted in 6,795 cases. Ninetyone applicants were denied a pardon.

A pardon may be revoked for a new offence, misbehaviour or if inaccurate or false information was provided to the Board when the application was made. In 1985-86, 106 pardons were revoked.

Through the Solicitor General, the Board also receives applications for pardon under the Royal Prerogative of Mercy. In 1985-86, nine pardons were granted under this prerogative, five were denied, and 33 cases remained under investigation.

The exercise of elemency may include conditional pardons (prior to eligibility under the *Criminal Records Act* or for parole), relief from driving prohibitions, or remission of fines and sentences.

Initiatives for 1986-87

In 1986-87, the Parole Board plans a number of initiatives to more effectively respond to the needs of our changing society and the criminal justice system, and the need to protect our citizens. These include:

- An organizational of the Board review to examine the structure, roles, responsibilities duties and functions of specified responsibility centres and determine whether changes should be made to increase over-all efficiency and effectiveness;
- Development of policies and procedures consistent with expected legislative and regulatory amendments, to deal more effectively with violent and dangerous offenders;

- Development of policies and procedures, consistent with expected legislative and regulatory amendments to the correctional laws, to accelerate the conditional release of low risk inmates into community programs;
- Evaluation of the pilot project Appeal Division within the Board, which was created to determine the most appropriate model for an ongoing appeal pro-

- cess to help safeguard the rights of individuals;
- Implementation of strategy to accelerate the processing of pardon applications; and
- Follow-up to the Management/Operational Review of Board programs to ensure effective and efficient management of these programs consistent with a reduced resource base.

Statistical Review of National Parole Board Decisions

Table I

Federal Inmates Reviewed for Full Parole and Decisions Rendered*

	1981-82		1982	1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	
Granted	1627	41.0	1697	37.2	1878	39.3	1685	38.2	1595	31.7	
Denied	2341	59.0	2868	62.8	2904	60.7	2727	61.8	3442	68.3	
Total	3968	100	4565	100	4782	100	4412	100	5037	100	

^{*}Includes deportation decisions.

Table II

Provincial Inmates Reviewed for Full Parole
and Decisions Rendered

	1981-82		1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
	No.	%								
Granted	1021	59.2	1136	52.6	1216	51.2	1164	47.7	890	46.0
Denied	704	40.8	1022	47.4	1160	48.8	1277	52.3	1043	54.0
Totals	1725	100	2158	100	2376	100	2441	100	1933	100

Table III Federal Full Parole Terminations

	1981-82		1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
Regular	No.	%								
Expiry*	972	71.1	895	65.9	1140	72.3	1206	75.0	1327	74.7
Revoked	357	26.1	445	32.8	420	26.6	353	22.0	400	22.3
Other**	38	2.8	17	1.3	17	1.1	48	3.0	54	3.0
Total	1367	100	1357	100	1577	100	1607	100	1771	100

Table IV Provincial Full Parole Completions/Types

	1981-82		1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
	No.	%								
Regular						-				
Expiry*	817	82.4	818	81.8	891	83.0	909	85.6	855	84.9
Revoked*	173	17.4	180	18.0	182	17.0	151	14.2	142	14.0
Other**	2	0.2	2	0.2	_		2	0.2	11	1.1

^{*} Includes cases for Atlantic, Prairies and a few Yukon cases in Pacific Region.
** Includes termination by death and discharge.

Table V Mandatory Supervision Terminations

	1981-82		1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
Regular	No.	%								
Expiry	1326	51.0	1293	50.9	1371	49.7	1507	56.5	1720	53.2
Revoked	1190	45.8	1209	47.6	1327	48.2	1012	37.9	1265	39.1
Other*	82	3.2	38	1.5	58	2.1	149	5.6	250	7.8
Totals	2598	100	2540	100	2756	100	2668	100	3235	100

^{*} Includes terminations owing to death and other circumstances.

Includes discharges and Royal Prerogative of Mercy = 74.7
 Includes terminations owing to death, transfer to provinces and other circumstances.

Table VI
Federal Day Parole Decisions

	1981-82		1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
Granted	No. 3401	% 66.0	No. 3233	% 61.5	No. 3617	% 64.5	No. 3315	% 60.7	No. 3407	% 59.5
Denied	1791	34.0	2020	38.5	1988	35.5	2143	39.3	2331	40.5
Totals	5192	100	5253	100	5605	100	5458	100	5738	100

Table VII

Provincial Day Parole Decisions*

	1981-82		1982-83		1983-84		1984-85		1985-86	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Granted	308	67.1	459	61.6	583	61.3	550	57.9	478	56
Denied	151	32.9	286	38.4	368	38.7	400	42.1	375	44
Totals	459	100	745	100	951	100	950	100	853	100

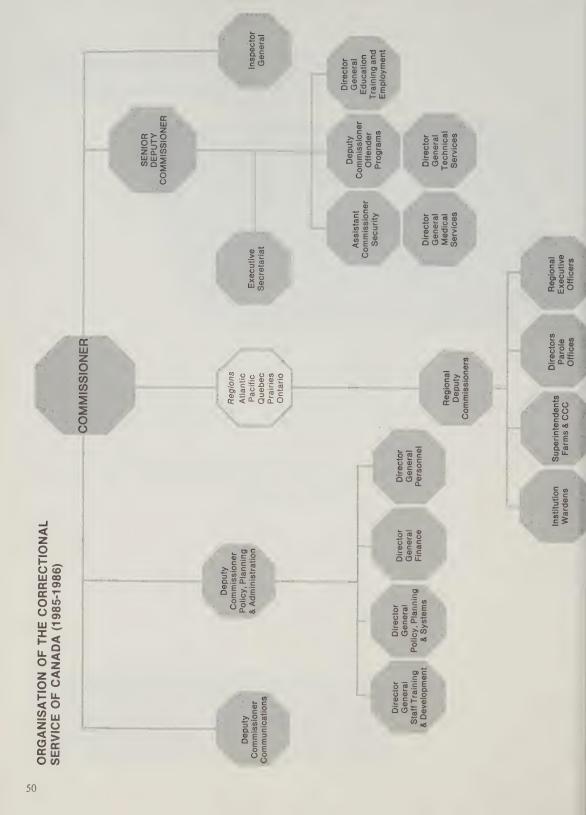
^{*} Includes are cases for Prairies and Atlantic region and the few Yukon cases which are dealt with by Pacific region.

The Correctional Service of Canada

Mandate

The Correctional Service of Canada administers the sentences of the courts concerning offenders sentenced to two years or more as well as the decisions of the National Parole Board affecting their release.

During fiscal year 1985-86, the Correctional Service employed 10,851 person-years, a 1.2 per cent increase over 1984-85. Budgetary expenditures for the year were \$729.7 million, a decrease of 1.4 per cent from the previous year.



Organization

The Correctional Service is organized at three levels of management — National, Regional and Institutional/District Parole Office.

The National Headquarters (NHQ) component, located in Ottawa, is responsible for program implementation, policy development, national planning and monitoring, evaluation and audit of policy. There are five regional headquarters:

Pacific Region—Abbotsford, British Columbia Prairies Region—Saskatoon, Saskatchewan Ontario Region—Kingston, Ontario Quebec Region—Laval, Quebec Atlantic Region—Moncton, New Brunswick

These regional components are primarily concerned with coordinating program implementation and with the effective use of resources in the operating units under their jurisdiction.

Operationally, at year end, the Service's program was delivered through 42 institutions, 20 community correctional centres, and 71 parole offices. The organization of the Service is illustrated in the accompanying chart.

The Commissioner of Corrections is the senior executive accountable for the management of the Service. The Senior Management Committee is the principal vehicle through which the Commissioner establishes policy decisions and monitors progress in relation to stated objectives. This Committee comprises the Commissioner, the five Regional Deputy Commissioners, and the Branch Heads in National Headquarters responsible for the various programs.

The organization is designed to administer the programs of the Correctional Service from coast to coast in the most costeffective manner possible; to provide a clear chain of command and line of accountability for the line managers of the organization; and to clearly differentiate between management support services and those line activities essential to the achievement of the legislative mandate of the Service.

During 1985-86, the only organizational change involved transfer of responsibility for the Inmate Affairs Division from the Deputy Commissioner Offender Programs to the Inspector General.

Objectives

The Service has identified seven activities which best reflect what it does and how it is performing. The major functions of these various activities are:

1. Planning and Management

To manage the Service so as to protect the public, meet the conditions of sentence imposed by the courts, allow offenders the opportunity for personal reformation, promote and contribute to the development of an effective criminal justice system in Canada, and minimize the cost of achieving these goals.

2. Administration

To ensure effective use is made of CSC resources by providing management information and control systems, program and operational analysis and advice to management and by implementing systems for financial accountability and control; to ensure effective use is made of CSC person-year resources by advising management on its personnel management responsibilities

and by providing services covering manpower planning and development, recruitment, job evaluation and staff relations; to provide effective and efficient administrative services.

3. Custody of Inmates

To ensure secure custody and control of inmates, while meeting recognized international standards of humane treatment, in order to minimize the risk of harm being inflicted by inmates on the public, the staff, other inmates and themselves.

4. Offender Case Management

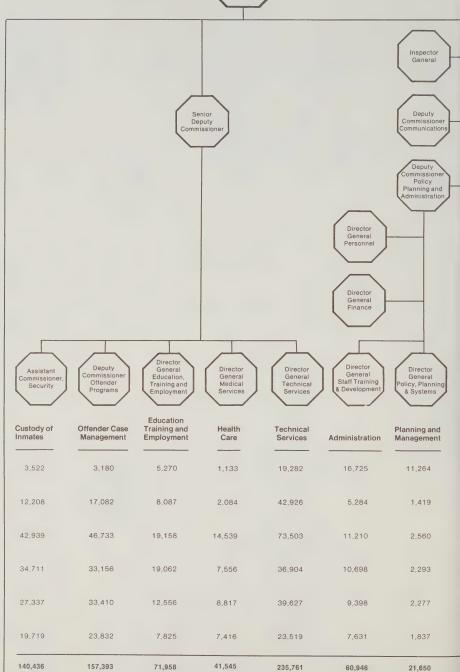
To prepare offenders for return to the community as useful citizens by providing counselling services and opportunities for social, emotional, physical and spiritual development, and by community supervision of offenders on conditional release; to ensure offenders' rights are recognized and protected while they are under the authority of the Correctional Service.

5. Education, Training and Employment of Inmates

To maximize employment, training and educational opportunities for all offenders in preparation for their reintegration into society by increasing the Service's capacity to provide meaningful work and training opportunities; by increasing, where appropriate, the emphasis on work programs that will generate revenue to help offset the operating cost of the Service; and by effectively supporting the efforts of released inmates to find gainful employment.

FIGURE 1: ACTUAL 1985-1986 EXPENDITURES BY ORGANIZATION/ACTIVITY*





National Headquarters Ottawa

Deputy Commissioner Atlantic Region

Deputy Commissioner Quebec Region

Deputy Commissioner Ontario Region

Deputy Commissioner Prairies Region

Deputy Commissioner Pacific Region

^{*}Includes both operating and capital expenditures in thousands of dollars

6. Health Care

To provide inmates with access to medical, psychiatric and dental treatment, at a quality consistent with currently accepted Canadian practices and standards, on a voluntary and emergency basis or as prescribed by qualified medical practioners; to ensure that all institutions meet accepted standards for sanitation and hygiene.

7. Technical Services

To provide, on a timely basis and at acceptable quality and cost, food and clothing for inmates and staff in institutions, and all other material requirements together with supporting services including institutional maintenance and cleaning, transport, telecommunications and fire protection as well as distribution and disposal for all classes of stores and equipment; to design, construct and maintain Service-wide buildings and facilities according to the needs and priorities of the Service.

Highlights of 1985-86

The major highlights and achievements of the Correctional Service during fiscal year 1985-86 were:

- The average on-register number of inmates increased by 3.85 per cent to 12,502 while the average number of offenders on parole and mandatory supervision rose 3.34 per cent to 6,092.
- Inmates continued to be double bunked. At year end, 820 inmates were double bunked in 12 institutions. Throughout the year, an average of 800 inmates were double bunked, reaching a peak of 910 in July, 1985.
- In response to the governmentwide restraint program, the CSC

- Accommodation Plan was significantly reduced during 1985-86. Whereas the 1984 Plan had proposed a ten-year net increase of 3,441 cells over total capacity as of August 1985, the revised plan reduced this to 764 cells over that capacity. The new plan also proposed continuing the operation of 353 rooms in temporary installations and increasing the use of provincial accommodation through exchange of service agreements with the provinces.
- A new 252-cell medium security institution at Drummondville, Quebec became fully operational during 1985-86. Major construction is continuing on new institutions at Renous, New Brunswick and Donnaconna, Quebec and on the expansion of accommodation at Mission, British Columbia. Planning and design work commenced in June, 1985, on the development of a new institution at Port Cartier, Quebec.
- The CSC contributed to the government's Land Sales Initiative during 1985-86 by identifying more than 3,800 acres of land available for disposal.
- Electronically operated perimeter intrusion detection systems were installed at Kent Institution in May, 1985, and at Collins Bay Institution in February, 1986.
- The average annual cost of maintaining each offender (excluding capital costs and transfer payments) expressed in 1981-82 constant dollars decreased by \$2,316 to \$25,161. The actual annual cost per offender in current dollars decreased to \$31,971 from \$33,797 in the previous year. Annual cost per offender, including transfer payments, is shown in Appendix 7.
- The staff person-year per offender ratio was reduced from .598:1 in 1984-85 to .584:1 in 1985-86.
- Actual expenditures were \$729.7 million, of which \$594.5 million represented operating costs, \$134 million capital costs and \$1.2 million transfer payments.

- Revenues generated by the Industries and Automated Document Processing divisions totalled \$10.7 million
- The market value of agricultural commodities produced was \$4.5 million.

In addition, the Service commenced in 1985-86 to investigate creative and innovative approaches to the delivery of programs through privatization and changes in program design and organization. The CSC has initiated a series of 21 reviews which are collectively referred to as the Operational and Resource Management Review. Individual reviews deal with policy, program design and delivery, and resourcing issues. The Service is reassessing its policies and programs concerning the treatment of offenders and refining the link between resource requirements and program objectives.

The individual reviews address issues in the areas of: CSC accommodation plan, privatization, reorganization measures, program measures and personnel-related measures. Following is a brief summary:

- CSC Accommodation Plan: a revised accommodation plan has been developed which significantly reduces previously planned new cell capacity and relies more on exchange of service agreements with the provinces and increased use of double bunking.
- Privatization: a two-phase privatization review is under way. The first phase is to identify those services which lend themselves to privatization, and to describe the major issues and impacts involved. Phase two will focus on identifying specific opportunities for privatization. The approach being taken CSC does not limit privatization to private sector suppliers. Profit and non-profit organizations, advisory committees and volunteers have been considered as potential (and current) providers of correctional services. This wider application of privatization provides opportunities for comprehensive and creative privatization.

- Reorganization Measures: the major thrust will deal with the decentralization of day-to-day operational responsibilities from national and regional headquarters to operational units, with a corresponding redistribution of resources. Related reviews dealing with roles, responsibility, accountability and performance measurement are also underway or planned.
- Program Measures: a number of program reviews have been initiated to determine what programs should be provided and to whom, how they should be delivered, at what level, and at what costs. Several of these reviews are expected to have significant resource implications: Offender Support Programs, Inmate Population Management and Mental Health Services. These reviews may yield person-year savings and it is intended that they will result in a more efficient and effective allocation of resources.
- Personnel Related Measures: the Service is conducting a review of collective agreements and personnel policies to identify areas that offer a potential for increased productivity and effective deployment of personnel. In addition, the Service has initiated reviews of staff training and development, human resource forecasting and recruitment policies. These are expected to result in a more efficient distribution of resources.

Major Goals, Initiatives and Results

Each of the seven major activity areas of the Service is, where appropriate, divided into sub-activities. Figure 1 illustrates the Service's activity structure along with actual expenditures for 1985-86. The accountability of manag-

ers and the activities for which they are responsible are clearly defined through the structure. The organization is designed to reinforce this accountability. Each activity is represented by an organizational unit at the Ottawa national headquarters, at regional headquarters, and at each institution. The following sections describe the major activities, their goals for 1985-86, the results achieved, and the performance goals for 1986-87.

1. Planning and Management

Several key management groups, located in both Ottawa and the five regions perform this activity. The Office of the Commissioner is responsible for the overall management of the Service, while senior management controls and manages the regions and institutions.

The Inspector General conducts systematic audits of all CSC operations to advise management as to the efficiency, economy and effectiveness of internal management policies, practices and controls. As part of this mandate, field operations and functional units are inspected for compliance with standards and policies, irregularities are investigated, and a continuous audit of the management, financial and personnel functions of the Service is undertaken. The Inspector General's Branch maintains a monitoring and follow-up system on all problems identified by audit. In addition the Branch ensures that inmates are treated fairly and humanely and are accorded rights under the Canadian Charter of Rights and Freedoms, international covenants, and the United Nations' Standard Minimum Rules for the Treatment of Prisoners. This is carried out through investigation of inmate grievances, appeals in respect to denial of claims against the Crown and letters from both inmates and the public as well as the development of policies and the monitoring of their application to ensure that the objectives of fairness are met.

Policy, Planning and Systems is responsible for policy development, long-term planning, systems development and an ongoing evaluation of the Service program. It also initiates improvements to the program evaluation function and develops work-load and post standards.

Communications promotes public awareness and understanding of and participation in the Service. Primary functions include media relations, responding to public enquiries, improving relations with public and private agencies in the criminal justice system, and delivering a variety of communications services such as publications, exhibits, and audio-visual programs. Communications also manages and coordinates the Service's awards and honors program. The Branch undertakes liaison with citizens' advisory committees, a network of volunteers chosen from localities surrounding institutions and parole offices. These citizen committees offer advice and assistance in resolving problems, help to develop new community resources for offenders and serve to enhance public understanding of federal government reponsibilities in corrections.

Executive Secretariat deals with parliamentary matters, including correspondence control, and provides administrative support to the offices of the Commissioner, the Senior Deputy Commissioner and the senior management committee.

Initiatives and Results

(a) To complete internal audit schedules approved annually by senior management within the allocated resource base.

This goal was met. The internal audit schedules were completed with few revisions by the audit committee.

(b) To pursue the possibility of maintaining a formal involvement in accreditation.

A formal involvement in accreditation was found to be no longer feasible.

(c) To monitor application of the responsibility to act fairly at all levels.

Ongoing monitoring of policy on inmate rights was carried out during the year through review of decisions, policy, procedures, and administrative actions relating to incidents in respect of the duty to act fairly. During 1985-86, approximately 12,800 inmate complaints and grievances were filed.

(d) To conduct investigations as required by the Minister or the Commissioner.

The investigation mandate was carried out according to requirements.

(e) To work with the Correctional Investigator as part of the overall Inspector General's follow-up system.

This ongoing requirement was fulfilled.

(f) To conduct a complete review of CSC system initiatives, including the offender information system, and to confirm Service priorities.

An evaluation of the data processing service delivery mechanism in CSC was conducted. The completed study recommended changes in the organization of Corporate Systems Branch and in the responsibilities given to other branches and the field offices. The new model adopted will centralize systems skills in National Headquarters into the Corporate Systems Branch, and will increase the systems capacity in the regional offices.

A major introduction of microcomputers to the institutions and headquarters operations was successfully completed. The increase in computer literacy and first-hand evaluation of the use of microcomputers as a work saving tool was very positive.

A major effort was made by the Service to develop a priorized list of systems development initiatives. This goal required the completion of a series of systems evaluations and feasibility studies. A final list was then adopted by the Service.

(g) To complete a revised long-range systems plan which will govern system development for a five-year period.

Work on this important task is continuing. An integrated set of systems work plans will be produced for all projects approved by Senior Management. A major goal of the systems plan is to integrate the system designs to allow data interchange and easier preparation of planning data. A more comprehensive evaluation of the impact of systems development on facility management and networks will also result.

(h) To complete implementation of the communications upgrade.

The CSC network requirements have increased rapidly as the requirement to provide timely and accurate information to both management and the field has expanded. To handle this increase and provide room for cost effective and timely expansion, CSC has installed a backbone network linked by high speed trunks.

Maximum use was made of installed equipment by relocating all existing devices as remote multiplexers, thus providing more cost effective line usage while permitting the replacement of dial links with dedicated lines. Enhanced security of access was a goal of the installation.

Service improvements and increased network control were realized immediately. Better response time at the user terminal has improved productivity.

 To develop and implement a plan to review the operational planning process in order to assess the initial objectives, determine linkages and overlaps, and assess the need for change. This will start with the population forecast.

A review of the current system of population forecasting revealed that the system could be improved by using more current technology and methods. A new process was developed and implementation will begin in 1986-87 with completion during 1987-88.

One important aspect of CSC's planning relates to major construction projects. In this area, the Service has developed a master planning and construction process for institutions. This process outlines the identification, approval, and completion of construction projects at CSC owned facilities or in the construction of new facilities.

Further changes to the existing operational planning process are unlikely to occur until current initiatives related to organizational changes, decentralization and downsizing are completed. The Service will then address this item during development of its Operation Plan Framework

Performance Goals for 1986-87

- To undertake the decentralization of planning and accountability processes.
- To implement fully the intergrated internal audit schedule.
- To provide increased training in value for money and EDP auditing as well as audit theory and methodology.
- To monitor and assist in the implementation of recommendations resulting from the Operational and Resource Management Reviews.

2. Administration

Administration manages national, regional and institutional adminis-

Resource Utilization: Planning and Management

	1981-8	2	1982-8	3	1983-8	4	1984-8	5	1985-8	36
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Office of Commissioner	249	3	322	4	343	3	318	1	327	2
Senior Management	5,061	104	5,579	108	6,143	123	6,911	123	8,159	142
Inspector General	1,541	30	1,660	29	1,585	28	2,086	37	2,055	36
Policy and Planning	5,547	79	6,834	82	7,933	79	14,177	106	7,958	107
Communications	2,305	42	2,175	34	2,523	41	3,518	39	2,661	40
Executive Secretary	1,416	42	427	13	460	14	534	16	490	16
Total	16,119	300	16,997	270	18,987	288	27,544	322	21,650	343

^{*} Person-Vears

trative support systems including records management, directives management, forms management, word processing, translation services, and procedure and processes related to access to information and privacy legislation.

Personnel administers the personnel system throughout the Service including pay and benefits, classification, compensation, staffing, staff relations, official languages, occupational health and safety, employee assistance programs and the coordination of affirmative action programs. The Branch continues to work towards obtaining more autonomy for the Service in classification, selection, early retirement and other personnel matters particular to the Service.

Staff Training and Development manages the manpower planning system. It provides initial and refresher training for correctional officers as well as various types of training and development courses for staff, at five centres across Canada.

Finance administers the Service's financial support systems, including the design and maintenance of general and cost accounting systems, and provides regular financial analysis and advice on existing and proposed programs.

Initiatives and Results

(a) To increase the participation of women on staff from the level of 26.9 per cent (as of March, 1985), to 29.4 per cent by March, 1986.

The goal to increase the representation of women by an additional 2.5 per cent was not attained in 1985-86. However, women's representation did increased by 0.9 per cent during the fiscal year, a considerable achievement during a period of reorganization and downsizing in the Service.

(b) To monitor the recruitment of Correctional Officers to ensure that the best qualified recruits are selected, with proper emphasis placed on experience and personal qualifications.

A pilot tracking system has been initiated to monitor the training and job performance of new recruits in the institutions. A full implementation and evaluation of input data will ensure that highly qualified recruits are selected for the Service.

(c) To ensure that inmates' language rights are respected by monitoring language service standards in institutions and parole offices. The monitoring of language service standards has indicated an overall increase of bilingual positions in CSC, thus allowing institutions and parole offices to improve their capacity provide services to inmates in both official languages.

(d) To integrate the Staff Training and Development Branch and the Personnel Branch into one branch, including the decentralization of responsibilities and accountabilities to the lowest practicable level.

As of April 1, 1986, the Staff Training and Development functions were fully integrated into the Personnel Branch. Each region will be responsible for identifying regional training needs in conformity with national and regional training plans. The regions will provide and maintain facilities and services required to conduct training programs.

(e) To revitalize the Service's personnel classification program in response to concerns expressed by the public and by Treasury Board.

The classification program in CSC has responded to these concerns centred on the high level of misclassification found throughout the Service.

Major improvements include: the audit of 100 positions, resulting in a 95 per cent classification performance rating; the increased use of line managers in the classification decision making process, ensuring that all new or significantly changed jobs are now evaluated by committees comprising at least two trained line managers; the provision of advice to line managers on the cost implications arising from reclassification or organization proposals.

(f) To continue developing a proactive comptrollership role for Finance throughout CSC.

During the year, positions were established and staffed to provide comptrollership support and advice to National Headquarters branches. Since reorganization, this role has been absorbed into the Finance Branch.

(g) To promote budget development techniques for an equitable budget base.

Improvements were made in the budget development methods and were modified to reflect a decentralized approach to budget preparation.

(h) To introduce microcomputers to replace existing rental terminals.

Microcomputers were successfully installed as planned. Local Finance Offices are benefitting from the use of stand-alone soft-

ware for financial applications in support of their comptrollership advisory role.

Performance Goals for 1986-87

In 1986-87, Administration will respond to proposed changes and challenges occasioned by the restructuring of the roles and responsibilities of National Headquarters, and to the recommendations resulting from Operational and Resource Management Reviews. This will include:

- Strengthing the financial planning and accountability processes in support of an effectively integrated management framework in co-operation with Corporate Policy and Planning.
- Implementing a revised mandate for Finance with particular emphasis on financial analysis and advice to managers.
- Improving the content and style of financial reports for Senior Managers throughout the Service.
- Providing CSC with the necessary administrative tools to achieve its person-year redistribution and reduction objectives with the least possible negative effect on employees through application of the Government's "Work Force Adjustment" policy.
- Developing and implementing in a creative and innovative manner, a

succession planning system for management positions, in accordance with the Service's approach to organizational structure, allocation and resourcing of the management complement.

 Monitoring closely the effect of Work Force Adjustment with specific attention to the Affirmative Action Program to identify and rectify any situation which might impede its progress.

3. Custody of Inmates

The Security Branch has primary responsibility for the custody of inmates. The three major components or sub-activities of the branch are:

Operational Security, which is concerned with the execution of security operations involving the custody, control and supervision of inmates. It includes development of security programs and policies for the planning and management of crises, security designs and construction standards, the staffing of security posts and the development of staff training programs.

Preventive Security, which is responsible for the collection, collation and analysis of intelligence and security information. This provides Senior Administrators at Regional and National Headquarters, as well as officials in the Solicitor General's Office, with prompt and accurate information, enabling

Resource Summary: Administration

	1981-8	32	1982-	83	1983-8	34	1984-8	35	1985-8	36
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Personnel	10,478	250	9,981	272	10,674	238	11,624	250	11,570	256
Staff Training	6,704	133	6,734	113	7,776	133	9,628	143	7.020	119
Administration	13,043	330	18,885	382	21,978	449	26,609	460	23.081	453
Finance	12,407	308	13,791	324	17,382	334	21,143	345	19,275	336
Total	42,632	1,021	49,391	1,091	57,810	1,154	69,004	1,198	60,946	1,164

^{*} Person-Years

them to anticipate or react to security-related problems.

This function includes developing and maintaining an inmate profile system, compiling and analyzing incident reports, and applying government security procedures regarding staff and visitors to institutions.

Inmate Population Management, which plans, controls, and effects the transfer of inmates among the various regions across Canada. This group ensures the optimum utilization of inmate accommodation at all security levels and in special-purpose facilities. It develops policies for dealing with particularly dangerous inmates, administers the national program for the operation of highest security level institutions (S-7), and processes all transfers in and out of these institutions.

Initiatives and Results

(a) To implement a trial urine testing program for the detection of intoxicants.

A urine testing program for the detection of intoxicants has been implemented at Joyceville Institution, Prison for Women and Cowansville Institution.

The implementation period is now completed in Joyceville and Prison for Women. However, Cowansville has not yet implemented this program since its inmates are disputing the constitutionality of this program before the Provincial

Court. The Court hearing has been held and a decision is awaited.

It is planned to extend implementation of this program to five additional institutions by April, 1987. During the following two fiscal years, 20 other institutions will be added. The program will thus be in place at 28 major institutions (medium and maximum security) by April, 1989.

(b) To develop an automated duty roster system to more effectively deploy institutional staff.

A pilot system was developed and run in five institutions. The results of the pilot demonstrated the utility and value of such a system. Extension of the project is now being considered by Senior Management.

(c) To develop an automated inventory system for the control of security equipment throughout the Service.

The initiative to decentralize the Service rendered this objective as non-viable. Manual systems are in place in all regions and these may be automated in future.

(d) To devise strategies for the reduction of inmate transfers between regions.

The Service has adopted a philosophy of regionally-based population management in the management of its inmate population. Policies developed in line with this philosophy have resulted in a significant reduction in inter-regional transfers. Specifically, protective cus-

tody inmates are increasingly held in their region of origin and exchange of service agreements with the provinces are alleviating the need for transfers as a result of overcrowding.

(e) To operate a Perimeter Intrusion Detection System (PIDS) at Saskatchewan Penitentiary, Kent Institution, Collins Bay Institution, Drummond Institution and the Regional Reception Centre, Quebec.

PIDS have been installed and commissioned at Kent, Collins Bay, Drummond, and the Regional Reception Centre. Modifying the system to operate effectively in conventional walled institutions caused some delay but this has been overcome. The installation at Saskatchewan Penitentiary is expected to be completed in late 1986.

Performance Goals for 1986-87

 Containing escapes in the various security levels at the following rate per 1,000 inmates; S7, S6, Multi-Level (ML) (Maximum security); and S5, S4 and S3 (Medium security).

Ensuring that all Institution Emergency Response Team members receive five days refresher training and that all other eligible Security Officers receive three days refresher training.

Resource Summary: Custody of Inmates

	1981-8	32	1982-	83	1983-	84	1984-	85	1985-	86
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Custody of Inmates	108,629	3,378	117,288	3,306	130,747	3,322	143,315	3,509	140,436	3,525

^{*} Person-Years

4. Offender Case Management

Offender Case Management prepares offenders for their return to the community as useful citizens by providing counselling and opportunities for social, emotional, physical, and spiritual development, and by supervising offenders when they are released into the community on parole or mandatory supervision.

Case Management starts when staff decide on the most appropriate institution for a newly sentenced offender — based mainly on the risk the offender poses and the individual's personal needs. As an inmate, the offender is assigned a case management team to assist him or her to develop a program that could include schooling, job training, work within the institution, crafts and recreation, and contact with family or others.

Staff also help the inmate prepare a plan of living to follow release — and make sure the support systems the inmate is counting on (family, employers, etc.) are in fact present. Case workers have continuous contact with offenders who have been conditionally released, and may order a person's return to custody if it appears he or she is beginning to pose a threat to society.

Psychological counselling and therapeutic services are offered to offenders during their incarceration and, when warranted, while they are on parole. Staff chaplains and volunteers provide programs of religious services and education, pastoral counselling and visitation. To recognize the specialized needs of women and Native offenders, the Service established a new Native and female offenders' directorate early in 1985.

Initiatives and Results

(a) To ensure there is an efficient and effective penitentiary placement system; that critical information

and rationale for initial placement accompany the inmate to his or her institution; and that the final penitentiary placement report is completed and forwarded within 30 days of sentence.

The penitentiary placement system is an ongoing activity. Guidance related to the process is provided in the Case Management Operating Instructions and compliance monitoring is being carried out.

(b) To ensure that special needs of female offenders are met through a pro-active approach to programming, both in institutions and in the community, that is in keeping with CSC's statement of values.

A Commissioner's Directive on Special Needs of Female Offenders has been produced and guidelines on this Directive are in process. Regional Committees, comprising of federal, provincial and private sector agencies, have been established to enable those agencies to remain conversant with the needs of female offenders.

(c) To further develop and refine the data base on which resourcing is provided to the regions to implement and maintain treatment programs for alcohol and drug abuse offenders.

A study was completed on the treatment programming for substance abuse. The report has identified key categories of data that are necessary for informed decision-making related to the provision of programs for substance abuse offenders.

(d) To support pilot projects that identify more cost-effective programs for offenders with substance abuse problems.

A project to identify and develop programs for substance abuse was completed. Restraint measures and changing CSC priorities have caused some delay in implementation.

(e) To increasingly meet identified needs with special programs for

offenders. Special needs areas include Native concerns, social and cultural issues, suicide prevention and drug and alcohol abuse.

The Commissioner's Directive on Native Spirituality has been amended to include all special needs of Native offenders. Steps have been initiated to establish new Native Community Residential Centres and work camps.

(f) To significantly decrease the number of transfers and protective custody cases.

A Task Force on Inmate Population Management identified root causes for the large number of both transfers and protective custody cases. Strategies for reducing both problems are now well underway. These include implementation of regional plans for integrating protective custody inmates and the development of new inmate classification instruments. The authority to transfer inmates has been further decentralized. This has reduced the number of interregional transfers occuring for reasons associated with over-crowding, security and protection.

(g) To develop and maintain administrative agreements with other countries to effectively carry out the Transfer of Offenders Act and related treaties.

This is an ongoing activity which consists of establishing and maintaining uniform international transfer procedures with countries with which Canada has entered into transfer treaties or conventions. The goal is to streamline and standardize the transfer process and thereby ensure effective implementation of the transfer program.

In the 1985-86, three such arrangements were revised and updated and an additional four were developed for implementation in 1986-87.

(h) To ensure that living unit principles are revised in line with CSC's

statement of values and are made standard in all institutions.

A major review of all policies has been undertaken and living unit principles have been incorporated in various Commissioner's Directives which will require all operational units to adopt the principles. A full consultation with the regions as been completed and the policies are being prepared for dissemination and implementation.

(i) To assist regions and provincial correctional officials in ensuring the timely and effective implementation of the new exchange of service agreement between the CSC and Alberta, and similar agreements with other provinces.

Assistance is provided on an ongoing basis through a newly- established directorate, Interjurisdictional and Private Sector Relations. The Alberta agreement is currently fully implemented and work is on schedule with respect to agreements with other provinces and territories.

(j) To ensure that, by the end of 1985, regions devise plans to manage their own offender populations and are ready to implement those plans by the end of fiscal 1985-86. Plans have been developed by all regions to manage their own populations. There is a heavy reliance on a number of yet untested options to manage discrepancies between available cells and projected inmate populations. There will, however, be minimal reliance on inter-regional movement of inmates with the exception of inmates in the Special Handling Unit program.

(k) To plan and implement an approved three-year plan in light of special initiatives studies on chaplaincy in 1984-85.

The study of chaplaincy services in each institution led to a three-year plan to review job descriptions, programming to various security levels, evaluation and accountability procedures. The study on team ministry developed a program to build the quality of staffing service delivery.

(l) To develop standards for chaplaincy.

A study of the management of chaplaincy service was inaugurated and concurrently Operational Standards were developed with a consultation process initiated.

Performance Goals for 1986-87

- Containing escape rates: the goal is to contain the escape rate at minimum security institutions (level S1 to S2) to 175 per 1,000 inmates or less.
- Continuing current program initiatives: these plans include initiatives to provide support and treatment, where indicated, to those offenders demonstrating special needs (e.g. alcoholics, sex offenders, drug offenders and long-term offenders). In addition, initiatives geared directly to female and Native offenders including enrichment programs at the Prison for Women, Native spirituality programs and native liaison programs are continuing.
- Examining the changing role of operational units and personnel; and developing program and resourcing standards accordingly.

Resource Summary: Offender Case Management

	1981-	82	1982-	83	1983-	84	1984-	85	1985-	86
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Offender Programs-										
General	4,539	160	4,573	163	4,848	143	6,769	123	6.019	89
Chaplaincy			1,636	14	2,894	23	3,067	23	3,388	22
Social and			-,		_,		2,007	20	5,500	22
Community Programs	19,337	336	21,873	362	26,507	332	28,852	348	30,766	363
Case Management	86,487	2,267	54,964	1.125	57,450	1,234	63,534	1.353	65,421	1.431
Psychology			2,932	76	3,522	73	3,965	79	4.051	79
Living Unit			37,905	1,057	43,066		47,503	1,141	47,748	1,171
Total	110,363	2,763	123,883	2,797	138,287	2,912	153,690	3,067	157,393	3,155

^{*} Person-Years

5. Education, Training and Employment of Inmates

This activity includes revenue-producing groups and program groups. Under the *Penitentiary Act* and Regulations, the Service is restricted to selling goods and services produced by inmate labour to federal, provincial and municipal governments, or to charitable, religious or non-profit organizations, unless special authorization is obtained from Treasury Board. Approximately 80 per cent of sales are made to federal government departments and agencies.

Industries Division (CORCAN), manufactures goods in 92 different shops in 22 institutions. Major products include upholstered and modular office furniture, mail transfer boxes, shoes and clothing, shelving, computer workstations, lockers, and printing.

Automated Document Processing Division (ADP), is a service bureau offering diversified micrographics, word processing, data entry, data processing and videotex communications, as well as mailing and distribution services.

Agribusiness Division produces about 25-30 per cent of the food consumed in CSC institutions. Inmates work at six farms, one market garden, and four greenhouse operations. They are also trained and employed in forest harvesting and renewal activities at five institutions.

Education and Training Division offers inmates academic and vocational courses at 26 schools in medium and maximum institutions, and some in minimum security institutions. Each school provides academic education and vocational skills development ranging from literacy and life skills programs, through elementary and secondary upgrading, to college

certificate/diploma and university degree programs.

Initiatives and Results —

 (a) To realize the following COR-CAN program revenues through the sales of industrial products, services and food stuffs: Industries

 \$9\$ million, ADP — \$509,000, Agribusiness — \$4.8 million.

Actual program revenues were:

	Target	Actua
Industries	\$ 9 million	\$ 10,2 million
ADP	\$ 509,000	\$ 493,000
Agribusiness	\$48 million	\$ 269 000*

- * Effective Fiscal year 1985-86. The accounting treatment of agribusiness sales within CSC does not record the sale as revenue. However, the fair market value of foodstuffs produced and consumed by CSC was in the order of \$4.5 million.
- (b) To establish an internal marketing and sales capability with regional sales representatives actively marketing both national and regional products as well as providing support services to regional customers

All regions now have internal sales capabilities with representatives providing support for both regional and national products.

(c) To implement a management improvement program at five institutions so Industries operations become more cost efficient and the basic business systems of these institutions are strengthened.

Management improvement programs were successfully implemented in five institutions. These programs resulted in production increases in the order of 40 per cent over 1984-85. Costs improved and business systems were strengthened. It is anticipated that 1986-87 will bring a further strengthening of business systems and reduced costs as the program is expanded to other institutions.

- (d) To continue the integration of automated document processing services so inmates will have contemporary job opportunities and employable skills upon their release.
 - The Service is continuing the integration of ADP services; this is an ongoing process as the Service responds to changing technology.
- (e) To operate a comprehensive postrelease employment program that includes the development of policy and procedures, a national parolee employment profile, and the continuation of joint Employment and Immigration Canada/CSC committees at the regional and national levels

The goal of developing and implementing a comprehensive post-release employment program was not met, although some significant progress can be reported.

The development of formal policy and procedures was delayed due to a CSC moratorium on the creation of new policy instruments. This moratorium, announced in May, 1985, was part of a Service initiative to review all existing policy directives with the objective of eliminating or combining directives where possible.

Joint committees of EIC/CSC continued during 1985-86. Ten regional joint committees were formed and were active during the year. Benefits have included increasing eligibility for ex-offenders for training programs, increased funding of community projects by EIC and increased involvement of EIC in institutional training. During 1985-86, CSC invested approximately \$1.8 million in 41 post-release employment projects including 10 jointly funded with EIC. In addition, EIC invested more than \$5 million in Outreach and Job Corps projects targetted for federal and provincial ex-offenders.

(f) To implement qualification standards covering education, technical skills and relevant experience for all inmate jobs. The achievement of this initiative was to be realized by a two-step process. The first step was the establishment of a simple typology which would serve as the basis for elaborating the specific qualifications for each job listed in the Inmate Employment and Pay Administration Manual. The second step was development of an implementation strategy at the institutional level.

Step one was completed. Step two was not achieved. In March 1986, the Service began a formal review of the Inmate Pay Program which led to a decision to abandon the goal of developing a nationally consistent job dictionary.

(g) To attain or better a student:teacher ratio of 9.5:1 and to achieve an operational cost per full-time equivalent student of \$8,500 in current dollars. The goal of achieving a student:teacher ratio of 9.5:1 was surpassed with an actual ratio of 10.2:1. The cost per student was \$7,774 compared to the 1984-85 cost of \$8,775.

Performance Goals for 1986-87

- Producing gross revenue from the sales of industrial products of \$12.4 million. This goal is related to CSC's objective of ensuring the continuous employment of 1,100 offenders in the CORCAN shops through the production of \$8,755,000 (at direct cost) worth of saleable product.
- Producing approximately 30 per cent of CSC's food needs with a market value in the order of \$5.2 million.
- Generating a revenue of \$815,000 in information processing services (ADP).

- Maintaining the overall inmate/teacher ratio at 9.5:1 or better and containing or reducing the cost per pupil in constant dollars. This goal includes:
 - reviewing all current educational and personal development programs to determine whether or not they are consistent with the corporate priorities and consistent with inmate needs;
 - developing standards that can be used in the ongoing monitoring of the effectiveness of the educational and personal development programming within CSC.
- Employing 94 per cent or more of the available inmate population. The achievement of this goal is shared with other correctional activities that employ inmates.

Resource Summary: Education, Training and Employment of Inmates

	1981-8	2	1982-8	3	1983-8	4	1984-8	5	1985-8	6
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY*
Industries	22,058	326	22,301	321	22,286	326	26,507	323	23,555	309
Education and	, and the second second		,		,		,		20,000	507
Training	17,710	281	20,101	277	23,083	286	28,723	287	25,935	282
Agriculture	,		,		,		,,		20,,,,,	202
Operations	4,805	70	5,577	75	5,810	76	8,124	89	7,723	98
Automated Document	,		7		-,		-,	0,	7,725	, ,
Processing			1.238	5	1.113	12	1,688	9	1,428	15
Inmate Incentives	8,975		9,708	-	10,203	-	10,839	1	13,317	17
Total	53,548	677	58,925	678	62,495	700	75,881	709	71.958	721

^{*}Person-Years

6. Health Care

Health Care Services: Twenty-six health care centres, located in maximum and medium security institutions, provide service to thirty-two institutions. Arrangements to provide services are made with local physicians, clinics and hospitals for minimum level institutions geographically remote from a health care centre.

Health care centres provide ambulatory and out-patient services, including medical, dental, optometric and nursing services. A limited number of infirmary beds are available to provide primarily short-term care. Health care centres coordinate inmate access to community medical services for diagnosis, treatment and rehabilitation for more complex health problems.

Psychiatric Services: Psychiatric services are provided to inmates on an in-patient and out-patient basis. Short-term or minor problems may be treated in institutions by consultant psychiatrists and health care centre staff or by professional staff from regional psychiatric centres providing an out-patient service. Patients who require hospitalization, or those who may benefit from longer-term treatment, are

transferred to one of three CSC regional psychiatric treatment centres located in the Pacific, Prairie and Ontario regions or to provincial mental health facilities. Quebec region's psychiatric services are provided exclusively by l'Institut Philippe-Pinel under a federal-provincial agreement.

Initiatives and Results

(a) To develop national plans to meet the needs of developmentally handicapped inmates and those suffering from chronic mental illness.

A unit for the chronically mentally ill was initiated at Saskatchewan Penitentiary. An evaluation of the unit has been carried out prior to consideration of similar units in other institutions

(b) To develop and implement a strategy for the inservice education and development of nurses employed by CSC in order to enhance the recruitment and retention of nursing staff.

An educational program is being developed to be delivered by Computer Assisted Learning (CAL) in the work setting. In addition, development of subject matter by

resource people to be presented on video cassette is also underway.

(c) To implement workload standards for health care units within CSC as a follow-up to the staffing study approved by senior management in January, 1985.

Two initiatives have been taken to respond to this goal:

- identification, through a regional pilot project of potential areas of improvement in Health Care Centre operations; and
- 2) the development of a Quality Assurance Program for institutional Health Care Centres.
- (d) To develop and implement a more efficient system of dispensing and administering medication to inmates.

Seven institutions have implemented the unit dose drug distribution system. These pharmaceutical services are contracted to a community pharmacy or local hospital. In 25 per cent of CSC institutions, medications with a low abuse potential, such as antibiotics or non-steroidal anti-inflammatory agents, are distributed weekly. This marks a major change in the philosophy of health care delivery within CSC, placing

- the emphasis on teaching inmates to take responsibility for their own health.
- (e) To develop automated support for health care centres and regional psychiatric and treatment centre operations.

An evaluation of the modules implemented to date at the pilot project sites, Mountain Institution, Edmonton Institution and the Federal Training Centre, Laval, was carried out in February, 1986. The findings of the evaluations will be presented to Senior Management prior to any expansion of the program.

Performance Goals for 1986-87

- Implementing program changes to provide effective multi-disciplinary mental health services more costeffectively. This includes:
- examining the Pacific Region ambulatory mental health team as to cost effectiveness and client satisfaction with a view to implementation in the Ontario Region;
- assisting the Quebec Region to examine the costs and benefits of the Pinel agreement with a view toward alternative methods of psychiatric service delivery for the region.

Resource Summary: Health Care

	1981-8	2	1982-8	3	1983-8	4	1984-8	5	1985-86
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$ PY*
Health Care	31,551	526	35,043	533	36,174	497	40,411	526	41,545 543

^{*} Person-Years

7. Technical Services

Accommodation Requirements and Construction manages major projects, such as building new institutions and undertaking extensive renovations to older ones. The division is therefore responsible for developing accommodation requirements, real property and facility planning as well as establishing accommodation guidelines and technical criteria.

Engineering and Maintenance maintains the Service's plant, and manages the vehicle fleet, fire and occupational safety, and energy conservation operations.

Materiel Management provides for the acquisition, storage, issue and disposal of goods and services for all activities of the institutions, as well as providing a range of services including housekeeping, laundry and inmate canteen operations.

Telecommunications and Electronics installs, tests and maintains electronic and telecommunications equipment. This group is also responsible for research and development of electronic devices and systems that will make the Service's operations more cost-effective.

Food Services provides meals for inmates and duty meals for staff.

Initiatives and Results

a) To complete that portion of the accommodation plan applicable to 1985-86 at an estimated cost of \$123.3 million. The plan is under review and may be revised significantly.

In response to a government-wide call for restraint, the CSC Accommodation Plan was significantly reduced during 1985-86. Whereas the 1984 Accommodation Plan proposed a ten-year net increase of 3,441 cells over capacity as of August, 1985, the revised plan

reduced this increase to 764 cells. The 1985 plan also proposed continuation of 353 rooms in temporary installations and increasing the use of provincial accommodation through exchange of service agreements with the provinces.

Major construction is continuing on new institutions at Renous, New Brunswick and Donnacona, Quebec and on the expansion of accommodation at Mission, British Columbia. Planning and design work commenced in June, 1985, on the development of a new institution at Port Cartier, Quebec.

(b) To increase efficiency of the food services delivery system by adopting state-of-the-art technology including microwave cooking and modern food processing techniques. CSC will privatize a number of food service operations where it is economically feasible and practical.

Three institutional sites were established for testing the use of microwave technology in rethermalizing plated meals. The tests were monitored and will continue to be monitored in 1986-87 to determine the applicability of this technology for other CSC operations.

The two Staff Training Colleges privatized their food service operations and plans were being developed for catered food services at Donnacona and Atlantic Institutions. As well, the feasibility of contracted food services at two other sites was being studied.

(c) To complete implementation of the manual maintenance management system for remaining institutions and to implement the computerized maintenance management system in two regions. To initiate the conceptual design phase of the procurement module and related performance indicators for the Materiel Management Information System (MMIS).

The manual maintenance management system was successfully

implemented in all remaining CSC institutions. The computerized maintenance management system was implemented in three sites. The conceptual design phase of the procurement module and related performance indicators for the Materiel Management Information System was deferred.

(d) To define resourcing standards required to support institutional programs.

A detailed life-cycle costing study was initiated at Kent Institution, B.C. Work will continue during 1986-87 to define a composite facilities maintenance resourcing model based on such studies at various locations.

(e) To continue investigating the application of electronics to the Service's operation, and to continue the development and installation of perimeter intrusion detection systems at four major institutions.

Perimeter intrusion detection systems were completed and commissioned at Kent, Collins Bay and the new Drummond Institution in Quebec. Installations were started at Atlantic, Warkworth, Drumheller and Donnacona institutions. The installation at Saskatchewan Penitentiary was restarted.

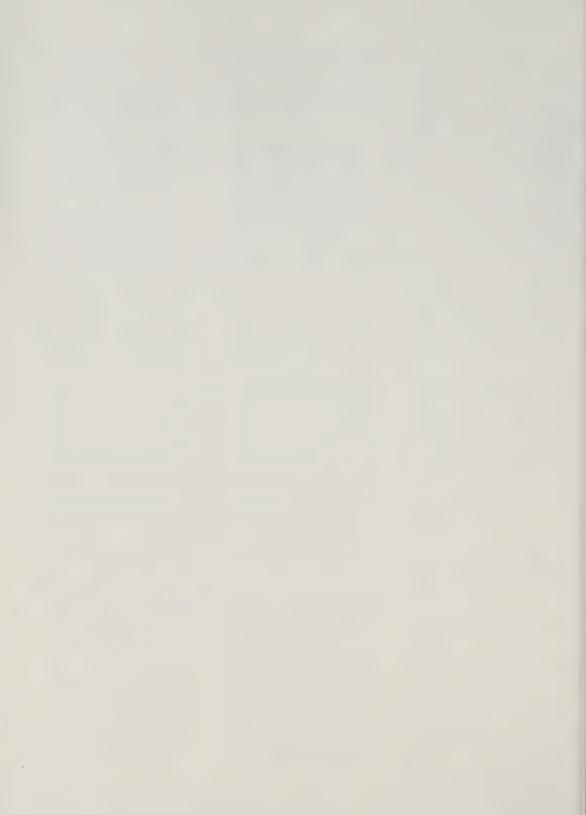
Performance Goals for 1986-87

- Completing that portion of the inmate accommodation plan applicable to 1986-87 at an estimated cost of \$ 68 million (less 15 per cent slippage).
- Privatizing food services operations where it is economically feasible and practical.
- Reducing inventories and warehouse space.
- Continuing to install Perimeter Intrusion Detection Systems (PIDS) in major institutions when such installations are considered to be cost-effective and operationally feasible.

Resource Summary: Technical Services

	1981-	-82	1982-	-83	1983-	-84	1984-	-85	1985-	86
	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's\$	PY	000's	\$ PY*
Technical Services										
General	55,405	50	59,453	98	97,045	119	108,671	145	129,538	141
Material Management	10,352	208	10,936	160	10,905	166	12,596	166	10,349	161
Food Services	23,274	269	25,607	265	27,407	292	31,044	295	28,134	307
Institutional									,	
Services	6,610	115	13,253	114	14,289	119	15,423	116	14,122	119
Engineering Architec-									,	
ture and Properties	39,118	657	41,498	637	46,124	654	50,077	663	50,398	661
Telecommunications and									,	
Electronics	3,158	9	3,553	9	11,649	10	12,233	11	3,220	11
Total	137,917	1,308	154,300	1,283	207,419	1,360	230,044	1,396	235,761	1,400

^{*} Person-Years



Appendices

The following statistical tables provide further detailed information on the operations of The Correctional Service of Canada:

- 1. Average Number of Offenders on Register
- 2. Financial Performance by Activity
- 3. Expenditures for the Past Five Years by Activity
- 4. Person-Year Utilization
- 5. Expenditures for Assistance to Private Agencies
- 6. Revenues
- 7. Cost of Maintaining Offenders—Summary
- 8. Average Number of Employed Inmates
- 9. Number of Security Incidents
- 10. International Transfers

Average Number of Offenders on Register*

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Inmates	9,765	10,638	11,523	12,039	12,502
Parolees and Mandatory Supervision	5,272	5,276	5,762	5,895	6,092
Total	15,037	15,914	17,285	17,934	18,594

^{*} The average number of inmates on register at an institution includes those who may be living in the community on day parole, who are on temporary absence, or who may be hospitalized or unlawfully at large. The average number of parolees and offenders released under mandatory supervision (M.S.), for the purposes of this table, does not include federal day parolees.

Appendix 2
Financial Performance by Activity (\$000)*

		1985-86	
~	Estimates	Actual	Change
Custody of Inmates	149,392	140,436	8,956
Offender Case Management	163,140	157,393	5,747
Education, Training and Employment	76,534	71,958	4,576
Health Care	43,701	41,545	2,156
Technical Services	282,711	235,761	46,950
Planning and Management	21,765	21,650	115
Administration	58,589	60,946	(2,357)
Original Estimates	795,832	729,689	66,143
Supplementary Estimates			
and other authorized changes	5,710		5,710
Total Appropriation	801,542	729,689	71,853

Expenditures for the Past Five Years by Activity* (\$000's)

Year	Planning and Management	Custody of Inmates	Education, Training and Employment	Offender Case Management	Health Care	Technical Services	Administration	Total
981-82 Operating	15,676	108,026	51,312 2,236	109,582	31,340	88,352 49,115	41,677	445,965
Total	16,119	108,629	53,548	110,363	31,551	137,467	42,632	500,309
1982-83 Operating Capital	16,014	116,676	56,506 2,419	123,326	34,836	93,818	48,463	489,639 66,188
Fotal	16,997	117,288	58,925	123,883	35,043	154,300	49,391	555,827
1983-84 Operating Capital	17,204	130,064	59,967 2,528	137,643	35,923 251	100,052	56,391	537,244
Total	18,987	130,747	62,495	138,287	36,174	207,419	57,810	651,919
1984-85 Operating Capital	22,710	142,188	71,678 4,203	152,926	39,981	110,379	67,563	607,425
Total	27,544	143,315	75,881	153,690	40,411	230,044	69,004	739,889
1985-86 Operating Capital	21,419	140,103	69,552 2,406	156,907	41,255	106,530	59,948	595,714 133,975
Total	21,650	140,436	71,958	157,393	41.545	235.761	60 946	770 680

^{*} Expenditures in this table are in thousands of current dollars, not inflation-adjusted constant dollars.

Appendix 4

Person-Year Utilization

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Planning and Manage-					
ment	300	270	288	322	343
Administration	1,021	1,091	1,154	1,198	1,164
Custody of Inmates	3,378	3,306	3,322	-3,509	3,525
Offender Case Management	2,763	2,797	2,912	3,067	3,155
Education, Training and Employment	677	678	700	709	721
Health Care	526	533	497	526	543
Technical Services	1,308	1,283	1,360	1,396	1,400
	9,973	9,958	10,233	10,727	10,851

Expenditures for Assistance to Private Agencies (\$)

	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
Expenditures for private after-care services*	6,326,000	8,054,000	10,268,326	12,155,020	15,180,462
Contributions:					
Frontier College		55,955	72,095	70,969	75 700
Canadian Association for the Prevention of		55,755	12,093	70,969	75,700
Crime	22,000	22,000	22,000		
L'Association des rencontres culturelles avec les	,000	22,000	22,000		
détenus	44,000	47,000	50,995	53,089	52,456
M2/W2 Association of New Westminster, B.C.	36,000	40,000	42,400	50,000	55,000
Operation Springboard, Toronto	54,000	60,808	62,000	77,604	77,604
Prison Fellowship of Canada	,000	7,014	9,222	9,683	9,683
St. Leonard's Society of Canada		40,000	21,000	2,003	9,003
Prison Arts Foundation		24,250	25,700		
University of Saskatchewan		21,230	25,000		
Canadian Training Institute			16,500	95,032	59,202
Contributions — habitual criminal status			10,500	,	39,202
Anglican Diocese				137,103	
Association des services de réhabilitation sociale		-	20.045	15,000	15,000
Service d'aide des prisonniers	_		29,367	7,213	
Y.M.C.A.	_	_	8,300		
Maison Painchaud			10.000	9,293	10,748
Canadian Jaycees		_	10,000	26,000	
Via Travail	_	_		10,013	_
Corporation de diffusion des arts carcéraux		_		12,000	_
Interfaith Committee	-		-	8,900	
John Howard Society		_	10.000	25,000	30,000
Native Counselling Services of Alberta		_	10,000	45,000	
Native Clan Organization			217,889	179,605	195,426
Christian Council	-		80,837	113,172	113,172
Allied Indian and Métis Society	_		02 (40	5,250	5,250
Residence Emmanuel Grégoire	_		92,640	115,000	130,000
Bridge House			_	6,850	
Burwash Native Peoples Project				_	20,000
Canadian Criminal Justice Association			_	_	89,250
Community social services— Montreal	_	-		_	10,000
Native Liaison	_		_	_	19,000
Other**	_	56,776	20,802	10,757	15,750 7,450
Total	156,000	353,803	816,747	1,082,533	990,691

^{*} Includes community assessments, parole supervision and temporary absence supervision as residential after-care services.

** Contributions less than \$5,000.

Revenues (\$000)

1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
7,467	10,308	7,721	12,890	10,701
996	1,280	1,398	1,941	269*
4,036	4,537	5,245	5,694	6,053
,	Ĺ	· ·	· ·	,
164	135	194	156	173
1,777	2,751	2,728	4,151	5,783**
14,440	19,011	17,286	24,832	22,979
	7,467 996 4,036 164 1,777	7,467 10,308 996 1,280 4,036 4,537 164 135 1,777 2,751	7,467 10,308 7,721 996 1,280 1,398 4,036 4,537 5,245 164 135 194 1,777 2,751 2,728	7,467 10,308 7,721 12,890 996 1,280 1,398 1,941 4,036 4,537 5,245 5,694 164 135 194 156 1,777 2,751 2,728 4,151

Effective fiscal year 1985-86 the accounting treatment of agribusiness sales within CSC does not record the sales as non-tax revenue.

Appendix 7

Cost of Maintaining Offenders—Summary 1985-86

		1985-86	1984-85(5)
		Average	Average
			annual
_	Tradel and		cost per
population	Total cost	offender	offender
3,544	173,710,875	49,015	49,702
109	6,262,095	57,450	55,741
5,993	213,548,925	35,633	35,726
624	18,502,103	29,651	31,525
515	18,976,483	36,848	36,678
457	9,708,900	21,245	20,384
11,242(1)	440,709,381	39,202	39,648
11,242	2,479,758	221	75
11,242	7,698,665	685	1,085
7,131	44,326,145	6,216	6,422
18,373	44,773,654	2,437	3,265
18,594	55,726,601	2,997	3,114
18,594	595,714,204	32,038	33,870
	109 5,993 624 515 457 11,242 ⁽¹⁾ 11,242 11,242 7,131 18,373 18,594	Total cost 3,544 173,710,875 109 6,262,095 5,993 213,548,925 624 18,502,103 515 18,976,483 457 9,708,900 11,242(1) 440,709,381 11,242 2,479,758 11,242 7,698,665 7,131 44,326,145 18,373 44,773,654 18,594 55,726,601	Average population Total cost per offender 3,544 173,710,875 49,015 109 6,262,095 57,450 5,993 213,548,925 35,633 624 18,502,103 29,651 515 18,976,483 36,848 457 9,708,900 21,245 11,242(1) 440,709,381 39,202 11,242 2,479,758 221 11,242 7,698,665 685 7,131 44,326,145 6,216 18,373 44,773,654 2,437 18,594 55,726,601 2,997

Note

(2) The maximum male category includes 29 inmates housed in Her Majesty's Penitentiary, St. John's, Newfoundland at a cost of \$448,052.

vincial day parole, full parole and mandatory supervision.

^{**} Includes revenue from federal-provincial agreements for inmate maintenance (\$206,819), psychiatric services provided under contract (\$319,361), adjustment of previous year's expenditures (\$4,631,336), and miscellaneous revenue items (\$626,283).

⁽¹⁾ Represents the average number of inmates actually in institutions (the "midnight count").
(2) The maximum male category includes 29 inmates housed in Her Majesty's Penitantiany S.

 ⁽³⁾ Average population includes 221 federal inmates housed in provincial institutions. Cost includes billings from the provinces under federal-provincial agreements for the maintenance of federal inmates in provincial institutions (\$8,303,669) and for parole suspension services (\$2,730,352).
 (4) Represents the total number of inmates actually in the institution plus parolees on federal and pro-

^{(5) 1984-85} figures have been restated since reallocation to institutions of parole office operating costs relating to community assessment and case preparation has been discontinued.

Average Number of Employed Inmates

1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86
1,227	1,286	1,247	973	1,185
192	229	329	330	415
				,,,,
1,737	1,796	1,980	1,575	2,652
113	142	149	276	175
2,904	3,041	3,186	3.069	3,316
511	553	582		657
			-,	00,
107	108	112	103	111
			100	***
113	78	30	393	117
141	208	172	254	203
7.045	7.441	7 787	8 149	8,831
,	,	,	,	489
5,5	7,7	403	320	407
2,125	2,723	3,271	3,370	3,182
9,765	10,638	11,523	12,039	12,502
	1,227 192 1,737 113 2,904 511 107 113 141 7,045 595 2,125	1,227 1,286 192 229 1,737 1,796 113 142 2,904 3,041 511 553 107 108 113 78 141 208 7,045 7,441 595 474 2,125 2,723	1,227 1,286 1,247 192 229 329 1,737 1,796 1,980 113 142 149 2,904 3,041 3,186 511 553 582 107 108 112 113 78 30 141 208 172 7,045 7,441 7,787 595 474 465 2,125 2,723 3,271	1,227 1,286 1,247 973 192 229 329 330 1,737 1,796 1,980 1,575 113 142 149 276 2,904 3,041 3,186 3,069 511 553 582 1,176 107 108 112 103 113 78 30 393 141 208 172 254 7,045 7,441 7,787 8,149 595 474 465 520 2,125 2,723 3,271 3,370

^{*} Inmates unavailable for work include those on temporary absence or day parole, in segregation, dissociation or special handling units, in provincial institutions in hospital or unlawfully at large.

Appendix 9

Number of Security Incidents

		Numb	Number of Incidents				
Category	1981-82	1982-83	1983-84	1984-85	1985-86		
Murder	7	6	14	8	5		
Attempted murder	4			_			
Assaults on inmates (by							
inmates)	263	330	416	408	410		
Assaults on staff (by							
inmates)	113	126	120	135	123		
Suicides	11	. 16	16	21	17		
Attempted suicides	63	65	51	78	49		
Escape rate (per 1000							
inmates)	23	24	20	24	16		
Use of Force							
—firearms	38	65	41	36	23		
—gas	47	33	81	129	140		
Hostage-taking	5	4	4	10	6		

Appendix 10

International Transfers

Year	No. of Transfer Operations	Country	Transferred to Foreign Country	Transferred to Canada
1978	1	U.S.A.	40	29
1979	3	U.S.A.	24	16
	3	Mexico	0	9
1980	5	U.S.A.	15	14
1981	3	U.S.A.	5	12
	1	Peru	0	1
1982	1	U.S.A.	3	4
	1	Peru	0	1
1983	7	U.S.A.	4	21
	1	Mexico	0	3
	2	Peru	0	. 4
1984	9	U.S.A.	2	19
	2	Mexico	0	3
	1	Peru	0	2
1985	7	U.S.A.	0	14
	2	Mexico	0	7
Sub-Total	36	U.S.A.	93	129
	8	Mexico	0	22
	5	Peru	0	8
Total	49		93	159

Canadian Security Intelligence Service

The Canadian Security Intelligence Service Act provides the basis for CSIS activities. Section 2 of the Act defines threats to the security of Canada, while Sections 12 through 16 define the primary duties and functions of the Service in relation to those threats. Section 12 provides the Service with the authority to collect, by investigation or otherwise, information or intelligence on groups and individuals whose activities may on reasonable grounds be suspected of constituting a threat to Canada's security. This mandate empowers the Service to conduct security intelligence investigations and operations to the extent strictly necessary to determine the nature of a security threat to Canada.

Section 15 of the CSIS Act permits the Service to conduct security investigations pursuant to its authority to provide security assessments under Section 13 and security advice under Section 14. The policy guidelines under which the Service conducts its security screening program were approved by the Cabinet Committee on Security and Intelligence on December 18, 1985.

Section 19 of the Act defines the Service's role and responsibilities in disclosing otherwise confidential information that may pertain to criminal activity, Canada's international relations or the public good as defined by the Solicitor General.

During the past year, and in response to Government direction, the Service has placed greater emphasis on its counter-terrorism program to ensure that Government and local law enforcement agencies are provided with security-intelligence on terrorist threats to the lives and property of Canadians. Information about Service activities in respect of its counter-terrorist and other obligations in relation to Section 12 and Section 19 of the CSIS Act is classified and provided only to authorized recipients.

In view of the necessary degree of secrecy attached to activities of the CSIS, the CSIS Act has established two independent review mechanisms to satisfy the Canadian public that CSIS is operating within its mandate. An Inspector General appointed by the Governor-in-Council monitors the Service's compliance with its operational policies and reviews operational activities. In addition, five Privy

Councillors who are not members of the Senate or the House of Commons, and who have been selected after consultation between the Prime Minister and leaders of the Opposition parties, have been appointed to comprise the Security Intelligence Review Committee. Their function is to review generally the service's performance of its duties and to investigate any complaints made against it. Both the Inspector General and the Security Intelligence Review Committee have complete access to CSIS records, excepting Cabinet Confidences.

Compte tenu du Gegré nécessaire de secret qui caractérise les activités du SCRS, la Loi sur le SCRS prévoit deux mécanismes de surveillance indépendants qui veillent à ce que le SCRS n'outrepasse pas son mandat. D'abord, un inspecteur veillent à ce que le SCRS n'outrepasse pas son managé de surveiller tant l'obsergénéral nommé par le gouverneur en conseil est chargé de surveiller tant l'observités aprive, mais re lont partie n'or be plus, il existe un Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité, dont les cinq membres viennent du Conseil activités de renseignement de sécurité, dont les cinq membres viennent du Conseil privé, mais ne font partie ni du Sénat ni de la Chambre des communes et ont été choisis après la tenue de consultations entre le Premier ministre et les chefs des ploisis après la tenue de consultations entre le Premier ministre et les chefs des consultations. Ce comité surveille la façon dont le Service exerce ses fonctions et fait enquête sur toute plainte concernant le Service. L'Inspecteur général et le Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité ont accès à et le Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité ont accès à tous les dossiers du SCRS, les renseignements conflidentiels du Cabinet exceptés.

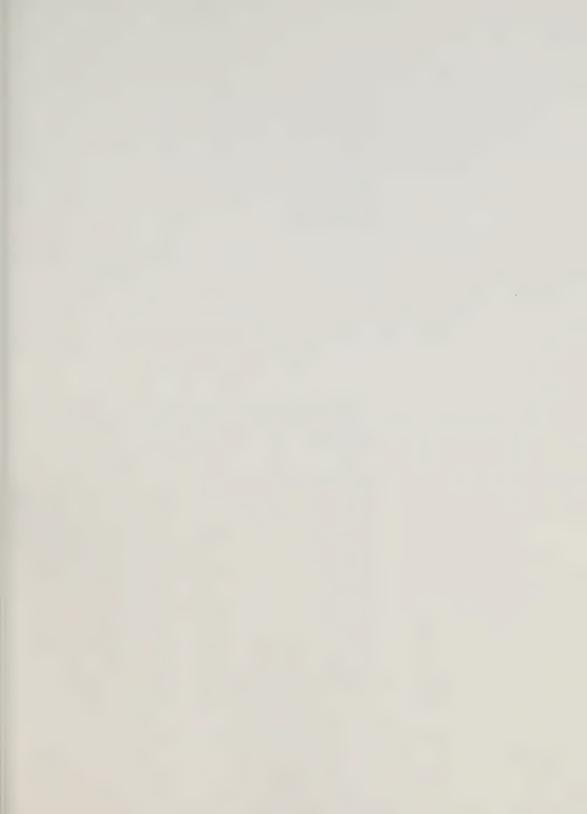
Service canadien sinomens sinomens sinomens sinomens sinomens of sinomens s

La Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité prévoit le cadre d'exercice des fonctions du SCRS. L'article 2 définit les divers types de menaces envers la sécurité du Canada, tandis que les articles 12 à 16 précisent les fonctions et devoirs principaux du Service à l'égard de ces menaces. L'article 12 accorde au forvice le pouvoir de recueillir, au moyen d'enquêtes ou autrement, des informations et renseignements sur des groupes ou des personnes dont il existe des motifs raisonnables de soupçonner que les activités constituent des menaces pour la sécurité du Canada. Ce mandat habilite le Service à mener des enquêtes et des opérations de sécurité strictement dans la mesure du nécessaire, pour déterminer la nature des menaces qui se présentent.

L'article 15 de la Loi sur le SCRS autorise le Service à mener des enquêtes de sécurité dans les limites de son mandat, en vue de fournir des évaluations de sécurité et de formuler des conseils aux termes des articles 13 et 14 respectivement. Les lignes directrices que doit observer le Service dans le cadre de son programme de filtrage de sécurité ont été approuvées le 18 décembre 1985 par le Comité du Cabinet charge de la sécurité et des renseignements.

L'article 19 de la Loi définit le rôle et les responsabilités du Service en ce qui concerne la communication de renseignements confidentiels en vue d'enquêtes ou de poursuites au criminel, pour la conduite des affaires infernationales du Canada ou pour des raisons jugées d'intérêt publique par le Solliciteur général.

L'année dernière, en réponse à des instructions gouvernementales, le Service a mis davantage l'accent sur le programme de lutte contre le terrorisme afin de veiller à ce que le gouvernement et les organismes locaux d'application de la loi puissent disporser de renseignements sur les menaces terroristes risquant de porter atteinte à des Canadiens et à leurs biens. L'information à propos des activités antiterroristes et des autres obligations du Service aux termes des articles 12 et 19 de la Loi tes et des autres obligations du Service aux termes des articles 12 et 19 de la Loi sur le SCRS est confidentielle et transmise uniquement aux personnes autorisées.



OI oxouny

Transfèrements internationaux

[sto]	67		63	651
	ς	nonèq	0	8
	8	Mexique	0	77
lsto laittiel	98	.Uà	63	159
	7	SupixsM	0	L
\$861	L	EU.	0	ÞΙ
	I	Pérou	0	7
	7	SupixsM	0	3
†86 I	6	EU.	7	61
	7	Pérou	0	₽
	Ī	9upix9M	0	3
886	L	EU.	₹	12
	I	Pérou	0	I
786	I	EU.	3	₽
	I	Pérou	0	Ţ
186	3	E-U.	ς	12
086	ς	È:-N:	SI	ÞΙ
	3	Mexique	0	6
646	3	EU.	7₹	91
846	I	.Uą́	07	57
-yunéc	Nombre de transfèrements	İstât	Transférés à l'étranger	Rapatriés au Canada

8 oxonnh

səkoldmə snuələp əp uəkom əlquoN

1881-1881 1887-1883 1883-1884 1884-1882 1882-1881

Total des détenus	S9L 6	10 638	11 253	17 039	17 207
de travailler*	2 125	2 7 2 3	3 271	3 370	3 182
Détenus non en mesure					
Sans emploi	565	ヤムヤ	597	220	687
employès	StO L	Itt L	L8L L	8 146	1888
Total des détenus					
Autres emplois	ItI	807	771	724	203
spéciaux	113	84	30	393	LII
Programmes d'emploi					
qes qoenments	101	108	112	103	III
Traitement automatisé					
delinquants	IIS	553	285	9LI I	LS9
Programmes pour les					
Services techniques	7067	3 041	3 186	690 €	3316
commis	113	145	6†I	927	SLI
— élèves	127 I	96L I	086 I	SLSI	7 6 5 2
Education et formation					
Agriculture	761	575	379	330	SIt
Industries	1 227	1 786	1 547	878	1182

Les détenus non en mesure de travailler sont ceux qui bénéficient d'une absence temporaire ou d'une libération conditionnelle de jour, qui sont en isolement disciplinaire ou préventif, dans une unité spéciale de détention, à l'hôpital ou illégalement en liberté.

6 oxouny

Incidents liès à la sécurité

esgaso'b eseir	ς	abla	abla	10	9
—gaz	Lt	33	18	179	011
—armes à feu	38	59	ΙÞ	98	23
secours à la force					
détenus)	23	77	70	77	91
000 l asq) snoissvE					
Centatives de suicide	69	59	IS	87	67
Suicides	H	91	91	21	LI
détenus)	113	176	120	135	123
employés (par des					
Voies de fait sur des					
détenus)	597	330	914	804	014
détenus (par des					
Voies de sait sur des					
Tentatives de meurtre	abla	_	_		
Meurtres	L	9	14	8	5
Satégorie	1981-1982	32-1983 198	33-1684 168	361 5861-48	9861-58

Coût d'entretien des détenus—État ventilé 1985-1986

t65 8I	595 714 204	32 038	33 870
t65 8I	109 97L SS	L66 7	3114
18 373	t59 ELL tt	7542	3 265
1817	44 376 145	9179	777 9
11 242	599 869 L	\$89	1 082
11 242	851 614 2	721	SL
11 545(1)	188 607 044	39 202	39 648
LSt	006 804 6	21 245	50 384
SIS	18 976 483	36 848	8L9 9E
\$ 779	18 202 103	159 67	31 272
۶ 663	213 548 925	35 633	32 726
601	9 797 062	0St LS	I t L SS
3 244	278 017 875	\$10.64	49 702
carcerate	Istot tûoO		
Population		par détenu	par détenu
	18 8343 18 343 18 344 11 545 11 545 11 545 11 545 11 545 11 545 10 6 8 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	Carcérale Coût total moyenne 5 44 173 710 875 109 6 262 095 5 13 548 925 624 11 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7 698 665 7 131 242 7	Coût total 1985-1986 3 544 1773 710 875 450 15 18 373 44 773 654 655 653 653 653 654 655 655 655 655 655 655 655 655 655

:830

⁽¹⁾ Représente le nombre moyen de détenus incarcèrés (dénombrement de minuit).

(2) La catégorie des détenus (hommes) gardés dans les établissements à sécurité maximale comprend

(2) détenus logés au Pénitencier de Sa Majesté à St. John's (Terre-Neuve), au coût de 448 052 \$.

⁽³⁾ La population moyenne comprend 221 détenus sous responsabilité fédérale gardés dans des établissements provinciaux. Le coût comprend les frais payés aux provinces en vertu des ententes fédérales-provinciales pour la garde de détenus sous responsabilité fédérale dans des établissements provinciaux (8 303 669 \$\$) et pour les services liés à la suspension de la libération conditionnelle (2 730 5).

⁽⁴⁾ Représente le nombre total des détenus effectivement incarcérés dans les établissements, des détennus sous responsabilité fédérale ou provinciale qui bénéficient d'une libération conditionnelle de jour, d'une libération conditionnelle totale et d'une libération sous surveillance obligatoire.

(5) Les chiffres de 1984-1985 ont été repris puisqu'on a cessé de réaffecter aux établissements des frais

de fonctionnement des bureaux de libération conditionnelle concernant les enquêtes communautaires et la préparation des cas.

9 əxəuuy

Recettes (en milliers de dollars)

1861-1861 1887-1883 1883-1884 1884-1882 1882-1861

Total	14 440	110 61	987 LI	74 837	616 22
*sətites	LLL I	157.2	87 <i>L</i> 7	151 7	**£87 &
payées par les détenus	† 91	135	76 I	126	173
Chambre et pension					
Cantines	9£0 t	LES \$	2 245	769 S	6 053
Agro-entreprise	966	1 280	86£ I	I 76 I	*697
documents	L97 L	10 308	17 <i>L</i> L	12 890	107 01
automatisé des					
Industries et traitement					

Depuis le début de l'année financière 1985-1986, la comprabilité des ventes de l'agro-entreprise au sein du SCC ne consigne pas le revenu des ventes comme des recettes non fiscales.
 Comprend les recettes tirées des accords fédéraux-provinciaux d'entretien des dépenses de l'année des services psychiatriques offerts à contrat (319 361 8), du rajustement des dépenses de l'année précédente (4 631 336 \$) et de recettes diverses (626 283 \$).

Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés

Total	126 000	353 803	<i>L</i> † <i>L</i> 918	1 082 533	169 066
es		9LL 95	708 07	LSL OI	05t L
Native Liaison		_		_	057 21
Community Social Services-Montreal		_		_	000 61
Association de justice pénale					10 000
Burwash Native Peoples Project			_		89 250
Bridge House		_			70 000
Résidence Emmanuel Gréroire				0589	_
Allied Indian and Metis Society	_		079 76	112 000	130 000
Conseil chrétien	_			2 2 2 0	2 720
Native Clan Organization			LE8 08	113 172	113 172
Native Counselling Services of Alberta			688 712	S09 6LI	924 561
Societe John Howard		enceros:	10 000	000 57	
Comité interconfessionnel				72 000	30 000
Corporation de diffusion des arts carcéraux		_		006 8	_
libyarT siV			_	17 000	
Membres de la jeune chambre du Canada			_	10 013	
			10 000	000 97	-
Maison Painchaud				6 7 6	877 OI
Y.M.C.A.			8 300		
Service d'aide des prisonniers			L9E 67	7 213	
Association des services de réhabilitation sociale			L98 66	000 SI	12 000
Diocèse anglican					000 51
récidiviste	_		- Continues - Cont	137 103	
Contributions — annulation du statut de			00007	700.00	707.66
Canadian Training Institute			005 91	95 032	207 65
Université de la Saskatchewan			25 000	_	_
Fondation pour les arts dans les prisons	_	24 250	25 700	Mahasan	
Société Saint-Léonard du Canada		000 07	21 000		
Fraternité des prisons du Canada		10 T	6 777	889 6	89 6
Operation Springboard, Toronto	000 ts	808 09	000 79	709 LL	709 LL
(SS)	36 000	000 Ot	45 400	000 05	000 55
Association M2/W2 de New Westminster					
détenus	000 77	000 Lt	\$66 0\$	680 ES	22 456
L'Association des rencontres culturelles avec les					
Société canadienne pour la prévention du crime	22 000	22 000	77 000	_	
ontributions: Collège Frontier		SS6 SS	72 095	696 OL	00 <i>L</i> \$ <i>L</i>
Dépenses au titre des services privés d'assistance postpénale*	000 978 9	8 054 000	10 268 326	12 155 020	Z9t 68I SI
	1981-1982	1982-1983	1983-1984	5861-4861	9861-5861

Comprend les enquêtes communautaires, la surveillance des libérés conditionnels et la surveillance des détenus en absence temporaire ainsi que les services résidentiels d'assistance postpénale.
 Contributions inférieures à 5 000 \$.

4 oxounh

Utilisation des années-personnes

9861-5861 5861-4861 4861-6861 5861-7861 7861-1861

10851	10 727	10 233	8\$6 6	£16 6	
I 400	1 396	1 360	1 283	1 308	Services techniques
243	276	L67	533	276	Services de santé
127	60 <i>L</i>	007	819	LL9	Education, formation et emploi
3 1 2 2	∠90 €	7167	L6L 7	2 763	Gestion des cas
3 225	605 €	3 322	90€ €	87£ £	Garde des détenus
1911	861 I	751 I	160 I	1001	Administration
343	322	887	770	300	Planification et gestion

* En milliers de dollars courants et non en dollars constants ajustés en fonction de l'inflation

Dépenses au cours des cinq dernières années, par activité*

Année	Planifi- cation et gestion	Garde des détenus	Éducation, formation et emploi	Gestion des cas	Services de santé	Services techniques	Administration	Total
1981-1982 Fonctionnement Immobilisations	15 676 \$ 443	108 026 \$	51 312 \$ 2 236	109 582 \$	31 340 \$ 211	88 352 \$ 49 115	41 677 \$ 955	445 965 \$ 54 344
Total	16 119	108 629	53 548	110 363	31 551	137 467	42 632	500 309
1982-1983 Fonctionnement Immobilisations	16 014 983	116 676 612	56 506 2 419	123 326 557	34 836 207	93 818 60 482	48 463 928	489 639 66 188
Total	16 997	117 288	58 925	123 883	35 043	154 300	49 391	555 827
1983-1984 Fonctionnement Immobilisations	17 204 1 783	130 064 683	59 967 2 528	137 643 644	35 923 251	100 052 107 367	56 391 1 419	537 244 114 675
Total	18 987	130 747	62 495	138 287	36 174	207 419	57 810	651 919
1984-1985 Fonctionnement Immobilisations	22 710 4 834	142 188 1 127	71 678 4 203	152 926 764	39 981 430	110 379 119 665	67 563 1 441	607 425 132 464
Total	27 544	143 315	75 881	153 690	40 441	230 044	69 004	739 889
1985-1986 Fonctionnement Immobilisations	21 419	140 103	69 552 2 406	156 907 486	41 255	106 530 129 231	59 948 998	595 714 133 975
Total	21 650	140 436	71 958	157 393	41 545	235 761	60 946	729 689

I oxounh

*91121891 un vitrozni zungtéh ob novom ordmoN

765 81	17 934	17 285	15914	15 037	Total
760 9	\$68 \$	791 5	927 5	272 8	conditionnelle et sous surveillance obligatoire
12 502	17 036	11 223	10 638	S9L 6	Détenus incarcérés Détenus en liberté
9861-586	1 5861-786	83-1984 18	85-1983 18	61 7861-186	I

Le nombre moyen de détenus inscrits au registre des établissements comprend les détenus qui vivent
dans la collectivité en vertu d'une cibération conditionnelle de jour ou d'une absence temporaire ainsi
que les détenus tospitalisés ou illégalement en liberté. Dans le cas présent, le nombre moyen de détenus en liberté conditionnelle et sous aurveillance obligatoire ne comprend pas les détenus sous responsabilité fédérale en liberté conditionnelle de jour.

z əxəuuy

Rendement sinancier par activité (en milliers de dollars)

Dépens réelles 140 436	Prévisions budgétaires 149 392 140 140	eartoe des détenus ses seb notise de ses ses ses ses ses ses ses ses se
127 393		Gestion des cas
	163 140	
356 I <i>L</i>	tes 91	Education, formation et emploi
5tS It	107 84	Services de santé
732 761	117 282	Services techniques
71 650	21 765	Planification et gestion
976 09	685 85	#dministration
689 67 <i>L</i>	758 S6L	eslisiini sərisəsbud snoisivər
	017 2	Budget supplémentaire et autres modifications autorisées
689 67 <i>L</i>	801 245	lotal des affectations budgétaires
	589 67 <i>L</i>	01 <i>L</i> \$

səxəuuy

Les tableaux statistiques qui suivent présentent des données supplémentaires sur les activités du Service correctionnel du Canada:

- 1. Nombre moyen de détenus inscrits au registre
- 2. Rendement financier par activité
- 3. Dépenses au cours des cinq dernières années, par activité
- 4. Utilisation des années-personnes
- 5. Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés
- 6. Recettes
- 7. Coût d'entretien des détenus État ventilé
- 8. Nombre moyen de détenus employés
- 9. Incidents liés à la sécurité
- 10. Transfèrements internationaux

Inomobas de vendement 7861-3861 vuoq

- Mettre en oeuvre la partie du plan d'aménagement des installations prévue pour 1986-1987, au coût estimatif de 68 millions de dollars (moins un écart possible de 15 %).
- Privatiser les activités des services d'alimentation, lorsque cela est économiquement faisable et pratique.
- posage.

 Continuer à installer des systèmes

 périphériques de détection des intru-

· Réduire les stocks et l'espace d'entre-

sions (SPDI) dans les grands établis-

sont considérées comme opérationnellement rentables et efficaces.

sements, lorsque ces installations

l'installation des systèmes périphériques de détection des intrusions dans quatre grands établissements.

Des systèmes périphériques de détection des intrusions ont été installés à l'établissement Kent, à l'établissement de Collins Bay et au nouvel établissement de Drummond, au Québec. On a amorcé l'installation du système dans les établissements de l'Atlantique, de Warkworth, de Drumheller et de Donnacona. L'installation du système au pénitencier de la Saskattème au pénitencier de la Contra de la

des indicateurs de rendement connexes du Système informatisé de gestion du matériel a été reporté.

- d) Définir des normes sur les ressources nécessaires pour appuyer les programmes des établissements.
- Une étude détaillée d'établissement des prix de revient a été entreprise à l'établissement Kent (C.-B.). On poursuivra en 1986-1987 les travaux visant à définir un modèle composite d'entretien des établissements d'après des études de ce genre menées à divers endroits.
- e) Poursuivre l'étude des applications de la technologie de l'électronique dans les établissements du SCC, et poursuivre la mise au point et

Ressources utilisées: Services techniques

otal	719 751	1 308	154 300	1 283	207 419	1 360	230 044	96E I	197 255	I 400
elecommunications et électronique	3 1 5 8	6	555 E	6	679 [[10	12 233	11	3 220	H
lgénierie, archi- tecture et pro- priétés	39 118	LS9	867 17	LE9	t6 124	†\$9	LLO 0\$	£99	868 08	199
ervices à l'établissement	0199	115	13 253	114	14 289	611	15 423	911	14 155	611
ervices d'alimentation	73 77¢	697	25 607	597	LO7 LZ	767	31 044	562	28 134	307
estion du matériel	10 325	208	10 936	160	\$06 01	991	17 296	991	10 349	191
Services techniques —Activités générales	\$07 \$\$	0\$	29 453	86	\$70 76	611	178 801	StI	129 538	ItI
	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.4A	\$ 000	*.qA
	51-1861	786	1982-13	886	1983-18	786	1984-1	586	51-5861	986

[√]unees-personnes

(Colombie-Britannique). Les travaux de planification et de conception en vue de la construction d'un nouvel établissement à Port-Cartier (Québec) ont été amorcés en juin 1985.

b) Améliorer les services de livraison des aliments en adoptant des techniques de pointe, notamment la cuisson à micro-ondes et les techniques modernes de préparation des aliments. Le SCC confiera au secteur privé plusieurs activités des services d'alimentation, lorsque cela est économiquement faisable et pratique.

On a retenu trois établissements pour mettre à l'essai l'utilisation du four à micro-ondes pour réchauffer les repas. On a contrôlé l'expérience et on continuera de le faire en 1986-1987 afin de déterminer si cette technique peut être miner si cette technique peut être étendue à d'autres services d'ali-

Deux collèges de formation du personnel ont privatisé leurs services d'alimentation et on a établi des plans afin de confier à un traiteu les services d'alimentation à l'établissement de l'Atlantique. En outre, on examine la possibilité de confier à contrat les services d'alimentation de deux autres établissements.

c) Terminer la mise en oeuvre du système non informatisé de gestion de l'entretien dans les établissements restants et mettre en oeuvre le système informatisé de gestion de l'entretien dans deux régions.

Commencer la phase de conception du module des approvisionnements et des indicateurs de rendements et des indicateurs de rendement connexes du Système informatisé de gestion du matériel informatisé de gestion du matériel (SIGM).

Le système non informatisé de gestion de l'entretien a effectivegestion de l'entretien a effectiveles établissements restants du SCC. Le système informatisé de gestion de l'entretien a été mis en place à trois endroits. Le déroulement de la phase de conception du ment de la phase de conception du module des approvisionnements et

> l'établissement, et fournit toute une gamme de services, dont l'entretien, la buanderie et l'exploitation des cantines des détenus.

> La Division des télécommunications et des systèmes électroniques veille à l'installation, à la vérification et à l'entretien des systèmes électroniques et du matériel de télécommunication. Ce service contribue aussi à la recherche et à la mise au point d'autres dispositifs et systèmes électroniques afin de rentabiliser davantage le fonctionnement du SCC.

La Direction des services d'alimentation veille à la préparation des repas pour les détenus et pour les employés de service.

Projets entrepris et résultats

a) Mettre en oeuvre la partie du plan d'aménagement des installations prévue pour 1985-1986, au coût approximatif de 123,3 millions de l'objet d'un examen et pourra être l'objet d'un examen et pourra être considérablement révisé.

de services avec les provinces. l'entremise des ententes d'échange aceru aux locaux provinciaux, par tions temporaires et le recours 353 chambres dans des installament le maintien de l'utilisation de Le plan de 1985 prévoyait égaleramené ce nombre à 764 cellules. en août 1985, mais le plan révisé a au nombre de cellules disponibles nette de 3 441 cellules par rapport sur dix ans, une augmentation d'amenagement de 1984 proposait, ment en 1985-1986. Le plan du SCC a été réduit considérabled'aménagement des installations tration gouvernementale, le plan tion dans l'ensemble de l'adminis-A la suite d'un appel à la restric-

D'importants travaux se poursuivent en vue de la construction des veau-Brunswick) et de Donnacona (Québec) et de l'expansion de l'établissement de Mission

> vent être examinés par la haute direction avant qu'il puisse y avoir expansion du programme.

Objectits de vendement 7891-0891 vuod

 mettre en oeuvre des changements de programme pour fournir à meilleur coût des services multidisciplinaires de santé mentale. À savoir:

examiner dans quelle mesure l'équipe tinérante de santé mentale de la région du Pacifique est rentable et dans quelle mesure elle répond aux besoins des clients, en vue d'une éventuelle mise en oeuvre d'une telle équipe dans la région de l'Ontario;

— aider la région du Québec à examiner les coûts et avantages de l'entente Pinel afin de trouver d'autres méthodes de prestation des services psychiatriques pour la région.

7. Services techniques

La Division des besoins en installations et construction assure la
direction des grands projets de
construction, notamment des travaux de construction de nouveaux
etablissements et de réfection des
anciens. Elle s'occupe donc de
ifons et de la planification des biens
immobiliers et des installations,
ainsi que de l'élaboration de lignes
directrices sur les installations et de
critères techniques.

La Divection de l'ingénierie et de l'entretien des installations et à la gestion du parc automobile et des programmes de sécurité-incendie et d'utilisation rationnelle de l'énergie.

La Direction de la gestion du matériel s'occupe de l'acquisition, de l'entreposage et de la distribution de l'équipement et du matériel requis pour toutes les activités de

A cette fin, deux mesures ont été prises:

 on a déterminé, au moyen d'un projet pilote régional, les domaines susceptibles d'être améliorés dans les centres de soins; et

 on a élaboré d'un programme d'assurance de la qualité pour les centres de soin des établissements.

 d) Élaborer et mettre en oeuvre un système plus efficace de préparation et d'administration des médicaments aux détenus.

sable de sa propre santé. enseigner au détenu à être responau sein du SCC, lequel cherche à principes de la prestation des soins la un changement important aux sur une base hebdomadaire. C'est res non stéroïdes, sont distribués ques, les agents anti-inflammatoid'abus, par exemple, les antibiotimédicaments à faible risque des établissements du SCC, les hopital de la localité. Dans 25 % contrat à une pharmacie ou à un pharmaceutiques sont confiés à caments par dose. Ces services système de distribution des médi-Sept établissements ont adopté le

e) Elaborer des services de soutien automatisés pour les centres de santé et les opérations des centres psychiatriques et de traitement régionaux.

On a effectué en février 1986 une évaluation des modules mis en place jusqu'à maintenant dans le cadre du projet pilote mené à l'établissement de Mountain, à l'établissement d'Edmonton et au Centre fédéral de formation de Laval. Les résultats de l'évaluation doi-

dans les régions du Pacifique, des Prairies et de l'Ontario. Dans la région du Québec, les services psychiatriques sont exclusivement fournis à contrat par l'Institut Philippe-Pinel.

Projets entrepris et résultats

 a) Elaborer des plans nationaux pour répondre aux besoins des détenus handicapés au point de vue du développement et de ceux qui souffrent de maladie mentale chronique.

Une unité pour les détenus souffrant d'une maladie mentale chronique a été créée au pénitencier de la Saskatchewan. On a procédé à l'évaluation de l'unité avant d'établir des unités semblables dans d'autres établissements.

b) Elaborer et mettre en oeuvre une stratégie de formation et de perfectionnement en cours d'emploi du personnel infirmier du SCC pour promouvoir le recrutement et le maintien en poste du personnel infirmier.

On est à mettre sur pied d'un programme de formation qui se donnera en milieu de travail, dans le cadre de l'apprentisasge assisté par ordinateur. En outre, des personnes-ressources mettent au point la matière à enseigner, qui sera présentée sur vidéo-cassettes.

c) Appliquer des normes en matière de charge de travail dans les centres de soins du SCC, à la suite de l'étude sur la dotation qui a été approuvée par le Comité supérieur de gestion en janvier 1985.

6. Services de santé

Services de santé: vingt-six centres de santé, situés dans des établissements à sécurité maximale ou moyenne, assurent des services à moyenne, assurent des services à blissements. Les établissements à sécurité minimale qui ne peuvent, en raison de leur éloipeneurn, être desservis par l'un des centres doivent prendre les dispositions voulues avec des médecins, des centres médico-sociaux et des hôpitaux de la localité.

Les centres de santé assurent des services ambulatoires et de consultation externe, y compris des services médicaux, dentaires, d'optométrie et de soins infirmiers. Un nombre restreint de lits sont disponibles pour les détenus alités penfant de courtes périodes. Lorsqu'il s'agit de problèmes plus complexes, les centres de santé coordonnent l'accès des détenus aux services médicaux de la collectivité pour les diagnostics, le traitement et la réadable da confirmité pour les diagnostics, le traitement et la réadaptation.

psychiatriques régionaux situés ou encore dans l'un des trois centres dans des installations provinciales ment est plus long sont transférés être hospitalisés ou dont le traiteregionaux. Les malades qui doivent externe des centres psychiatriques nel des services de consultation encore par le personnel professionsonnel des services de santé ou psychiatres-conseils et par le pertraités à l'établissement par des ou de courte durée peuvent être blissements. Les problèmes mineurs pitalier aux détenus de tous les étasultation externe ou en milieu hospsychiatriques sont offerts en con-Services psychiatriques: les services

Ressources utilisées: Services de santé

Services de santé	31 551	256	35 043	533	7LI 9E	L67	111 07	975	StS It	243
	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	₹\$ 000	*.q^
	1861	-1982	7861	1983	1983	†86I-	1984	2861	1985-1	986
					Dépense	esllest z	5			

9861-5861	5861-4861	1983-1984
70072007	2001 7001	7001 6001

Dépenses réelles

282 282 282 828 528 282 828 528 285 836 837 L8 817 L8 817 L8 818 818 818 818 818 818 818 818 818	5861-4861 4861	1982-1983 1983-	7861-1861	
71	H.A \$ 000 GA	.4A \$ 000	.qA \$ 000	
71 718 81 1 68 86 877 7 68	356 26 507 32	22 301 321 22 280	22 058 326	səirisubni
\(\text{LISSI I} \)			17 710 281 4 805 70	Education et formation Activités agricoles
	889 I 7I 888	1 238 5 1 112		I raitement automatisé des documents
102 050 12 002	8 — 10 836	6 708 — 10 202	- SL6 8	Encouragement au travail
177 886 17 607	07 188 27 007 3	28 925 678 62 495	LL9 845 ES	Total

* Années-personnes

direct). valeur de 8 775 000 \$ (au coût la production de marchandises d'une dans les ateliers CORCAN grâce à

- chande d'environ 5,2 millions de doldu SCC et ayant une valeur marenviron 30% des besoins alimentaires produire des denrées répondant à
- automatisé des documents). services informatiques (traitement produire des recettes de 815 000 \$ en
- diant en dollars constants. A cette maintenir ou réduire le coût par étudiants-instructeurs à 9,5:1 ou plus et · maintenir le rapport global étu-
- besoins des détenus; les priorités du Service et avec les déterminer s'ils concordent avec nouissement personnel afin de actuels de formation et d'éparéexaminer tous les programmes
- SCC. d'épanouissement personnel du programmes de formation et servir à contrôler l'efficacité des - établir des normes qui peuvent
- qui emploient des détenus. des autres activités correctionnelles tion de cet objectif dépend également tion carcérale disponible. La réalisa-• employer 94 % ou plus de la popula-

oeuvre au niveau des établissetion d'une stratégie de mise en

- des postes. toire d'uniformisation nationale ne pas mettre au point un répernus, ce qui a mené à la décision de gramme de rémunération des déteamorçé un examen officiel du prolisée. En mars 1986, le Service a La deuxième étape n'a pas été réa-La première étape est terminée.
- en dollars courants. son équivalent de 8 500 \$ dollars, ment par étudiant à plein temps ou arriver à un coût de fonctionnegnant de 9,5: 1 ou l'améliorer et g) Atteindre le rapport élèves-ensei-

tivement à 8 775 \$ en 1984-1985. étudiant était de 7 774 \$ compara-Le coût de fonctionnement par réel élèves-enseignant étant 10,2:1. L'objectif a été dépassé, le rapport

1861-9861 anod Objectifs de vendement

un emploi continuel à 1 100 détenus celui du SCC qui consiste à assurer lions de dollars. Cet objectif est lié à triels des revenus bruts de 12,4 mil-• Tirer de la vente de produits indus-

> Equité et de la Compagnie des jeule cadre des programmes d'Option En outre, ce dernier a affecté, dans ventionnés conjointement par EIC. liberté; de ce nombre, 10 sont subd'emplois postérieurs à la mise en de dollars dans 41 projets SCC a investi environ 1,8 million la part d'EIC. En 1985-1986, le a la formation en établissement de d'EIC et une participation accrue projets communautaires de la part mation, un financement accru de détenus aux programmes de forgrande admissibilité des exdomaine, mentionnons une plus Parmi les avantages dans ce ont été actifs au cours de l'année.

des détenus. pour tous les emplois occupés par niques et d'expérience pertinente d'éducation, de compétences techf) Appliquer des normes en matière

de dollars à des projets destinés à

nes travailleurs, plus de 5 millions

lité fédérale et provinciale. q'anciens détenus sons responsabi-

La deuxième étape était l'élaborade la rémunération des détenus. Manuel du régime de l'emploi et chaque poste énuméré dans le lifications spécifiques nécessaires à fondement à l'élaboration des quatypologie simple devant servir de première consistait à établir une devait se faire en deux étapes. La La réalisation de cet objectif

De tels programmes ont ête mis en oeuvre dans cinq établissements. Ils ont donné lieu à une augmenta-tion de la production de l'ordre de 40 % par rapport à celle de 1984-1985. Les coûts ont diminué et les forcés. On prévoit en 1986-1987 un nouveau renforcement des systèmes commerciaux ont été tentièmes commerciaux et une réduction des coûts à mesure que le protion de coûts à mesure que le protion de le protion de coûts à mesure que le protion de coûts à mesure de la protion de l

d) Poursuivre l'intégration des services de traitement automatisé des documents, afin qu'à leur libération, les détenus aient des débouchés dans des secteurs modernes et des compétences facilitant leur placement.

Le Service poursuit l'intégration des services de TAD; il s'agit d'un processus permanent, le Service s'adaptant à une technologie nouvelle.

b) Géret un programme complet de placement postérieur à la libération, qui comprend l'élaboration de politiques et de procédures, l'élaborational d'emploi des libérés conditionnels et la poursuite des activités des comités mixtes d'Emploi et Immicomités mixtes d'Emploi et Immigration Canada et du SCC, à gration Canada et du SCC, à l'échelle tant nationale que régionale.

Cet objectif n'a pas été atteint, mais des progrès importants ont été réalisés.

L'élaboration d'une politique et de procédures officielles a été retardée en raison d'un moratoire du SCC sur la création de nouveaux sonocés de principe. Annoncé en mai 1985, ce moratoire s'inscrivait dans une initiative du Service ayant pour but de réexaminer toutes les directives de principe existentes afin d'éliminer ou de combitantes afin d'éliminer ou de combiner les directives dans la mesure ner les directives dans la mesure du possible.

L'activité des comités mixtes d'Emploi et Immigration Canada (EIC) et du SCC s'est poursuivie en 1985-1986. Il y a eu création de dix comités régionaux mixtes qui

blissements à sécurité minimale.

Chaque école offre une formation
coolaire et professionnelle, depuis
l'alphabétisation jusqu'aux programmes d'initiation à la vie active
et même jusqu'aux études menant à
un certificat ou diplôme d'études
collégiales ou universitaires.

Projets entrepris et résultats

 Par la vente de produits industriels, de services et de denrées alimentaires, tirer du programme CORCAN les revenus suivants:

Industries — 9 millions de dollars, TAD — 509 000 dollars, Agro-entreprise — 4,8 millions de dollars.

Les recettes réelles du programme étaient: Objectif réel

• Depuis le début de l'année financière 1985.

1986, la comprabilité de la vente des produits de l'avente des produits de l'agro-entreprise au sein du SCC ne consigne pas le revenu des ventes comme des recettes.

Toutefois, la juste valeur marchande des aliments produits et consommés par le SCC était ments produits et consommés par le SCC était de l'ordre de 4,5 millions de dollars.

b) Etablir des capacités internes de commercialisation et de ventes, les représentants régionaux des ventes se chargeant de commercialiser les produits nationaux et régionaux et de fournir des services de soutien aux clients régionaux.

Toutes les régions ont maintenant des capacités internes de vente, les représentants assurant des services de soutien aux produits tant régionaux que nationaux.

c) Mettre en place un programme d'amélioration de la gestion dans cinq établissements, afin de rendre les activités des Industries plus rentables et de renforcer les systèmes commerciaux de base de ces établissements.

5. Education, formation et emploi des détenus

fèdèral. res et organismes du gouvernement des ventes sont faites à des ministèdu Conseil du Trésor. Environ 80 % d'obtenir une autorisation spéciale greux ou sans but lucratif, à moins des organismes charitables, reliadministrations municipales ou à ments fédéral et provinciaux, aux rale uniquement aux gouverneofferts par la main-d'oeuvre carcédre les biens et services produits et d'application, le Service peut venles pénitenciers et de son règlement mation. Aux termes de la Loi sur pes programme — éducation et forpes sources de revenu et des grou-Il y a dans cette direction des grou-

CAN) fabrique divers produits
CAN) fabrique divers produits
dans 92 ateliers répartis dans 22
établissements, notamment des
muelles rembourrés et du mobilier
fonctionnel de bureau, des armoires
de relais pour le courrier, des sacs
postaux, des chaussures et des vêtements, des rayonnages, des pupitres
ments, des rayonnages, des pupitres

La Division du traitement automatisé des documents offre divers services, nommément la micrographie, le traitement de textes, la saisie et le traitement des données, la mise en page vidéotex, la préparation des étiquettes d'envoi et la distribution.

La Division de l'agro-entreprise produit de 25 % à 30 % des aliments consommés dans les établissements du SCC. Des détenus travaillent dans six fermes, un potaget et quatre serres et reçoivent également, dans cinq établissements, la formation nécessaire pour travailler formation nécessaire pour travailler formation des civités d'exploitation fores-tière et de regénération des forêts.

La Division de l'éducation et de la formation a des activités dans 26 écoles situées dans les établissements à sécurité moyenne et maximale, mais aussi dans quelques éta-

On a entrepris une étude de la gestion du service d'aumônerie et élaboré des normes opérationnelles assorties d'un processus de consultation.

Objectify as vendement 7891-8891 vnoq

- s'efforcer de réduire le taux d'évasion dans les établissements à sécutité minimale (niveaux S1 et S2) à 175 par 1 000 détenus, ou moins;
- maintenir les programmes en cours; ces programmes offrent notamment es programmes offrent notamment aide et traitement, le cas échéant, aux détenus ayant des besoins spéciaux, (alcooliques, délinquants exuels, auteurs d'infractions relatives à la drogue et détenus purgeant des peines de longue durée). Poursuivels initiatives ayant trait directement aux détenus de sexe féminin et autochtones, y compris les programmes déparammes déparammes de spiritualité des autochmes de spiritualité des autochtones et de liaison avec ces detniers;
- suivre l'évolution du rôle des unités et du personnel opérationnels; élaborer en conséquence un programme et des normes d'affection des ressources.

Chaque région a conçu des plans en vue de la gestion de sa propre population carcérale. Les régions se fient beaucoup à un certain nombre de solutions non encore mises à l'épreuve qui leur permetraient de composer avec les écarts qui existent entre le nombre de collules disponibles et la population carcérale prévue. Il y aura cependant un recours minime aux déplacements interrégionaux, sauf dans le cas des détenus des unités spéciales de détenus des unités spéciales de détention.

- k) Planifier et appliquer un plan triennal approuvé, en tenant compte des études spéciales sur l'aumônerie effectuées en 1984-1985.
- L'étude des services d'aumônerie, menée dans chaque établissement, a donné lieu à l'adoption d'un plan triennal d'examen des descriptions de fonctions, des programmes offerts suivant les divers niveaux de sécurité et des procédures concernant l'évaluation et l'obligation de rendre compte. À la suite de par équipe, on a élaboré un propet de rendre compte. À la suite de par équipe, on a élaboré un propet de metrant d'accroître la qualité de la prestation des services de dotation.
- Elaborer des normes relatives à l'aumônerie.

- On a entrepris un examen en profondeur de toutes les politiques et incorporé dans diverses Directives du Commissaire les principes relatifs aux unités résidentielles qui, par voie de conséquence, devront par voie de conséquence, devront opérationnelles. On a consulté les régions, et les politiques sont sur le point d'être diffusées et mises en ocuvre.
- i) Aider les régions et les responsables provinciaux des services correctionnels à assurer la mise en nouvre efficace et opportune de la vices entre le SCC et l'Alberta et des ententes semblables conclues avec d'autres provinces.

Une side est fournie de façon régulière par l'infermédiaire de la Sous-direction des relations infersectorielles, qui vient d'être créée. À l'heure actuelle, l'entente avec l'Albetra est pleinement en vigueur, et l'application des ententes avec d'autres provinces et territoires se fait selon les délais prévus.

Veiller à ce que les régions conçoivent des plans de gestion de leur propre population carcérale pour la fin de 1985 et soient prêtes à les appliquer à la fin de l'année financière 1985-1986.

Ressources utilisées: Gestion des cas

Activités générales Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités générales Activités générales Activités générales Activités générales Activités Activités Activités ctivités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activités Activité						Dépenses	réelles				
Programme pour les délinquants Activités générales	1981-1861	786	1982-18	883	1983-19	786	1984-18	586	1985-19	986	
Aumônerie Programmes sociaux et communautaires et communautaires Programmes sociaux et communautaires Psychologie 21873 336 21873 362 26 507 332 28 852 348 30 766 363 Psychologie 23 24 1353 65 41125 57 450 1234 63 534 1353 65 421 1431 Psychologie 25 79 4 67 2 26 507 450 1234 63 534 1353 65 421 1431 Psychologie 35 22 78 365 79 4 651 79 Dirités résidentielles Salaba		\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	*.qA
Programmes sociaux Programmes sociaux et communautaires 19 337 336 21 873 362 26 507 332 28 852 348 30 766 363 Psychologie 2 932 76 3 522 73 3 965 79 4 051 731 Unités résidentielles 37 905 1 057 43 066 1 107 47 503 1 141 47 748 1 171	Activités générales	688 4	091								
Unités résidentielles 7 74 1 1 1 1 502 7 4 7 0 1 6 1 0 5 7 7 4 3 0 6 1 1 0 7 7 4 1 7 1 7 1 1 7 1 7 8 1 1 7 1 7 8 1 1 7 1 7	rogrammes sociaux et communautaires estion des cas			21 873 54 964	362	26 507	332	28 852 28 852	348	30 766	1641
Total Total 138 287 2 912 153 690 3 067 157 393 3 155											
	lato	110 363	2 763	123 883	797	138 287	7167	069 881	٤ 90 د	157 393	3122

été modifiée de manière à inclure tous les besoins spéciaux des détenus autochtones. On a pris les mesures nécessaires pour créet de nouveaux centres résidentiels communautaires et camps de travail pour les autochtones.

- f) Réduire considérablement le nombre des transfèrements et le nombre des détenus placés en isolement protecteur.
- protection. surpeuplement à la sécurité et à la pour des raisons qui ont trait au ments interrégionaux effectués de réduire le nombre des transfèreencore davantage. Cela a permis transfèrement a été décentralisé détenus. Le pouvoir en matière de velles méthodes de classement des protecteur et l'élaboration de noude l'intégration des cas d'isolement oeuvre de plans régionaux en vue bon train, notamment la mise en atténuer ces deux problèmes vont tecteur. Des stratégies destinées à transfèrement et d'isolement proexpliquant les nombreux cas de déterminé les causes profondes tion de la population carcérale a Un groupe chargé d'étudier la ges-
- g) Elaborer et appliquer des ententes administratives avec d'autres pays afin d'appliquer la Loi sur le transfèrement des détenus et les traités connexes.

Il s'agit d'une activité permanente qui consiste à établir et à mainte-nir des procédures de transfère-ment international uniformes avec les pays avec lesquels le Canada a conclu des traités ou des conventions de transfèrement. On veut rationaliser et uniformiser le processus de transfèrement lui-même, cessus de transfèrement lui-même, et assurer ainsi la mise en oeuvre et assurer ainsi la mise en oeuvre du programme de transfèrement lui-même,

En 1985-1986, on a révisé et mis à jour trois ententes de ce genre et élaboré quatre autres ententes qui seront mises en oeuvre en 1986-1987.

h) Assurer la révision des principes relatifs aux unités résidentielles en fonction de l'énoncé des valeurs du SCC et veiller à leur application uniforme dans tous les établissements.

l'établissement et dans la collectivité, tout en se conformant à l'énoncé des valeurs du SCC.

On a produit une Directive du Commissaire sur les besoins spéciaux des détenues, et des lignes directrices concernant cette directive sont en voie d'élaboration. Des comités régionaux composés de représentants d'organismes fédérans, provinciaux et du secteur privé ont été créés afin de permettre à ces organismes de se tenir au courant des besoins de la détenue.

- c) Développer et améliorer la base de données à partir de laquelle les ressources sont affectées dans les régions pour la mise en oeuvre des programmes de traitement des détenns alcooliques et toxicomanes.
- On a procédé à une étude des programmes de traitement des alcooliques et toxicomanes. Le rapport a révélé des catégories importantes de données qui sont nécessaires à la prise de décisions éclairées concernant la prestation des programmes à l'intention des détenus alcooliques et toxicomanes.
- d) Appuyer les projets pilotes ayant pour objet la détermination des programmes les plus rentables programmes détenus qui ont des problèmes de toxicomanie et d'alcoblèmes.

On a mené à terme un projet visant à déterminer et à mettre sur pied des programmes pour les détenus qui ont des problèmes de toxicomanie et d'alcoolisme. Des mesures de restriction et le remaniement des priorités du SCC ont niement des priorités du SCC ont entraîné des retards dans la mise en oeuvre de ces programmes.

e) Mieux répondre aux besoins reconnus au moyen de programmes spéciaux. Les secteurs où il existe des besoins spéciaux sont les questions autochtones, la prétions sociales et culturelles, la prévontion du suicide, l'alcoolisme et vention du suicide, l'alcoolisme et la toxicomanie.

La Directive du Commissaire sur la spiritualité des autochtones a

nelle, de travail dans l'établissement, d'activités d'art et d'artisanat, de loisirs et de contacts avec sa famille ou diverses autres personnes.

Le personnel side également le détenu à préparer un plan de vie en prévision de sa mise en liberté — et vérific si les appuis sur lesquels comployeurs, etc.) existent réellemployeurs, etc.) existent réellemployeurs, etc.) existent réellemployeurs, etc.) existent réellemployeurs, etc. vertent sociaux ont libéré sous contacts suivis avec le détenu libéré sous condition dont ils peuvent ordonner le renvoi sous garde vent ordonner le renvoi sous garde s'il semble constituer un risque pour la société.

Projets entrepris et résultats

a) Assurer l'existence d'un système de placement pénitentiaire efficace et efficient; la remise à l'établissement qui reçoit le détenu des renseignements importants et des motifs de la décision de placement initial; l'envoi du dossier complet de placement pénitentiaire final dans les 30 jours suivant le prononcé de la peine.

Le fonctionnement du système de placement bénitentiaire est une activité permanente. Le Guide de la gestion des cas donne l'orientation du processus et on assure une vérification de conformité à cet égard.

b) Répondre aux besoins spéciaux des détenues au moyen d'une approche proactive de la programmation à

sements de niveau S-5, S-4 et S-3 constituent la catégorie sécurité moyenne.

000 1 raq 4 = 2-S 0 = 7-S sunnish 000 1 raq 4 = 2-S 000 1 raq 2 = 3-S sunnish 000 1 raq 2 = 3-S sunnish 000 1 raq 2 = MSM 1 000 1 rad 2 = MSM sunnish oddismus determs

 veiller à ce que tous les membres des équipes pénitentiaires d'intervention en cas d'urgence suivent un cours de recyclage de cinq jours et que tous les autres agents de sécurité suivent un cours de recyclage de trois jours.

4. Gestion des cas

La gestion des cas prépare les détenus à réintégrer la collectivité à firte de citoyens utiles en leur fournissant des services de counseling et en favorisant leur développement social, émotionnel, physique et spirituel, et elle assure en outre la surveillance, dans la collectivité, des détenus qui bénéficient d'une libération conditionnelle ou d'une libération sous surveillance obligatoire.

que le personnel choisit l'établissement le plus approprié pour le détenu qui vient d'être condamné — en fonction principalement du risque que ce détenu représente et de ses besoins personnels. Une équipe de gestion des eas est charéguipe de gestion des cas est charprogramme composé, entre autres, programme composé, entre autres, de cours, de formation profession-

Le gestion des cas commence dès

En l'occurrence, les cas d'isolement protecteur sont de plus en plus gardés dans leur région d'origine, et les Ententes d'échange de services avec les provinces atténuent le besoin de procéder à des échanges interrégionaux résultant du surpeuplement.

e) Assurer le fonctionnement de systèmes périphériques de détection des intrusions (SPDI) au pénitencier de la Saskatchewan, à l'étacier de la Saskatchewan, à l'étaclissement de Kent (C.-B.), à l'établissement de Ollins Bay (Ontario), à l'établissement de Drummond et au Centre régional de réception (Québec).

Des SPDI ont été mis en opération à l'établissement de Kent, à l'établissement de Collins Bay, à l'établissement de Drummond et au Centre régional de réception. Le programme a été retardé quelque peu vu la nécessité de modifier le système afin de bien répondre aux des de mus, mais la difficulté a été surmontée. Selon les préviés de mours, mais la difficulté a sions, l'installation du SPDI au pénitencier de la Saskatchewan pénitenc

Objectilys de vendement 7861-3861 vuoq

• maintenir les taux d'èvasion aux taux énoncés ci-dessous par 1 000 détennus. Les établissements de niveaux S-7, S-6 et à niveaux de sécurité multiples (NSM) constituent la catégorie sécurité maximale; les établis-

des deux années financières suivantes, le programme sera élargi encore davantage et sera appliqué dans 20 autres établissements. Le programme sera donc mis en oeuvre dans 28 grands établissements (sécurité moyenne et sécurité maximale) avant avril 1989.

 b) Elaborer un système automatisé pour les tableaux de service, afin d'utiliser plus efficacement le personnel des établissements.

On a élaboré et mis en oeuvre un système pilote dans cinq établissements. Le projet a établi l'utilité et la valeur d'un tel système. Les cadres supérieurs examinent maintenant s'il y a lieu d'accroître le projet.

 c) Elaborer un système automatisé pour l'inventaire afin de contrôler le matériel de sécurité dans l'ensemble du Service.

Cet objectif n'avait plus sa raison d'être à la suite de la décentralisation du Service. Il y a en place dans toutes les régions des systèmes manuels qui seront peut-être automatisés.

 d) Concevoir des stratégies afin de réduire le nombre des transfèrements de détenus entre les régions.

Le Service assure la gestion de la population carcérale auivant des principes de décentralisation. Les politiques qui ont êté élaborées en conformité de ces principes ont donné lieu à une réduction importante du nombre des transfèrements interrégionaux.

Ressources utilisées: Garde des détenus

140 436 3 222	605 8 518 87	130747 3322 1	908 8 3 300	878 629 801	esb sbrafi sunstèb
*. q A \$ 000	.4A \$ 000	.4A \$ 000	.4A \$ 000	. qA \$ 000	
9861-5861	5861-4861	1983-1984	1982-1983	1981-1982	
		səlləər səsnədə	D.		

rection de tous les niveaux de sécurité ainsi que des établissement spécialisés. Elle élabore également les politiques concernant les détenus particulièrement dangereux, applique le programme national d'exploitation des établissements du niveau de sécurité le plus élevé niveau de sécurité le plus élevé (S-7) et s'occupe de tous les transfêrements mettant ces établissements en cause.

Projets entrepris et résultats

- a) Mettre en oeuvre un programme d'analyse d'urine afin de détecter la présence de substances infoxicantes.
- Ce programme a été mis en oeuvre à l'établissement de Joyceville, à la Prison des femmes et à l'établissement de Cowansville.
- À l'établissement de Joyceville et à la Prison des femmes, la mise en ocuvre est maintenant terminée. Ce n'est toutefois pas le cas à l'établissement de Cowansville, car confestent la constitutionnalité du programme devant la Cour provinciale. L'audience a eu lieu, mais le jugement du tribunal n'a pas encore été prononcé.

On prévoit d'étendre le programme à cinq autres établissements avant avril 1987. Au cours

> La Division de la sécuvité opéralionnelle assure les opérations de sécurité, c'est-à-dire la garde, le contrôle et la surveillance des détenus. Elle comprend notamment l'élaboration des programmes de sécurité et des politiques en matière de gestion des crises, de matériel de sécurité et de normes de construction, ainsi que la dotation des postes de sécurité et la mise au point de programmes de formation des postes de sécurité et la mise au point de programmes de formation pour le programmes de formation pour le

La Division de la sécurité préventive recueille, rassemble et analyse des renseignements liés à la sécurité, à l'intention des cadres supérieurs des administrations centrale et régionales et du cabinet du Solliciteur général, afin d'aider à prévoir les problèmes de sécurité ou à orchestrer une intervention.

La Division est également chargée d'élaborer et de tenir à jour un système de profils des détenus, de compiler et d'analyser les rapports sur les incidents et d'appliquer les méthodes de sécurité du gouvernement concernant le personnel et les visiteurs qui se rendent dans les établissements.

La Division de la gestion de la population carcérale est chargée de planifier, de contrôler et d'effectuer les transfèrements de détenus entre régions. Elle assure l'utilisation optimale des établissements de cor-

• d'améliorer la teneur et le type des rapports financiers destinés aux cadres supérieurs de tout le Service;

- de mettre à la disposition du SCC les mécanismes d'administration des ressources humaines dont il a besoin pour réaliser ses objectifs de réduction et de réaffectation des annéespersonnes avec le moins de conséquences négatives possibles pour les employés, et ce par l'application de employés, et ce par l'application de la politique du gouvernement concernant «le réaménagement des effectifs»;
- d'élaborer et de mettre en place, de façon innovatrice, un système de plan nification de la succession des postes de cadre, conformément à l'approche du Service relativement à la structure organisationnelle, à l'affectation et à la dotation de l'effectif des cadres;
- de surveiller étroitement l'effet de la politique de réaménagement des effectifs en accordant une attention particulière au programme d'action positive, afin de repèrer et de rectifier toute situation qui nuirait à ses progrès.

3. Garde des détenus

La garde des détenus relève essentiellement de la Direction générale de la sécurité et comporte les trois sous-activités suivantes:

Ressources utilisées: Administration

	1981	786	1982-19	883	1983-1	786	1984-18	586	61-5861	986
	\$ 000	.qA	\$ 000	qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	*.qA
ersonnel	10 478	720	186 6	7 <i>L</i> 7	₽L9 0I	238	11 624	750	072 11	726
ormation du personnel	t0L9	133	487 9	113	9 <i>LL L</i>	133	879 6	143	7 020	611
noitsatsinimbA	13 043	330	18 885	382	879 12	6 † †	609 97	091	180 62	423
sansni	12 407	308	13 791	324	17 382	334	21 143	345	19 275	336
	45 635	1 021	168 67	160 1	018 72	1511	†00 69	8611	976 09	1 1 9

^{*} Années-personnes

Finances. l'ensemble du SCC, pour les de contrôleur proactif, dans Poursuivre la conception d'un rôle

Direction des finances. rôle incombe maintenant à la Etant donné la restructuration, ce tions de l'Administration centrale. soutien et des conseils aux direcdans le domaine du contrôle, un doté des postes afin de fournir, Au cours de l'année, on a créé et

- res pour un budget de base équitablissement de prévisions budgétaig) Promouvoir des techniques d'éta-
- domaine. approche décentralisée dans ce modifiées afin de refléter une prévisions budgétaires ont été Les méthodes d'établissement des
- tion par des micro-ordinateurs. h) Remplacer les terminaux de loca-

fonctions de contrôleur conseiller. tions financières à l'appui de leurs mes autonomes pour les applica-Finances se servent de programsions. Les bureaux locaux des en place conformément aux prévi-Des micro-ordinateurs ont été mis

7891-3891 mod Insmsbnsv sb stitsstdo

s'agira notamment: des opérations et des ressources. Il découlant des Contrôles de la gestion tion centrale; et aux recommandations et des responsabilités de l'Administrarésultant de la restructuration des rôles nera suite aux projets de modification En 1986-1987, l'Administration don-

- ncation; générale des politiques et de la planiintégré, de concert avec la Direction plan-cadre de gestion effectivement tion de rendre compte, à l'appui d'un planification financière et à l'obliga-de renforcer les processus liés à la
- de conseils aux gestionnaires; l'analyse financière et la dispensation finances un mandat révisé axé sur de mettre en place à la Direction des

détenus des services dans les deux mieux à même de fournir aux de libération conditionnelle d'être aux établissements et aux bureaux bilingues au SCC, ce qui a permis mentation du nombre des postes révèle, dans l'ensemble, une augnormes des services linguistiques Le contrôle de l'application des

- le moins élevé. compte, en les confiant au niveau sabilités et l'obligation de rendre sonnel et décentraliser les responpersonnel et la Direction du permation et du perfectionnement du d) Fusionner la Direction de la for-
- programmes de formation. ces nécessaires à la prestation des dront les installations et les servi-Les régions fourniront et maintienformation nationaux et régionaux. tion conformément aux plans de de recenser ses besoins en formanel. Il incombera à chaque région grées dans la Direction du persondu personnel sont pleinement intéformation et du perfectionnement tions relevant de la Direction de la Depuis le 1er avril 1986, les fonc-
- Conseil du Trésor. préoccupations du public et du sonnel du Service, en réponse aux gramme de classification du pere) Redonner de la vitalité au pro-

cation erronée dans tout le Service. l'égard du niveau élevé de classifipréoccupations manifestées à SCC a été modifié à la suite des Le programme de classification du

conséquences financières des proques de conseils sur les tation aux gestionnaires hiérarchichiques dûment formes; et la presmoins deux gestionnaires hiérarpar des comités composés d'au modifiés sont maintenant évalués postes nouveaux ou sensiblement cation, ce qui garantit que tous les décisionnel en matière de classifihiérarchiques dans le processus recours accru aux gestionnaires cote de classification est valable; le révélé que, dans 95 % des cas, la cation de 100 postes, laquelle a tions, il faut mentionner: la vèrifi-Parmi les principales améliora-

positions de reclassification ou de

restructuration.

langues officielles. La Division des finances administre d'employés. nement aux autres catégories cours de formation et de perfectionagents de correction ainsi que des

grammes existants ou proposés. conseils financiers au sujet des prorégulièrement des analyses et des industrielle, ainsi que de fournir bilité générale et de comptabilité q'appliquer les systèmes de compta-SCC et se charge de concevoir et les systèmes de soutien financier du

formation et de recyclage aux

résultats Projets entrepris et

- tion à 29,4 % d'ici mars 1986. employés, et porter cette proporsentait 26,9 % du total des qui, à la fin de mars 1985, repréa) Accroître le nombre des femmes
- sion des effectifs du Service. de réorganisation et de compresdigne de mention dans une période ce dui représente une réalisation de 0,9 % durant l'année financière, nombre des femmes a augmenté atteint en 1985-1986. Toutefois, le nombre des femmes n'a pas été L'objectif d'augmenter de 2,5 % le
- personnelles. lière à l'expérience et aux qualités accordant une importance particuter des agents très compétents, en agents de correction, afin de recrub) Contrôler le recrutement des

le Service. recrues hautement qualifiées pour tront d'assurer la sélection de évaluation des données permetmise en oeuvre du système et une recrues dans les établissements. La ment au travail des nouvelles contrôler la formation et le rendetage administratif permettant de projet-pilote, un système de pis-On a mis sur pied, sous forme de

ration conditionnelle. blissements et les bureaux de libéservices linguistiques dans les étalant l'application des normes des guistiques des détenus, en contrôc) Veiller au respect des droits lin-

directives, gestion des formules, traitement des textes et services de traitement des textes et services de des méthodes et pratiques afférentes à la Loi sur l'accès à l'information et à la Loi sur la protection des renseignements personnels.

particuliers au Service. domaines de gestion du personnel tion, de retraite anticipée et autres matière de classification, de sélecgrande autonomie de décision en rechercher pour le Service une plus positive. La Direction continue de nation des programmes d'action d'aide aux employés et de la coordirité au travail, des programmes officielles, de la santé et de la sécudes relations de travail, des langues fication, de la paie, de la dotation, des avantages sociaux, de la classic'est-à-dire de la rémunération et de l'administration du personnel, La Division du personnel s'occupe

La Division de la Jormation et du perfectionnement du personnel s'occupe du système de planification des ressources humaines. Elle offre, dans cinq centres répartis dans tout le Canada, des cours de dans tout le Canada, des cours de

Inomobniya de vendement 7861-3861 vuod

- Entamer la décentralisation des processus de planification et de respect de l'obligation de rendre compte.
- Mettre en oeuvre le calendrier intégré de vérification interne.
- Assurer la formation en optimisation des ressources et en vérification informatique, ainsi qu'en théorie et méthodologie de vérification.
- Contrôler et aider à la mise en oeuvre des recommandations découlant des études sur la gestion des opérations et des ressources.

2. Administration

La Division de l'administration assurce à l'Administration centrale, dans les régions et dans les établissements le bon fonctionnement des systèmes de soutien administratif et notamment des services suivants: gestion des dossiers, gestion des gestion des

système en ayant davantage recours aux techniques et méthodes modernes. On a élaboré un nouveau processus dont la mise en oeuvre commencera en 1986-1987 et prendra fin en 1987-1988.

Un aspect important du processus de planification du SCC porte sur les grands projets de construction. Le Service a élaboré dans ce domaine un processus important de planification et de construction pour les établissements. Ce processus englobe l'identification, l'approbation et la réalisation des projets de construction dans les projets de construction dans les installations appartenant au SCC ou dans la construction de nou-

Il est peu probable que d'autres modifications soient apportées au processus de planification opérationnelle tant que ne seront pas terminées les initiatives liées aux changements organisationnels, à la décentralisation et à la réduction de selfectifs. Le Service réglera ensuite cette question au cours de ensuite cette question au cours de l'élaboration de son Cadre du plan opérationnel.

Ressources utilisées: Planification et gestion

	61-1861	786	1982-18	883	1983-18	786	1984-18	\$86	1985-19	98
	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	\$ 000	.qA	₹\$000	*.qA
Sureau du Commissaire	549	3	322	7	343	3	318	I	327	7
faute direction	190 \$	104	618 8	108	6 143	123	1169	123	9218	145
nspecteur général	I 75 I	30	099 I	67	285 I	28	980 7	75	2 055	36
nolitique et planification	L75 S	64	6834	78	EE6 L	6 <i>L</i>	14114	901	856 L	101
Communications	7 305	45	5112	34	2 523	It	3158	36	7 991	07
lituoėxe etiatėroeč	9171	77	L74	13	097	ÞΙ	534	91	067	91
	61191	300	L66 91	072	786 81	288	77 544	322	21 650	343

729,689	21,650	946,09	197,355	848,14	896,17	157,393	140,436
6 77,16	7.68,1	189,7	613,619	914,7	7,825	25,632	617,61
133,422	772,2	865,6	729,65	718,8	12,556	014,88	76 6,7 2
144,380	2,293	869,01	≯ 06'9€	999,7	19,062	931,66	117,48
249,012	2,560	015,11	£03,£7	14,539	831,91	££7,84	42,939
060'68	614,1	5,284	42,926	2,084	780,8	280,71	12,208
97 <i>6</i> ,03	11,254	927,81	19,282	££1,1	072,8	081,8	3,522
Totaux des prostamento \$(000)	Planification et gestion	noitsrainimbA	Services techniques	Services de santé	Formation et iolqme	noitseD seb seb seb sunetèb	Surde sunetèb se
	Directeur général, Politique, plantfication et systèmes	Directeur général, Formation et perfectionnement du personnel	Directeur général, Services techniques	Directeur général, Services médicaux	Directeur général, Formation et emploi	Sous- commissaire, programmes pour délinquants	Commissaire adjoint, Sécurité
					7	7	
		Directeur général, Finances					
		Personnel					
		Directeur général,					
	-suo& -suo& -suosasire, -politique, planification et to noitscrification planification						
					_		
	Sous- commissaire, Communications			-suo sasire lagion	соши		
	général						
	Inspecteur						

us-commissaire, gion de l'Ontario us-commissaire, ogion du Québec us-commissaire, ion de l'Atlantique ninistration centrale à Ottawa

us-commissaire, gion des Prairies

us-commissaire, gion du Pacifique

Le travail se pourauit. Une série intégrée de plans de travail en matière de systèmes sera produite pour tous les projets approuvés par le Comité supérieur de gestion. L'intégration des conceptions d'intégration des conceptions d'onnées et une préparation plus données et une préparation plus est un objectif important du plan des systèmes. Il s'ensuivra également une évaluation plus complète de l'impact de l'élaboration des systèmes sur la gestion et les systèmes sur la gestion et les frésalus des les les des installations.

h) Continuer à améliorer les communications.

Les besoins du réseau du SCC ont augmenté rapidement, tout comme la nécessité de fournit, en temps opportun, des renseignements exacts à la direction et aux services décentralisés. Étant donné cette augmentation et afin de prévoir une expansion rentable et opportune, le SCC a installé un réseau de base qui est relié par des lignes interurbaines à transmission lignes interurbaines à transmission repide.

On a fait une utilisation maximale du matériel installé en transformant tous les mécanismes existants en multiplexeurs à distance, equi a permis de faire une utilisation plus rentable des lignes tout des liens commutés par des lignes spécialisées. L'installation avait pour but d'améliorer la sécurité d'accès.

On a immédiatement constaté une amélioration des services et un meilleur contrôle du réseau. Un meilleur temps de réponse au terminal des usagers a amélioré le rendement.

j) Elaborer et appliquer un plan d'examen de la planification opérationnelle, afin d'évaluer les bjectifs initiaux, de repérer les liens et les chevauchements et d'évaluer le besoin de changement. Ce plan portera d'abord aur les prévisions de la population.

Un examen du système actuel de prévisions de la population a révélé qu'il serait possible d'améliorer le

> tion du devoir d'agir en toute équité. En 1985-1986, environ 12 800 plaintes et griefs ont été formulés par les détenus.

d) Mener des enquêtes à la demande du Ministre ou du Commissaire.

Les enquêtes ont êté menées conformément aux exigences.

e) Collaborer avec l'Enquêteur correctionnel, dans le cadre du système général de suivi de l'Inspecteur général.

Cette exigence permanente a été respectée.

f) Faire un examen complet des projets du SCC en matière de systèmes, y compris le système de renseignements sur les détenus, et confirmer les priorités du Service.

On a procédé à l'évaluation du mécanisme de prestation des services d'informatique au SCC. Au terme de l'étude, on a recommandé que soient modifiées la structure de la Direction des systèmes intégrés et les responsabilités attribuées aux autres directions et aux bureaux locaux. Le nouveau modèle adopté permettra de centraliser, dans la Direction des systèmes intégrés, les systèmes intégrés, les systèmes intégrés, les systèmes et d'accroître la capacité de et d'accroître la capacité des bureaux régionaux à cet égard.

On a installé de nombreux microordinateurs dans les établissements et les administrations régionales. Il en résulte une augmentation des compétences informatiques et, selon une évaluation faite sur selon une évaluation faite sur ordinateurs se révèle effectivement très efficace.

Le Service s'est surtout employé à établir, suivant un ordre de priorifés, une liste d'initiatives d'élaboration de systèmes. Cela a nécessité une série d'évaluations et d'études de faisabilité. Une liste définitive a été adoptée par le Service.

g) Appliquer le plan à long terme en matière de systèmes qui a été révisé et qui régira l'élaboration des systèmes pendant cinq ans.

> correctionnels. ment fédéral en matière de services aux responsabilités du gouvernedes détenus et sensibiliser le public nouvelles ressources à l'intention mes, trouver dans la collectivité de leur aide pour résoudre les problècomités proposent leurs conseils et de libération conditionnelle. Ces des établissements et des bureaux recrutés dans les localités où il y a de citoyens, réseau de bénévoles liaison avec les comités consultatifs honorifiques du Service et assure la outre le Programme de distinctions Direction applique et coordonne en et de documents audio-visuels. La forme de publications, d'expositions

Le Sevétariat exécutif s'occupe des relations avec le Parlement, ce qui comprend le contrôle de la correspondance, et assure les services de soutien administratif aux bureaux du Commissaire, du Souscommissaire principal et au Comité supérieur de gestion.

Projets entrepris et résultats

a) Appliquer les calendriers de vérification analytique, approuvés chaque année par le Comité de vérification, à l'aide des ressources déjà affectées à ce travail.

Cet objectif a été atteint. Les calendriers de vérification analytique ont été appliqués, après quelques révisions minimales apportées par le Comité de vérification.

b) Maintenir une participation officielle au processus d'agrément.

On s'est rendu compte que cette participation n'était plus possible.

 Vérifier dans quelle mesure le Service s'acquitte à tous les niveaux de son devoir d'agir en toute équité.

L'application de la politique relative aux droits des détenns a été contrôlée tout au long de l'année et à l'occasion de l'examen des décisions, de la politique, des procédures et des mesures administratives liées aux incidents, en fonctives liées aux incidents, en fonc-

dne Jes brincipes d'équité sont resleur application aident à s'assurer ration de politiques et le contrôle de et du grand public. De plus, l'élaborespondance provenant des détenus contre la Couronne et étudie la coret sur les rejets des réclamations les griefs présentés par les détenus Unies. Pour ce faire, il enquête sur détenus adopté par les Nations səb inəmətisit əl ruoq aminim naux et de l'Ensemble de règles et libertés, des pactes internatiode la Charte canadienne des droits qui leur sont accordés aux termes des détenus et le respect des droits le traitement équitable et humain blèmes relevés. En outre, il assure contrôle et de suivi de tous les prosonnel. Il a recours à un système de a la gestion, aux finances et au pertamment les fonctions du SCC liées gularités commises et vérifie consétablies; il enquête au sujet des irrépectent les normes et les politiques tionnelles et s'assure qu'elles reslocales et inspecte les unités foncson mandat, il vérifie les opérations gestion interne. Dans le cadre de politiques, pratiques et contrôles de cience, l'économie et l'efficacité des de conseiller la direction sur l'effide toutes les activités du SCC afin procède à l'inspection systèmatique Le Bureau de l'Inspecteur général

La Direction de la politique, de la planification et des systèmes assure l'élaboration et des systèmes, la platinification à long terme, la conception des systèmes et l'évaluation constante du programme du Service correctionnel. Elle veille également à la révision de la fonction d'évamaire de normes relatives aux posmine les normes relatives aux postes et à la charge de travail.

pectes.

La Direction des communications encourage le public à prendre conscience du rôle du Service correctionnel, à le comprendre et à participer à son action. Ses principales fonctions touchent les relations avec les médias, les réponses aux demandes de renseignements du public, l'amélioration des relations avec les organismes publics et privés du système de justice pénale et la prestation de toute une gamme de services de communication sous de services de communication sous

• Mesures ayant trait an personnel:

Le Service étudie actuellement les conventions collectives et les politiques concernant le personnel en vue de déterminer des accieurs où non rourrait accroître le rendement grâce à une meilleure affectation du personnel. D'autres études portent aur la formation et le perfectionnement du personnel, la prévision des ressources humaines et les politiques en matière de ct les politiques en matière de ct les politiques en matière de recrutement. Ces études devraient recrutement. Ces études devraient amener une répartition plus effinament.

Principaux buts, projets et résultats

cace des ressources.

objectifs fixés pour 1986-1987. 1986, des résultats obtenus et des les activités, de leurs objectifs en 1985vera ci-dessous un énoncé des principadans chaque établissement. On troutrale, aux administrations régionales et organisationnel à l'Administration cend'activité est représenté par un groupe structure hiérarchique. Chaque secteur tion est conçue en fonction de cette definies à tous les niveaux. L'organisades administrateurs sont clairement ture hiérarchique et les responsabilités réelles de l'année 1985-1986. La strucsont également précisées les dépenses d'activités est illustrée au tableau 1, où lieu, en sous-activités. Cette structure du Service sont subdivisés, lorsqu'il y a Les sept principaux secteurs d'activité

I. Planification et

Plusieurs services clés de gestion, situés tant à Ottawa que dans les situés tant à Ottawa que dans les activité. La gestion globale du Service incombe au Bureau du Commissaire tandis que le Comité suspéreur de gestion assure le contrôle et la gestion des régions et des établissements.

 Plan d'hébergement du SCC: On a révisé le plan d'hébergement en réduisant fortement le nombre prévu de nouvelles cellules, et en accentuant le recours aux ententes d'échange de services et à la double occupation des cellules.

 Privatisation: Une étude en deux étapes sur la privatisation est en cours. La première étape vise à étudier les services qui se prétent à principaux aspects et répercussions principaux aspects et répercussions de la privatisation. La deuxième étape déterminera les possibilités précises de privatisation. Le SCC précises de privatisation. Le SCC seurs du socteur privé ses efforts seurs du socteur privé ses efforts

Les fournisseurs éventuels et actuels de services correctionnels actuels de services corrections à peuvent être des organisations à des comités consultatifs et des bénévoles. Cette application plus vaste offre des possibilités d'une privatisation innovatrice et plus complète.

Réorganisation: On mettra surtout l'accent sur la décentralisation, des administrations centrale et régionales aux unités opérationnelles de la responsabilité à l'égard des activités quotidiennes et sur la redistribution correspondante des prévu des études connexes, portant sur les rôles, la responsabilité, aur les rôles, la responsabilité, l'obligation de rendre compte et la mesure du rendement.

des ressources. tation plus efficace et efficiente qu'elles donneront lieu à une affecannées-personnes et on prévoit permettre d'économiser des santé mentale. Ces études peuvent population carcérale et services de tien aux détenus, gestion de la nes suivants: programmes de sousur les ressources dans les domaiavoir d'importantes répercussions Plusieurs de ces études devraient niveau et les coûts de la prestation. grammes, ainsi que la méthode, le nir, les bénéficiaires de ces prodéterminer les programmes à fourcertain nombre d'études visant à • Programmes: On a commence un

- diminution du coût annuel moyen d'entretien d'un détenu (Îrais d'immobilisations et paiements de tiansfert non compris) en dollars constants de 1981-1982; en effet, 2 316 \$ de moins qu'en 1984-1985. En dollars courants, ce coût était de 31 971 \$, comparativement à 33 797 \$ l'année précédente. Le coût annuel par détenu, y compris coût annuel par détenu, y compris les paiements de transfert, figure à l'annexe ?;
- diminution du rapport annéespersonnes — détenu, qui a été ramené de .598:1, en 1984-1985, à .584:1, en 1885-1986;
- les dépenses réelles se sont élevées à 729,7 millions de dollars, dont nement, 134 millions en immobilisations et 1,2 million en paiements de transfert;
- les recettes de la Division des industries et de la Division du traitement automatisé des documents ont atteint 10,7 millions de dollars;

une valeur marchande de 4,5 mil-

· la production agricole a atteint

De plus, le Service a commencé, en 1985-1986, à examiner des méthodes nouvelles et innovatrices de fournir des programmes par le recours à la privati-sation et à la modification des programmes existants.

lions de dollars;

- Le SCC a entrepris une série de 21 études, appelée Examen de la gestion des opérations et des ressources. Chaque étude porte sur les politiques, la conception et la prestation des programmes, ainsi que sur l'obtention des ressources. Le Service réétudie aussi ses politiques et ses programmes concernant le traitement des détenus; en nant le traitement des détenus; en nant le traitement des détenus; en noutre, il améliore le lien entre les ressources nécessaires et les objectifs de programme.
- Les études portent sur des questions des domaines suivants: Plan d'hébergement du SCC, privatisation, mesures de réorganisation, mesures ayant trait au Programme et au personnel. Voici un bref résumé de ces études:

- bre moyen des détenus libérés sous condition ou sous surveillance obligatoire, lequel atteint 6 092;
- maintien de la double occupation des cellules. À la fin de l'année, 820 détenus de 12 établissements partageaient leur cellule avec un autre détenu. Sur l'ensemble de l'année, 800 détenus en moyenne ont dû partager leur cellule, le nombre maximum de détenus soumis à ce régime était de 910 en juillet 1985;
- de services avec les provinces; l'entremise des ententes d'échange aux locaux provinciaux, par temporaires et le recours accru chambres dans des installations maintien de l'utilisation de 353 veau plan prévoyait également le cet objectif à 764 cellules. Le nou-1985, mais le plan révisé a ramené dont le SCC disposait en août cellules par rapport à la capacité une augmentation nette de 3 441 plan de 1984 prévoyait, sur 10 ans, nistration gouvernementale. Le imposées à l'ensemble de l'admi-SCC, à la suite des restrictions 1986 du plan d'aménagement du • réduction considérable en 1985-
- ;6891 niul nə Cartier (Québec) ont été amorcés nouvel établissement à Porttion en vue de la construction d'un vaux de planification et de concep-(Colombie-Britannique). Les tral'établissement de Mission (Québec) et de l'expansion de Brunswick) et de Donnacona sements de Renous (Nouveauvue de la construction des établistants travaux se poursuivent en moyenne de 252 cellules. D'impornouvel établissement à sécurité Drummondville (Québec), d'un mise en service, en 1985-1986, à
- participation du SCC aux initiatives de vente des terres gouvernementales au cours de 1985-1986 par l'identification de plus de 3 800 acres de terres à écouler;
- installation de systèmes périphèriques électroniques de détection des infrusions à l'établissement de Kent en mai 1985 et à l'établissement de Collins Bay en février 1986;

préparer leur réinsertion sociale en accroissant la capacité du Service d'offrir des occasions de travail et de formation, en mettant, au besoin, davantage l'accent sur les programmes de travail qui produimate des revenus aidant à payer les cent des revenus aidant à payer les et en appuyant de façon concrète et utile les efforts déployés par les utile les efforts déployés par les détenus mis en liberté pour trouver un emploi rémunérateur.

6. Services de santé

Offirir aux détenus des services de santé ainsi que des soins médicaux, psychiatriques et dentaires qui rescanadiennes reconnues, et ce, sur demande, en cas d'urgence ou lorsqu'ils sont prescrits par un praticien compétent, veiller à ce que torse par sont prescrits par un praticien compétent, veiller à ce que torse par sont prescrits par un praticien compétent, veiller à ce que torse par sont prescrits par un praticien compétent, veiller à ce que torse par sont prescrit par la production de la

7. Services techniques

et à ses priorités. Service conformément à ses besoins bâtiments et des installations du construire et assurer l'entretien des pièces d'équipement; concevoir, tion de toutes sortes d'articles et de assurer la distribution et l'éliminade protection contre les incendies; transport, de télécommunications et ces d'entretien, de nettoyage, de nécessaires ainsi que tous les servisements; tournir d'autres articles membres du personnel des établiset les vêtements des détenus et des des coûts acceptables, les aliments maintenant un niveau de qualité et Fournir en temps opportun et en

Faits saillants de 1985-1986

L'année financière 1985-1986 a été marquée par les réalisations et les faits suivants:

• Augmentation de 3,85 % du nombre moyen de détenus, lequel s'élève maintenant à 12 502, et augmentation de 3,34 % du nom-

travail. Assurer des services admition du travail et de relations de sonnel, de recrutement, d'évaluation et de perfectionnement du perdes services en matière de planification du personnel et en lui offrant responsabilités en matière de gessur les moyens de s'acquitter de ses du SCC en conseillant la direction efficiente des ressources humaines finances. Assurer une utilisation compte de le contrôle en matière de public, l'obligation de rendre favorisent le droit de regard du mettant en oeuvre des systèmes qui qu'en conseillant la direction, en et d'analyses opérationnelles, ainsi contrôle, d'analyses de programmes systèmes intégrés de gestion et de

3. Garde des détenus

nistratifs efficients et efficaces.

Assurer la bonne garde et le contrôle des détenus tout en respectant les normes nationales reconnues en matière de de traitement humanitaire, afin de réduire le plus possible les dangers que peuit présenter le détenu pour le public, pour le personnel, pour les autres détenus et pour lui-même.

4. Gestion des cas

Préparer les détenus à devenir des citoyens utiles dans la société en leur offrant des services de counse-ling et diverses possibilités d'épanouissement social, émotif, physique et spirituel et leur en assurant une surveillance dans la collectivité lorsqu'ils sont libérés sous condition. S'assurer que les droits des détenus sont reconnus et protégés lorsque ces derniers sont sous lorsque ces derniers sont sous l'autorité du Service correctionnel.

5. Education, formation et emploi des détenus

Multiplier les possibilités réelles d'emploi, de formation et d'éducation pour tous les détenus afin de

> Outre le Commissaire, ce comité comprend les cinq sous-commissaires des régions et les responsables de direction de l'Administration centrale chargés de la mise en oeuvre des différents programmes.

L'organisation est conque de façon à permettre au Service correctionnel du Canada d'administrer ese programmes d'envergure nationale le plus économichie desire pour chaque cadre organique et de faire une distinction nette entre les services de soutien et les activités organiques essentielles à l'exécution de son mandat législatif.

Au cours de 1985-1986, l'organisation n'a subi qu'une seule modification: la Division des affaires des détenus relève mon plus du Sous-commissaire aux Programmes pour les délinquants, mais de l'Inspecteur général.

stitoold0

Le Service correctionnel compte sept secteurs d'activité qui reflètent bien sa tâche et la façon dont il s'en acquitte. Ces secteurs d'activité et leurs objectifs sont les suivants:

1. Planification et gestion

Assurer la gestion du Service et des établissements de manière à assurer la protection du public, faire respecter les conditions de la peine imposée par les tribunaux, donner aux détenus la possibilité de chanet favoriser l'établissement d'un et favoriser l'établissement d'un système de justice pénale efficace au pays et de réduire le plus possible les coûts y afférents.

2. Administration

Assurer l'utilisation efficiente des ressources du SCC au moyen de

noitasinagvO

Le Service correctionnel du Canada comporte trois niveaux de gestion: l'Administration centrale, les administrations régionales et les établissements et bureaux de district de libération conditionnelle.

L'Administration centrale (AC), qui se trouve à Ottawa, veille à l'application du programme, à l'élaboration des politiques, à la planification et au contrôle à l'échelle nationale ainsi qu'à l'évaluation et à la vérification des politiques. Les cinq administrations régionales sont les suivantes:

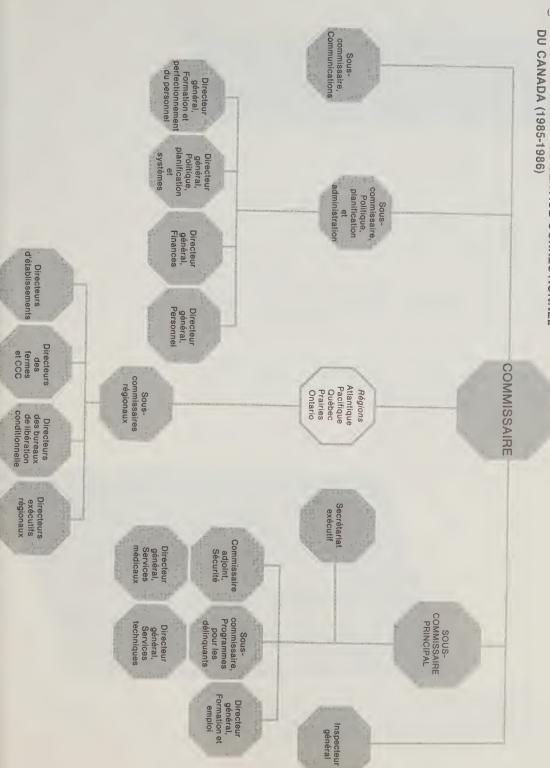
Région du Pacifique—Abbotsford
(Colombie-Britannique)
Région des Prairies—Saskatoon
(Saskatchewan)
Région de l'Ontario—Kingston
(Ontario)
Région du Québec—Laval
(Québec)
Région de l'Atlantique—Moncton
Région de l'Atlantique—Moncton

Ces instances regionales s'occupent avant tout de coordonner la mise en ocuvre du programme et de veiller à l'utilisation efficace des ressources dans les unités opérationnelles relevant de leur compétence.

A la fin de l'année, le programme du Service était appliqué par l'intermédiaire de 42 établissements, de 20 cendiaire de 42 établissements, de 20 cende? I bureaux de libération conditionnelle. L'organigramme du Service est présenté à la page précédente.

Le Commissaire aux services correctionnels, le plus haut responsable de cette organisation, est directement comptable au Solliciteur général de l'administration du Service correctionnel du Canada. Cest surtout par l'intermédiaire du Comité supérieur de gestion qu'il prend ses décisions de principe et qu'il évalue les progrès réapiriosipe et qu'il évalue les progrès réalisés à la lumière des objectifs fixés.

ORGANIGRAMME - LE SERVICE CORRECTIONNEL

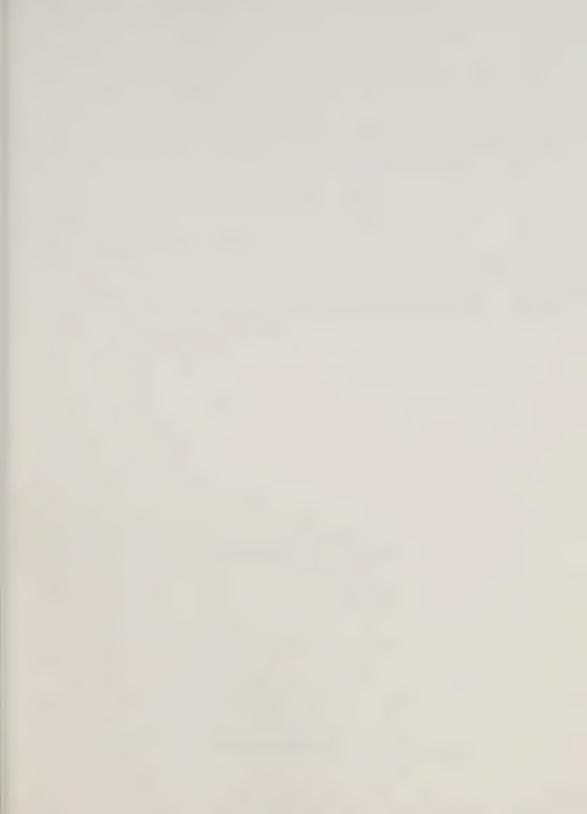


Le Service correctionnel du Canada

enoitudivith

Le Service correctionnel du Canada est chargé d'administrer les peines prononcées par les tribunaux à l'égard des détenus condamnés à deux ans et plus d'incarcération et de donner suite aux décisions de la Commission nationale des libérations conditionnelles.

Au cours de l'année financière 1985-1986, le Service correctionnel a utilisé 10 851 années-personnes, soit 1,2 % de plus qu'en 1984-1985. Les dépenses budgétaires de l'année se sont élevées à 729,7 millions de dollars, ce qui représente une diminution de 1,4 % par rapport à l'année précédente.



IIV unsidaT

Décisions concernant la libération conditionnelle de jour — cas *xunioniq

Total	657	100	StL	100	156	100	0\$6	100	853	100
Libéra- tions refusées	ISI	32,9	987	4,88	898	۲,8٤	007	1,24	SLE	tt
Libéra- tions accordées	308	1,73	657	9,19	583	٤,13	055	6,72	874	95
	iqmoN	% ə.	qwoN	% 91	qwoN	% 91	qwoN	% 91	IqmoN	% ə
	1-1861	786	1-7861	883	1-6861	† 86	1-4861	\$86	1-5861	986

^{*} Comprend les cas des régions de l'Atlantique et des Prairies ainsi que quelques cas du Yukon présentés par la région du Pacifique.

Inboleau V

Libérations sous surveillance obligatoire ayant priz

Total	8657	100	7540	100	9572	100	8997	100	3235	100
Autres types de cessa- tion*	78	7,5	38	ç'I	85	1,2	671	9'\$	720	8,7
Révoca- tion	0611	8,24	1209	9'47	1327	7,84	1012	6,78	1765	1,95
Expira- tion nor- male	1326	0,18	1293	6'05	1751	L'6†	L051	ς'9ς	1720	2,52
	iquioN	% ə.	qwoN	% 91	quoN	% 91	nombi	% 91	quoN	% 91
	1-1861	786	1-2861	886	1-6861	786	1-4861	\$86	1-5861	986

 $^{^{*}}$ Comprend les libertés ayant pris fin à la suite du décès du libèré ou d'autres circonstances.

IV leau VI Tableau VI

Décisions concernant la libération conditionnelle de jour — cas
xunràbét

Total	2615	100	2223	100	5095	100	8575	100	8572	100
saions refusées	1641	34,0	5020	2,85	8861	5,25	2143	٤,9٤	7331	S'0t
Libéra- tions accordées Libéra-	3401	0'99	3233	٤'19	L19E	5,49	3312	<i>L</i> '09	3407	5,68
	qwoN	% 91	quioN	% 91	Nombi	% ə.ı	qwoN	% 91	Nombi	% ə.
-	1-1861	7861-1861		883	1-6861	† 86	- + 861	\$861	1-5861	986

Tibérations conditionnelles totales ayant pris fin — cas fédéraux

Total	1367	100	1357	100	LLSI	100	L09 I	100	ILLI	100
Autres types de cessa- tion**	38	8,2	LI	٤'١	LI	Ι'Ι	81	0,5	† \$	0,5
Révoca- tion	72£	1,62	577	32,8	450	9'97	353	0,22	400	22,3
Expira- tion nor- male*	7.16	Ι'Ι.	\$68	6,29	1140	5,27	1706	0,27	1327	LԠL
	qwoN	% 91	quoN	% 9J	qwoN	% ə1	qmoN	% 91	qmoN	% 91
	1-1861	786	1-7861	886	1-6861	786	1-4861	\$86	1-5861	986

^{*} Comprend les élargissements et les cas de prérogative royale de clémence = 74,7 * Comprend les libertés ayant pris fin à la suite du décès du libéré, du transfèrement dans une autre province ou d'autres circonstances.

VI habledu IV Libérations conditionne lles totales ayant priz sinoitinos eas

5861-4861

pre %	HHONT	0/. a.	IquioN	% 9.	iquioN	% 2.	iquioN	% 2.	iquioN	
6,48	\$\$8	9,28	606	0,88	168	8,18	818	7,28	718	Expira- tion nor- male*
14,0	145	7,41	ISI	0,71	185	0,81	180	4,71	173	Révoca- tion*

xnviouisosd

1983-1984

** Comprend les libertés ayant pris fin à la suite du décès ou de l'élargissement du libéré.

1982-1983

1981-1982

- Un examen organisationnel de la Commission pour examiner la structure, les rôles, les responsabilités ainsi que les fonctions de centres de responsabilité spécifiques afin de déterminer s'il n'y a pas lieu d'effectuer des changements visant à les rendre plus efficaces.
- L'élaboration de politiques et procédures conformes aux modifications que l'on prévoit apporter aux lois et aux règlements afin de traiter de façon plus efficace les cas de criminels violents et dangereux.
- L'élaboration de politiques et procédures conformes aux modifications que l'on prévoit apporter aux lois et aux règlements en matière de correction afin d'accélérer la mise en liberté sous condition des détenus qui présentent peu de risques et leur participation à des programmes commution à des programmes communautaires.
- L'évaluation du projet pilote de la Division d'appel appliqué à la Commission, division qui a été créée dans le but de déterminer quelle méthode se prêterait le mieux à un processus permanent d'appel pour aider à garantir les droits des individus.
- L'application d'une stratégie visant à accélérer le traitement des demandes de pardon.
- Le suivi de l'examen de gestion/opérationnel des progestion/opérationnel des pronationale des libérations conditionnelles pour assuuer une gestion efficace de ces programmes tout en respectant les niveaux de ressources actuels.

9861-5861

^{*} Comprend les cas des régions de l'Atlantique et des Prairies ainsi que quelques cas du Yukon présentés par la région du Pacifique.

entreprendra des projets visant à répondre plus efficacement aux demandes de notre société et du système de justice pénale et à protéger la société. Ces initiatives comprennent:

perne. remise d'amendes et la réduction de dictions de conduire un véhicule ou la tion conditionnelle), la levée des interjudiciaire ou l'admissibilité à la libéradon aux termes de la Loi sur le casier ditionnels (avant l'admissibilité au parclémence peut inclure les pardons con-L'exercice de la prérogative royale de

1986, 106 pardons ont été révoqués. présentation de la demande. En 1985mexacte ou fausse au moment de la se conduit mal ou a fait une déclaration une nouvelle infraction ou si l'intéressé Un pardon peut être révoqué s'il y a

accordé dans 6 795 cas. Dans 91 cas la

demande a dû être rejetée.

Projets prèvus en

cas tont encore l'objet d'une enquête.

nale des libérations conditionnelles En 1986-1987, la Commission natio-

4861-986I

100

100

€'89

2037 100

2442

100 1933

100 2441

100 4415

17.17 1.09

dans 9 cas, refusé dans 5, et 33 autres 1985-1986, le pardon a été accordé rogative royale de clémence. Ainsi, en demandes de pardon en vertu de la prél'entremise du Solliciteur général, des La Commission reçoit également, par

liberations conditionnelles Statistiques sur les décisions de la Commission nationale des

Inbolan I

admissibles à la libération conditionnelle totale et décisions* Examen des cas des détenus sous responsabilité sedérale

	-5861	00.0	1-4861		1-6861		1-7861			_
% 91	quoN	% 91	nombi	% ə.	IquioN	% ə.	IquioN	% ə.	IqmoN	
7,15	5651	2,85	\$891	ε'6ε	1878	2,78	<i>L</i> 691	0,14	1627	Libéra- tions accordées
£.89	3442	8,13	LZLZ	<i>L</i> ,09	7067	8,29	8987	0,68	2341	Libéra- tions refusées
			7,1£ 2621 2,8£	7,1E 2921 2,8E 2831	7,1£ 2621 2,8£ 2831 £,9£	7,1E 2921 2,8E 2831 E,9E 8781	7,1E 2621 2,8E 2831 E,9E 8781 2,7E	7,18 2621 2,88 2831 8,98 8781 2,78 7631	7,1E 2621 2,8E 2831 E,9E 8781 2,7E 7631 0,14	C,1E 2621 2,8E 2831 E,9E 8781 2,7E 7631 0,14 7231

*Ces chistres comprennent les libérations en vue de l'extradition. 5957 001

8968

Total

8517 001

TP10 I

II ubsida II

100 4782

admissibles à la libération conditionnelle totale et décisions Examen des eas detenus sous responsabilité provinciale

LetoT	SCLI	100	0316	001	JLCC	100				
Libéra- tions refusées	†0 <i>L</i>	8,04	1022	t'\(^{\psi}\)	1160	8,84	1777	52,3	1043	0,42
Libéra- tions accordées	1001	7,65	1136	9,22	1216	7,12	1911	L'Lt	068	0'97
	qwoN	% 9.1	qwoN	% 91	quoN	% 91	qwoN	% 91	qwoN	% 91
	1-1861	7861	1-7861	8861	-6861	†861	1-7861	\$861	1-5861	986

97.87 001

d'informatique. munication, de traitement de textes et que les services de sécurité, de télécombiens immeubles et du matériel ainsi

pendante. pourraient mettre à jour de façon indéquels tous deux auraient accès, et qu'ils intégrés pour les deux organismes, auxdui pourrait saisir des renseignements d'information de gestion des détenus entente afin d'élaborer un système la Commission en sont venus à une Commissaire du SCC et le Président de avec la GRC et, en janvier 1986, le ments. Des discussions ont été engagées l'actuel système de tenue des docudes données et le double emploi de pour éliminer la double introduction les du Service correctionnel du Canada informatiques de la Commission et celseignements entre les installations en vue du transfert automatisé des rensuite à l'étude sur les communications En 1985-1986, la Division a donné

renseignements sur les clients. nismes l'accès à un système intégré de des détenus, et donnera aux deux orgation d'un projet de Système de gestion ception, le développement et l'applicarer des prototypes et de prévoir la conprévoit l'étude. Cela permettra d'élaboentre les systèmes actuels, comme le CNLC établiront un lien électronique Comme mesure provisoire, le SCC et la

suopand 19 osuomoly

'uop recommande ou non l'octroi d'un parsent, habituellement par la GRC, et sion fait faire les recherches qui s'impoles demandes de pardon. La Commistions conditionnelles la tâche de traiter à la Commission nationale des libéra-La Loi sur le casier judiciaire attribue

d'une décision finale. pardon au gouverneur en conseil en vue général qui transmet les demandes de sion sont présentées au Solliciteur Les recommandations de la Commis-

l'année précédente. Le pardon a été lègère augmentation par rapport à pardon ont été présentées, soit une En 1985-1986, 11 227 demandes de

1986, la Division a examiné 1 175 cas. tion de la réduction de peine. En 1985miner les cas portant sur la réattribu-Division a également le pouvoir d'exadécision était inéquitable ou injuste. La moment du réexamen indiquent que la ou 3) les renseignements fournis au renseignements erronés ou incomplets; sion; 2) la décision est fondée sur des cation ou les politiques de la Commisnelle de détenus, son règlement d'appli-

mine 8 553 dossiers de pardon. Durant cette même période, elle a exad'examiner les demandes de pardon. De plus, la Division d'appel est chargée

perfectionnement 19 səllənnoissəford SounoN

tionnement des commissaires. décisionnel, et la formation et le perfecfessionnelles relatives au processus teurs de responsabilité: les normes produ perfectionnement a deux grands sec-Division des normes professionnelles et Sous la direction du vice-président, la

pes, valeurs et normes. exprimées dans son énoncé des principecter les aspirations et les attentes les s'efforce, dans la pratique, de resnationale des libérations conditionnelvisant à s'assurer que la Commission On a établi un processus de contrôle

devoir d'agir équitablement. sur les techniques d'entrevues et sur le commentaires pour justifier la décision, taient sur la rédaction des motifs et nents et temporaires. Les ateliers portenus pour 41 commissaires permation et de perfectionnement ont èté En 1985-1986, trois ateliers de forma-

noitavisinimba Linances et

services de gestion des documents, des ciers de la Commission et assurer les nistration doit gérer les systèmes finan-La Division des finances et de l'admi-

> səllənnoitibnos libérations sop suoissimmoo səp əuuəipvuvə Association

Ontario et Québec). conditionnelles (Colombie-Britannique, missions provinciales des libérations (ACCLC), tout comme les trois comsious des libérations conditionnelles l'Association canadienne des commistions conditionnelles fait partie de La Commission nationale des libéra-

tionnels pour discuter des points d'intéégalement les chefs des services correcdu droit correctionnel. Ils ont rencontré général chargés du projet de révision employés du ministère du Solliciteur l'Association ont rencontré les mination de la peine. Les membres de lignes directrices en matière de détermination de la peine un exposé sur les la Commission canadienne sur la déter-En 1985-1986, l'ACCLC a présenté à

Isqqn'b noisivia

rêt commun.

mer les mesures contestées. peuvent confirmer, modifier ou infirueut les décisions portées en appel et participé à la décision initiale examision. Des commissaires qui n'ont pas de certaines décisions de la Commisniers le droit de demander le réexamen tionnelle de détenus accorde à ces der-Le Règlement sur la libération condi-

dans la Loi sur la libération conditioncation erronée des procédures énoncées 1) la décision est entachée par l'applibres de la Division peuvent modifier ou sant l'objet d'un réexamen. Les memfirmer ou infirmer toute décision faiinterne. La Division d'appel peut conpilote d'un an, le Comité de révision qui remplace, dans le cadre d'un projet par la création d'une Division d'appel d'examen des décisions a été modifiée Le le septembre 1985, la procédure

> noitamvolni'l personnels et accès à stasmongisensy Protection des

a l'information. saires à la protection de la vie privée et ministères et des bureaux des commisla liaison avec les responsables d'autres d'en contrôler l'application et d'assurer lement chargée d'élaborer la politique, chaque demande. Cette équipe est égadonnateur de programme, qui examine équipe, composée entre autres du coorl'information est assuré par une petite personnels et de la Loi sur l'accès à sur la protection des renseignements gnements présentées en vertu de la Loi Le traitement des demandes de rensei-

demandes en moins de 30 jours. La Commission traite la plupart des étapes d'application de la Loi en 1983. s'était accumulé depuis les premières qui a éliminé l'arriéré de travail qui pens au cours de l'année précédente, ce plus des 40 demandes restées en susnels. Elles ont toutes ete traitees, en protection des renseignements personprésentées en vertu de la Loi sur la En 1985-1986, 285 demandes ont été

personnes. gnements personnels sur des tierces d'exception pour protèger des renseientraîné l'application d'une disposition taient pas et une autre demande a parce que les renseignements n'exisde renseignements a été abandonnée renseignements voulus; une demande cas, les demandeurs ont reçu tous les de la Commission. Dans quatre de ces nant des médias et trois des employés sur l'accès à l'information, trois provesix demandes saites en vertu de la Loi Durant l'année, la Commission a traité

infirmer une décision s'ils estiment que:

seule plainte officielle a été formulée offerts aux employés de la CNLC. Une vue d'ensemble des avantages sociaux rédigé une brochure fournissant une tion des employés. On a également l'examen du rendement et l'appréciasur les griefs, les heures de travail, officielles, notamment des politiques Manuel du personnel et des langues politiques ont été insérées dans le de l'administration. Plusieurs nouvelles ration avec la Division des finances et tionnaires a été mis en place en collabosources humaines à l'intention des gesrapports mensuels d'utilisation des res-En outre, un système automatisé de humaines et d'heures supplémentaires. tion, de rendement, de ressources notamment pour les rapports de formamatière de gestion du personnel, sés de rapports de renseignements en a élaboré plusieurs systèmes automati-

classé comme bilingue. directeur régional de l'Ontario est mis au courant de ce droit. Le poste de leur choix et de veiller à ce qu'ils soient audience dans la langue officielle de sabilité fédérale la tenue d'une nue d'assurer aux détenus sous responà l'Administration centrale. On contifrançais sont utilisés de façon courante employes bilingues, et l'anglais et le de la Commission sont occupés par des langues officielles. La moitié des postes satisfaisant par le Commissaire aux plan des langues officielles a été classé rendement de la Commission sur le Pour la troisième année consécutive, le

et elle a été réglée immédiatement.

aux relations de travail durant l'année,

Le Conseil du Trésor a approuvé, au début de l'année financière, le plan d'action positive de la Commission. Ce dernier contient 19 objectifs visant à accroître la représentation des femmes, des autochtones, des personnes handiscapées et des minorités actives et à élicapées et des minorités actives et à élidans les pratiques et positiques dans les pratiques et politiques et pol

en matière de langue officielle en 1985.

La Commission n'a reçu aucune plainte

travail opérationnel de la Commission.

des demandes de pardon, qui nécessite plus d'un an. En 1985-1986, la Commission a élaboré une stratégie destinée à réduire ce délai à six mois en exigeant des auteurs des demandes qu'ils fournissent les renseignements nécessaires procédure sera appliquée au début de procédure sera appliquée au début de 1986-1987.

Personnel et langues officielles

Les responsabilités de la Division du personnel et des langues officielles comprennent l'élaboration et l'administration de politiques et procédures de gestion des ressources humaines de la Commission ainsi que le Programme des langues officielles.

Au cours de 1985-1986, la Division a exécuté 61 opérations portant sur les descriptions de fonctions et les niveaux de classification. Onze concours restreints (réservés aux fonctionnaires) et public en général) ont été tenus à public en général) ont été tenus à l'Administration centrale ainsi que dans les cinq bureaux régionaux. Au cours de l'été pureaux régionaux. Au cours de l'été pureaux les sont les mois de l'été, dix étudiants ont dans le cadre du programme Défi 85 dans le cadre du programme Défi 85 dans le cadre du programme Défi 85 d'Emploi et Immigration Canada, cinq d'Emploi et Immigration Canada, cinq d'entre eux ont travaillé à l'Administration centrale à Ottawa.

Au début de l'année 1986, la Commission a effectué une vérification de classification, conformément à la demande faite par le Conseil du Trésor à l'échelle du gouvernement. On a examiné 28 postes à l'Administration cervérification a permis de constater que deux postes n'avaient pas été classifiés correctement et que les titulaires de correctement et que les titulaires de correctement et que les titulaires de leurs postes n'avaient pas été classifiés correctement et que les titulaires de leurs fonctions. On a pris immédiatement dans la description de ment des mesures pour corriger la ment des mesures pour corriger la situation.

La Section des relations de travail et des ressources humaines de la Division

Faits saillants

En 1985-1986, la Commission nationale des libérations conditionnelles s'est attachée à modifier la procédure de vote de façon à se conformer à la décidous les commissaires votants soient présents à l'audience. La Commission a dû en même temps trouver des secteurs où elle pouvait réduire les dépenses et le personnel dans le cadre du prodeire des secteurs présents à l'audience. La Commission a le personnel dans le cadre du prodeire ment.

Tout au long de l'année, la Commission a procédé à son Examen opérationnel/ de gestion, elle a examiné les programmes, évalué leur nécessité et leur niveau et efficace des programmes et recherché des méthodes de prestation et de soutien des programmes plus économiques et programmes plus économi-

Le jugement de la Cour fédérale a entraîné la modification du Règlement sur la libération conditionnelle de détenus en ce qui a trait au nombre de voix nècessaires dans divers cas. Avant ce jugement, les commissaires n'étaient pas tous tenus d'assister aux audiences et pouvaient voter sur simple examen du dossier. Pour faire face à la surcharge de travail, le Budget supplémentaire des dépenses de 1985-1986 a accordé à la Commission des resspurces accordé à la Commission des resspurces

Le Service correctionnel du Canada et la province de l'Alberta ont signé, à la fin de l'année financière, une Entente fédérale-provinciale d'échange de services auivant laquelle la surveillance de tous les détenus en Alberta, qu'ils provinciale, est conflée à la province. Cette entente a exigé de longues consultations et une grande planification sultations et une grande planification afin d'assurer un niveau de services astisfaisant et le respect des normes astisfaisant et le respect des normes minimales durant la période de transition et de mise en oeuvre.

La Commission se préoccupe depuis quelques années du délai de traitement

La Commission nationale des libévations conditionnelles

enoitudivith

La Commission nationale des libérations conditionnelles est un organisme autonome du ministère du Solliciteur général ayant une compétence absolue pour les décisions relatives à la mise en liberté sous condition des détenus sous responsabilité fédérale et des détenus incarcérés dans les prisons des provinces où il n'y a pas de commission provinciale des libérations conditionnelles. À l'heure actuelle, seuls le Québec, l'Ontario et la Colombie- Britannique ont leur propre commission.

La Commission tient ses pouvoirs des dispositions de la Loi sur la libération conditionnelle de détenus et de son règlement d'application, de la Loi sur le casier judiciaire, de la Loi sur les pénitenciers, de la Loi sur les prisons et les maisons de correction et d'application de la Loi sur les prisons et les maisons

de correction et du Code criminel du Canada.

Selon la Loi sur la libération conditionnelle de détenus, la Commission doit examiner les cas de tous les détenus sous responsabilité fédérale lorsqu'ils deviennent admissibles à la libération conditionnelle, puis tous les détenus bénéficie d'une libération certaines actégories de détenus), jusqu'à ce que le détenu bénéficie d'une libération conditionnelle ou sous surveillance obligatoire. Les détenus incarcérés dans les prisons provinciales doivent toutefois présenter une demande de libération conditionnelle et, à l'heure actuelle, l'examen se fait à partir des renseignements figurant au dossier. Chaque cas est examiné selon ses faits. La Commission ne prend rant au dossier. Chaque cas est examiné selon ses faits. La Commission ne prend une décision qu'après avoir procédé à un examen complet et approfondi, en collaue décision qu'après avoir procédé à un examen complet et approfondi, en collaboration avec des spécialistes du Service correctionnel du Canada et d'autres boration avec des spécialistes du Service correctionnel du Canada et d'autres

experts en matière de justice pénale.

Dans chaque cas, la Commission détermine les modalités qui devront s'appliquer pour la protection de la société. Elle a le pouvoir d'ordonner la révocation ou la cessation de la mise en liberté de tout détenu qui ne respecte pas les modalités de as libération conditionnelle ou sous surveillance obligatoire ou dont le comportement la la manage de croire qu'il reprendra ses activités criminelles ou présente un danger ment laisse croire qu'il reprendra ses activités criminelles ou présente un danger ment laisse croire qu'il reprendra ses activités criminelles ou présente un danger

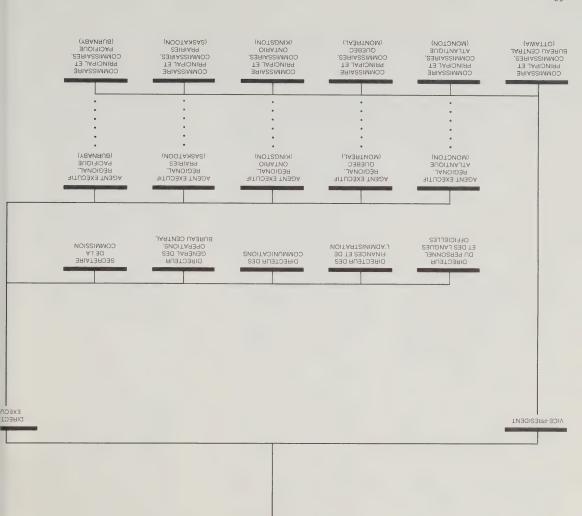
ment laisse croire qu'il reprendra ses activités criminelles ou présente un danger pour la société. Aux termes de la Loi sur le casier judiciaire, la Commission a compétence en

Aux termes de la Lot sur le caster judiciaire, la Commission a competence en matière de clémence, elle mène des enquêtes et formule des recommandations concernant le pardon et l'exercice de la prérogative royale de clémence.

Au cours de l'année financière 1985-1986, la Commission a employé 318 annéespersonnes, soit 1,9 de plus que l'année précédente, et a engagé des dépenses budgétaires de 14,8 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 5,8 % par rapport à l'année 1984-1985.

ORGANIGRAMME COMMISSION NATIONALE DES LIBÉRATIONS CONDITIONNELLES 1985-1986

PRESIDENT



c) Programme d'aide aux membres

Afin d'aider les membres à obtenir la collaboration des organismes communautaires relativement aux problèmes sociaux ou médicaux qui nuisori à leur travail, on a nommé seit à leur travail, on a nommé seize coordonnateurs dont le rôle est de servir les membres dans les différentes divisions. Ces derniers peuvent s'adresser en premier lieu à l'un des 130 en premier lieu à l'un des 130 agents orienteurs.

d) Condition physique/Régime de vie

On effectue une évaluation de la condition physique des postullants et des membres affectés à des tâches exigeant une endurance particulière. Des études se poursuivent sur le matériel, les méthodes et les programmes les mieux adaptés à nos besoins. Des informations sont la Comangées régulièrement avec la Colombie-Britannique et la Commission de police de la la Commission de police de la Gombie-Britannique et l'École de police de la Gombie-Britannique et l'École de police de la Gombie-Britannique et l'Ontario.

Hygiène et sécurité du milieu

dents. mes de prévention des accila base des prochains programsecteurs problèmes et de jeter ration, afin de déterminer les d'accident est en cours d'élaboétude. Un système de rapport sécurité font l'objet d'une travail sur les programmes de apportées au Code canadien du cussions des modifications empreintes digitales. Les réperutilisées pour révéler les ques et aux nouvelles méthodes aux nouveaux produits chimirésoudre les problèmes relatifs travail. On s'est efforcé de et la sécurité dans le milieu de les questions touchant la santè Ce service offre des conseils sur

> service de consultation externe, ces centres s'occupent de diverses fonctions administratives telles que le traitement des comptes et la mise à jour des dossiers médicaux des membres.

> Une démarche multidisciplinaire axée sur la prévention et la détection précoce constitue la base du programme de santé de la G.R.C. La direction se compose de cinq services distincts.

a) Services de l'hygiène professionnelle

une certaine compatibilité. profils de poste afin d'assurer fil est ensuite comparé avec les bont chaque membre et ce pro-On élabore un profil médical gestion du personnel (Parade). et de perfectionnement dans la dans le Système de recherche occuper un poste sont consignés santé jugés nécessaires pour d'affectation. Les facteurs de sibilité, leur poste ou leur lieu haute direction sur leur admiscandidats, afin de conseiller la et évaluent les membres et les Les médecins-chefs examinent

b) Services psychologiques

nents. de créer des programmes pertibeychologiques extrêmes en vue membres et les traumatismes cières, l'état psychologique des appliquée sur les femmes poliaux pro- jets de recherche gement. On s'intéresse toujours de tests devant précéder l'engade mettre au point une batterie recherches se poursuivent afin ces balcyologiques. De plus, les une gamme complète de servile but d'offrir aux membres basées sur des recherches, dans mise en oeuvre de politiques lement à l'élaboration et à la 1985-1986. On travaille actuelgue régional ont été comblés en Six des huit postes de psycholo-

I. Installations

Détachements

Au cours de l'année 1985-1986, on a terminé les grands travaux de construction suivants:

Q.G. divisionnaire — Regina (Saskatchewan)
Q.G. sous-divisionnaire — Yorkton(Saskatchewan)

(7.0. sous-divisionnaire — Yorkton(Saskatchews

— Alberta — Lac Louise — Cochrane

— Lac La Biche — McLennan

— Consort

- Drayton Valley

elliH nsw2 —

— Beaverlodge — Carmanville — Carmanville

— Port Saunders — St. George's

— Colombie-Britannique — Houston

— Saskatchewan — Pine House — Southeno

- Fort-Qu'Appelle

— Mawkata — Val-Marie

— Val-Marie — Pelican Marrows

- Pelican Narrows

Logements familiaux —36 Terrains —38

Constructions et rénovations diverses — 40

Abris pour stations de relais —20

Poste de patrouille –

postes bilingues étaient occupés par des personnes répondant aux critères de bilinguisme.

La Direction des Langues officielles a procédé à une révision complète de sa politique linguistique, ainsi qu'à une vérification de l'application de son programme dans huit divisions.

Services de santé

Comme les membres réguliers de la G.R.C. ne peuvent participer au régime d'assurance-maladie de leur province, des soins médicaux doivent être fournis et administrés à l'intérieur de l'organisation. Dix cliniques dirigées par des médecins et réparties de façon stratégimédecins et réparties de façon stratégime desservent toutes les provinces et les territoires. En plus d'offrir un les territoires. En plus d'offrir un

2. Transports

À la fin de l'année, le parc automobile de la G.R.C. comprenait 6 138 véhicules. Au cours de l'année, on a acheté 24 motonciges et 7 motos tout terrain. On a aussi remplacé 1 208 voitures et familiales et 276 camionnettes. En tout, 429 véhicules de la G.R.C. sont alimentés par des produits autres que slimentés par des produits autres que l'essence.

Programme des langues

A la fin de 1985, la situation de la Gendarmerie sur le plan linguistique était presque identique à celle de l'année précédente. Quinze pour cent des membres étaient francophones et 69,9 % des

dernière. Par exemple, on a encouragé defaction soignée des descriptions de tâches, un plus grand nombre d'évaluations du rendement ont été étudiées en comité, plusieurs études de comparaison ont été effectuées, la formation en classification est maintenant offerte aux agents de personnel polyvalents et dus agents de personnel polyvalents et de décisions et de recommandations de decécisions et de recommandations rentables en matière de classification et d'organisation.

En plus des réunions régulières du Comité cyndical-patronal et du Comité consultatif sur la santé et la sécurité, le Comité sational mixte syndical-patronal nixte syndical-patronal s'est rendu dans 11 divisions au cours de l'année. En tout, 41 griefs ont été déposés par des employés en 1985-1986. De ce nombre, 15 se sont rendus au dernier niveau et quatre ont rendus au dernier niveau et quatre ont conductions de l'année à une tierce partie.

Au 31 mars 1986, la G.R.C. comptait 3 780 postes autorisés de fonctionnaires répartis en 31 groupes professionnels distincts.

Services et approvisionnements

Cette direction est chargée de planifier, d'élaborer, de mettre en oeuvre et d'élaborer, de mettre en oeuvre et mes destinés à répondre aux besoins opérationnels de la G.R.C. ayant trait aux installations, au transport, au matériel, à l'alimentation, aux économies d'ênergie et aux divers services.

Relations fonctionnelles

En 1985-1986, les membres de la Gendarmerie ont déposé 256 griefs qui ont été jugés au niveau 1, relativement à diverses questions. Dix-huit membres se sont vu décerner la citation du Commissaire et on compte 18 primes à l'initiative qui ont donné lieu à des économies de plus de 1,7 million.

Personnel de la Fonction publique

une formation en vue d'un autre poste. ont tous été placés ailleurs ou ont reçu dont a fait l'objet la Direction générale par suite de la restructuration majeure Les 41 employés déclarés excédentaires les mempres de la Fonction publique. toutes les disciplines représentées par élaboré une nouvelle politique visant ment des effectifs, la Gendarmerie a Trésor d'un Programme de réaménagesuite de l'adoption par le Conseil du et 33 d'autres ministères). De plus, à la sonnes ont été placées (35 de la G.R.C. de ses quatre mois d'existence, 68 perlisé d'autorisation des postes. Au cours la mise en oeuvre d'un système centrade dotation a nécessité l'élaboration et tés courantes, le gel imposé en matière gramme Défi 85. Sur le plan des activiout ete embauches grace au Proratif secondaire. De plus, 241 étudiants du Programme d'enseignement coopécoopératif postsecondaire et 18 en vertu cadre du Programme d'enseignement qu'on a engagé 92 étudiants dans le du travail. C'est dans cette optique des dont ils auront besoin sur le marché de leur permettre d'acquérir les aptituefforts sur l'embauche d'étudiants afin de la Fonction publique a concentré ses En 1985-1986, le service du Personnel

Au cours de l'année, les responsables ont concentré leurs efforts sur la promotion du plan d'Action positive dans l'ensemble de la G.R.C., de même que sur la sensibilisation des gestionnaires. La mise en application des recommandations a été amorcée et les progrès sont contrôlés tous les trois mois.

Un grand nombre d'initiatives touchant la classification des fonctionnaires ont été mises en oeuvre au cours de 1985-1986, à la suite du programme de contrôle et de révision introduit l'année

En 1985-1986, 66 membres ont frequenté à plein temps une institution d'enseignement au niveau postsecondaire; 53 ont suivi des cours universitaitres d'un an à plein temps et 13 ont entrepris de suivre des cours ouvrant droit à un diplôme. En outre, 1 497 membres ont suivi, dans leur temps inhere, des cours universitaires aux frais libre, des cours universitaires aux frais années-personnes à des cours de langue seconde offerts durant les heures de sague seconde offerts durant les heures de sague seconde offerts durant les heures de sangue

soins et la conduite automobile. mation cardiopulmonaire, des premiers domaine des armes à feu, de la réanil'accent sur la formation dans le personnes âgées. On a aussi mis et la violence faite aux femmes et aux liale notamment les sévices aux enfants tinué de s'intéresser à la violence famide l'éthylométrie de constat. On a conla Loi sur les jeunes contrevenants et de l'application du code de la route, de tes sur les accidents de la circulation et la formation des enquêteurs, des enquêa offert des cours dans les domaines de cours divisionnaires en 1985-1986. On Au total, 11 104 personnes ont suivi des

sonvoini zovialla

prèsentès par des membres. rie, ainsi que certains genres de griefs l'endroit de membres de la Gendarmeciplinaires officielles adoptées à dier les appels relatifs aux mesures dis-Comité de révision externe qui doit étu-On prèvoit également la création d'un sées et traitées de façon satisfaisante. mulées par le grand public sont analyde s'assurer que toutes les plaintes forcommission des plaintes du public, afin les griefs. Il prévoit la création d'une rie concernant la discipline interne et les processus internes de la Gendarmede loi a entre autres buts d'améliorer proclamé à la fin de l'année. Ce projet royale, mais n'avait toujours pas été Loi sur la G.R.C. a reçu la sanction Un projet de loi visant à amender la

Nous avons reçu 2 149 plaintes de la part du public au cours de l'année 1985, ce qui est un peu moins que le nombre enregistré l'année dernière (2 264).

Personnel et affectations

La Sous-direction du personnel et des affectations gère l'élaboration de la politique et le contrôle de son application et doit s'assurer que la mise en oeuvre de ces politiques dans les domaines onet doit a sasurer que la mise domailie mes comme la sélection, l'éngagement, l'évaluation et la planification de la carrière répond aux besoins organisationnels et aux qualités et intérêts de chacun, conformément aux dispositions de la Loi canadienne sur les droits de la Loi canadienne sur les droits de gu libertés.

La Sous-section des droits de la personne a reçu 20 plaintes relatives à la discrimination. On a réussi à en résoudre 9, dont 7 remontaient à 1984-1985.

La politique actuelle de la G.R.C. en matière de recrutement est d'accorder la préférence aux demandes des femmes, des personnes bilingues, des autochtones et des postulants possédant un diplôme universitaire.

Formation et persectionnement

En 1985-1986, 214 hommes et 73 femmes ont reçu la formation de base des recrues à l'école de la G.R.C. à Regina. De ce nombre, 91 étaient des franco-phones bilingues qui ont été formés en anglais. L'École a également formé des gendarmes spéciaux (177 hommes et la femmes) parmi lesquels on comptait des autochtones (16 hommes et 4 femmes). La G.R.C. a assuré en outre la formation de 13 membres du Conseil des tribus des Obijways du Dakota et des fribus des Obijways du Dakota et des 74 employés du ministère des

Les membres ont également pu suivre des cours centralisés portant sur l'informatique, les questions opérationnelles, l'administration, la gestion et la vérification.

La Sous-direction de la formation et du perfectionnement a participé à la formation d'agents de police de la Barmation d'agents de Orenade dans les domaines de la gestion, des méthodes d'identificait de la police et des techniques d'enquête.

élu. Des discussions suivies sur diverses préoccupations de membres à tous les niveaux permettent des solutions satisfaisantes et une meilleure compréhension des décisions administratives.

Relations publiques

Le Service central des relations publiques est chargé de l'élaboration des politiques de la G.R.C. en matière d'information publique et de relations avec les médias ainsi que de la publication de deux revues : la Gazette et la tion de deux revues : la Gazette et la tions publiques de la Gendarmerie est tons publiques de la Gendarmerie est appuyé par le Service divisionnaire de l'équitation, l'Orchestre de la G.R.C. et le Musée du Centenaire de la G.R.C. et le Musée du Centenaire de la G.R.C. et

Sevvice divisionnaire de l'équitation

En 1985-1986, le Service divisionnaire de l'équitation a représenté la G.R.C. au cours des activités suivantes ;

Escortes, défilés et expositions 52
Films et relations avec
les médias
Visites dans les écoles et
les hôpitaux
24

Le Carrousel a présenté 43 spectacles dans 23 villes du Québec et de l'Ontario, devant approximativement 217 000 présenté 62 spectateurs. Le Carrousel à également présenté 62 spectacles dans sept villes apectateurs. Les installations de la spectateurs. Les installations de la privision «N» ont accueilli 111 000 visiteurs.

Orchestre de la G.R.C.

En 1985-1986, l'Orchestre a présenté 202 spectacles en Alberta, dans le nord de la Colombie-Britannique, en Saskatchewan, en Ontario, au Québec, en Nouvelle-Écosse et au Yukon. Il a également présenté 80 concerts dans la région de la Capitale nationale.

On évalue à 11,5 millions le nombre de personnes qui ont pu écouter la musique de l'Orchestre cette année.

Secrétariat de direction

Durant l'année, on a poursuivi l'évaluation des programmes de la G.R.C., conformément au Plan annuel des évaluations de programme. On a effectué trois études d'évaluation, trois études préparatoires et quatre évaluations de projets. À la fin de l'année, deux évaluations et un projet spécial étaient en cours. La Section des services de gestion et de planification aur les plans fonctions de planification sur les plans fonctions de stratégique.

noimoilivaV

Au cours de l'année financière 1985. 1986, le Service central de la vérification de deux tion a procédé à la vérification de quatre divisions opérationnelles et quatre divisions opérationnelles et quatre divisions dans la région d'Ottawa. Ces vérifications étaient en cours à la fin de 1984-1985. De plus, le Service central a préparé des rapports sur neuf vérifications intégrées effectuées pendant l'année financière; celles-ci portaient sur trois divisions opérationnelles et six au trois divisions de la région d'Ottawa.

Le travail en cours à la fin de l'année comprenait la vérification intégrée de quatre divisions opérationnelles, quatre divisions et une division non opérationnelle.

Le Service central a également participé à une vérification spéciale pour s'assurer qu'on respectait le gel des dépenses superflues ordonné par le gouvernement en février.

Communications internes

Le Programme de représentation divisionnaire des relations fonctionnelles (R.D.R.F.) en est à sa douxième année. En 1985-1986, il comptait un représentant de plus à la Division «F», ce qui porte le total à 24 représentants.

Le programme des R.D.R.F. satisfait toujours la majorité des membres de la Gendarmerie en raison de la politique qui permet aux membres de la base de porter des questions touchant leur bien-être et leur dignité à l'attention du Commissaire et des cadres supérieurs, par l'entremise de leur représentant

autres catégories décentralisées comprennent les services de vérification divisionnaires, le bureau du commandant divisionnaire et le service des dossiers.

польтиол

La formation se divise en trois niveaux.

La formation à la Direction générale, c'est-à-dire l'élaboration, la mise en application et l'administration de la politique en matière de formation et la prestation des services de formation centralisée dans les domaines où la demande est insuffisante à l'échelle divisionnaire, ou lorsqu'on doit assurer une formation hautement spécialisée.

Formation en cours d'emploi dans les divisions, c'est-à-dire l'élaboration, l'application et l'administration de programmes de formation à l'intérieur de chaque division. Dérationnels, administratifs et de opérationnels, administratifs et de gestion propres à chaque division.

Pormation des recrues, c'est-à-dire l'élaboration et la mise en application du programme de formation de base offert à l'école de gendarmetre, Division «Dépôt», Regina, et s'adressant à tous les nouveaux gendarmes et gendarmes et gendarmes

nent:

Le Buveau du personnel officier

Sous la direction du sous-commissaire à l'Administration générale, le Bureau du personnel officier est chargé de l'affectation, de l'avancement, de la formation et du bien-être général des officiers, ainsi que des membres civils et des gendarmes spéciaux qui occupent des gendarmes spéciaux qui occupent des gendarmes espéciaux qui occupent saministre également le programme de formation des aspirants officiers et formation des aspirants officiers et soccupe de toutes les demandes de retraite des officiers.

évaluations. on accordera plus d'importance à ces été formés à cet effet. En 1986-1987, mes comme tels, et des employés ont moyens d'enseignement et les programl'èvaluation du contenu des cours, les lyse et d'évaluation des normes pour On a perfectionné les processus d'ana-

lège. de la formation dispensée par le Colgarantit le caractère pratique et actuel cours destinés aux gestionnaires, on Par ce travail et la mise à jour des

de plus que l'année précédente. 1984-1985. On a ainsi admis 495 élèves après les restrictions budgétaires de 1986 est presque retourné à la normale Le programme de formation de 1985-

> vernement fédéral. provenant d'autres ministères du gouon a répondu à 340 demandes d'aide des demandes non officielles. De plus,

rier à Ottawa. citeur general, au 340 ouest, av. Laula salle de lecture du ministère du Solligénéraux divisionnaires, ainsi que dans toutes les salles de lecture des quartiers chant le public seront disponibles dans Tous les manuels de la G.R.C. tou-

Service de l'air

endroits autrement inaccessibles. administratif et du matériel à des transporte également du personnel sonnes recherchées ou disparues. On reconnaissance aérienne pour les personniers, et à faire des patrouilles de enquêteurs, les spécialistes et les prices aéronefs servent à transporter les tions partout au Canada. Entre autres, policiers dans l'exercice de leurs fonclure fixe et tournante qui aident les La G.R.C. possède 29 aéronefs à voi-

Collège canadien de police

et 88 d'autres organismes accrédités. diens, 72 de services de police étrangers I 395 de divers services de police canaau Collège, 659 venaient de la G.R.C., 2 214 personnes qui ont suivi des cours police étrangers. En 1985-1986, des cipaux canadiens et des services de G.R.C., des corps provinciaux et munis'adressaient aux policiers de la Canada. Les cours donnés au Collège sultation aux organismes policiers du de recherche, d'information et de conperfectionnement, ainsi que des services des programmes de formation et de Le Collège canadien de police a offert

et intermédiaires, des cours traitant de l'intention des gestionnaires supérieurs portait des cours de perfectionnement à lectivité policière. Le programme comsejou jes pesoius changeants de la colpeuvent varier d'une année à l'autre, que trente-cinq cours, mais ceux-ci Le Collège offre un répertoire de quel-

programme de projets de recherche d'enquête. On comptait également un mation et d'autres sur les techniques problèmes de gestion, des cours de for-

dans le domaine de la gestion policière.

noitartsinimbA

LitsoldO

səsuədəg

transfert

la loi. cadre du programme d'application de tionnelles et administratives dans le Diriger et gérer les ressources organisa-

Ressources engagees2

et autres paiements de contributions LLE 891 LSI 104 141 Subventions, 105 9 968 L 769 OI 758 L 9 t I I I I t 9 Immobilisations Exploitation 788 I 2 I 135 280 124 197 134 400 128 853

3861-2861 2861-4861 4861-883 1883-1883 1883-1881 1861-1861 1861-18

				etionten ob anoitotaenn	More 1 A Parellusion des
S9L 8SI	143 344	132 046	141 826	140 136	Total (net)

sante.

riat de direction et les Services de nements, les Finances, le Secrétasonnel, les Services et Approvisionpubliques, l'Organisation et le Per-

l'administration à la G.R.C. Les rieur des divisions, parallèlement à en personnel et de soutien à l'intéregroupe les fonctions de dotation L'administration divisionnaire

sion et l'élaboration des politiques. lisées comme la vérification, la réviles activités administratives centra-L'administration à la G.R.C. inclut naire et la formation.

la G.R.C., l'administration division-

trois sous-activités: l'administration à

L'activité administrative se divise en

2 Employés temporaires et étudiants exclus.

Langues officielles, les Relations

Ces fonctions comprennent: les

Centre d'information de la police canadienne (C.I.P.C.)

Le Centre d'information de la police canadienne (C.I.P.C.), un service de soutien opérationnel accessible 24 heures sur 24, a prêté assistance aux corps de police canadiens au cours de consultations touchant 51 475 personnes, 86 033 véhicules, 12 524 objets et 75 878 personnes recherchées.

Service des dossiers

Le Service des dossiers assure la planification, l'administration, le contrôle et la coordination des systèmes non informatios de la Gendarmerie, ainsi que le contrôle du programme de symbolisation de la G.R.C. La Sous-direction de la gestion des dossiers voit à la politition de la Cux. De courrier, la manipulation du courrier, la mise en manipulation du courrier, la mise en peues, les études de qualité de la gestion des informations en ges locale des dossiers, ainsi que la planificacion, la direction et la coordination du programme de microfilmage.

Accès à l'information

La Direction de l'accès à l'information a été mise sur pied afin d'élaborer, de mettre en oeuvre et de contrôler les politiques et modalités se rapportant à la Loi sur l'accès à l'information et la Loi sur l'accès à l'information et la ments personnels.

Le personnel de la Direction a traité 197 demandes officielles d'accès à l'information. Par rapport à ces demandes, 12 plaintes ont êté adressées au Commissaire à l'information. Durant cette période, on a réglé cinq plaintes, nont escule était justifiée. Trenteneuf demandes d'aide provenaient d'autres ministères.

En exécution de la Loi sur la protection des renseignements personnels, la Direction a donné suite à 1 879 demandes officielles, et 44 plaintes ont été adressées au Commissaire à la protection de la vie privée. Parmi les 36 plaintes réglées en 1985-1986, seulement deux étaient justifiées. Les divisions et les directions s'occupent maintenant

à autorisation restreinte et a tenu à jour un registre national de tous les certificats qui ont été émis au Canada. On procède actuellement à la conversion procède actuellement à la conversion au restreinte d'un système sur Irche à une base de données informatisée.

La Section des chèques frauduleux, qui apparie les documents frauduleux aux criminels connus, a étudié 12 662 cas vaieur globale de 7,5 millions de dolvaiers.

La Section de l'assistance à l'identification locale a continué d'utiliser un Laser Argon-Ion pour retracer les empreintes digitales et les élèments de preuve physiques sur différentes pièces à conviction lorque les tests conventionnels avaient échoué. On a utilisé le laser dans 119 eas, dont 31 homicides, 43 infractions à la Loi sur les stupéd'introduction par effraction, de fraude d'introduction par effraction, de fraude et autres infractions au Code criminel. On a procédé à 24 identifications incriminantes.

de comparutions en cour. comme éléments de preuve au moment tion est utilisé au cours d'enquêtes ou partie du travail effectué par cette secdétails et de précisions. La majeure quus qes cas on ou a pesoin de plus de être utilisées à des fins de comparaison, lisés, tels que des diapositives devant bre de services photographiques spécia-On a également offert un grand nompellicule et développé 3 132 163 photos. cours de l'année 108 698 rouleaux de au niveau de la division. On a utilisé au ments et groupes chargés des enquêtes photographique à tous les détacheciaire, un service rapide de traitement de la Section de la photographie judigraphiques a fourni, par l'intermédiaire

La Sous-direction des services photo-

onbisomnoful

La Direction de l'informatique administre un vaste programme intégré de gestion de l'information et de systèmes et de services informatiques, ce qui comprend les services de traitement électronique des données, de télécommunications et de dossiers.

tyloscopiques qui ont été convertis pour permettre la recherche automatisée. On a adopté de nouvelles méthodes pour améliorer le système et on prévoit remplacer le système de stockage des empreintes digitales sur ruban vidéo par un système de récupération sur dispar un système de récupération sur dispar un système de récupération sur dispar on système (136 100 nouveaux dossiers et traité 311 972 séries dossiers et traité 311 972 séries dossiers de digitales qui se trouvaient dans des dossiers existants.

Le fichier principal de la Section des empreintes latentes contient environ 343 780 séries d'empreintes digitales d'individus susceptibles de commettre une infraction, et dont les empreintes digitales pourraient être trouvées sur les lieux d'un crime. On a répondu en 1985-1986 à 12 991 demandes qui ont mené à 820 identifications de personnes reliées à des crimes.

Le système de casiers judiciaires de niveau II (CR II) enregistre les dossiers criminels au fichier central du siers criminels au fichier central du C.I.P.C. afin de permettre l'accès immédiat, ainsi que la mise à jour des données. Il contient près de deux millions de fiches auxquelles ont accès tous les organismes policiers au Canada au moyen des terminaux du C.I.P.C. La nécessité d'une mise à jour plus rapide de tous les casiers judiciaires a entraîné de tous les casiers judiciaires a entraîné l'élaboration d'un nouveau programme l'élaboration d'un nouveau programme

La Section des pardons et des droits de la personne a traité 11 664 demandes et de figurantes apart obtenu des pardons et araité 11 664 demandes de 611 dossiers de détenus ayant obtenu des pardons des pardons de la Commission nationale de libérations conditionnelles. La Section des affaires civiles a traité 70 895 demandes d'empreintes digitales de personnes minelle, 6 546 empreintes digitales minelle, 6 546 empreintes digitales pour l'obtention d'un visa et 7 146 demandes de la part de la Cour de citoyenneté.

La Section de l'administration et de l'antinistration et de l'antinistration du système d'autorisetion d'armes à feu et de permis d'exploitation d'armes à prise. La Section a également émis les prise. La Section a également armes de l'antificats d'entegistrement pour armes

formation. supplémentaires et de programmes de réalisant la conception de méthodes tant à jour les méthodes actuelles, et en nouvelles méthodes d'analyse, en metlaboratoires régionaux en élaborant de

et technologiques sənbifituəiəs səmmaygord Section du soutien aux

projets de justice pénale. pour ce qui est d'un certain nombre de recherche du Secrétariat du Ministère en collaboration avec la Division de la de cette section travaillent également de répression criminelle. Les membres scientifique et technologique en matière par le Programme canadien d'aide contrôle de tous les projets entrepris gee du financement, des contrats et du corps policiers canadiens. Elle est charde la Gendarmerie pour le compte des che en sciences humaines et naturelles et administre le programme de recherscientifiques et technologiques élabore La Section du soutien aux programmes

Service de l'identité judiciaire

de dépôt national pour les dossiers dac-Le Service de l'identité judiciaire sert

> effets de l'alcool sur la conduite autoles tribunaux les preuves relatives aux ils ont souvent eu à interpréter devant tous les services de police intéressés et assuré la formation en éthylomètrie de membres de la Section des alcools ont d'infractions relatives aux drogues. Les d'agression sexuelle, de fraude et meurtre, de tentatives de meurtre, ger des poursuites dans des affaires de der plusieurs crimes graves et d'engapation du laboratoire a permis d'éluci-

Laboratoire judiciaire central

scientifiques traitant de divers sujets du

publie également de nombreux articles

mobile. Le personnel des laboratoires

domaine médico-légal.

des services consultatifs. Les membres positions de recherche et en fournissant ses d'équipement, en examinant les proactivités en évaluant différentes trouscorps de police canadiens dans leurs du soutien scientifique a assisté les Judiciaires réguliers, tandis que le volet laboratoire assure toujours les services scientifique). Le volet opérationnel du de soutien opérationnel (avancement tonction opérationnelle et une fonction d'Ottawa remplit deux fonctions : une Le laboratoire judiciaire central

> spéciaux qu'assurent le Service de l'air l'utilisation des moyens de transport offerts en régions éloignées nécessitent munications. Certains services de police l'identification et le service de télécomservices cynophiles, les spécialistes de affaires complexes et fastidieuses, les enquêtes spéciales qui s'occupe des Notons, entre autres, le service des la circulation des régions contractantes. police de détachement et de la police de

et le Service de la marine de la G.R.C.

sovinisibul Services

litos [dO

et de renseignements. ces de laboratoire judiciaire, d'identité une formation spécialisée et des servicorps policiers canadiens en dispensant Offrir de l'aide, sur demande, à tous les

sovinisibul Service des laboratoires

écritures et de la contrefaçon. offre des services dans le domaine des au Canada. Le laboratoire de Montréal soumis par divers contributeurs partout contrefaçons qui s'occupe de travaux d'Ottawa abrite l'Office central des et photographie. Le laboratoire marques d'outil, examen des écritures identification des armes à feu et des cologie, sérologie, cheveux et fibres, domaines suivants : alcool, chimie, toxiservices de police scientifique dans les de 250 scientifiques qui assurent les Canada. Ces derniers regroupent plus judiciaires dans diverses régions du La G.R.C. exploite huit laboratoires

en tant que témoins-experts. La partici-2 900 jours-personnes à la comparution ports scientifiques et ont consacré toires ont présenté plus de 17 800 rap-En 1985-1986, les employés des labora-

de ce laboratoire ont aussi appuyè les

Moins: les recettes et					
Total partiel	6SS 0L	765 9 <i>L</i>	₹89 6L	82 584	745 29
Subventions et autres contributions de transfert paiements de transfert		_		881	315
snoitssilidommI	760 8	L69 9	L88 S	780 9	12 582

589 69

Ressources engagees2

76 332

Modification des chissres du rapport de l'année précédente Employés temporaires et étudiants exclus Note: 'Ne comprend pas les prestations de retraite

655 OL

L97 79

Total (net)

Exploitation

(SAVIJOP OP

Dépenses (en millievs

les revenus portés

au crédit

188 16

05t 6L

915

91178

76314

807

789 6L

16L EL

9861-5861 *5861-48614861-5861 5861-2861 7861-1861

Kessources engagees2

Total (net)	655 OL	76 332	t89 6L	971 28	188 16
Moins: les recettes et les revenus portés au crédit			_	807	915
Total partiel	655 07	76 332	₱89 6L	t85 28	745 26
Subventions et contributions et autres paiements de transfert		_		188	315
Immobilisations	760 8	<i>L</i> 69 9	L88 S	780 9	12 582
Exploitation	L9t 79	\$89 69	L6L EL	418 97	0St 6L
Dépenses (en milliers le dollars)	1981-1982	1982-1983	14861-8861	*2861-486	9861-586

Note : ${}^{1}Ne$ comprend pas les prestations de retraite ${}^{2}Employés$ temporaires et étudiants exclus *Modification des chiffres du rapport de l'année précédente

les cas de voies de fait contre le conjoint et d'autres formes de violence familiale. Les infracteurs, qui autrejustice en raison de la crainte de représailles de la part de la victime, sont ainsi traduits devant les tribunaux.

port à 1270 qu'il était en 1984. dents mortels à 1 253 en 1985, par rapbue à faire baisser le nombre des accid'ébriété des routes du pays, ont contride retirer les conducteurs en état mation et les nombreux efforts en vue l'éthylomètre, les campagnes d'inford'application, telles que les tests à route. En 1985, diverses mesures et la réduction des accidents de la conducteur ayant les facultés affaiblies action s'oriente particulièrement vers le d'accidents de la route est élevé. Son circulation est dense et où le nombre dans tous les endroits stratégiques où la années-personnes, assure ses services Gendarmerie, qui compte 1 135 La police de la circulation au sein de la

Divers services de soutien spécialisés viennent compléter le travail de la

existe 654 détachements, dont 155 officent à la fois les services provinciaux et les services municipaux, ce qui permet d'importantes économies et augmente l'efficacité de l'ensemble des opérations.

des tonctions préventives et répressives. par le fait même, facilitent l'exercice chent la police du public qu'elle sert, et, satellite. Ces deux méthodes rapprodu policier résident et du bureauservices policiers, telles que les concepts nouvelles méthodes d'organisation des moins importantes, expérimente de sensible aux besoins des collectivités ticiper. En outre, la Gendarmerie, plus de leur entourage, sont appelés à y parbins eu bins seusipilisés aux problèmes Divers groupes communautaires, de partie intégrante des services de police. ment envers la collectivité en tant que ses détachements, repose sur l'engagela Gendarmerie, par l'intermédiaire de Le principe policier sur lequel s'appuie

Les membres de la Gendarmerie continuent de porter des accusations dans

Services de police à contrat

Prévenir et détecter le crime et maintenir l'ordre public dans les municipalités, les provinces et les territoires contractants.

litosidO

La Gendarmerie royale du Canada assure des services de police à coûts assure des services de police à coûts l'Ontario et le Québec) et aux territoires, en vertu d'ententes conclues entre le Solliciteur général du Canada et les provinces et territoires. La G.R.C. offre également ses services, selon les mêmes conditions, à 191 municipalités dans ces provinces et territoires. Les ententes conclues en 1981 expireront le 31 mars conclues en 1981 expireront le 31 mars population de la faction des partites dans conclues en 1981 expireront et al.

Deux genres de services sont offerts: les services de police aux provinces et aux étroit aux aux territoires, affectés surtout aux régions rurales, et les services aux municipalités, qui sont réservés aux municipalités, qui sont réservés aux nanticipalités de plus de 1 500 habitants (Terre-Neuve, Saskatchewan, Nouvelle-Écosse et Alberta), de 2 500 habitants (Nouveau-Brunswick), et de habitants (Nouveau-Brunswick), et de 2 600 habitants (Manitoba, Colombie-

Les services provinciaux et municipaux complent 9 914 années-personnes réparties dans diverses disciplines, du policier affecté au travail général lisé.

Le détachement est l'unité opérationnelle de base pour les services généraux de police au public. Il regroupe 65 % des membres des services à contrat qui s'occupent de tous les genres d'infractions, du vol mineur aux affaires plus complexes, telles que les homicides. Il

Statistiques de la police des aévoports

Mandats exécutés	7 980	067 7	155 4	4 232	159 7
Autres infractions	959 5	828 9	128 8	786 \$	912 8
Manquements aux 12glements sur la circulation dans les aéroports 3) circulation 15 attionnement		 734 826 74 845	3 504 201 049 711	697 627 £02 795 895	7545 7545 7545 7545
(véritables — imitations)	044-61	795-52	20-536	194-8	32-449
Armes à feu détectées au contrôle d'embarquement	654	390	955	6917	†8†
Alertes à la bombe	176	ItI	SL	96	981
Tentatives de détournement d'avion	0	I	0	0	0
Détournements d'avion	0	0	0	0	0
	1861	7861	1983	†86I	5861

Les événements internationaux et les conférences parrainées par le Canada ont exigé de nombreuses ressources au chapitre de la sécurité.

Autres services de police I. Police des aéroports

La G.R.C. s'occupe de la police des déroports et de la sécurité dans 18 aéroports et de la sécurité dans la séroports canadiens, y compris les installations installations nationales et les importantes installations nationales. Compte tenu des activités terrotristes internationales dirigées contristes internationales dirigées contristes internationales dirigées contres l'aviation, la G.R.C., de concert avoc le ministère du Solliciteur général et Transports Canada, prépare un nouveau programme d'intervention policière.

2. Gendarmes autochtones

de l'ordre. entre les autochtones et les forces bres, aide à réduire les conflits nes, dont l'effectif atteint 192 memdes gendarmes spéciaux autochtotions sociopolicières. Le programme tion criminelle et les bonnes relapénale, en insistant sur la prévenautochtones et le système de justice de meilleurs contacts entre les régions environnantes, afin d'établir res dans les réserves indiennes et les autochtones à des fonctions policièà affecter des gendarmes spéciaux Affaires indiennes et du Nord, vise avec le concours du ministère des autochtones. Le programme, réalisé policiers offerts aux collectivités d'améliorer la qualité des services ciaux autochtones a pour but Le Programme des gendarmes spé-

en réponse aux nouvelles politiques du gouvernement du Canada dans le domaine de la sécurité.

On a effectué une importante inspection de sécurité à l'aéroport international Lester B. Pearson à Toronto, à la demande de Transports Canada, en raison du danger croissant représente pour l'aviation civile. On s'attend à ce que toutes es améliorations en matière de sécurité qui découleront de ce projet soient appliquées aux autres jet soient appliquées aux autres aécoports canadiens.

Sécurité ministérielle

G.R.C. à la sécurité interne. bilisation des employés de la en oeuvre d'un programme de sensi-1987, on mettra l'accent sur la mise des communications, En 1986du personnel, de l'informatique et sécurité matérielle, et de sécurité activités de la G.R.C. en matière de vernant les programmes et les cation de la politique interne goutre sur pied et de surveiller l'appliincombe à la Direction «G» de metmunications et de l'informatique. Il des postes pour la sécurité des comministérielle). En outre, on a prévu nouvelle Direction «G» (Sécurité «A» ont été réunis pour former la tation securitaire de la Direction «P» et la Sous-direction de l'habilisécurité matérielle de la Direction poste de conseiller ministériel en Au cours de l'année 1985-1986, le

Services de protection

La G.R.C. a remplacé les services de gardes spécialisés par une équipe de gendarmes spéciaux dans les endroits où la menace est élevée, dans la région de la Capitale nationale et certaines autres villes du Canada.

De plus, la G.R.C. assure la protection personnelle du gouverneur général, du premier ministre, d'autres dignitaires canadiens et de personnes jouissant d'une protection internationale, au besoin.

> Les responsabilités de la Sousdirection des techniques de sécurité comprennent l'aide technique aux enquêteurs, les inspections antitechniques pour les dispositifs illégaux d'interception, la conception, la matériel de police et de sécurité matériel de police et de sécurité spécialisé et un service technique pour les véhicules blindés.

4. Programme de sécurité du gouvernement sédéral

lats dans la région de la Capitale tion des ambassades et des consuces et du personnel pour la proteccroissante au chapitre des ressour-Calgary en 1988, et de la demande tifs pour les Olympiques d'hiver de G.R.C. à Expo 86 et aux préparade l'importante participation de la accuse encore du retard en raison années antérieures, ce programme consultations dépasse celui des le nombre des inspections et des pections ou consultations. Même si 1985-1986, on a effectué 799 insgnées par le gouvernement. En rale, et d'autres personnes désila Cour suprême et de la Cour fédéministres du Cabinet, des juges de general, du Premier ministre, des et lieux de travail du Gouverneur etrangers, ainsi que les résidences ambassades et consulats de pays dans les ministères fédéraux, les effectué des inspections de sécurité des services de consultation et La G.R.C. a fourni sur demande

Outre l'aide pour les Olympiques d'hiver de 1988, on donne aussi des donseils en matière de sécurité pour deux importants édifices nationaux, le Musée canadien de la civilisation et le Musée canadien de la civilisation et le Musée des Beaux-arts du Canada, ainsi que pour plusieurs immeubles plus petits occupés par des ministères fédéraux tels qu'Énergie, Mines et Ressources et Agriculture Canada.

nationale.

On aide aussi à l'élaboration de normes nationales pour la sécurité des communications, ou on en prend l'initiative. En outre, on appuie au niveau national les promositions faites par les organismes importants sur des approches systématiques au chapitre de la sécurité,

nombre des abonnés est passé de

internationaux de répression. Le

ges explosifs

Les responsabilités de la Gendarmerie au chapitre des explosifs comprennent la collecte et la diffusion d'informations sur les incidents ayant trait aux engins explosifs et l'assistance dans l'enlèvement des explosifs dans les secteurs de compétence de la Gendarmerie.

Le nombre d'attentats à la bombe en 1985-1986 rapporté par le Centre canadien des données sur les bombes (C.C.D.B.) à légèrement diminué comparativement aux dernières années. La plupart des attentats ont eu lieu en Ontario, au Québec, en Colombie-Britannique et en Alberta.

Les résidences demeurent les principales cibles. Toutefois, des attentats perpétrés contre des installations commerciales ont causé des domnages évalués à plusieurs milliers de dollars. Le C.C.D.B. signale que les attentats à la bombe ont causé un décès et blessé trois ont causé un décès et blessé trois

3. Techniques de protection

Afin de protéger les installations fédérales et étrangères, ainsi que les personnes désignées, contre les actes de terrorisme, la Sousdirection des techniques de sécurité fournit des services techniques au gouvernement fédéral, concernant des systèmes d'alarme centraux, le transport blindé et les structures spéciales.

Afin d'assurer la protection de direction de sasurer la protection des defentiques de sécurité fournit de l'aide techniques de sécurité fournit de l'aide technique au gouvernement fédéral, en rapport avec les exigences en matière de protection et les possibilités de l'équipement de sécurité matérielle, y comment de sécurité matériel de desdentreposage, le matériel de destructions, les contrôles d'accès, les systèmes de détection d'intrusion et les barrières.

10. Service canadien de renseignements criminels

Le Service canadien de renseignements criminels (S.C.R.C.) est ments criminels (S.C.R.C.) est composé de la G.R.C., la Súreté du Québec, la Súreté de l'Ontario et plus de 60 corps de police municipaux et régionaux. Le S.C.R.C. consacre ses ressources et ses efforts à la lutte contre le crime organisé. La G.R.C. administre le Bureau central du S.C.R.C. et sert de dépôt national pour le Système automatisé de renseignements criminels (S.A.R.C.), pour tous les minels (S.A.R.C.), pour tous les services membres au Canada.

Le rapport annuel du S.C.R.C. donne un aperçu général des activités du crime organisé au Canada. II est présenté chaque année à la réunion de l'Association canadienne des chefs de police.

Services de protection

Securité technique

I. Securité informatique

L'Équipe d'inspection et d'évaluation de la sécurité (E.I.E.S.) a sidé les ministères et organismes fédéraux à formuler et à mettre en application des politiques et formalités qui permettent d'améliorer la sécurité des installations informatiques publiques et privées qui traitent des données gouvernementales délicates.

L'E.I.E.S. a terminé l'élaboration d'un manuel sur les normes de écurité auquel elle travaillait au cours des dernières années. On a demandé à la Gendarmerie senter au Conseil du Trésor pour qu'il les approuve. La Gendarmerie s'est acquittée de cette responsabilité et on attend maintenant l'approbation des normes.

Au cours de l'année, on a publié et distribué deux numéros du Bulletin sur la sécurité de l'informatique aux ministères et organismes du gouvernement fédéral, aux sociétés du secteur privé et aux organismes

gne: brévention et de lutte antidrode promouvoir des programmes

d) de définir clairement les besoins des victimes du crime et de fournir les services policiers nécessaires, tout en accordant une attention particulière aux préoccupations des victimes en ce qui a trait à leur protection, à leur participation au système de justice pénale et à la prévention criminelle;

e) de sensibiliser davantage le public à la violence familiale et d'accroître l'aide fournie aux victimes d'agressions violentes au sein de leur famille.

f) d'examiner les moyens d'améliorer la prévention dans l'application des lois fédérales.

enfants. les cas de sévices infligés aux organismes, en vue d'enquêter sur accomplis, avec l'aide de plusieurs De plus, des efforts accrus sont cours d'emploi et enfin, des cadres. des programmes de formation en améliorée au niveau des recrues, cette politique. La formation a été actuellement l'accueil de la police à la violence conjugale et étudie merie a introduit une politique sur la police. A ce chapitre, la Gendardérablement la charge de travail de lence intra-familiale accroit consiainsi que d'autres formes de vioinfligés aux femmes et aux enfants, comprend les mauvais traitements La violence en milieu familial qui

La trousse d'examen consécutif à une agression sexuelle qui a été mise au point en 1985 a connu un d'endroits. Elle continuera de faire l'objet d'une évaluation, afin de veiller à ce que toutes les questions juridiques soient réglées et que la trousse contienne des informations suffisantes à l'intention des victimes et des médecins.

organismes non gouvernementaux et la police, lien qui est essentiel à tout effort conjugué pour la prévention et la réduction de la criminabité, ainsi qu'à l'établissement de bons rapports. L'appui solide du public, la réussite avouée des propublic, la réussite avouée des prosation des citoyens sont les résultats attion des citoyens sont les résultats attendus de la prévention criminelle et des relations sociopolicières.

Le Centre de prévention criminelle est devenu sous-direction en 1985-1986, et on lui a confié la responsabilité de la prévention criminelle et des relations sociopolicières pour les services de police à contrat et d'application des lois fédérales.

besoins de la collectivité. ces de police de satisfaire les priorités qui permettront aux servila collectivité à l'établissement des met l'accent sur la participation de rité publique. Pour ce faire, elle maintenir l'ordre, la paix et la sécuconjointement la responsabilité de police et la collectivité acceptent tion du crime et exige plutôt que la plique au contrôle ou à la prévenlarge de la police que celle qui s'apmule repose sur une notion plus au sein de la collectivité. Cette formouvoir et à améliorer la sécurité cants et les groupes locaux à prod'aider les citoyens, les commerauprès de la collectivité, afin police à agir comme conseillère sociopréventive qui encourage la nels. Bref, il s'agit d'une police organismes et les contacts personcollectivité, la coopération entre l'éducation, la sensibilisation de la Dans ce programme sont enchassés pesoins de notre société moderne. porte particulièrement sur les tionnelles d'application de la loi et nelle regroupe les méthodes tradi-Le programme de prèvention crimi-

La Sous-direction de la prévention efforts en vue :

a) d'établir de meilleures relations entre les jeunes et la police;

 b) de déterminer les objectifs de la prévention par l'analyse de la criminalité au sein de la collectivité;

a participé à plusieurs conférences et colloques de l'Interpol. Au cours de ces rencontres internationales de policiers, on discute, entre autres, des nouvelles tendances de la crimité, de la prévention et de la répression du crime, ainsi que des nouvelles techniques et de l'équipenouvelles techniques et de l'équipenent de pointe.

Les demandes d'enquêtes internationales adressées à l'Interpol par les services policiers canadiens ont les services policiers canadiens ont tout comme les demandes d'aide provenant d'autres bureaux centraux nationaux. On a également saidé les polices étrangères dans certains domaines : matériel didactitains domaines : matériel didactitains domaines : matériel didactitains domaines : matériel didactirains domaines : matériel didactipur, formation et utilisation des services spéciaux de police et inforservices sur les nouvelles lois canadiennes.

8. Loi sur la Convention concernant les oiseaux migrateurs et Loi sur la marine marchande du Canada

En 1985, la Gendarmerie a consacré environ 42 000 heures à l'application de la Loi sur la Convention et la Loi sur la Convention et plus de 45 000 heures aux lois provinciales sur la protection de la faune. Au total, elle a fait enquête sur 1 228 cas reliés à la Loi sur la migrateurs et 3 968 cas reliés aux noiseaux migrateurs et 3 968 cas reliés aux lois sur la migrateurs et 3 968 cas reliés aux pois sur la protection de la faune.

En outre, plus de 51 000 heures ont été consacrées à l'application de la Loi sur la marine marchande du Canada, pour un total de 8 884 poursuites judiciaires. Les membres de la Gendarmerie ont aussi participé à d'autres événements spéciaux comme la Semaine de la sécurité nautique, des activités sportives et autres, afin de sensibiliser le public à la sécurité dans ces domaines.

9. Sous-direction de la prévention criminelle

C'est par la prévention criminelle et les relations sociopolicières que la Gendarmerie assure le lien entre le public, le gouvernement, les

> puissent, entre autres, établir des priorités en matière de répression.

Sous-direction des services :

«O» 19 «I» estalos estalos «O»

Par des moyens de surveillance technique et matérielle, ces sections technique et matérielle, ces sections assurent un service de soutien à l'anquêteur criminel au chapitre de la collecte des éléments de preuve et de l'arrestation de suspects lorsque les méthodes conventionnelles d'enquête s'avèrent inefficaces.

Polygraphe

Les polygraphistes déterminent, en vue de faciliter le déroulement des faciliter le déroulement des tions de certaines personnes. Les opinions exprimées par les polygraphistes ne sont pas déposées en preuve au tribunal.

Analyse vidéo et acoustique

Des membres ayant une formation spéciale continuent de prêter une sassistance inestimable aux sections de répression de la Gendarmerie et d'autres corps de police canadiens, en faisant l'examen d'enregistrements sonores et vidéo en vue de l'identification des voix, de l'amélication de la qualité de l'enregistrement, et de la détection du sabotage et des infractions au droit d'auteur.

7. Interpol

La G.R.C. représente le Canada au des organismes internationaux acin des organismes internationaux de police criminelle (CPO — Interpol) depuis 1949. Cent trente-huit pays font maintenant partie de cet organisme. Le bureau d'Interpol Ottawa se trouve à la Direction Ottawa se trouve à la Direction dirigé par le Commissaire de la dirigé par le Commissaire de la C.R.C., dont le mandat à titre de G.R.C., dont le mandat à titre de G.R.C. dans l'application des lois fédérales, ainsi que les services de fédérales, ainsi que les services de fédérales, ainsi que les services de police provinciaux et municipaux.

Cette année, comme au cours des années précédentes, la Gendarmerie

> donner des résultats positifs au niveau des enquêtes sur le crime organisé.

essuguinos esviisilod enoitaviqo

La G.R.C. a porté une attention toute particulière aux opérations policières conjuguées dans les policières conjuguées dans les l'application des lois. Ces opérations facilitent l'enquête et la répression du crime dans les cas où les activités des criminels s'étendent sur plusieurs territoires. Elles permettent, en outre, d'avoir recours mettent, en outre, d'avoir recours au matériel, à l'effectif et à la compétence de divers services de police.

xuol xun eðisella esteilaiság? xungðili

sur le Jeu dans plusieurs provinces. contribué à l'élaboration des lois hasard. Les spécialistes ont aussi étude sur la légalisation des jeux de citeur général, dans le cadre d'une la Division de la recherche du Solliprêté leur concours au personnel de dans le domaine du jeu. Ils ont G.R.C. et d'autres corps policiers formation des enquêteurs de la biliser le public et ont participé à la des présentations destinées à sensi-Jeux, ces spècialistes ont organisè de collaborer à la répression des autres activités connexes. En plus les maisons de Jeux, les casinos et les cartes, les dés, le «bookmaking», truqués, comme les jeux de foire, tes relatives à des jeux illégaux ou bolice désireux de mener des enquê-Gendarmerie et tous les services de ont aidé toutes les divisions de la Halifax, Vancouver et Edmonton tés aux Jeux illégaux en poste à Les spécialistes de la G.R.C. affec-

sinomongiosnov eed seignements

La Gendarmerie a mis sur pied un système d'analyse des renseignements et annels et ans les sections de l'analyse de l'informatique criminelle (S.A.I.C.) dans les divisions et dans les bureaux provinciaux du Service canadien de renseignements criminels. Ces services fournissent l'analyse des renseignements aux services d'enquête ainsi qu'aux services de la Division, afin qu'ils cattes de la Division, afin qu'ils

enquêtes portant sur des infractions de cet ordre, et elle a beaucoup recours aux opérations conjuguées.

Par exemple, le Service de police d'Oltawa et la G.R.C. ont travaillé ensemble à l'enquête sur la tentative de meurtre de l'attaché commercial de Turquie, en 1982 (trois mercial de Turquie, en 1982 (trois affaire) et à l'enquête en cours, sur le meurtre de l'attaché militaire le meurtre de l'attaché militaire ture, survenu en août 1982 à ture, survenu en août 1982 à

intéressant la sécurité nationale. l'échange rapide d'informations G.R.C. et le S.C.R.S. facilitent tion et la coordination entre la tionale au Canada. La collabora-Jourssent d'une protection internadu Canada ou les personnes qui tuent une menace pour la sécurité infractions anticipées, qui consticounnes on bresumees, ou les vise particulièrement les infractions devenu primordial. Cette liaison Gendarmerie et le S.C.R.S. est l'échange d'informations entre la d'une étroite collaboration et de (S.C.R.S.) en 1984, le maintien dien du renseignement de sécurité Depuis la création du Service cana-

Sections des renseignements criminels (S.R.C.)

tusés par ces groupes continuent de gnements recueillis, analysés et dif-Victoria et Edmonton. Les renseicede à des opérations à Vancouver, ces de police municipaux, ont promembres de la G.R.C. et de servignement intégré, composés de protégées. Les groupes du renseinationales sophistiquées et bien des organisations criminelles intercibanx groupes criminels devenus gers, pour mener la lutte aux prinavec les services de police étranont entretenu des relations assidues autres corps policiers. Les S.R.C. groupes de renseignements des en étroite collaboration avec les membres des S.R.C. ont travaillé et les renseignements tactiques. Les soit les renseignements stratégiques deux catégories de renseignements, contre le crime organisé en utilisant tions de répression dans la lutte minels (S.R.C.) ont assisté les sec-Les sections des renseignements cri-

relatives à des crimes graves et à des groupes criminels organisés impliqués dans des activités d'immigration dénués conseillers en immigration dénués de scrupules, des organismes de corupules, des organismes de contrebande et des individus ou des groupes s'intéressant au trafic de faux documents de voyage.

En 1985, les divers groupes des questions d'immigration et de passeport ont mené 11 212 enquêtes, ce qui représente une augmentation de 11 % par rapport à 1984. Les l'immigrations mineures à la Loi sur transmises à la Commission transmises à la Commission d'emploi et d'immigration.

5. Renseignements criminels

olonoiton otivusos.

preuve, sur une base internationale. des informations et des éléments de qu'il est indispensable de recueillir expansion toujours plus marquée et terroristes criminelles prennent une puisque les activités extrémistes et nismes policiers de pays étrangers, de l'étroite collaboration des orgauons avous de plus en plus besoin mes déjà commis. Pour ce faire, les personnes responsables des crimesure de poursuivre avec succès ments de preuve afin d'être en reproduisent et à recueillir des élèempecher que de tels actes ne se nationale. Ces enquêtes visaient à soupçonnés touchant la sécurité de front sur des crimes connus ou enquêtes policières ont été menées sieurs continents, plusieurs autres enquêtes importantes couvrant plu-Narita au Japon. En plus de ces nue le même jour, à l'aéroport de personnes et sur l'explosion, surve-India, qui a causé la mort de 329 sur la tragédie du vol n° 182 d'Air de Turquie à Ottawa, de même que l'attaque du 12 mars à l'ambassade importantes enquêtes ont porté sur matière de sécurité. Les plus de la Loi sur les infractions en responsabilités policières en vertu conb qe ressources à ses principales En 1985, la G.R.C. a affecté beau-Securite nationale

Au Canada, la G.R.C. collabore étroitement avec les autres organismes policiers dans le cadre des

augmenté, ce qui a exigé que le personnel chargé de l'application plus poussée et que nous attachions plus d'importance aux activités de répression.

Canada. ment des biens stratégiques au au sujet du contrôle et du mouveentre le Canada et les Etats-Unis fois l'an, des réunions bilatérales fois par année. De plus, il y a, deux tations qui se réunit à Paris trois dination sur les contrôles des exporest représentée au Comité de coorcours de route». La Gendarmerie pays» ou des «détournements en «transbordements vers un troisième soviétique, que ce soit par des soient transmis aux pays du bloc tants dispositifs et techniques ne tions, pour empêcher que d'imporgramme de contrôle des exporta-Etats-Unis a entrepris un pro-En 1981, le gouvernement des

La contrebande commerciale est demeurée une priorité au chapitre des activités de répression, et les marchandises de niont fait le plus souvent l'objet de la contrebande au bijoux, les vêtements, les armes et le matériel pornographique. La contrebande de l'alcool sur une contrebande de l'alcool sur une saccommerciale est à la hausse,

Canada. des endroits stratégiques au moyen de terminaux placés dans chant les douanes et l'accise au mutuel d'informations choisies tou-Douanes, permettant un partage merie et Revenu Canada a ete mis au point entre la Gendar-(S.R.J.). Un protocole d'entente ration de renseignements judiciaires (S.R.A.-D.) au Système de récupéments automatisės - Douanes gration des Services de renseignegrandement amèliorée par l'intéla loi relative aux douanes a été stratègie en matière d'exècution de Une composante importante de la

4. Immigration et passeport

L'exécution des lois en matière d'immigration et de passeport vise surtout la détection et les enquêtes

minelle.

données. nateur et à la contrefaçon de l'utilisation illégale d'un ordiloi C-18, en ce qui a trait à prévues par le projet de

communication. mise de réseaux publics de d'actes criminels, par l'entrequels devenaient ainsi victimes informatiques canadiens, lesordinateur avec des systèmes monde, on communiquait par presque à l'autre bout du à partir de plusieurs endroits, economique en vue d'enquête: cas ont été transmis à la police En 1985, un certain nombre de des frontières internationales. qu'elle ne tient aucun compte aux distances, c'est-à-dire technologie informatique face lement de l'insensibilité de la matique. On se préoccupe égala contrefaçon de logiciel informême type en ce qui concerne prises avec une situation du nord-américains. On est aux année pour les fabricants de l'ordre de 400 millions par entraine une perte de revenus sont contrefaites, ce qui des, disponibles sur le marché, quettes imprimées des arcaestiment que la moitié des pladans le milieu de l'industrie imprimées. Certaines sources informatique et de plaquettes tribution illégales de logiciel autres la fabrication et la dismatiques incluaient entre En 1985, les infractions infor-

3. Douanes et Accise

internationale des marchandises. non tarifaires sur la circulation imposant des contrôles tarifaires et gie et à toute autre loi ou règlement Loi sur l'Office national de l'énerl'importation de biens culturels, la tation, la Loi sur l'exportation et -roqmi'b 19 noitattoqx9'b 292n92il Loi sur l'accise, la Loi sur les tions à la Loi sur les douanes, la l'accise enquêtent sur les infrac-Les sections des douanes et de

d'exportation et d'importation a tes relatives à la Loi sur les licences En 1985-1986, le nombre d'enquê-

> En 1985, une escouade mixte documents gouvernementaux. cherchait à contrefaire divers enquête sur un complot qui de Vancouver a entrepris une caines. Au printemps 1985, la contrefaçon au Canada conconstitués. Le problème de la les particuliers et les corps qui visent les gouvernements, nombre de projets frauduleux chômage et pour un grand des indemnités d'assurancenement, des prêts personnels, pour obtenir l'aide du gouverd'avion. On se sert aussi de

Infractions commerciales

culation de documents faux et

d'usage de faux, de mise en cir-

coupable a été accusé sous 187

bles au programme, et on a en

nes qui n'étaient pas admissi-

accusations contre 44 person-

n'étaient pas admissibles audit

de remplacement du pétrole, en

cadre du programme canadien

présenter des demandes dans le

grand nombre de personnes de

Tout récemment par exemple,

cière à cause d'une activité cri-

Canada subit une perte finan-

ont trait à des affaires dans les-

quelles le gouvernement du

electriques a convaincu un

une compagnie d'appareils

programme. On a porte des

sachant fort bien qu'elles

chefs d'accusation de fraude,

rèclamations exagérées. Le

outre découvert 32 cas de

de conspiration.

economidnes. Programme sur les infractions spécialisés dans ce domaine du effectuées par des enquêteurs nationale et internationale sont à l'échelle interprovinciale, importantes reliées aux affaires Les enquêtes sur les infractions

.spnoi secrètes et de détournement de souvent des cas de commissions et le vol, bien qu'on découvre criminel concernant la fraude par les dispositions du Code activités criminelles sont visées catégorie. Règle générale, ces qui font partie de cette vaste enquêtes sur 3 855 infractions En 1985, on a effectué des

Contrefaçon

même des billets d'autobus et et des permis de conduire, et des cartes d'assurance sociale sance, des permis de mariage, ports, des certificats de naissortes de documents, des passe-Au Canada, on forge toutes

citoyennete canadienne, d'étila saisie de certificats de dentaire. On a aussi procédé à cartes d'assurance médicale et permis de chasse, ainsi que des de naissance provinciaux et des tion restreinte, des certificats des permis d'armes à autorisaques à Vancouver, saisissant compagnie de produits chimimaisons, une imprimerie et une de la G.R.C. a fouillé plusieurs et des infractions commerciales formée de personnel antidrogue Section des délits commerciaux cerne surtout les devises amérifaux documents d'identification

Infractions informatiques

dans la région de Vancouver,

contrefaçon est la plus impor-

d'étrangers. Cette opération de

tante qui ait été découverte

permettre l'entrée illégale

l'intention de criminels et de

créer de nouvelles identités à

ments étaient utilisés pour

Il semblerait que ces docu-

et de matériel de contrefaçon.

quettes de pêche commerciale

depuis longtemps,

recourir aux mesures juridiques informatiques au Canada de priètaires de systèmes mettent maintenant aux proments au Code criminel perd'enquête. Les récents amendela G.R.C. en matière rablement charge de travail de la loi, ce qui augmente considédent en matière d'exécution de crée des problèmes sans précéfacettes de la vie quotidienne informatiques dans toutes les La proliferation des techniques

valeurs mobilières. velle loi hollandaise sur les quisitions en vertu de la nouenquêtes criminelles et des perpour la première fois des pollandaises qui effectuaient ter main-forte aux autorités rendus à Amsterdam pour prêpulation du marché se sont teurs spécialisés dans la mani-

Projets spéciaux — Impôt

.10qm1 — G.R.C. et de Revenu Canada d'enquête conjugué de la créé dans ce but un groupe organisations criminelles. On a revenu pour poursuivre les tions de la Loi de l'impôt sur le vait donc invoquer les disposipayé sur ces sommes. On pouqu'aucun impôt n'avait été les. Il a été par la suite prouvé financer des activités crimineltandis que d'autres ont servi à dans des entreprises licittes, investies par des intermédiaires partie de ces sommes ont été rité sous des noms fictifs. Une banque et des coffrets de sécudéposant dans des comptes de d'énormes sommes d'argent, les organise aient accumule sonnes importantes du crime soixante, il semble que des pernels de la fin des années Selon les renseignements crimi-

organisations. d'activités, et d'affaiblir leurs goût de s'adonner à ce genre décourager ceux qui auraient le crime organisé, dans l'espoir de minels des groupes affiliés au sommes non déclarées des cride découvrir et de saisir des L'objectif du programme était

contre un bureau de change. près de six millions de dollars tions de fraude fiscale pour nisé, on a porté des accusaactivités reliées au crime orgarégion de Viagara Falls sur des g nue eudnete menée dans la Recemment par exemple, suite compte du Trésor public. 92,5 millions de dollars pour le contribué à la récupération de Depuis 1981, le programme a

bourses de valeurs. les régions à proximité des 155 en 1985, sont centrées dans ces infractions, au nombre de nale. Les enquêtes portant sur ciale, nationale ou internatiomenées à l'échelle interprovinrations sont généralement d'activités criminelles les opénomique. Dans ce domaine du programme de la Police écol'un des éléments primordiaux cle 340 du Code criminel, sont vertu des dispositions de l'articonstitue une infraction en sier ou du marché à terme, qui manipulation du marché bour-Les enquêtes portant sur la

plexe, pointent à l'horizon. tion de la loi, de nature com-De graves problèmes d'exécupar ordinateurs déjà en place. terminaux de change assistes troniquement à près de 150 000 chés étrangers sont reliés élecet à la satellisation. Les martional, grâce à l'automatisation d'ampleur sur le plan internamobiliers ont pris plus seurs. En 1985, les marchés attrayant aux yeux des investisser le marché et à le rendre organismes, contribue a stabiliqui, joint aux efforts d'autres ment exempt de corruption ce à assurer un milieu relative-Nos esforts de répression visent

lions de dollars. Nos enquêse départir de près de 100 milet au Moyen Orient surtout, à petits investisseurs, en Europe Pays-Bas, ont persuadé de actions, agissant depuis les international, des courtiers en diaire du réseau téléphonique en Hollande. Par l'intermévres de ressortissants canadiens ses «d'arrière-boutique», oeuavec des opérations frauduleunions ont eu lieu en rapport de renseignements et des réucours de l'année, des échanges pli dans ce domaine. Tout au pon exemple du travail accomautorités hollandaises est un de Toronto et de Montréal aux teurs de la Police économique L'aide apportée par les enquê-

> Application de la Loi sur la de dollars. biens totalisant environ 13 millions

de dollars. On a pu récupérer des

tes émanant du public. par son bureau ou à des plaindes officielles d'enquête émises la loi, répondant à des demanque vient le temps d'appliquer surintendant des faillites lorsciaux viennent en aide au Les sections des délits commer-

diteurs. syndic a pu distribuer aux crède 1,5 million de dollars, que le récupéré des biens d'une valeur mans et aux Etats-Unis, on a Danemark, dans les îles Caïtes effectuées en Inde, au de laquelle, à la suite d'enquêde la région d'Ottawa au cours concessionnaire d'automobiles faillite en 1982 d'un important On peut citer par exemple la

matière de valeurs loi concernant des fraudes en Programme d'application de la

ont été traitées. 732 vérifications de prospectus 12 922 demandes de licences et G.R.C. et d'Interpol. En 1985, de délits commerciaux de la teurs du Canada, des sections disposition de tous les contribuments sont reliés et mis à la diverses sources. Ces renseignemarché boursier obtenus de nels sur les activités reliées au guer les renseignements crimipar la Commission, de catalomesnies disciplinaires imposées les sociétés qui font l'objet de de tenir à jour des dossiers sur et de solliciteurs de prospectus, licences de courtiers en valeurs d'examiner les demandes de (C.I.F.V.M.). Il est chargé valeurs mobilières mation sur les fraudes en sous le nom de Centre d'infortre de documentation connu des valeurs mobilières, un cendes commissions provinciales nomique opère, pour le compte La Direction de la police éco-

d'automobiles et de textiles. denrées alimentaires, de pièces des envois par cargo de meubles, de quants dissimulent la drogue dans modifiés alors que les gros trafiaux contenants et aux véhicules relles, aux bagages à faux côtés, et de contrebande, aux cavités corposeurs qui ont recours aux vétements fiquants font surtout appel aux pasdu cannabis au pays; les petits trafaire entrer illégalement des dérivés méthodes de dissimulation pour que. On s'est servi de diverses comme par le passe, de la Jamaï-Canada en 1985 provenait surtout, Le haschich liquide importé au

2. Police économique

discrédités. voient leurs programmes détruits et actes frauduleux et les défavorisés vernements sont touchés par ces pots-de-vin ou qui trichent; les gouconcurrence à ceux qui versent des d'affaires honnêtes ne peuvent faire prix des biens et services; les gens rectement, subissant une hausse du d'escrocs; le public en souffre indicommerces qui sont victimes niveaux, touchant les citoyens et les infractions se font sentir à plusieurs société. Les conséquences de ces qu'elles engendrent au sein d'une à cause du climat de corruption de vue économique, mais également contenses, non seulement du point nomique peuvent s'avèrer bien plus cussions des infractions d'ordre écoil ne faut pas oublier que les répertion aux crimes sensationnels, mais dent en général une grande atten-Le public et le gouvernement accor-

La G.R.C. poursuit activement les crimes de nature économique, à la crimes de nature économique, à la bircction générale et dans 33 sections réparties à travers le pays. Les enquêtes portent surtout sur les infractions commerciales, les crimes à l'endroit du gouvernement du fédérales, les infractions aux lois res de charge publique, les fraudes mobilières, les faillites fraudulleuses et la contrefaçon.

En 1985, les responsables de la Police économique ont enquêté sur plus de 7 500 infractions entraînant des pertes de plus de 500 millions

Drogues chimiques

produits pharmaceutiques et cerpharmacies pour se procurer ces on talsifiées et aux vols dans les recours aux ordonnances multiples période de pénurie. Les drogués ont comme succédanés de l'héroïne en mation et se vendaient également qualone ont fait l'objet de consomle Kitalin, le diazèpam et la mèthaproblème de répression. Le l'alwin, continue de constituer un grave ment des produits pharmaceutiques récoltes de qualité. Le détourneponique en laboratoire donne des régions côtières où la culture hydrobays, mais principalement dans les locybine est disponible partout au tion de la PCP au Canada. La pside la fabrication et de la distribula loi détiennent le quasi-monopole drogue. Les bandes de motards hors pale région de fabrication de cette livre, au Québec, qui est la princités, de la simple capsule jusqu'à la vait de la PCP en diverses quantitamines et la psilocybine. On troules amphétamines, les méthamphédrogues suivants: la PCP, le MDA, et irrégulier des autres types de ment un approvisionnement limité régions du pays. Il y avait égaleet de microdot dans toutes les s'en procurer sous forme de buvard Canada en 1985 et il était facile de chimique la plus populaire au Le LSD a continué d'être la drogue

Cannabis

provenait surtout du Moyen-Orient. Etats-Unis, alors que le haschich Thaïlande, du Mexique et des Colombie, de la Jamaïque, de la marché canadien provenait de la La majorité de la marihuana sur le ponique en Colombie-Britannique. laboratoire selon la méthode hydroqualité supérieure a été cultivée en importante de marihuana locale de règions du pays. Une quantité gramme au kilo dans toutes les bins abondantes, vendues du illicites les plus populaires et les liquide) sont demeurés les drogues (marihuana, haschich et haschich En 1985, les dérivés du cannabis

raison de leur prix moins élevé.

nement important de simili-dro-

gues, populaires chez les jeunes en

tains autres. Il y a un approvision-

sont en passe de devenir des fourconnue sous le nom de «black tar», une variété plus foncée d'héroïne quants mexicains, qui fournissent Sud-Ouest. En outre, les trafi-Canada de l'Asie du Sud-Est et du Yukon. Ce stupéfiant arrive au les Territoires du Nord-Ouest et au les provinces de l'Atlantique, dans de marché actif de l'héroïne dans Prairies. On ne connaît pas encore actif pour les héroïnomanes des Edmonton, qui constitue un centre regions du pays, notamment popularité s'est étendue à d'autres bution de cette drogue dont la été les principaux points de distribles. Ces trois villes ont également les prix sont restés relativement stament pendant toute l'année, mais cette drogue a fluctué considérableou en grande quantité. La pureté de Toronto et Montréal, soit à la dose

et la dissimulation dans des véhicu-

nes commerciales, le système postal

passeurs utilisant des lignes aérien-

Phéroine au Canada, on trouve les

cipaux moyens de contrebande de

nisseurs importants. Parmi les prin-

Cocaine

les privés.

tière canado-américaine. a drogue en contrebande à la fronpanneaux par exemple, pour passer ies aux pieces modifiées, à faux On s'est également servi de véhicucomme moyens de dissimulation. trebande et les cavités corporelles utilisé surtout les vêtements de conciales à destination du Canada ont tant les lignes aériennes commer-Etats-Unis. Les passeurs emprunles Antilles, le Mexique et les Bolivie et avaient été envoyés par bie, du Brésil, du Pérou et de la cocaine provenaient de la Colomapprovisionnements illégaux de demeure d'une grande pureté. Les 150 \$, et la drogue vendue au détail gramme s'y vendant de 100 \$ à les plus bas de vente au détail, le Vancouver enregistraient les prix gnées. Montréal, Toronto et lectivités plus petites et plus éloiment de plus en plus dans les colurbains, mais on en trouve égalecipalement dans les grands centres abondant de cocaine en 1985, prin-Il y a eu un approvisionnement

Ressources engagees

sənnosvəq-2001 səhnn A 2(.AA)	9 2 1 8	L6E 9	165 9	8\$9 9	†08 †
Total (net)	870 022	708 662	014 072	758 515	728 827
Moins: les recettes et les revenus portés au crédit	21 236	72 446	28 105	609 67	28 983
Total partiel	241 314	765 253	515 862	343 446	727 810
Immobilisations	tst s	LLT L	0 <i>L</i> E <i>L</i>	578 62	17 400
Exploitation	235 860	926 252	591 145	172 515	240 410
Dépenses (en milliers de (espenses	1981-1982	1882-1983	1 4861-886	I \$861- 1 86	9861-586

Note : 1 Å l'exclusion des prestations de retraite. 2 Employés temporaires et étudiants exclus

pour le gouvernement du Canada,

La sécurité des aéroports fait maintenant partie des attributions du nouveau poste de Sous-commissaire à la police de protection.

rois federales

I. Drogues

cannabis. cocaine, les drogues chimiques et le antidrogue vise surtout l'héroïne, la de ce trafic illicite. Le programme drogue, et de confisquer les profits organisés qui font le trafic de la quants de drogues et les criminels poursuivre les principaux trafirentes. Le but du programme est de egalement appliquer les lois y affèvices spécialisés des drogues doivent détachements qui n'ont pas de serles partout au pays. De plus, les tées à 122 services fédéraux instal-G.R.C. réunit 999 personnes affec-Le programme antidrogue de la

9nïov9H

L'héroïne est demeurée la préoccupation première de la G.R.C. en 1985. On pouvait se procurer facilement de l'héroïne à Vancouver,

* Employes temporatres et etudiants excl

de matériel et de concepts de sécurité.

Autres services de police

Le Programme de police des autochtones est mis en oeuvre en collaboration avec le ministère des consiste à affecter des gendarmes spéciaux autochtones à des tâches régions voisines, afin de rehausser régions voisines, afin de rehausser in qualité des services de police qui intensifie les efforts déployés dans le cadre de l'activité «Services de police à contrat» et destinés à réduire les conflits entre les autochtéunie le cadre de l'activité «Services de réduire les conflits entre les autochtéunie les conflits entre les autochtéunes et la force publique.

Le Programme de sécurité et de maintien de l'ordre aux aéroports, parrainé par Transports Canada, est également mis en application par B. G.R.C. dans dix aéroports internationaux et huit grands aéroports intérieurs. Son objectif consiste à maintenir la sécurité aux aéroports et à protéger les vols.

Application des lois et décrets xunyèbèt

li129[dO

Preventr et découvrir les infractions aux lois fédérales, faire enquête sur les infractions à la sécurité interne et assurer des services de protection et d'enquête aux autres ministères et organismes fédéraux.

L'application des lois et décrets fédéraux comprend trois activités secondaires.

rois federales

commerciales importantes. nels relatifs à d'autres infractions diffusion de renseignements crimid'importance à la collecte et à la ristes. On attache beaucoup lence commis par les groupes terrod'importation et les actes de violes licences d'exportation et tion et les douanes et à la Loi sur infractions aux lois sur l'immigralement les enquêtes intéressant les ques du Canada. Elle englobe égales et les crimes touchant les banfonds, les faillites, les fraudes fiscacol blanc, les détournements de des gains illicites, la criminalité en le trafic des drogues, le recyclage cialisées, telles que les enquêtes sur infractions, dont les enquêtes spéainsi que les enquêtes sur ces aux lois fédérales et aux décrets, vention et la détection d'infractions Cette sous-activité englobe la pré-

Services de protection

Cette sous-activité comprend la protection des installations et des biens du gouvernement fédéral, et des dignitaires canadiens et des personnes jouissant d'une protection internationale, ainsi que la recher-

Ressources engagées — Programme d'application de la loi

					Y
987 762	778 2£8	7£7 108	150 67 <i>L</i>	<i>L</i> 98 0\$9	Total (net)
382 424	900 888	341 107	349 059	318 625	Moins: les recettes et les revenus portés au crédit
016 941 1	1 223 883	1 142 844	011 870 1	767 696	Total partiel
769	356	LSI	104	141	Subventions, contributions et autres paiements de transfert
141 922	137 917	130 181	087 811	102 038	Prestations de retraite
†95 9L	106 06	73 816	121 87	<i>†LL</i> 19	Crédit 35 (immobilisations)
257 732	607 466	069 886	883 105	802 538	Crédit 30 (exploitation)
9861-5861	5861-4861	1983-1984	1982-1983	7861-1861	Dépenses (en milliers de dollars)

NOTA: les montants sont tirés des données des comptes publics. Le programme complet jusqu'en 1984-1985 inclusivement comprend les dépenses du Service canadien du renseignement de sécurité (S.C.R.S.).

Années-personnes (A.-P.)

Total	769 07	21 031	70 660	986 07	970 61
Programme d'emploi d'été des jeunes	IŞ	77	06	76	.o.2
Employés temporaires	232	203	₹ 0\$	995	675
Gendarmerie (employés temporaires et étudiants exclus)	50 000	78 78 78 78 78 78 78 78 78 78 78 78 78 7	968 07	20 328	18 467

ces fonctions pourront retourner à leur travail habituel.

Le programme amélioré de répression relatif à la Loi sur les licences d'exportation est d'importation est toujours en vigueur. Il y a eu une augmentation pays d'obédience reliées au transfert illicite de la technologie vitale dans les pays d'obédience communiste. Nous continuons d'attacher une grande importance à la répression et à la formation du personnel opérationnel.

L'application de la Loi sur l'immigration a continué d'être centrée sur des groupes et des organisations qui tentent de faciliter l'entrée d'immigrants illégaux au Canada. Pour faciliter la détection des faux documents de voyage, on publiera un bulletin des Laboratoires judiciaires présentant des exemples de faux documents.

cité de notre rôle fédéral. (mode manuel) et d'accroître l'efficavant partagées entre les ministères obtenir des données qui étaient auparatemps et les efforts nécessaires pour mis de réduire considérablement le La mise en oeuvre de ce fichier a per-Immigration et Agriculture Canada. Canada, Douanes et Accise, Emploi et seignements choisis entre Revenu qui permet le partage de certains renvre la première phase du fichier fédéral reliées aux enquêtes. On a mis en oeuser la coordination des informations ter les dossiers automatisés et de favoritage de services de la G.R.C. de consul-(PIRS) continue de permettre à davantion de renseignements judiciaires L'expansion du système de récupéra-

de police à contrat», elle est confiée aux commandants des divisions opérationnelles et dirigée par le sous-commissaire à la Police criminelle et le sous-commissaire à la Police de protection. L'activité «Services judiciaires» incombe au sous-commissaire aux Serincombe au sous-commissaire aux Sersire à l'Administration générale et l'administration périeur des Affaires financières sont chargés de l'activité d'aministrations.

Les commandants divisionnaires, qui relèvent du Commissaire, doivent rendre compte des ressources utilisées et des résultats obtenus dans leurs régions respectives. Les commandants des divisions qui assurent des services de police à contrat dans une province ou un territoire doivent également prendre l'avis du solliciteur ou du procureur général de la province ou du territoire, sur des questions telles que la planification des ressources, les politiques générales intéressant l'application de la planification des sation des objectifs prévus.

9861-5861 ppskán 85u5val de

La lutte contre les drogues a continué d'être l'une des principales activités de la G.R.C. en 1985-1986. Comme par le passé, la G.R.C. a concentré ses efforts sur l'héroïne. Toutefois, la consommation de cocaïne prend de l'ampleur partout au Canada.

La menace continue à l'endroit des personnes jouissant d'une protection internationale a exigé que soient poursuivis les efforts antiterroristes à l'échelle de la G.R.C. Ces responsabilités ont incombé principalement aux employés fédéraux qui n'assumaient pas jusque là de fonctions reliées à la protection de P.D.M. En raison de la réaffectation de ces enquêteurs, nombre de services fédéraux ont manqué de personnel jusqu'à ce qu'on recrute de nouveaux membres pour les remplacer. Dès qu'ils seront en poste, les enquêteurs fédéraux qui ont été affectés temporairement à
noitasinagvO

L'organisation juridique de la G.R.C. est autorisée aux termes de la Loi sur la G.R.C. La responsabilité de satisfa G.R.C. La responsabilité de satisfa Commissaire, qui est investi de l'autorité nécessaire et assisté des souscommissaires et des commandants divisionnaires.

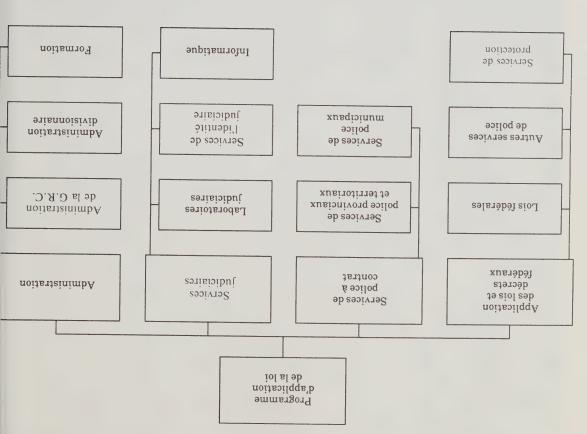
G.R.C. le Carrousel et l'Orchestre de la regroupe le Collège canadien de police, alors que la Division «N» à Ottawa G.R.C., chargée de former les recrues, «Dépôt» à Regina abrite l'Ecole de la chargées des politiques. La Division sous-commissaires et des directions tions générales du Commissaire, des fratits et financiers à l'appui des fonc-Ottawa dispense des services adminis-Division «N». La Division «DG» à sion «DG», la Division «Dépôt» et la Les trois autres divisions sont la Divi-50 sous-divisions et 701 détachements. sions opérationnelles se répartissent en 16 divisions en 1985-1986. Les 13 divi-Géographiquement, la G.R.C. comptait

Rapport entre l'organigramme et la structure des activitès

Les ressources allouées et les objectifs réalisés le sont dans le cadre des quatre activités décrites à la page précédente. La responsabilité du programme incombe au Commissaire qui bénéficie des conseils en matière de politiques et de l'appui fonctionnel de quatre souscommissaires et de l'administrateur commissaires et de l'administrateur supérieur des Affaires financières.

L'activité «Application des lois et décrets fédéraux» est dirigée par le sous-commissaire à la Police criminelle et le sous-commissaire à la Police de protection. Quant à l'activité «Services

STRUCTURE DES ACTIVITÉS (ÉLÉMENTS DE PLANIFICATION)

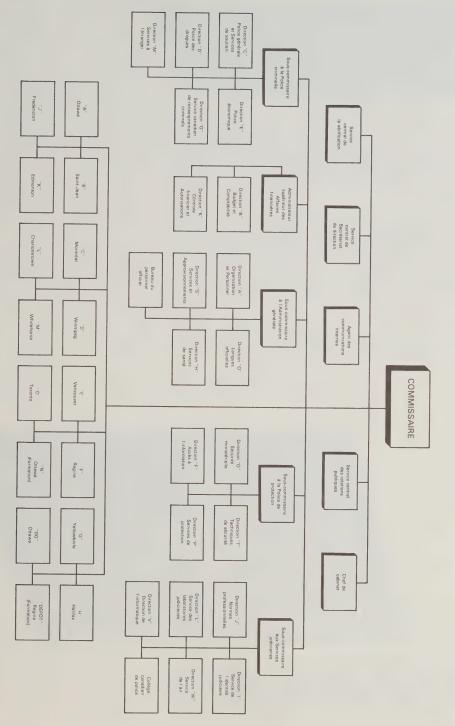


Divisions GRC

DÉPÔT

DG,N

Organigramme de la Gendarmerie royale du Canada



La Gendarmerie voyale du Canada

Attributions

La Gendarmerie royale du Canada est chargée de l'application des lois canadiennes, de la prévention du crime et du maintien de la paix, de l'ordre et de la sécurité.

Elle s'occupe plus précisément de prévenir et de détecter les infractions aux lois fédérales, de prévenir et détecter le crime et de maintenir l'ordre dans les provinces, municipalités et territoires contractants, d'améliorer les relations sociopolicières, de faire enquête sur les infractions à la sécurité interne et d'assurer des services d'enquête et de protection aux autres ministères et organismes fédéraux.

En outre, la G.R.C. aide, sur demande, tous les organismes canadiens d'application de la loi, en assurant une formation policière spécialisée ainsi que des services de laboratoire judiciaire, d'identification et d'information.



Secrétariat du Ministère

Détail des subventions et contributions (en milliers de dollars)

1881-1882 1882-1883 1883-1884 1884-1882 1882-1889

767 56	17 322	949 8	3 508	3135	Total des subventions et des contributions
6ħL 08	7567	7117	3 283	0167	Total des contributions
717	111	_		_	Financement de base - Organisations nationales bénévoles
680 <i>LL</i>			_	_	aux termes de la Loi sur les jeunes contrevenant le partage de frais avec les territoires et
					Contributions versées

Secrétariat du Ministère

Détail des subventions et contributions (en milliers de dollars)

1881-1882 1883-1883 1883-1884 1884-1882 1882-1889

Association						
Association Association Canadienne des Société canadienne Société canadienne Au crime John Howard John Howard John Howard John Howard Assistance Contributions Total des aubventions Contributions Total des aubventions Assistance John Howard John How	1 683	623	_	_		provinces et ferritoires, versées pour aider à l'étaboration de systèmes systèmes d'information et de liés à la mise en oeuvre de la Loi ouvre de la Loi sur les jeunes
Association canadienne des canadienne des chefs de police 50	_	324	3 522	_	_	relance de l'aide à l'emploi
Association canadienne des chefs de police Société canadienne du crime Contributions Organismes autorisés Doi sur les Jeunes Contributions organismes publics et privés à l'appui d'activités complément aux organismes publics d'activités complément aux contrices, aux territoires et à des du Solliciteur Contributions organismes publics d'activités complément aux organismes publics du Solliciteur du Solliciteur	_	_	9171	L04 I	1 251	étudiants et emploi
Association Association canadienne des chefs de police 50 <t< td=""><td>094 I</td><td>968 I</td><td>₹28 I</td><td>9L8 I</td><td>6\$9 T</td><td>provinces, aux territoires et à des organismes publics et privés à l'appui d'activités complémentaires à celles du ministère du Solliciteur</td></t<>	094 I	968 I	₹28 I	9L8 I	6\$9 T	provinces, aux territoires et à des organismes publics et privés à l'appui d'activités complémentaires à celles du ministère du Solliciteur
Association canadienne des chefs de police 50<						Contributions
Association canadienne des chefs de police 50<	StS t	14 368	t95 I	572	572	Total des subventions
Association canadienne des chefs de police Société canadienne du crime John Hward Société John Hward Grganismes autorisés d'assistance	12 500	12 500		_	_	
Association canadienne des chefs de police Société canadienne du crime 125 125 125 125 200iété Société Société Société Société Société Société	1 820	1 643	1 339		_	d'assistance
Association canadienne des chefs de police Société canadienne pour la prévention	0\$	0\$	05	05	0\$	
Association canadienne des	172	125	125	125	125	bont ja prévention
	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	canadienne des
						Subventions

Secrétariat du Ministère

Dépenses par article (en milliers de dollars)

C	2 (16	T	-C261	5861-4861	+961-C961	C061-7061	7061-1061

119838	172 O4	58 149	71 426	21 549	
\$99	1 055	988	168	597	Capital
104 058	76 041	L6L SI	10153	12 325	Exploitation
t	7	I	I	ς	Toutes autres dépenses
62 294	17 322	949 8	805 €	3135	Subventions et contributions
EEL	616	769	049	<i></i> ⊅ <i>LL</i>	Services d'utilité publique, matériaux et approvisionnements
110	1 74	124	187	1 221	Réparation et entretien
968	329	373	755	546	Location
970 \$	600 \$	060 \$	\$ 874	988 \$	Setvices professionnels et spécialisés
634	SLS	869	403	597	Information
ILL I	189 I	1 293	640 I	1145	Transports et communications
					รอวเุกมอร 1อ รนอ
12 142	13 175	17 016	10 917	656 8	
13 117 118 117	887 II 784 I	10 634	85E I 7LS 6	750 I	Szonnel Salaires et traitements Autre personnel

Ressources utilisées en 1985-1986, selon l'organisation

888 611	333	
3 162	9\$	Direction supérieure * et Enquêteur correctionnel
3 718	67	Directeur général, Administration
198 \$1	159	Sous-solliciteur général adjoint, Programmes
L12 S6	9\$	Sous-solliciteur général adjoint, Politiques
7 380	٤٢	Premier sous-solliciteur général adjoint, Police et Sécurité
		Sous-solliciteur général
Dépenses budgétaires (en milliers de dollars)	Utilisation des années- personnes	

^{*} Comprend les cabinets du Solliciteur général et du Sous-solliciteur général.

Secvétariat du Ministère

Le tableau suivant montre le nombre d'années-personnes utilisées et les ressources financières engagées par le Secrétariat du Ministère de 1981-1982 à 1985-1986.

9861-5861	308	167	1982-1983	7861-1861	Années-personnes
858 611	I LZ 0 1	78 149	71 426	21 249	Dépenses budgétaires (en milliers de dollars)

Résumé Jinancier Budget – Dépenses (en milliers de dollars)

					r la loi.	* Y compris le crédit prévu pa
785 424 984 467 724 288	900 88£ 900 88£	101 178 201 178 201 178	349 059 1 318 609 1 318 609	<u>ISI †8I I</u> <u>L98 0S9</u> <u>S79 8IE</u>	Moins les produits et recettes à valoir sur le crédit	
016 941 1	1 223 883	1 142 844	011 870 1	767 696		
895 9L L76 001 I	106 06	918 EL 870 690 I	121 87	<i>†LL</i> 19 81 <i>L L</i> 06	*0£ 35(Capital)	Gendarmerie royale du Canada
187 41	£76 £1	13 805	12 335	11 456	*\$7	Commission nationale des libérations conditionnelles
689 67L	688 687	616 159	L28 822	606 008		
\$76 EE1	132 464	537 244	881 99 689 68 7	775 75 596 577	15* 20 (Capital)	Service correctionnel du Canada
168 \$11					01*	du renseignement de sécurité
119 838	172 04	28 149	71 426	51 246		Service canadien
54 244 74 244	- 172 04	- 58 146	- 21 426	- 21 549	\$ * I	Secrétariat du Ministère
98-5861	58-4861	1983-84	1982-83	1981-85	Crédit	

Rèsume des annèes-personnes

Utilisation

9861-5861 5861-1861 1883-1884 1884-1881 7861-1861

	31 101	862 15	728 15	32 333	30 548
Gendarmerie royale du Canada	76\$ 07	150 12	066 07	986 07	970 61
Commission nationale des libérations conditionnelles	780	790	867	312	818
Service correctionnel du Canada	876 6	\$66 6	10 278	10 727	10851
Secrétariat du Ministère	526	787	167	308	333

- Formation générale et professionnelle et Emploi des détenus
- · Gestion des cas
- Services de santé
- Services techniques
- Administration

Objectif: Exécuter les peines imposées par les tribunaux et préparer les détenus à réintégrer la société en tant que citoyens utiles.

Programme de la Commission nationale des libèrations conditionnelles (Commission nationale des libérations conditionnelles)

• Opérations de la Commission nationale des libérations conditionnelles

Objectif: Exercer les pouvoirs que confèrent les lois et les règlements en ce qui concerne l'octroi et le contrôle de la mise en liberté sous condition des personnes purgeant des peines d'emprisonnement et présenter des recommandations en vue de l'octroi de pardons et de l'exercice de la Prérogative royale de clémence.

Programme d'application de la loi (Gendarmerie royale du Canada)

- Application des lois et des décrets fédéraux
- Services nationaux de police
- Services de police à contrat
- Administration

Objectif: Faire respecter les lois, prévenir le crime et maintenir la paix, l'ordre et la sécurité.

Les tableaux suivants montrent le nombre d'années-personnes utilisées et l'importance des ressources financières engagées par le Ministère de 1981-1982 à 1985-

Ministère du Solliciteur général

Autorité

Le Ministère a été établi en vertu de la Loi sur le ministère du Solliciteur général, 1966.

Organisation (Eléments du Ministère)

Le Ministère est structuré comme suit:

Gendarmerie royale du Canada	Application de la loi	30 35 (Capital)
Commission nationale des libérations conditionnelles	Commission nationale des libérations condition- nelles	72
Service correctionnel du Canada	Services correctionnels	21 20 (Capital)
Service canadien du renseignement de sécurité	Service canadien du renseignement de sécurité	10
Secrétariat du Ministère et Enquêteur correctionnel	noirsītsinimbA ərəfisiniM ub	I 5 (Paiements de transfert)
Unité organisationnelle	Programme	Crédit

Programmes

Aux fins de la Loi portant affectation de crédits, le Ministère est chargé de l'administration des programmes décrits ci-dessous, ainsi que des activités connexes de chacun.

Programme d'administration du Ministère (Secrétariat)

• Administration

Objectif: Etablir les principes généraux des programmes du Ministère.

Service canadien du renseignement de sécurité

• Service canadien du renseignement de sécurité

Objectif: Fournir des renseignements de sécurité au Gouvernement du Canada

Programme des services correctionnels (Service correctionnel du Canada)

- Planification et gestion
- Garde des détenus

l'Inspecteur général aux termes de la Loi.

A la fin de septembre 1985, l'Inspecteur général a présenté au Solliciteur général un premier certificat, qui couvrait les activités opérationnelles du Service entre le 16 juillet et le 31 décembre 1984. L'Inspecteur général avait reçu le rapport du directeur du service pour cette période environ six semaines plus tôt.

Le rapport du Directeur pour l'année civile 1985 a été reçu à la fin de février 1986, et le deuxième certificat devait être établi à la mi-avril. Le premier certificat avait une portée plutôt restreinte, étant donné que les ressources nécessaires pour procéder à des vérifications et à des études opérationnelles complètes n'étaient pas encore en place.

En octobre 1985, le Comité de surveillance a demandé à l'Inspecteur général d'effectuer une étude sur le rôle du Service dans la prestation d'évaluations de sécurité et de conseils, en application de l'article 13 de la Loi sur le Service connatien du renseignement de sécurité. Un groupe d'étude spécial réunissant des fonctionnaires détachés de plusieurs organismes gouverneentaux a sieurs organismes gouverneentaux a été constitué à cette fin. L'étude était été constitué à cette fin. L'étude était presque terminée à la fin de mars 1986.

b) surveiller les activités opérationnelles du Service;

c) présenter au Solliciteur général un certificat annuel

(1) dans lequel il indique s'il juge acceptable le rapport annuel sur les activités opérationnelles du Service que le Directeur présente au Ministre et

(II) dans lequel il fait état des cas où, selon lui, le Service a, lors de ses activités opérationnelles pendant la période considérée,

 accompli des actes qui n'ont pas été autorisés en vertu de la Loi ou ont contrevenu aux instructions données par le Ministre, ou

 exercé ses pouvoirs d'une façon abusive ou inutile;

d) faire des recherches sur certaines activités du Service à la demande du Comité de surveillance.

La nomination du premier Inspecteur général a pris effet le l'« avril 1985, En 1985-1986, le Bureau de l'Inspecteur général a sesayé avant tout de se familiariser avec les activités du Service et de mettre en place les ressources néces-saires à l'exécution du mandat confié à saires à l'exécution du mandat confié à

ub lovánág Sénéval du Sevvice canadien du venseignement de sécuvité

Chambre des communes et le Sénat. a son tour, dépose le rapport devant la port annuel au Solliciteur général qui, de surveillance doit présenter un rapsurveillance indépendante, et le Comité rendement du Service. Il s'agit d'une pour principale fonction de surveiller le seil privé de la Reine pour le Canada, a est composé de cinq membres du Consécurité. Le Comité de surveillance, qui lance des activités de renseignement de teur général et le Comité de surveilmécanismes de surveillance: l'Inspecvigueur le 16 juillet 1984, prévoit deux du renseignement de sécurité, entrée en La Loi constituant le Service canadien

L'Inspecteur général est nommé par le gouverneur en conseil. La Loi porte qu'il est comptable au Sous-solliciteur général. Il est tenu de remettre directement au Solliciteur général un certificat visant l'observation par le Service des règles générales en matière opération romelle. Il est indépendant du Service du renseignement de sécurité, mais ses fonctions le rattachent au ministère du Solliciteur général. Il conseille le gouvernement tandis que le Comité de survernement tandis que de survernement tandis que le comité de survernement de comité de survernement tandis que le comité de survernement de comité de survernement de comité de survernement de surv

L'Inspecteur général doit, aux termes de la Loi, assumer les quatre fonctions suivantes:

a) suivre l'observation par le Service de ses règles générales en matière opérationnelle;

> Au fil des mois, une importance particulière a été accordée à la mise en application des mesures de restriction du gouvernement. Les effets de ces mesures se sont surtiout fait sentir vers la fin de l'année financière, alors qu'il y a eu gel de toutes les dépenses discrétionnaires et que le Ministère a reçu l'ordre d'abaisser considérablement ses niveaux de ressources.

Division de la vérification et de l'évaluation

Les programmes relatifs aux victimes et à la prévention du crime ont fait l'objet d'évaluations. Les recommandations formulées ainsi que les mesures proposées par les gestionnaires ont été examinées par le Sous-solliciteur général, qui a approuvé leur mise en œuvre. Un comité consultatif a examiné un projet de cadre d'évaluation du proprojet de cadre d'évaluation du promants en vue de le soumettre au Sousnants en vue de le soumettre au Souscalliciteur général au cours de la prochaine année l'inancière.

tait des vérifications organisationnelles de la Division des ressources humaines (y compris les Langues officielles) et de la Division des finances, un examen préliminaire de la Sous-direction des préliminaire de la Sous-direction des politiques aur les jeunes contrevenants, deux vérifications sur la mise en oeuvre du programme de restrictions du Ministère et une vérification sur place de la classification de certains postes au Butions de financement du Secrétariat, du contrire qui constituent un échantillon atructuré de l'ensemble des bénéficiaires, ont de l'ensemble des bénéficiaires, ont également fait l'objet d'une vérifica-tion.

Le programme de 1985-1986 compor-

Division de la planification et du contrôle

nification d'urgence, l'accès à nent et touchant le Programme de plaves présentant un caractère plus permaélargir des programmes et des initiatid'efforts de planification pour créer ou ll a fallu également déployer beaucoup et l'Année internationale de la jeunesse. les (EALF II), la prévention du crime l'Etude de l'application des lois fédéraayant des démêlés avec la justice, victimes de la criminalité, les femmes pèriode déterminée et intéressant les d'initiatives mises sur pied pour une de ressources pour un certain nombre vité de planification a visé l'obtention Au cours de l'année financière, l'acti-

nification d'urgence, l'accès à l'information, les autochtones, les réatfectations de fonds pour les jeunes contrevenants et le Bureau de l'Inspecteur genéral du Service canadien du renseigenéral du Service canadien du renseirapportant au 7º Congrès des Nations rapportant au 7º Congrès des Nations et le traities pour la prévention du crime et le traitement des délinquants ont été ter-

Pour ce qui est des autres projets speciaux réalisés en 1985-1986, il convient de signaler ce qui suit:

- les travaux pour mettre à jour le Guide de la planification générale afin d'y inclure les attributions de la Division de la planification et du contrôle ont progressé d'une manière satisfaisante;
- e les résultats d'une étude spéciale sur la possibilité d'automatiser les prévisions de trésorerie font actuellement l'objet d'une évaluation, mais un système entièrement automatisé ne semble pas réalisable;
- une étude spéciale a été faite pour le directeur général de l'Administration sur le chevauchement des attributions de la Division de la planification financière et du Bureau des systèmes intégrés en matière de planification.

Systèmes intègrès

Au cours du dernier trimestre de l'année financière 1985-1986, l'ancienne Division de la planification financière de la Direction de l'adminissystèmes intégrés et est devenue la systèmes intégrés et est devenue la pivision de la planification et du contrôle. On a procédé au changement trôle. On a procédé au changement chevanchement des responsabilités et des systèmes intégrés de gestion.

ment électronique des données (TED). ration avec le service central de traite-Secrétariat a été entreprise en collabobesoins en information de gestion du suivie. Une étude sur les systèmes et les tion et de gestion centrales s'est pourl'amélioration du système de planificagrammes ont été effectués, et ment. Trois examens cycliques de protion d'années-personnes du gouvernel'application du programme de réduc-Ministre et l'autre afin de faciliter de programmes, l'un à la demande du mes intégrés a procédé à deux examens vre au Ministère, le Bureau des systède restrictions budgétaires mis en oeu-En plus d'administrer les programmes

Les spécialistes ont conçu un système automatisé de rapports sur les congés afin de fournir aux employés et aux pour faciliter l'établissement des calenpour a secroître la précision des rapports.

Un certain nombre de politiques touchant au personnel ont été rédigées et publiées en collaboration avec le Comité consultatif de la gestion du Secrétariat.

La Division des finances et de l'administration a mené à bien plusieurs projets au cours de l'année. Mentionnons,

que régissant les marchés de services;

• l'élaboration d'une nouvelle politi-

- Is révision d'une politique concernant la participation aux conférences;
- la mise en application d'un système révisé de classification des dossiers, micux adapté aux besoins des usagers à la Division des ressources humaines et à la Sousdirection des politiques sur les jeunes confrevenants;
- l'incorporation des numéros des banques de données fédérales, des calendriers des délais de conservation, des codes d'organisation et des codes géographiques dans l'index numérique du système de classement documentaire du Secrétariat, conformément à la recommandation des Archives publiques;
- la mise en application d'un nouveau système de classement pour le Bureau de l'Inspecteur général du SCRS;
- la révision et la mise à jour de toutes les descriptions d'emploi des Services administratifs et de la Gestion des documents et du courrier.

Divection de l'administration

La Direction de l'administration, qui comprend la Division des ressources humaines et la Division des finances et de l'administration, est chargée de l'ensemble des politiques, systèmes et services en matière de finances, de personnel et d'administration au sein du Secrétariat du Ministère. Elle fournit des conseils et des services spécialisés, propose des solutions aux problèmes maissants, interprète les lignes de conduite et diffuse de l'information pour la gestion, notamment des rapports périodiques et opportuns sur l'utilisation des diques et opportuns sur l'utilisation des resources.

Initiatives et saits saillants

En 1985-1986, la Direction a établi un plan pluriannuel des ressources humaines précisant les buts, objectifs et précisant les buts, objectifs et précisant des descrétariat à cet précisant et programmes, les mesures prises par le Ministère auite aux compressions gouvernementales, les objectifs d'action positive, les besoins en formation et en perfectionnement et les améliorations à apporter à la gestion des ressources humaines.

On a adopté une politique de classification et des procédures connexes préclassification et préciaant le rôles et responsabilités de chacun, y compris le pouvoir délégué pour le traitement des questions de classification.

Un code régissant les conflits d'intérêts et l'après-mandat a été présenté et mis en oeuvre.

Fairs saillants de

En 1985-1986, les Services de gestion ont administré, au moyen de contrats, de contributions ou de subventions, plus de 500 projets de recherche et de développement, nouveaux ou déjà en cours, fevalués à environ dix millions de dolders. Il acts. Ils ont également géré un système de projets de recherche et de développement comportant au-delà de 2 000 projets de valeur approximative de projets d'une valeur approximative de 50 millions de dollars.

Des plans pluriannuels et des mesures d'urgence ont été établis pour que la Direction puisse faire face aux restricnemplexes imposées par le gouvernement, à la charge de travail et aux nouvelles priorités. Les gains de productivité constituaient un élément clef de ces plans.

La Division a élaboré une proposition pour la mise sur pied, par le Ministère, d'un vaste programme de création d'emplois visant à aider les jeunes, les autochtones et les anciens détenus desux sexes à effectuer la transition entre les études ou le chômage et le marché du travail.

Elle a continué à perfectionner son système de gestion automatisée des projets afin qu'il réponde mieux aux besoins d'information des gestionnaires. Elle a pris des dispositions en vue d'amélioret per des dispositions en vue d'amélioret des cutrepreneurs qui aidera les gestionnaires à se conformer au processus compétitif régissant l'adjudication des comtrats et qui rendra la Direction plus en mesure de déterminer et d'acquérir les compétences répondant aux besoins du Ministère en recherche et développement.

Appelé à fournir un appui permanent au Solliciteur général et au Secrétariat, le Groupe produit régulièrement des analyses et des rapports sur la couverture donnée à certains événements par presse quotidiennes. Il est chargé de l'établissement des plans de communi-l'établissement des plans de communi-cation relatifs à diverses questions intécesant le Ministère.

En 1985-1986, la Section des expositions et de l'audio-visuel a présenté des expositions dans quelque 70 centres, de cxpositions dans quelque 70 centres, de Dawson City à St. John's (Terrerét public ont été produits et distribués à l'échelle nationale pour radiodiffusion durant la Semaine nationale de la prévention du crime et tout au long de l'année. Des coproductions visuelles ont l'année. Des coproductions visuelles ont des organismes du domaine de la justice pénale et des chaînes de télévision.

Division des services de gestion et des systèmes

La Division des services de gestion et des systèmes de gestion et des systèmes crée des systèmes de l'exécution et un soutien au niveau de l'exécution et de la gestion sous forme de planification opérationnelle, de systèmes d'information, d'administration et de surveillance de projets de recherche et de développement, de gestion de programmes relatifs à la création de prod'emplois et au financement de soutien d'emplois et au financement de soutien ainsi que de prestation de services de bureau.

Les services et systèmes fournis permettent à la Direction de s'acquitter de Ministère en matière de recherche et de développement, dans le domaine de la justice pénale; assurent la productivité et l'échange de renseignements au sein de la Direction; coordonnent l'interaction entre la Direction, les organismes centraux du gouvernement et la Direction de l'administration du Secrétariat.

> trices et des femmes «à risques élevés» et sur les programmes qui leur sont offerts. Cette conférence permetirait également aux personnes offrant des services dans ce domaine de créer et de renforcer les réseaux qui sont à la base de la lonréseaux qui sont à la base de la lonmes de ce genre.

A également été dévoilée à cette occasion une brochure-affiche exposant les problèmes et besoins des femmes qui ont ou peuvent avoir des démêlés avec la justice, publication qui a fait depuis l'objet d'une large diffusion.

Groupe des

Le Groupe des communications renseigne les éléments du système de justice pénale et la population en général sur le rôle, les objectifs et les activités du Ministère et s'attache à répondre aux besoins du Solliciteur général et du Secrétariat en matière d'information et de communication.

Le Groupe exécute un programme qui embrasse les diverses fonctions en matière de communications, notamment la planification, le suivi des questions controversées, l'édition et les relations avec les mèdias.

9891-2861 9881-2861

En 1985-1986, le Groupe a produit plus de 30 publications ainsi que de la documentation spécialisée. Il a aussi appuyé la Semaine nationale de la prévention du crime, en s'occupant de l'impression du crime, de prévention et et d'autre matériel de prévention et en facilitant la distribution de ce matériel.

Le Groupe public également *Liaison*, revue mensuelle qui s'adresse aux intervenants du domaine de la justice pénale et qui compte plus de l 1 000 abonnés.

aux victimes vivant dans les réser-Jointes pour améliorer les services mettre en oeuvre des solutions conet organismes autochtones afin de relations de travail avec les groupes divers spécialistes et d'établir des aux procureurs de la Couronne et à formation aux groupes autochtones, Juridique au public, d'assurer une global de fournir de l'information peg. Ce projet avait pour objectif de l'Hôpital pour enfants de Winni-Centre de protection de l'enfance III du Child Advocacy Project du ministère de la Justice, soit la phase projet financé de concert avec le mise de l'avant dans le cadre d'un des enfants dans les réserves a été problème de l'exploitation sexuelle Une approche multidisciplinaire au

avec la justice Femmes ayant des démèlès

Le Programme des femmes ayant des démèlés avec la justice a pris de l'ampleur au cours de sa première année et demie d'existence.

Des projets et des ateliers ont été mis aur pied et appuyés dans diverses collectivités du pays — de la à l'Ontario, au Québec et à la Mouvelle-Écosse; des services ont alors été offerts dans les domaines ayant trait à l'alcoolisme, à la toxicomante, à la préparation à la vie active, au vol à l'étalage et aux active, au vol à l'étalage et aux

pétences sur les besoins des infracd'échanger renseignements et comcommunautaires du pays afin des représentants de divers groupes avec la justice, dans le but de réunir sur les temmes ayant des démêlés juin 1986, une conférence nationale intention de tenir à Winnipeg, en occasion, il a aussi fait part de son positions de financement. A cette d'élaborer et de soumettre des procommunautaires aient le temps mars 1988, pour que les groupes programme d'un an, soit jusqu'en laquelle le Ministère prolongerait le demèlès avec la justice selon gramme des femmes ayant des Solliciteur général sur le Proticulièrement une déclaration du Il convient de mentionner tout par-

Justice de l'Île-du-Prince-Édouard pour la mise sur pied d'un service de documentation sur la justice pénale. Un nouveau programme, la planification personnalisée, qui semble prometteur, a été mis sur pied. À Kitchener, le Mennomite de documentation qui facilitéera de documentation qui facilitéera l'échange de renseignements sur la l'échange de renseignements sur la médiation et sur diverses mesures médiation et sur diverses mesures

communautaires pour les adultes.

6. Autochtones

En 1985-1986, les projets du Centre de consultation pour les autochtones visaient surtout à encourager la participation communautaire et régionale des autochtones à la recherche de solutions qui reflètent leurs valeurs et leurs sociétés pour régler les problèmes liés à la justice pénale.

des démêlés avec la justice. sonnes qui avaient ou allaient avoir consultation aux familles des pernautaires et fourni des services de tion, organisé des ateliers commusions du problème de l'incarcérad'analyser l'étendue et les répercusdonnées démographiques afin ples du programme ont recueilli des tes et les adolescents. Les responsaser le taux de récidive chez les adulprévenir l'incarcération et à abaisratoires d'un programme visant à mis de procéder aux travaux prépaeffectuées dans sept réserves, a perqui, à la suite de consultations le «Marriors in Prison Program» el indienne de Batchewana a parrainé règional de l'Ontario, la Bande Par l'intermédiaire du Bureau

autochtones. prestation de services de justice aux blèmes que pose, dans le Nord, la pour examiner et résoudre les produ système judiciaire, rassemblés bres de l'administration publique et nes autochtones ainsi que des memservices de première ligne aux Jeutants du secteur privé offrant des de mettre en contact des représen-(Québec). Cette tribune a permis lustice»; qui s'est tenue à Val-d'Or du Nord en crise: un défi pour la Northern Conference,« La jeunesse autochtones qui ont participé à la Le Centre a subventionné les

sur ces deux ressources. D'autres projets uniques se sont principalement intéressés aux femmes batures, aux enfants mal aimés et aux victimes d'agressions sexuelles.

Le Centre a en outre appuyé plusieurs ateliers nationaux, provincioux et régionaux visant la création de services d'aide aux victimes, la facilitation des échanges de renscignements et la diffusion de matériel de formation.

L'accent a été mis sur l'élaboration de matériel de formation pour la police et sur les modèles de prestation de services pour les victimes en milieu rural, les enfants et les personnes âgées.

4. Benèvoles et organismes sans but lucratif

Les rapports entre le Ministère et les organismes de bénévolat ont atteint un tournant en octobre 1985, avec la mise sur pied du Comité consultairf du Ministère et des organismes nationaux de bénévolat, il s'agit d'un mécanisme permanent qui assure la participation des organismes de bénévolat à l'élaborstion d'énoncés de politique influant sur les rapports entre ces deux intervenants.

penale. public dans le domaine de la justice ser une participation accrue du nationaux de bénévolat et de favorises relations avec les organismes politique globale du Ministère sur nir, on se propose d'élaborer une avril 1988. Pour ce qui est de l'avequinquennal de financement en qui conduira au prochain cycle sus de planification et d'évaluation soutien et à l'adoption d'un procesministérielle sur le financement de l'établissement d'une politique membres, a contribué jusqu'ici à Le Comité, qui est constitué de 14

5. Solutions de vechange pour les adultes

Malgré des ressources limitées, il y a cu progrès dans la promotion des aptitudes, de la formation et des projets pilotes concernant la médiation, et appui au ministère de la

pertinence de cette loi. Au cours de l'année, le Centre a appuyé trois catégories de projets:

les projets nouveaux, qui découles projets nouveaux, qui découvernement fédéral à l'amélioration du système de justice applicable aux jeunes grâce à l'expérimentation de nouvelles méthodes de gestion du système de justice pénale;

les projets de mise en oeuvre, qui étaient nécessaires pour promouvoir des projets précis en matière de lignes de conduite et qui aidaient les provinces à instaurer de nouveaux programmes;

les projets de transferts technologiques, qui répondaient au besoin d'échange de renseignements et d'expériences entre les spécialistes et les administrations provinciales.

Le Centre a accordé son appui pour une série de colloques et d'ateliers où l'on a diffusé de l'information au sujet de la Loi sur les jeunes contrevenants. Les bureaux régionaux ont également participé au procesus de consultation sur les mesures législatives modifiant la Loi.

trevenants. teurs à l'intention des jeunes conet la prestation de services innovaprojets favorisant la mise sur pied l'année, l'accent a été mis sur les et professionnelles. Au cours de les, des associations commerciales de Jeunes, des organismes benèvocommunautaires, des organisations d'aide à la jeunesse, des groupes pour adolescents, les organismes services de police, les tribunaux administrations municipales, les provinciaux et territoriaux, les concert avec les gouvernements bureaux régionaux ont travaillé de les jeunes, le bureau national et les Dans le domaine de la justice pour

3. Victimes

Le Ministère, par l'intermédiaire du Centre de consultation, a appuyé l'élaboration de nouveaux modèles de services d'aide aux victimes partout au pays. Ces modèles sont axés sur l'action policière ou sur le recours à la collectivité, ou sur le recours à la collectivité, ou

9861-5861

En 1985-1986, le Centre de consultation a appuyé plusieurs projets témoins ou ateliers, afin de mettre à l'essai des projets précis en matière de politique ou d'en faciliter la mise en oeuvre.

1. Prévention du crime

L'approche éducative du YMCA de Québec sur la prévention du crime et le projet du Cap-Breton sur la prévention du crime grâce à la prise de conscience du public eont deux exemples de programmes communautaires expérimentaux auxquels nautaires expérimentaux auxquels le Centre vient en aide.

Ces programmes fournissent des renseignements sur la prévention du crime et encouragent les particuliers et les organismes de tous les secteurs d'activité à s'acquitter de leurs responsabilités, de concert avec les services de police, vis-à-vis des problèmes liés à la criminalité.

Le conseiller spécial en matière de prévention policière, qui est un agent de police détaché auprès du Ministère, travaille à la Division de la recherche pour promouvoir l'examen intensif des concepts de la police communautaire et leur mise en oeuvre.

Le Centre a offert aux comités de planification locaux, territoriaux, provinciaux et nationaux des services de consultation et d'aide pour l'organisation des activités de la Semaine nationale de la prévention du crime, au cours de laquelle il y a eu de nombreux ateliers et colloques, ainsi que des activités diverses dans les écoles et des activités diverses dans les écoles et des activités diverses d'information publique.

2. Jeunes contrevenants

La collaboration avec la Direction des politiques, le Centre de consultation participe à l'élaboration des projets du Ministère concernant les jeunes contrevenants. Il s'agit de veiller à la mise en œuvre efficace et opportune de la Loi sur les jeuet opportune de la Loi sur les jeuenes contrevenants et d'assurer la mes contrevenants et d'assurer la

secteur privé. de gouvernements provinciaux ou du cialistes détachés d'autres ministères, conseillers spéciaux, qui sont des spénationaux sont parfois secondés par des ces aux autochtones. Les conseillers des démêlés avec la justice et les servicommunautaires, les femmes qui ont trevenants, les victimes, les mesures la prévention du crime, les jeunes consontces de préoccupation, par exemple, lustice penale importants, qui sont des cialisés dans des secteurs du système de de plusieurs conseillers nationaux spé-Centre dispose, à son bureau central, En plus de ses conseillers régionaux, le central que dans les bureaux régionaux. directement accessible tant au bureau

Stroffo sosivros

- Le Centre offre des services consultatifs aux groupes communautaires, aux organisations bénévoles
 et aux ministères provinciaux sur
 divers sujets, notamment l'élaboration de projets, le développement
 communautaire, la réorganisation
 structurelle et l'établissement
 d'objectifs.
- Le Centre offre des services
 d'information destinés à favoriser
 la participation des gens aux activités du secteur de la justice
 vités du secteur de la justice
 penale. Il produit des guides pratides, des descriptions de projets,
 des résumés de conférences, des
 répertoires et d'autres publications, ainsi que des films et du
 matériel audio-visuel varié.
- e Le Centre finance des projets expérimentaux dans diverses colectivités parfout au Canada. Ces projets, qui ont pour objet l'élabotation ou la mise à l'essai de nouveaux concepts en matière de justice pénale, sont généralement subventionnés en collaboration avec des ministères provinciaux et administrés par des organismes du secteur privé. Les fonds sont fournis pour une période maximale de trois ans, par le biais de contributions ou de contrats.

Le financement de base est assuré par des contributions ou des subventions consenties à cette fin aux organisations bénévoles nationales ocuvrant dans le domaine de la justice pénale.

services venant du Ministère et de l'extérieur.

Centre de consultation

Le Centre de consultation est essentiellement un agent de changement, qui stimule les améliorations dans le système de justice pénale et s'attache à prévenir le crime et à encourager la participation communautaire à de nombreuses activités dans le cadre de ce système. Le Centre appuie l'élaboration et la mise en oeuvre de la politique du Secrétariat grâce à des consultations, à des expériences et à l'utilisation discrétionnaire de ressources financiè-

Le Centre favorise la copération et la planification concertée entre le gouvernement fédéral et les gouvernements provinciaux et ferritoriaux. Il facilité également les communications entre les divers éléments du système de justice divers éléments d'intérêt et d'influence s'étend donc aux gouvernedinfs provinciaux et aux groupes communs provinciaux et aux groupes communs provinciaux et aux groupes communis provinciaux et aux groupes communis provinciaux et aux geuvernedivers secteurs de la justice pénale, à asvoir la prévention du crime, les services cotrectionnels ces de police, les services correctionnels ou les victimes d'actes criminels.

tice penale. programmes dans le domaine de la jusgouvernementale des politiques et des et d'encourager la planification interorganismes du secteur privé, et d'aider administrations municipales et les gouvernement fédéral, les provinces, les le transfert de technologies entre le ser les échanges de renseignements ou en matière de justice pénale, de favoriactivités expérimentales et innovatrices d'élaborer et de mettre à l'essai des giques a partir desquels il est possible fournir au Secrétariat des lieux stratése trouve dans une position unique pour deur du pays, le Centre de consultation avoir des bureaux régionaux à la gran-Seule composante du Secrétariat à

Afin de répondre rapidement aux nouvelles priorités, le Centre est doté d'un personnel permanent peu nombreux et

sion de la statistique, à des conseillers régionaux en matière d'évaluation engagés à contrat et à des entrepreneurs distincts pour certains projets.

L'analyse des résultats du Sondage canadien sur la victimisation en milieu urbain (1982) et d'une enquête semblable effectuée à Edmonton (1985) s'est des bulletins suivants: Les femmes victimes d'actes criminels, Les coûts du crime pour les victimes et La victimi-

Une enquête spéciale sur la planification et l'évaluation des services de police offerts sur le territoire de la communauté urbaine de Toronto a été cffectuée en collaboration avec la Division de la recherche et la police de la ville. Les données de cette enquête ont ville. Les données de cette enquête ont tion de stratégies en matière de services de police communautaires.

Frguratent parmi les autres activités, la publication d'une édition revue et augmentée d'un condensé de données stanistiques, «Les femmes et la criminalité au Canada», et la prestation de services de soutien statistique pour divers travaux de recherche et d'orientation au sein de la Direction.

Systèmes statistiques

La section a exécuté des travaux de recherche stalistique se rapportant aux services de services correctionnels, aux services de police et à la mise en liberté. Elle a luation sur la revue Liaison, le prolustion sur la revue Liaison, le promation aux la revue Liaison, le promaine de stages et la Semaine nationale de la prévention du crime.

La conception et la gestion de bases de données constituent un autre secteur d'activité important. La Section a créé et analysé des bases de données concerces de police fédéraux, les coûts des services correctionnels et les statistiques sur la criminalité.

Enfin, elle a fourni des compétences statistiques et informatiques pour de nombreux projets du Secrétariat et a continué à répondre aux demandes de

> en outre l'amélioration des statistiques et des renseignements en ce qui concerne la criminalité, les services policiers et les services correctionnels.

Faits saillants de 1985-1986

Politique statistique

agents de liaison. tés du comité fédéral-provincial des que juridique et a participé aux activivail du Centre canadien de la statistifaire, elle a conseillé et orienté le tragnements à l'échelle nationale. Pour ce en matière de statistiques et de renseitère, l'énoncé des besoins ministériels du Comité de la statistique du Minis-Elle a coordonné, par l'intermédiaire données relatives à la justice pénale. lignes de conduite, les statistiques et plan des opérations, de la gestion et des provinciales visant à améliorer, sur le et appuie les initiatives fédéralesoeuvrent dans le domaine de la justice travaille en collaboration avec ceux qui La Section de la politique statistique

Au sein même du Ministère, la Section a appuyé plusieurs initiatives, entre autres celles qui ont trait à l'élaboration de systèmes d'information et de tenue des dossiers des jeunes contrevenants, aux femmes qui ont des démêlés avec la justice, aux enfants disparus et à la mise au point de systèmes de gestion informatisés au sein des services de police.

Evaluation et données sur le

Au cours de l'année financière 19851986, la Section de l'évaluation et des données aur le crime a continué à assurer l'élaboration et l'application de tre l'élaboration et l'application de troin pour les projets portant aur la prévention du crime, les femmes ayant des démêlés avec la justice et les solutions de rechange pour les jeunes contrevenents. On a varié les artatégies de mise ne neuvre afin de tenir compte des différences régionales en ce qui concerne l'apprint de l'épartition géographique des nouveaux projets. Pour ce faire, on a fait appel à des employés de la Divides de mise de mise de mise de mise de mise au concerne l'apprint de la répartition géographique des nouveaux projets. Pour ce faire, on a fait appel à des employés de la Divides nouveaux projets. Pour ce faire, on a fait appel à des employés de la Divides nouveaux projets.

- appuyé le projet de réforme du droit pénal par des études dans le domaine de l'application de la loi et des questions correctionnelles;
- répertorié, au moyen d'une enquête effectuée auprès des administrations nord-américaines, les services et programmes visant à faciliter pour les détenues la garde et l'éducation de leurs enfants; et l'éducation de leurs enfants;
- effectué des enquêtes et des évaluations sur les programmes communautaires touchant les infracteurs adultes;
- préparé un répertoire complet des programmes de solutions de rechange pour les adultes au Canada;
- étudié la nature de la victimisation chez les autochtones, les besoins des victimes autochtones et les programmes à leur disposition;
- élaboré et mis en train des recherches sur les services de police autochtones, les types d'homicides chez les autochtones et les nonautochtones et diverses conceptumes autochtones;
- réalisé des recherches sur la mise en liberté sous condition et la réduction méritée de peine pour l'équipe de révision du droit cortectionnel et la Commission canadienne sur la détermination de la peine;
- présenté une conférence nationale sur les services de police communautaires et leur incidence au Canada, conférence à laquelle ont participé des spécialistes des services de police de la Grandebretagne, des États-Unis et du Bretagne, des États-Unis et du Canada.

Division de la statistique

La Division assure des services spécialisés et techniques et donne renseignements et conseils dans les domaines fonctionnels suivants: politique statistitque, méthodologie, études statistiques et systèmes informatiques. Elle favorise

> collaboration avec le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnelles à l'étude de problèmes graves et persistants. Elle s'est consacrée en priorité aux questions auivantes; mise en priopilberté sous condition, violence dans les prisons, incarcération de longue durée, détenus spéciaux, et gestion et contrôle de la population carcérale.

> La Section de la recherche sur les services de police a mis en train un projet d'envergure d'une durée de deux ans qui porte sur les enfants disparus et auquel participent trois importants services de police municipaux ainsi que la à élaborer et à évaluer des stratégies è diaborer et à évaluer des stratégies communautaires et des recherches concernant la prévention de la toxicomanie et la criminalité érigée en entreprise.

Activités spéciales

En 1985-1986, la Division de la recher-

- élaboré et effectué l'évaluation de programmes communautaires à l'appui de la Loi sur les jeunes contrevenants;
- analysé l'Étude nationale sur le fonctionnement des tribunaux pour mineurs, afin d'aider aux négociations fédérales-provinciales sur les propositions liées à l'application de la Loi;

 cation de la Loi;
- établi et fourni des renseignements pour des discussions fédéralesconcernant un système de justice autonome pour les autochtones;
 revu le réperfoire complet des prorevu le réperfoire complet des prorevu le réperfoire complet des pro-
- revu le répertoire complet des programmes et recherches fouchant les autochtones, qui servira de base à l'élaboration de politiques et de programmes, et qui constitue un service offert aux provinces et aux organismes autochtones;
- poursuivi l'application d'un programme de prévention du crime et d'side aux victimes et aux témoins une attention particulière aux femmes victimes de mauvais traitements;

La Division est structurée de manière à offrir des services de recherche et d'évaluation dans quatre grands domaines: causes et prévention de la criminanes, setvices et prévention de la criminanes, services correctionnels et services de police. Toutes les sections collaborent, aux échelons fédéral, provincial et municipal, avec des organismes gouver-

nementaux et avec le secteur privé.

De concert avec les autres services du Solliciteur général, la Division revoit chaque année ses priorités de recherche, afin que les nouveaux projets entrepris correspondent le plus possible aux objectifs en évolution du Ministère. Elle passe alors des contrats ou effectue elle-même des recherches pour recueilit les renseignements requis. Elle compte 20 employés et dispose d'un budget annuel d'environ deux millions de dollars.

En 1985-1986, la Division a passé des contrats de recherche avec des universités, des entreprises privées ou des particuliers, et elle s'est occupée de projets déjà en cours.

Faits saillants de 1985-1986

Au cours de l'année, la Section de la recherche sur les causes et la prévention de la criminalité s'est occupée, entre autres, de l'étude de la prévention communautaire du crime ainsi que de la question de la violence familiale et de l'àide aux violence familiale et de l'aide aux violimes.

La Section de la recherche sur les politiques relatives à la justice pénale s'est attachée aux six grands domaines suivants: processus judiciaire pour les jeunes contrevenants, évaluation de la Loi sur les jeunes contrevenants, évaluation des solutions de rechange dans la colutions de rechange dans la colcitivité pour les jeunes contrevenants, utilisation et efficacité des solutions de l'incarcération et efficacité des solutions de l'incarcération et efficacité des solutions de l'incarcération dans le cas des adultes, l'incarcération dans le cas des adultes, et autochtones au sein du système de justice pénale.

La Section de la recherche sur les services correctionnels a travaillé en étroite

ses services consultatifs, ses rapports statistiques et ses rapports sur les recherches et les projets pilotes ainsi que par les publications périodiques du Secrétariat.

La Direction se compose de quatre divisions, soit la Division de la recherche, la Division de la statistique, le Centre de consultation, le Groupe des communications et la Division des services de gestion et des systèmes.

Division de la recherche

La Division de la recherche élabore, gère et effectue des recherches en sciences sociales qui sont utilisées par le praisère et le système de justice parlement de la conception et de l'évaluation de ces recherches, ainsi que de leur applicabilité aux objectifs du Ministère, dans les buts suivants:

- donner des conseils sur les politiques et les programmes;
- fournir des renseignements destinées à améliorer la planification et l'élaboration de politiques, de programmes et de mesures législatives uisant à régler les problèmes liés à la criminalité et à la justice pénale et relevant des responsabilités du Solliciteur général;
- évaluer les politiques et les programmes touchant le système de justice pour les jeunes, les services de police, les services correctionnels et la mise en liberté;
- renseigner la population et les spécialistes;
- enrichir les connaissances et les
 renseignements sur lesquels reposent les décisions;
- encourager l'avancement de la recherche en criminologie et le perfectionnement du personnel qui travaille dans ce domaine, par le biais de contributions aux centres de criminologie et d'appui financier aux chercheurs indépendants.

Elles provenaient d'organismes gouvernementaux qui, pour répondre à des demandes d'information, voulaient obtenir des documents appartenant au Secrétariat du Ministère.

En tant que responsable de la salle publique de lecture, la Section a été appelée à répondre à 444 demandes formulées par des visiteurs:

(i) 298 d'entre eux ont reçu des publications disponibles sur place;

(ii) 124 ont obtenu des renseignements particuliers figurant notamment dans les lois et dans les manuels;

(iii) on a aidé 22 visiteurs à remplir des formulaires de demande.

Divection des programmes

colloques, ses conférences, ses cours, grand public par sa bibliothèque, ses spécialistes de la justice pénale et au Direction transmet des données aux l'évaluation de projets pilotes. La ques, à des études expérimentales et à recherches et à des analyses statistiquestions qui se présentent grâce à des des données et décèlent les nouvelles cessus intégré, ses divisions produisent général. Dans le cadre d'un vaste protère et au système de justice pénale en necessaires au Secrétariat, au Miniss'attache à fournir les renseignements domaine de la justice pénale. Elle programmes et les activités dans le positions législatives, les politiques, les dre de meilleures décisions sur les diséclairés qui leur permettront de prentionnaires du Ministère des conseils objectif premier de donner aux foncment au sein du Ministère. Elle a pour gee de la recherche et du développe-La Direction des programmes est char-

> Section de l'accès à l'information et de la renseignements personnels

La Section assume les fonctions suivantes:

• mettre en oeuvre les politiques et procédures du Secrétariat destinées à assurer l'application uniforme et juste de la Loi sur l'accès à l'information et de la Loi sur l'accès à l'information des renseignements

- traiter les demandes d'accès aux dossiers gouvernementaux ou aux renseignements personnels assujetis au contrôle du Secrétariat;
- coordonner les politiques et procédures du Ministère en vue de l'application des lignes directrices du gouvernement relatives à ces deux lois et assurer la gestion de la salle publique de lecture du Ministère.
- assurer la coordination et l'uniformité des réponses aux lettres reçues par le Ministère sur toutes les questions qui intéressent le Ministère au chapitre de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels.

Faits saillants de 1985-1986

Au cours de l'année, la Section a donné suite à 106 demandes formulées en vertu de la Loi sur la protection des renseignements personnels et à 61 demandes présentées aux termes de la demandes présentées aux termes de la Loi sur l'accès à l'information.

En outre, la Section a répondu à 14 demandes de consultation liées à la Loi protection des renseignements personnels, et à 11 demandes découlant de la Loi sur l'accès à l'information.

loi C-65, Loi modifiant la Loi sur la GRC, qui a reçu la sanction royale le 25 mars 1986.

Elle a également dirigé et coordonné toutes les activités menant à la création du Comité externe d'examen de la GRC et de la Commission des plaintes du public contre la GRC.

La Division a mis sur pied des initiatives nationales et internationales et effectué des travaux concernant la consommation et le trafic des drogues.

Division de la politique iol na la la loi loi

Les Directives destinées aux mandatairres désignées conformément à la Partie IV.1 du Code eriminel ont été révisées, mises à jour et diffusées par le Solliciteur général. En outre, les désignations en vigueur ont été revues, et le Solliciteur général a délivré quelque 400 certificats de désignation.

La Division a rédigé un rapport sur les pouvoirs et les procédures de la police en collaboration avec des fonctionnaires du ministère de la Justice et après consultation des provinces et autres parties intéressées.

Des propositions législatives ayant trait à l'identification, à la saisie et à la confiscation des gains provenant du crime ont été élaborées en collaboration avec le ministère de la Justice.

L'Etude de l'application des lois fèdérales (EALF) a été parachevée, et les ministères participants en ont reçu les conclusions pour examen.

La Division participe également à l'étude sur les services de police autochtone effectuée par le ministère des Affaires indiennes et du Nord.

 élaborer et examiner des projets lignes de conduite et des projets d'ordre administratif régissant l'efficacité globale de la GRC et son obligation de rendre compte;

 définir et administrer la politique du gouvernement fédéral régissant les ententes relatives aux services de police fournis par la GRC aux provinces, aux territoires et aux municipalités;

 examiner les propositions d'affectation des resources qui touchent la GRC et en assurer la coordination avec les intérêts de l'ensemble du Ministère en matière de ressources;

élaborer une politique fédérale
d'application de la loi et coordonner l'exécution des responsabilités
du Solliciteur général relatives à la
surveillance électronique et à
l'examen des empreintes digitales,
précisées dans le Code criminel;

 participer à l'élaboration des lignes de conduite sectorielles qui ont des répercussions, en matière de police et d'application de la loi, aux niveaux fédéral et national.

Faits saillants de 1985-1986

Division de la politique et des programmes de la GRC

pension de retraite de la GRC. la réforme des pensions à la Loi sur la L'application éventuelle des principes de la Charte des droits et libertés; et mental «Cap sur l'égalité» à l'égard de formulées dans le rapport gouvernetion à la GRC des recommandations vernement (première année); l'applicaréduction des années-personnes du goules, notamment: le programme de vre diverses initiatives gouvernementatère de la Justice afin de mettre en oeul'administration fédérale et du minissentants des organismes centraux de boration avec la GRC et avec les repré-La Division a travaillé en étroite colla-

La Division a coordonné l'appui à apporter au Solliciteur général pour l'étude par le Parlement du projet de

 d'élaborer et d'appliquer des plans d'urgence concernant l'ordre public et découlant des responsabilités du Solliciteur général;

de coordonner des programmes
 d'exercice pour mettre à l'essai et
évaluer les plans d'urgence;

 de diriger le fonctionnement du Comité consultatif de la sécurité (CCS), qui est chargé d'examiner les questions de politique en matière de sécurité, de déterminer les futures priorités sectorielles et d'élaborer des politiques administratives fédérales en matière de sécurité.

Faits saillants de 1985-1986

règlement des situations d'urgence. cace des renseignements nécessaires au décisionnaires, une transmission effide responsabilité opérationnelle et les direction a pu assurer, entre les centres riel de traitement des crises, la Sousau sonctionnement du Centre ministéantiterroristes au Canada. En veillant rapports sur divers aspects des mesures roriste. Elle a également rédigé des communications en cas d'attentat teren matière de prises d'otages et de GRC et la politique gouvernementale ment les services de protection de la programmes antiterroristes, notamsieurs questions liées aux politiques et La Sous-direction s'est attaquée à plu-

Sous-divection des politiques en matiève de police et d'application de la loi

Cette sous-direction, composée de deux divisions, est chargée des fonctions suivantes:

 examiner les propositions faites par la GRC au sujet des opérations, afin d'en assurer la conformité à la loi et aux directives du Solliciteur général;

canadien du renseignement de sécurité (qui est entrée en vigueur en juillet 1984). Elle a soumis un ensemble appréciable de directives ministérielles à l'intention du SCRS, tout en participant à l'élaboration de propositions portant sur le renseignement de sécurité et exigeant l'attention du Cabinet.

La Division a révisé, de concert avec le SCRS, toutes les directives ministérielles délàs fournies au Service, afin d'assurer leur conformité avec la Loi tions requises pour satisfaire aux noutoins requises pour satisfaire aux nouvelles exigences aur le plan de la loi et des orientations.

Elle a également participé à des discussions fédérales-provinciales et établi des lignes directrices pour mettre en oeuvre l'article 17 et le paragraphe 61(2) de la Loi sur le SCRS.

Division des opérations en matière de sécurité

La Division des opérations en matière de sécurité a étudié les demandes présentées par le SCRS en vue d'obtenir du Ministre l'autorisation d'utiliser cetaines méthodes d'enquête et de procéder à des opérations de nature délicate.

Sous-divection de la planification et des opérations en matière de sécurité

Crééce en 1985, cette sous-direction est chargée:

- de coordonner l'identification des l'élaboration et l'application des mesures antiterroristes, aux niveaux interministériel, fédéralprovincial et international;
- d'appuyer le Solliciteur général dans son rôle de ministre chargé de s'occuper des situations d'urgence liées au terrorisme au Canada;

Sous-direction des politiques et opérations en matière de sécurité

La Sous-direction se compose de deux divisions, soit Politique en matière de sécurité et Opérations en matière de sécurité, et assume les fonctions suivantes.

analyser les initiatives stratégiques, les questions de principe en matière opérationnelle et les propositions de nature opérationnelle dans le domaine de la sécurité nationale afin de fournir des avis utiles au Solliciteur général et au Sous-solliciteur général;

- mettre en train, élaborer et appliques gouvernementales et ministérielles dans le domaine de la sécurité nationale;
- élaborer des politiques sectorielles et coordonner les réponses aux initiatives en matière de sécurité nationale, en collaboration avec les organismes du Ministère, les organismes centraux du gouvernement fédéral, le ministère de la Justice, fédéral, le ministère de la Justice, divers ministères fédéraux et les
- assumer la responsabilité immédiate du Solliciteur général à l'égard des programmes de sécutité nationale.

Faits saillants de 1985-1986

provinces;

Division de la politique en matière de sécurité

La Division de la politique en matière de sécurité a largement participé à l'élaboration des orientations stratégiques et opérationnelles liées à la mise en application de la Loi sur le Service en application de la Loi sur le Service

Divection de la police et de la sécuvité

La Direction de la police et de la sécurité analyse des initiatives stratégiques, des questions de principe en matière opérationnelle et des propositions de nature opérationnelle dans les domaines de l'application de la loi et de la sécurité nationale, afin de fournir des avis utiles au Solliciteur général et au Sous-solliciteur général.

En outre, la Direction prépare, élabore et applique des politiques gouvernementales et ministérielles visant l'application de la loi, la sécurité nationale et la lutte antiterroriste.

sectorielles et des réponses coordonnées aux initiatives en matière d'application de la loi et de sécurité nationale, en col-laboration avec les organismes entrant d'mistère, les organismes centraux du gouvernement fédéral, le ministère de la Justice, divers ministères fédéraux et les provinces.

Elle se charge d'élaborer des politiques

La Direction s'occupe de la responsabilité immédiate du Solliciteur général à l'égard du programme de sécurité nationale et des attributions du Ministère en ce qui concerne l'établissement

tère en ce qui concerne l'établissement de plans d'urgence. De plus, elle coordonne le programme de lutte antiterroriste du gouvernement fédéral.

Septième Congrès des Nations Unies pour la prévention du crime et le traitement des délinquants

tariat d'Etat aux Affaires extérieures. du ministère de la Justice et du Secréres du ministère du Solliciteur général, mental, ainsi que des hauts fonctionnaifédéraux et du secteur non gouverneterritoriaux, des trois partis politiques divers gouvernements provinciaux et et comprenait des représentants des était dirigée par le Solliciteur général de la délégation canadienne. Celle-ci bre 1985 à Milan, en Italie) et au sein des délinquants (26 août au 6 septemla prévention du crime et le traitement au 7° Congrès des Nations Unies pour paration de la participation canadienne joué un rôle de chef de file dans la pré-Le ministère du Solliciteur général a

La délégation canadienne a pris une part active aux délibérations du Congrès et a contribué à faire adopter des résolutions sur la prévention du crime, les victimes, le trafic des drogues, la justice applicable aux jeunes, le terrorisme, la violence en milieu familial, le traitement équitable des infractrices et l'indépendance de la magistrature. On a rédigé un rapport qui résume la partique l'es résolutions au Congrès ainsi que les résolutions adoptées sur les diverses questions inscrites à l'ordre du jour.

publiés des documents de travail sur les principes et le mandat des services correctionnels, sur le cadre juridique régissant les pouvoirs des agents de correction et les droits des détenus et sur les droits des détenus. On a continué à faire de la recherches ur des questions présentant un intérêt partieulière et sur les populations carcérales particulières.

iol sh etslora

Des propositions législatives ont été élaborées et déposées à la Chambre des communes en 1985-1986. Le projet de loi C-67 permettrait d'exercer un contrôle plus aerré sur la libération sous surveillance obligatoire des détenus indiscutablement violents. Le projet de loi C-68 modifierait la législation correctionnelle pour en éliminer les anomalies et, en réponse aux provinces, par la formulation des dispositions exispar la formulation des dispositions existantes.

Justice penale

nəf v səmay

Par suite d'analyses et de consultations complémentaires, un nouveau train de mesures législatives a été proposé afin de corriger certains problèmes et de simplifier plusieurs aspects administratifs du programme de contrôle des armes à feu.

Le Solliciteur général a été autorisé à négocier de nouvelles ententes financières fédérales-provinciales qui permettraient une récupération des coûts.

Il existe toujours d'étroites relations de travail avec les provinces, comme en témoigne la seprième conférence annuelle des chefs provinciaux et territoriaux des préposés aux armes à feu, qui a eu lieu en juin 1985.

Questions correctionnelles

Le Direction des politiques sur les questions correctionnelles donne des conseils et fait des recommandations au Solliciteur général et au Sous-solliciteur général eur de nombreuses solliciteur général sur de nombreuses solliciteur général sur de combreuses sabilités du gouvernement fédéral et de ses organismes, la Commission nationale des libérations conditionnelles et le Bervice correctionnel du Canada.

La Direction dirige et coordonne des études sur des questions importantes en matière de politique, qui touchent les responsabilités du Ministre en matière. Ces études portent, entre autres, sur les détenus qui purgent des peines de longue durée, sur les délinquants dangereux, sur le surpeuplement des établissements pénitentiaires et sur la sements pénitentiaires et sur la sements pénitentiaires et sur la veillance obligatoire.

Rèvision du droit correctionnel

La révision du droit correctionnel s'intéresse principalement à cinq lois s'intéresses principalement à cinq lois précises: la Loi sur les pénitenciers; la Loi sur les prisons et maisons de correction; la Loi sur le transferement des délinquants; la Loi sur le maidement des délinquants; la Loi sur le maidement des délinquants; la Loi sur le maisons de correction; la Loi sur le maire de correction; la Loi sur le maire de correction de la Code criminel.

Des consultations fondées sur le Premier document de travail de la révision du droit correctionnel ont été menées en 1985-1986 auprès de personnes et de ment de travail, visant à débattre des questions intéressant le gouvernement fédéral et les provinces, a paru et des consultations intensives avec les provinces se se sont engagées. Ont également été

donne lieu et de trouver des solutions possibles. Tout compte fait, les discussions ont touché plus de 150 organisations ainsi que divers ministères des gouvernements provinciaux et territoriaux.

Les programmes provisoires d'appui, mis sur pied par le gouvernement fédéral en 1984-1985 pour faciliter l'application de la nouvelle loi, ont été maintenus en 1985-1986. Il s'agit, entre autres, des programmes suivants:

- dernier versement aux provinces et aux territoires de subventions de mise en application;
- programme de contributions, qui favorise les nouveaux projets dans le domaine de la justice pour les jeunes ainsi que les programmes de transfert de technologie compatibles avec les principes et dispositions de la nouvelle loi;
- programme de contributions, qui side les provinces et les territoires tide les provinces et les territoires tion automatisés répondant aux besoins comptables créés par la nouvelle loi et à mettre au point des programmes administratifs et statistiques efficaces dans le statistiques efficaces dans le nouvelle loi et à mettre au point les programmes administratifs et statistiques efficaces dans le situation et le justice pour les jeunes;
- analyse de l'Étude nationale sur le fonctionnement des tribunaux pour mineurs aux termes de la Loi sur les jeunes contrevenants et conception d'une stratégie d'évaluation de la nouvelle loi.

nels, de justice applicable aux jeunes et d'autres questions.

La Direction compte trois divisions, soit la Division des politiques sur les politiques sur les politiques en nelles et la Division des politiques et matière de justice pénale.

Faits saillants de Faits saillants de

Jeunes contrevenants

La Loi sur les jeunes contrevenants est entrée en vigueur dans sa totalité le tion, dans l'ensemble des provinces et des territoires, d'une limite d'âge uniforme, soit moins de 18 ans.

Des ententes de partage des frais lièes aux jeunes confrevenants ont été conciues avec Terre-Neuve, la Nouvelle-Ecosse, l'Île-du-Prince-Edouard, le Mouveau-Brunswick, l'Ontario, la Saskatchewan, l'Alberta, la Colombie-Britannique, les Territoires du Mord-Ouest et le Yukon. Le gouvernement fédéral a commencé à verser des contributions visant les services de justice assurés aux jeunes par ces administrations.

Le Comité fédéral-provincial, constitué de comités de sous-ministres et de hauts fonctionnaires responsables de la justice speplicable aux jeunes, s'est réuni à plusieurs reprises afin de débattre de sujets d'intérêt commun, notamment les modifications possibles à la ment les modifications possibles à la loi, et afin d'accroître la collaboration intergouvernementale à l'égard de ces questions.

Le Solliciteur général a organisé des consultations nationales auprès d'un d'associations communautaires euvrant dans le domaine de la justice applicable aux jeunes, afin d'examiner les préoccupations auxquelles la Loi les préoccupations auxquelles la Loi

Divection des solitiques

du secteur privé. raux et provinciaux et des organismes divers ministères et organismes fédésystème de justice pénale, entre autres Ministère et d'autres composantes du tions du Secrétariat, les organismes du assurer la liaison avec les autres direcment une autre fonction essentielle, soit casiers judiciaires. Elle remplit égaleteu, la justice et les autochtones, et les pénale, comme le contrôle des armes à ques dans le domaine de la justice liberté, et à certains aspects des polititeur correctionnel et à la mise en justice applicable aux jeunes, au secquestions se rapportant au système de les organismes du Ministère sur des général, le Sous-solliciteur général et politiques et conseille le Solliciteur La Direction des politiques élabore des

La Direction est chargée de négocier les ententes fédérales-provinciales territoriales qui portent sur les services de justice pour les jeunes, d'administrer les dispositions du Code criminel sur les armes à feu ainsi que d'encourager la collaboration intergouvernementale dans ces secteurs.

Elle analyse les propositions faites par le Service correctionnel du Canada et la Commission nationale des libérations conditionnelles et elle donne des conseils, propose des solutions de rechange et fait des recommandations au Soustiais des recommandations au Goustions touchant les politiques et le fonctions touchant du secteur correctionnel.

La Direction est avant tout chargée de la planification stratégique au Ministère, notamment de l'élaboration du plan stratégique annuel.

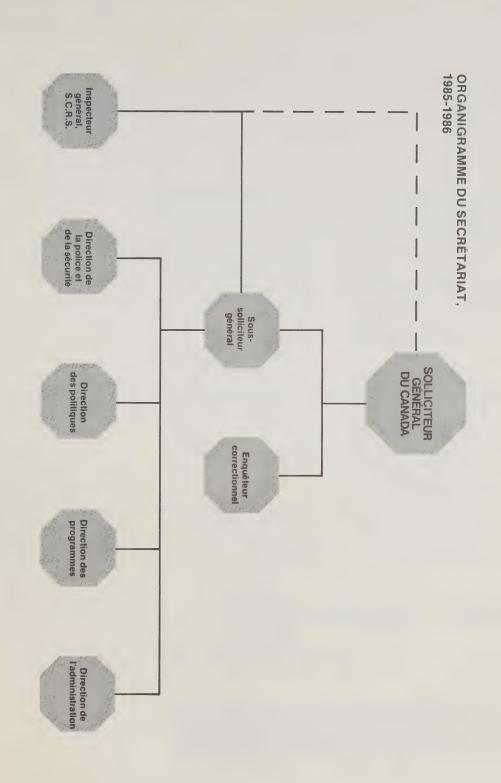
Enfin, la Direction est chargée de planifier et de coordonner, aux échelons interministériel, intergouvernemental et international, les fonctions du Ministère en matière de services correction-



enoitudivith

Le Secrétariat a pour rôle principal d'élaborer et de coordonner la politique du Ministère. Il est dirigé par le Sous-solliciteur général qui, ainsi que les chefs de la Gendarmerie royale du Canada, du Service correctionnel du Canada, de la Commission nationale des libérations conditionnelles et du Service canadien du renseignement de sécurité, fait partie du Comité consultatif principal des politiques.

Le Secrétariat oeuvre surtout dans quatre grands domaines fonctionnels: le système de justice pénale, les services correctionnels, la police et la sécurité. Sur le plan organisationnel, il est composé de trois directions opérationnelles, soit celles des Politiques, de la Police et de la Sécurité et des Programmes, ainsi que de la Direction de l'administration et du Bureau des systèmes intégrés. Au cours de l'annistration et du Bureau des systèmes intégrés. Au cours de l'annie manier in la programme de de la Bureau des systèmes intégrés. Au cours de l'annie manier il la programme de de la Bureau des des systèmes intégrés. Au cours de l'annie manier il la programme de la Bureau des des systèmes intégrés. Au cours de l'annie manier il la programme de de la Bureau des des systèmes intégrés.



Le ministère du

Solliciteur général

organisme. laçon précise à un autre ministère ou tion de ces lois n'est pas confiée de Code criminel, dans les cas où l'exécutes les lois fédérales, par exemple le veiller à la mise en application de toulièrement la G.R.C., sont chargés de organismes du Ministère, plus particun'en nommer que quelques-unes. Les res et la Loi sur l'immigration, pour -inlusnos to soupitamolqib sotinummi officiels, la Loi sur les privilèges et tion des criminels, la Loi sur les secrets de lois comme la Loi sur l'identificaresponsabilités opérationnelles en vertu nismes du Ministère s'acquittent de outre, le Solliciteur général et les orgale transserement des délinquants. En

Au cours de l'année financière 1985-1986, le Ministère a utilisé 30 548 années-personnes, soit une diminution de 5,5 % par rapport à 1984-1985, et engagé des dépenses de 1,77 milliard de dollars, soit une augmentation de 8,9 % par rapport à l'année précédente.

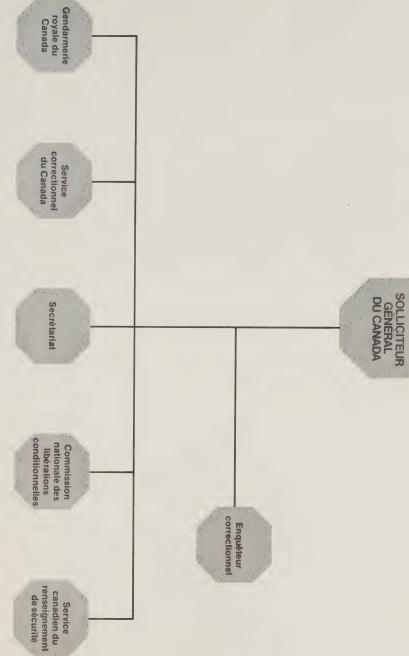
Dans le présent rapport, chacun des cinq éléments principaux du Ministère revoit en détail ses opérations de l'année financière 1985-1986 et ses initiatives en matière de mesures législatives et de politiques.

Le ministère du Solliciteur général regroupe, sous la direction et la surveillance du Solliciteur général, les principaux éléments opérationnels du gouvernement fédéral qui s'occupent de l'administration du système de justice pénale.

Les quatre organismes qui, avec le Secrétariat, forment le Ministère sont la Gendarmerie royale du Canada, la Commission nationale des libérations conditionnelles, le Service correctionnel du Canada et le Service canadien du renseignement de sécurité. Bien que les organismes fassent rapport indépendamment au Solliciteur général, le Secrétariat remplit des fonctions qui se rattachent à ces organismes.

Le Solliciteut général est responsable de l'administration de la Loi sur le ministère du Solliciteur général, de la Loi sur la Gendarmerie voyale du Canada, de la Loi sur la Gendarmerie voyale du Canada, de la Loi sur les primelle de détenus, de la Loi sur les primentle de détenus, de la Loi constituant le Service canadien du sons et les maisons de correction, de la Loi constituant le Service canadien du sur les jeunes contrevenants, de la Loi sur les primens de sécurité, de la Loi sur les leures contrevenants, de la Loi sur le casier judiciaire, et de la Loi sur

APERÇU DU MINISTÈRE DU SOLLICITEUR GÉNÉRAL

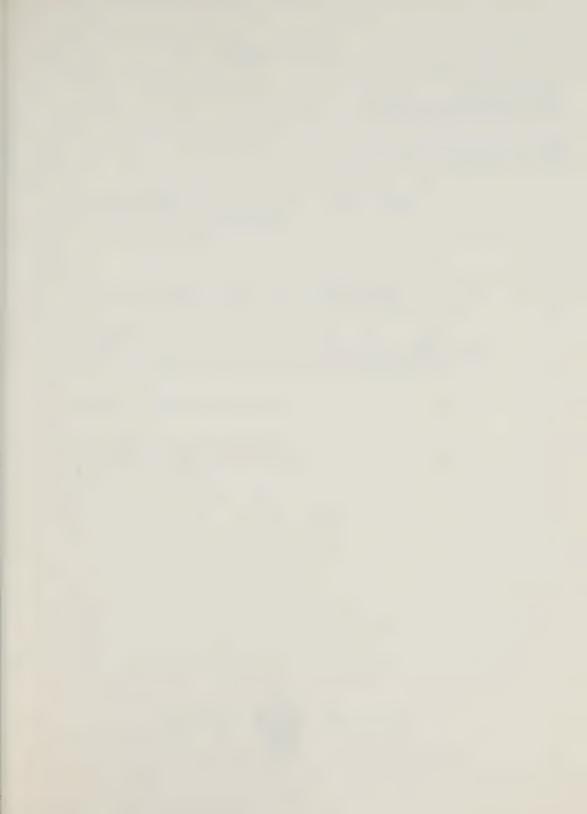




28	gervice canadien du renseignement de sécurité
58	10. Transfèrements internationaux
<i>†</i> 8	9. Incidents liés à la sécurité
<i>†</i> 8	8. Nombre moyen de détenus employés
£8	7. Coût d'entretien des détenus — État ventilé
78	6. Recettes
18	5. Sommes consacrées à l'aide aux organismes privés
08	4. Utilisation des années-personnes
64	3. Dépenses au cours des cinq dernières années, par activité
84	2. Rendement financier par activité
84 .	I. Nombre moyen de détenus inscrits au registre
	¥uuexes:

Table des matières

I	Le ministère du Solliciteur général
ε	Le Secrétariat
E	Attributions Direction des politiques
9 *	Direction desla police et de la sécurité
8	Direction des programmes
ÞΙ	Direction de l'administration
<i>p</i> I	Bureau des systèmes intégrés
SI	Inspecteur général du Service canadien du renseignement de sécurité
<i>L</i> I	Annexes: A. Ministère du Solliciteur général
IZ	B. Secrétariat du Ministère
<i>L</i> 7	La Gendarmerie royale du Canada
72	Attributions
IΕ	Organisation
EE	Application des lois et décrets fédéraux
77	Services de police à contrat
Et	Sorvices Judiciaires Aetricion Aetriciainis
St	
IS	La Commission nationale des libérations conditionnelles
IS	sucijuliti) A
75	Faits saillants
<i>ts</i>	Projets prévus en 1986-1987
65	Le Service correctionnel du Canada
65	snoi Judi 131 A
19	noitazinisg1O
19	Objectifs
£9	Planification et gestion
99	noitstration A
89	Sarde des détenus
69	Gestion des cas
7L	Education, formation et emploi des détenus Services de santé
5L \$L	Services techniques



Solliciteur général du Canada



Solicitor General of Canada

À Son Excellence La très honorable Jeanne Sauvé Gouverneur général du Canada

Madame le Gouverneur général,

J'ai l'honneur de présenter à Votre Excellence le rapport annuel du ministère du Solliciteur général pour l'année financière commençant le l^{er} avril 1985 et se terminant le 31 mars 1986.

Veuillez agréer, madame le Gouverneur général, l'assurance de ma très haute considération.

refellet semel

13mes Kelleher

Publié avec l'autorisation de l'hon. James Kelleher, CP, député, Solliciteur général du Canada

Publié par le Groupe des communications, Direction des programmes, Secrétariat du Ministère

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1987

N° de cat. JS-1-1986

ISBN 0-662-54897-3

venseignement de sécuvité Le Service canadien du

an Canada Le Service correctionnel

conditionnelles suoiinyədil səb La Commission nationale

royale du Canada ра Сепальный Le Secrétariat

9861-5861 du Solliciteur général Kapport annuel



Canada

venseignement de sécuvité

Le Secvétariat

La Gendarmeviat

Voyale du Canada

La Commission nationale

des libévations

conditionnelles

Le Service correctionnel

du Canada

Le Service canadien du

du Solliciteur général

postupo

Soliciteur général Solicitor Genéral Canada Canada

9861 - 5861

Jonuuv 110ddvy





